

SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025 ESTADO DE SITUACIÓN A DICIEMBRE 2025

INTRODUCCIÓN

El **Plan Operativo Anual (POA)** constituye el instrumento de gestión que operacionaliza los objetivos y líneas estratégicas del CONICET en metas y actividades concretas para cada año. Esas actividades, agrupadas en programas y proyectos, tienen responsables, colaboradores, fechas de ejecución y productos esperados. Una comisión ad hoc del Directorio realiza el seguimiento y actualización de las mismas. Para ello, cuenta con el asesoramiento y asistencia técnica de la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional (DPEI), de la Gerencia de Evaluación y Planificación.

La primera sección de este documento sintetiza el estado de ejecución general de las actividades comprometidas al cierre del ejercicio anual 2025. El relevamiento de datos se efectuó mediante un aplicativo web desarrollado por la DPEI, solución transitoria supeditada a la futura implementación de un sistema integral de seguimiento del Plan Estratégico. Se espera que dicha plataforma centralice la carga del POA y facilite la interoperabilidad con otra información institucional para un control más dinámico. Por otra parte, la articulación de tareas interáreas se consolidó a través de talleres y mesas de trabajo integradas por miembros del Directorio, Gerencias, Direcciones y personal de gestión de la Sede Central del CONICET. En la segunda sección, y como Anexo I, se presenta el POA 2025 con el cuadro de seguimiento a diciembre de 2025. Allí se amplía la información de cada actividad, incluyendo detalles del estado de avance y observaciones con información técnica relevante.

ENCUADRE NORMATIVO

[Ley 24156](#) – Administración Financiera y de los Sistemas de control del Sector Público Nacional

[Decreto 1344/07](#) – Reglamentación Ley 24.156

[Ley de Presupuesto General de la Nación](#)

[Decreto 1661/96](#) – CONICET. Misiones y funciones. Conducción. Gestión y Control

[Acta de Directorio N° 642, parte 2](#) – Matriz del Plan Estratégico CONICET 2025 – 2029 y Plan Operativo Anual (POA) 2025

[Acta de la Unidad Operativa de Presidencia \(UOP\) N° 136](#) – Aprueba la realización del seguimiento POA IF-2025-81015787-APN-CONICET#JGM y la planilla modelo de seguimiento del POA IF-2025-76645489-APN-DPEI#CONICET

[Acta de Directorio N° 657](#): Funciones de la Comisión de Seguimiento y adecuación del Plan Estratégico CONICET IF-2025-115263848-APN-GEP#CONICET

[Acta firma conjunta N° 1 Comisión de Seguimiento y Adecuación del Plan Estratégico](#) IF-2025-138222403-APN-DIR#CONICET

[Acta firma conjunta N° 2 Comisión de Seguimiento y Adecuación del Plan Estratégico](#) IF-2025-137788385-APN-CONICET#JGM

[Acta firma conjunta N° 3 Comisión de Seguimiento y Adecuación del Plan Estratégico](#) IF-2025-139577046-APN-DPEI#CONICET

DESARROLLO

El POA 2025 del CONICET reúne 140¹ actividades de la Sede Central, estructuradas en programas y proyectos, alineadas con el [Plan Estratégico \(PE\) 2025-2029](#). Busca asegurar que cada acción responda a los ejes, objetivos y líneas estratégicas del organismo (matriz del PE). El cuadro siguiente muestra la relación entre dichos componentes:

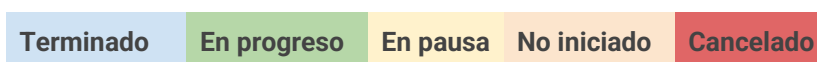
Alineación de programas y proyectos con los ejes, objetivos y líneas del plan estratégico 2025 - 2029				
Programa	Proyecto	Eje	Objetivo	Línea estratégica
1.Red institucional	1.1 Organización y administración de las unidades divisionales	1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico	1.1 Potenciar las capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red institucional
	1.2 Organización de la red en el AMBA			1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones
	1.3 Monitoreo y evaluación de las actividades de CyT			1.1.1 Fortalecer la Red institucional
	1.4 Red de comunicadores			
2.Articulación interinstitucional	2.1 Agenda científico tecnológica con otras jurisdicciones o instituciones, nacionales e internacionales	3. Articulación interinstitucional	3.2 Potenciar la cooperación científica internacional	3.2.1 Elaborar una política de cooperación internacional
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	3.1 Tecnologías de la información y la comunicación	2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación, incluyendo inteligencia artificial
	3.2 Apertura de datos		2.3 Mejorar los sistemas de Información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo
	3.3 Gestión por objetivos y resultados		2.2 Optimizar la gestión	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados
	3.4 Gestión de calidad	1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Potenciar las capacidades institucionales	1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la Red Institucional
	3.5 Gestión institucional de las publicaciones científicas	2. Gobierno y Gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica
	3.6 Seguridad informática	1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Potenciar las capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, UE y demás unidades divisionales

¹ Durante la implementación del POA 2025 la Comisión de Seguimiento y Actualización incorporó dos actividades adicionales en el Programa 3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos.

Alineación de programas y proyectos con los ejes, objetivos y líneas del plan estratégico 2025 - 2029				
Programa	Proyecto	Eje	Objetivo	Línea estratégica
4. Recursos humanos	4.1 Política de asignación de cargos	1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico
	4.2 Gestión de la CICYT			
	4.3 Gestión del personal en CyT			1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología
	4.4 Gestión de becas			1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas
	4.5 Gestión de la CPA			1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo
5. Investigaciones de alto impacto	5.1 Proyectos de gran envergadura	3. Articulación Interinstitucional	3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas	3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales
	5.2 Participación en pampa azul			
6. Vinculación	6.1 Actividades orientadas al abordaje de problemas del sector público y privado	1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales	1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplina
	6.2 Red de vinculación			1.3.3 Formar investigadores y personal de gestión en Vinculación Tecnológica
	6.3 Gestión de empresas de base tecnológica (EBT) e investigadores en empresas			1.3.1 Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica
	6.4 Mejora continua de instrumentos de vinculación, transferencia y licenciamiento			1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplinar
7. Comunicación y divulgación	7.1 Desarrollo de instrumentos comunicacionales	4. CONICET y Sociedad	4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.2.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación
	7.2 Gestión de las relaciones institucionales			4.2.3. Coordinar acciones con el sector público y privado
	7.3 Imagen institucional			4.2.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad
	7.4 Vocaciones científicas y tecnológicas		4.1 Promover la vocación por la ciencia con participación activa de investigadores	4.1.2 Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas
	7.5 Comunicación pública de la ciencia		4.2 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.2.2. Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

Alineación de programas y proyectos con los ejes, objetivos y líneas del plan estratégico 2025 - 2029				
Programa	Proyecto	Eje	Objetivo	Línea estratégica
8. Evaluación disciplinar, programática e institucional	8.1 Comisiones asesoras disciplinarias	1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local, y los estándares internacionales en ciencia y tecnología
	8.2 Evaluaciones programáticas		1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos
	8.3 Generación de información estratégica	2. Gobierno y Gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de seguimiento y optimizar tiempos de gestión	2.1.1 Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión
9. Cultura organizacional, diversidad y clima laboral	9.1 Cultura organizacional	2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.6 Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión
	9.2 Equidad y diversidad			
	9.3 Clima laboral			
	9.4 riesgo laboral			2.2.1 Capacitar y profesionalizar en temas de política y gestión de CyT

El agrupamiento de las actividades en programas y proyectos permite reunirlos por afinidad temática y coordinar acciones entre las distintas áreas responsables de llevarlas a cabo. A su vez, y por estar relacionadas con los ejes, objetivos y líneas estratégicas del PE, se puede realizar diversos abordajes analíticos sobre el **desempeño de la organización en el cumplimiento de sus objetivos**. Este esquema facilita el seguimiento global, sin resignar especificidad ni complejidad, dada la diversidad de temáticas abordadas en el plan. Profundizando el análisis, y a modo de ejemplo, el cuadro 1 muestra la cantidad de actividades por programa y su respectivo estado de avance. Cuando hablamos del estado de avance de una actividad nos referimos al grado de concreción del producto esperado. Este se mide a través del cumplimiento de hitos establecidos a una fecha de corte precisa. El responsable de cada actividad determina y reporta dicha información y lo hace clasificándola en alguna de las siguientes condiciones:



Asimismo, asigna un porcentaje de avance, vinculado con el plazo comprometido. El detalle para cada una de las 140 actividades se puede consultar en el Anexo I. Aquí adelantamos un cuadro resumen a diciembre 2025 indicando, por cada programa, la cantidad de actividades que se encuentran en cada uno de los estados de avance acordados.

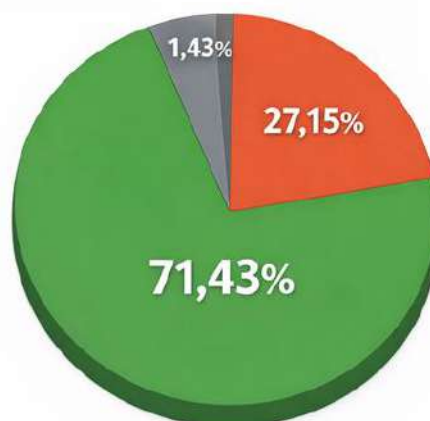
Cuadro 1

PROGRAMAS	ESTADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES A DICIEMBRE 2025						
	Terminado	En progreso	En pausa	No iniciado	Cancelado	Sin Datos	TOTAL
1.Red institucional	5	6	4	1			16
2.Articulación interinstitucional	2	1		1			4
3.Sistemas de información e integración de procesos administrativos	12	17	6		2		37
4. Recursos humanos	8	1		10			19
5.Investigaciones de alto impacto	2	2					4
6.Vinculación	3	7	1	3			14
7.Comunicación y divulgación	14	6	3				23
8.Evaluación disciplinar, programática e institucional	2	5		4			11
9.Cultura organizacional, diversidad y clima laboral	4	3	2	1		2	12
TOTAL	52	48	16	20	2	2	140

El siguiente gráfico presenta la distribución porcentual de las actividades, a diciembre de 2025. Este desglose permite identificar, con claridad, los focos de gestión necesarios para optimizar el cumplimiento del plan.

Distribución del estado de las actividades planificadas:

- ✓ Terminadas y en desarrollo: 71,43 %
- || Pausadas, no iniciadas y canceladas: 27,15 %
- ? Sin datos: 1,43 %



✓ Terminadas y en desarrollo
|| Pausadas, No iniciadas, Canceladas
? Sin datos

- **71,43 %** de las actividades están **terminadas o en desarrollo**, lo que refleja un avance significativo. En el ítem observaciones del Anexo I se resalta el programa y proyecto en el cual continuarán desarrollándose.
- **27,15 %** corresponden a actividades **pausadas, no iniciadas o canceladas**, indicando áreas que requieren revisión o decisiones estratégicas. Cabe destacar que durante los meses de febrero y marzo de 2026 algunas de ellas fueron reconsideradas e incorporadas en programas y proyectos del POA 2026. En el ítem observaciones del Anexo I se amplía la información.
- **1,43 %** de las actividades **carecen de datos**, lo que sugiere oportunidades para mejorar el seguimiento y la trazabilidad. En este sentido, y durante los meses de febrero y marzo de 2026, la Comisión de seguimiento y actualización del PE consideró oportuno reincorporarlas al POA 2026.

A continuación se presentan opciones de análisis de los datos disponibles. En todos los casos se toma como variable principal a los programas del POA 2025:

Cuadro 2: se exponen las actividades y productos **terminados**

Cuadro 3: se exponen las actividades y productos **en proceso**

Cuadro 4: se exponen las actividades y productos **en pausa**

Cuadro 5: se exponen las actividades y productos **no iniciados**

Cuadro 6: se exponen las actividades y productos **cancelados**

Cuadro 7: se exponen las actividades y productos **sin datos**

Cuadro 2:

Estado de Avance: Terminado		
Programa	Actividad	Producto
1. Red institucional	Atender a la situación contingente en el CCT Bahía Blanca	Análisis de la situación, análisis de la infraestructura y estado del equipamiento. Actividades de remediación de la situación. Búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento
	Completar el proceso de puesta en funciones del CCT CABA Sur que permita asegurar un ámbito apropiado para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo en el espacio físico y de influencia que le compete.	Resoluciones y disposiciones aprobatorias e informe sobre la definición de la zona de influencia del CCT.
	Desarrollar una nueva herramienta para que los CCT puedan hacer envíos masivos	Nueva herramienta: sistema de envío masivo para CCT (medios, público interno, sector productivo local, públicos de interés).
	Generar una nueva dinámica de encuentros mensuales	Relevamiento de desarrollos científicos locales para posibles estrategias de comunicación: notas, podcast, videos, material para redes sociales. Relevamiento de actividades locales para replicar en otros puntos del país: por ejemplo, sala de escape con contenidos científicos de un Instituto del CCT Mar del Plata.
	Impulsar la realización de Proyectos de Investigación Territorial en Red (PIET-R) que atiendan a las problemáticas de la región.	Convocatoria ejecutada. Resultados Publicados
2. Articulación interinstitucional	Contribuir al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones internacionales (públicas y privadas) que fomenten y promuevan la ciencia, la tecnología y la innovación	Criterios definidos y aprobados por Directorio
	Detectar y relevar capacidades de cooperación internacional que potencien las estrategias de vinculación y de financiamiento con otros países.	Documento con criterios definidos y aprobados por Directorio
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	Aumentar el depósito de la colección de conjuntos de datos de investigación	Un 15% más de conjuntos de datos de investigación autoarchivados y depositados en el RI
	Crear una imagen customizada y mantenimiento evolutivo para distro GNU/Linux LTS y Actualizar a Ubuntu 2022 o 2024 LTS	Imagen adaptada a la infraestructura, plataforma tecnológica y las políticas de seguridad de la información. Actualizaciones live en hipervisores y máquinas virtuales. Mejora en la frecuencia de aplicación de parches de seguridad.
	Generar acciones de concientización y capacitación para la gestión, depósito y reutilización de datos de investigación	Capacitaciones a la Red Federal de Curadores sobre la curatoría de datos de investigación
	PR2023003 - Implementar la política de Control de acceso, revisión de permisos otorgados	Permisos de accesos a sistemas e información crítica revisados y actualizados
	PR2023009 - Adecuar el módulo de memorias de SIGEVA	Fase 2 implementada en la memoria 2024
	PR2023016 - Actualizar la tecnología del Liquidador de Haberes	Liquidador de haberes implementado en nueva tecnología con las funcionalidades mínimas para liquidar en un tiempo menor a 10 min (hoy tarda 4 horas y media) e integrado a la plataforma de seguridad de la intranet de CONICET
	PR2023027 – Actualización tecnológica de la Plataforma de Análisis de Información	Tableros para análisis de información y toma de decisiones implementados
	PR2023029 - Capacitar y concientizar al personal del CONICET en temáticas de seguridad información	Ejecución de las diferentes ediciones del curso de Seguridad de Información destinado al personal de CCT, OCA y UAT de la red institucional
	PR2023030 - Implementar sistema de monitoreo de vulnerabilidades (Wazuh). Implementar actualización solución seguridad empresarial	Reportes de vulnerabilidades en tiempo real. Mejora en los tiempos de respuesta ante amenazas de seguridad. Actualización de la solución de seguridad empresarial en escritorios de trabajo.
	Realizar actualizaciones tecnológicas PR2023013 - Migrar bases de datos MySQL a MySQL 8 - Migrar JIRA a GITLab - Migrar OTRS a Znuny - PR2023001 - Migrar Zimbra a nueva plataforma de correo electrónico - PR2023040 - Migrar Fileserver a NextCloud - Actualización SCIELO	Bases de datos migradas a MySQL 8. Actualización de conectores. Mejora en los tiempos de consultas, backup, restore. Mejoras de seguridad. Plataforma única de gestión de incidencias de desarrollo de software. Sistema de gestión de tickets con mejoras de seguridad y nuevas. Migración de los archivos del fileserver a una plataforma web colaborativa con un esquema de permisos equivalente. funcionalidades. Backend de correo electrónico escalable y seguro. WebMail seguro y mejorado. Mejoras en el envío de correos masivos. Migración a la última versión de scielo.org.ar, Mejoras funcionales para editores y usuarios.

Estado de Avance: Terminado		
Programa	Actividad	Producto
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	Relevar y organizar la información pública del organismo para generar TINA (Bot del Estado Nacional) y así reducir tiempos de la Mesa de Ayuda	Primera etapa implementada: bot instalado y parametrizado en sitio web principal y whatsapp. Bot TINA en el sitio web del RI implementado
	Mesa de trabajo de Convocatorias institucionales (*)	Cronograma de convocatorias 2026
4. Recursos humanos	Analizar la delegación de trámites que involucra a recursos humanos	Informe de recomendaciones para Directorio
	Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado a Becas 2025	Nueva versión de los criterios de evaluación en el llamado a Becas 2025
	Establecer un Cronograma del llamado a Becas 2025	Cronograma publicado del llamado a Becas 2025
	Establecer un cronograma del llamado a Ingresos a la CICYT 2025	Cronograma publicado del llamado a Promociones 2025
	Formular Bases y condiciones del llamado a Becas 2025	Nueva versión de las bases del llamado a Becas 2025
	Formular Bases y condiciones del llamado Ingresos a la CICYT 2025	Nueva versión de las bases de ingresos a la carrera CICYT 2025
	Realizar ajustes en SIGEVA del llamado a Ingreso a la CICYT 2025	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Ingresos a la CICYT 2025
	Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado a Becas 2025	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Becas 2025
5. Investigaciones de alto impacto	Desarrollar capacidades de observación del Mar Argentino a través de Redes nacionales e internacionales	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental
	Desarrollar capacidades de observaciones astronómicas y geodésicas través de plataformas nacionales e internacionales	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental
6. Vinculación	Fortalecer el funcionamiento de la Comisión de evaluación de resultados e informes (CERI) aprobado por Reso 3312/11	Dictámenes de la CERI respecto a la cartera de propiedad intelectual del organismo.
	Instrumentar la incubación de Proyectos de Empresas de Base Tecnológica en UE	Desarrollo de la norma, aprobación en Directorio e implementación en la Red Institucional.
	Relanzar la plataforma REDVIN	Activación e implementación de plataforma REDVIN para personal de vinculación tecnológica.
7. Comunicación y divulgación	Crear alianzas estratégicas con actores del sector productivo	Acciones en conjunto con el Instituto Petroquímico Argentino (IPA). Acciones en conjunto con Danone
		L'ORÉAL: Premio Nacional L'ORÉAL UNESCO POR LAS MUJERES EN LA CIENCIA en colaboración con el CONICET 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
		Merck: Premio Merck - CONICET de Innovación en Ciencias de la Salud - Edición 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
		Cassará: Premio César Milstein - "A la investigación en biotecnología con impacto en la Salud" y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
		Sanofi: Distinción Franco-Argentina en Innovación 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
	Establecer la política comunicacional del organismo	Reglamento de auspicios y declaraciones de interés.
		Reglamento de proceso de aprobación para uso de logo CCT
	Generar material editorial en diversos formatos para públicos de interés. La DRI se encuentra a cargo del diseño, edición de textos y realización integral	Editoriales con información específica en torno a líneas estratégicas del organismo (Unidades Ejecutoras, Ofertas Tecnológicas, Tecnologías Licenciadas EBTs, etc.). Algunas editoriales comenzaron a producirse en el segundo semestre 2024
	Mejorar la experiencia de las personas usuarias de las diferentes plataformas web del organismo	Histórico de convocatorias publicado en cada página de https://convocatorias.conicet.gov.ar/ .
		Nuevo buscador web BICYT
Producir ferias y muestras bajo las líneas estratégicas del organismo	Nuevo look&feel Home CONICET y sección Convocatorias	
	Actividades en el C3: serie de talleres interactivos dirigidos a públicos de todas las edades, con el objetivo de fomentar el interés por la ciencia y la tecnología. Muestras en C3, exposiciones temáticas e itinerantes sobre empresas de base tecnológica y vinculación tecnológica	

Estado de Avance: Terminado		
Programa	Actividad	Producto
7. Comunicación y divulgación	Generar documentales, series y cortos para emitir en diversas pantallas y en plataformas digitales.	Estrategia para abrir nuevos mercados con empresas del sector audiovisual/plataformas: contenido en Prime Video España y otras. En 3/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta comercial con Prime Video y AMC Networks con respecto a la sesión del documental "Hacer el vino en el desierto" de CONICET Documental.
	Desarrollar ciclos especiales y campañas en diferentes formatos y soportes (audiovisuales, gráficos, eventos, redes sociales, libros) sobre vinculación tecnológica, desarrollos CyT y empresas de base tecnológica.	Piezas de redes sobre desarrollos y tecnologías del CONICET en áreas estratégicas para el país
8. Evaluación disciplinar, programática e institucional	Desarrollar aplicaciones interactivas de exploración y visualización de datos a partir de la explotación de tableros	Tableros en funcionamiento
	Realizar la evaluación programática PUE (Proyectos de Investigación de UE) 2016-2022	Informe evaluación PUE
9. Cultura Organizacional, diversidad y clima laboral	Asesorar a los CCTs en lo que respecta a implementación y desarrollo de políticas de clima laboral y prevención de las violencias.	Fortalecer los Espacios de Atención existentes y promover condiciones para elaborar planes de trabajo orientados al desarrollo de políticas que mejoren el clima laboral y prevengan situaciones de violencia.
	Continuar con la confección de Informes Sociales para miembros de la CICyT y la CPA para ser presentados ante COAS y/o Comités de Evaluación en caso de Informes y/o Promociones	Continuar con la generación de consciencia y producción de criterios de equidad ante vulnerabilidades con miras a una futura modificación en los criterios de evaluación
	Continuar con la gestión e implementación de la capacitación "Ley Micaela", para dar cumplimiento a la normativa vigente y a los requerimientos de la comunidad en lo que respecta a convivencia institucional y mejora del clima laboral.	Poner el curso a disposición de los CCTs, U.E y OCAs que aún no hayan capacitado a su población.
	Promover, diseñar y dictar talleres y cursos de prevención de violencias, promoción de buenas prácticas, comunicación asertiva, respeto por la diversidad y otros tópicos que resulten necesarios para el mejoramiento de la calidad institucional en lo que respecta al clima laboral.	Plan de capacitación 2025

Cuadro 3

Estado de Avance: en proceso		
Programa	Actividad	Producto
Red institucional	Instaurar un mecanismo de articulación de los Centros Científicos Tecnológicos y los investigadores no integrados a una unidad divisional (zona de influencia)	Documento con propuesta de articulación de investigadores no integrados a UE (zona influencia) a los CCT
	Monitorear, hacer seguimiento y realizar evaluación institucional de UE	Procesamiento de Memorias. Identificación de mejoras en el instrumento. Informe de UE presentado a Directorio
	Monitorear, hacer seguimiento y realizar evaluaciones Programática de Proyectos	Procesamiento de encuestas. Informe de PUE presentado a Directorio
	Monitorear, hacer seguimiento y realizar una evaluación de Actividades de RIOSP	Informe presentado al Directorio .
	Reglar el funcionamiento de las áreas de comunicación de los CCT	Normativa de la Red actualizada.
	Relevar la infraestructura en materia de equipamiento existente para investigación en función de los CCT's, UE y demás unidades divisionales.	Reuniones de trabajo en el marco de la Red de Directores CCT. Documento de propuesta de integración
Articulación interinstitucional	Elaborar una memoria institucional para el registro capacidades de cooperación con otros países en encuentros bilaterales o multilaterales	Informes sintéticos con alternativas de cooperación
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	Análisis de la situación de las publicaciones científicas en el Organismo y generar lineamientos para política institucional (reflejados en los criterios de evaluación)	Documento con diagnóstico
	Analizar y diseñar una evaluación del desempeño por objetivos y resultados de gestión en los niveles con función ejecutiva	Seguimiento semestral del POA 2025
	Diseñar e implementar los procesos del Archivo Central del CONICET (Transferencia, Eliminación y Preservación) y hacerlo extensivo a la Red Institucional	Procesos de gestión del archivo central implementados
	Evaluar la documentación física y digital generada por el organismo para establecer su valoración y plazos de guarda	Tablas de plazos de guarda de documentos provenientes de áreas de desarrollo de recursos humanos, programa de becas y administración aprobadas e implementadas
	Explorar e implementar pilotos de proyectos de inteligencia artificial para mejorar la gestión y/o toma de decisiones	Capacidades adquiridas en proyectos de inteligencia artificial e implementación de pilotos
	Optimizar e implementar la 3ra. Edición de la Autoevaluación de calidad basado en mejores prácticas	Autoevaluación rediseñada, actualizada e implementada
	PR2023010 Rediseño de sitios del Repositorio	Repositorio Institucional de publicaciones y datos de investigación rediseñada
	PR2023017 - Actualizar y formalizar procedimientos y políticas de TI / PR2023031 - Inventario de Activos de Información	Procedimientos y políticas de TI formalizadas. Inventario de Activos de Información de CONICET formalizados
	PR2023018 - Analizar y relevar la información para el Registro Único de Laboratorios	Información relevada para elaborar el Registro Único de Laboratorios
	PR2023020 - Crear piezas de difusión y capacitación enfocadas en datos por disciplinas nivel 2	Publicaciones electrónicas informando acerca de la gestión de datos de investigación por disciplinas confeccionadas y difundidas
	PR2023023 - Implementación gradual de una reingeniería del sistema SIAF para estabilizarlo, actualizarlo tecnológicamente, adecuar y mejorar funcionalidades	Reingeniería del sistema SIAF realizada
	PR2023034 - Actualizar la tecnología del servidor de aplicaciones de SIGEVA	SIGEVA actualizado en el servidor de aplicaciones Tomcat
	PR2023043 - Repositorio de Gestión de documentos administrativos / PR2023019 - Implementar sistema de gestión de archivo	Plataforma implementada para almacenar, localizar y descargar documentos provenientes de actos administrativos no reservados (resoluciones y disposiciones), actas (de Directorio y UOP) entre otros. Sistema ATOM integrado en la intranet para gestión de archivo.
	PR2023044 - Diseñar y mejorar la gestión de DP en la intranet	Modificaciones para mejorar la gestión de los Datos Personales implementados en la intranet
	Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con las convocatorias y seguimiento del programa de becas	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas
	PR2023006 - Implementar mejoras de usabilidad en el diseño de las aplicaciones del CONICET	SIGEVA y la Intranet implementado con mejoras de contraste mejorando la usabilidad a las personas con dificultades en la visión
Mesa de trabajo de Indicadores de gestión - Diseñar de Tableros (*)	Tableros diseñados	

Estado de Avance: en proceso		
Programa	Actividad	Producto
4. Recursos humanos	Mapear los procesos de cada uno de los trámites de la Gerencia de Recursos Humanos	Informe con los procesos de cada trámite interno de la Gerencia de Recursos Humanos
5. Investigaciones de alto impacto	Conservación y potencial ampliación del equipamiento necesario para las actividades marinas	Vinculación tecnológica con empresas y organismos internacionales de investigación que permitan, en coordinación con el Servicio Hidrográfico Naval, la preservación y/o ampliación del equipamiento para investigar el mar argentino. Mantenimiento del buque Austral incluyendo su reparación en el dique seco
	Planificar campañas anuales en asociación estratégica con el Servicio Hidrográfico Nacional que permitan identificar las riquezas de la plataforma continental marina tanto desde el punto de vista de los hidrocarburos como de la flora y la fauna, contemplando los intereses de los distintos grupos de investigación involucrados.	Planificación y realización de campañas propias, identificación de campañas internacionales y análisis de las capacidades propias para realizar actividades científicas en el mar argentino
6. Vinculación	Desarrollar el área de Alianzas institucionales y vinculación empresarial: Consolidación de base de datos de empresas y organizaciones, contactos con empresas y organizaciones del sector productivo.	Área de Alianzas institucionales y vinculación empresarial desarrollada. Directrices de trabajo para la constitución de alianzas de cooperación en vinculación y transferencia. Base de datos de alianzas de cooperación en vinculación y transferencia
	Formular el proyecto de norma de actualización de procedimiento de instrumentos de vinculación tecnológica (MTA-CDA)	Disposición aprobada.
	Identificar problemáticas locales/regionales, vincularlos con la producción científico tecnológica generada y promover acciones orientadas a sectores específicos	Definición de sector, público objetivo. Planificación, desarrollo y ejecución de la actividad de promoción orientada a cada sector específico por parte de cada coordinación técnica. Ejemplo: Casa CONICET, propuestas de articulación de la producción científico tecnológica para ser aplicada a la prevención de catástrofes (inundación de Bahía Blanca), etc.
	Promocionar y hacer seguimiento de proyectos con Empresas de Base Tecnológica	Convenios de vinculación y transferencia
	Realizar una revisión del Reglamento de Empresas de Base Tecnológica	Propuesta de adecuación y modificación del Reglamento vigente a consideración del Directorio.
	Reestructurar la Red de Oficinas de Vinculación Tecnológica	Revisión de la normativa sobre el funcionamiento de la Red territorial de vinculación tecnológica
	Revisar los anexos de vinculación tecnológica en los convenios marco con instituciones	Anexos de vinculación firmados.
7. Comunicación y divulgación	Desarrollar ciclos especiales y campañas en diferentes formatos y soportes (audiovisuales, gráficos, eventos, redes sociales, libros) sobre vinculación tecnológica, desarrollos CyT y empresas de base tecnológica	"Biotecnología, la vida secreta de los organismos": serie de 4 episodios de 27 minutos c/u + contenido para redes sociales. En diciembre de 2024 el Directorio aprobó el uso del "Fondo de Financiamiento de Actividades de Promoción, Fomento y Gestión Tecnológica" para cubrir gastos asociados a la serie audiovisual documental.
	Establecer la política comunicacional del organismo	Manual de prensa y divulgación científica y tecnológica. Manual de contenidos web. Manual de redes sociales. Manual de marca - identidad visual.
	Generar contenidos de divulgación científica con lenguaje pedagógico con fin de promover vocaciones científicas	Ciclo de publicaciones sobre conceptos y términos del mundo científico que se aplican en situaciones cotidianas
	Generar documentales, series y cortos para emitir en diversas pantallas públicas y privadas y en plataformas digitales	Reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual. En 4/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta de reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual de CONICET Documental.
	Generar propuestas lúdicas que invitan a descubrir distintos aspectos del universo científico	Línea de juegos de mesa CONICET desarrollados en conjunto con empresas para su comercialización
	Promover el uso de los activos del CONICET (museos, colecciones y predios) para la difusión de la ciencia	Puesta en valor del MACN CONICET y reinauguración de salas

Estado de Avance: en proceso		
Programa	Actividad	Producto
8. Evaluación disciplinar, programática e institucional	Colaborar técnicamente en la implementación de la nueva plataforma para la generación de las memorias institucionales de UE (Ajuste de fase 1 e implementación de fase 2)	Plataforma Memorias implementada
	Evaluar la factibilidad técnica de incorporar inteligencia artificial para la mejora de procesos de gestión de la evaluación en CyT	Estudio de factibilidad del uso de la herramienta IA
	Realizar la evaluación programática "Evaluación de la iniciativa convocatoria para el ingreso a la CICyT modalidad fortalecimiento I+D+i" 2da etapa	Informe 2da etapa I+D+i
	Realizar la evaluación Programática "Incorporación de personal especializado de CONICET en el ámbito empresario"	Informe evaluación programática de la incorporación de personal especializado en el ámbito empresario
	Realizar la evaluación Programática de las RIOSP	Informe Evaluación RIOSP
9. Cultura Organizacional, Diversidad y Clima Laboral	Fortalecer la accesibilidad de los Canales oficiales de comunicación	Web y plataformas accesibles
	Readecuar los proyectos de Protocolos de salud mental y continuación del trabajo de acompañamiento en casos de salud mental en los que se cuente con aval del trabajador	Protocolo de actuación frente a situaciones de urgencia o emergencia de salud mental Protocolo de actuación frente a reintegros de personal tras ausencias prolongadas por razones de salud mental
	Realizar y difundir manuales y cartelería	Materiales preventivos y educativos

Por otro lado, hay un grupo de actividades cuyos productos esperados se encuentran pausados en la prosecución de su desarrollo. En el apartado "observaciones" del Anexo I los responsables de llevarlas a cabo han detallado los motivos de dicha situación. Principalmente se señala la falta de recursos, tanto presupuestarios como de personal, así como ajustes en los cronogramas como motivos de la pausa.

Cuadro 4

Estado de Avance: En pausa		
Programa	Actividad	Producto
1. Red institucional	Avanzar en las gestiones para la puesta en funciones de los CCT GBA y CABA Norte.	Reuniones y acuerdo para la implementación. Establecer cronograma de puesta en marcha
	Conformar una red de Directores de CCT coordinada por la GDCT	Reuniones periódicas. Memorias de las reuniones. Minutas de las reuniones con conclusiones, actividades a realizar y cronogramas
	Diseñar mecanismos para atender situaciones contingentes en la RED Institucional	Conformar un comité de crisis. Relevamiento y valoración de la situación a abordar. Documento con acciones definidas y aprobadas por Directorio. Lineamientos para formular Proyectos de mejoras
	Relevar la infraestructura edilicia existente para investigación en función de los CCT's, UE y demás unidades divisionales	Documento diagnóstico sobre estructura edilicia
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	Implementar actualización servidores y networking virtualización; Implementar actualización almacenamiento virtualización.	Baja del riesgo operativo de equipos EOL. Mejor disponibilidad de servicios.
	Implementar mejora seguridad física/ambiental datacenter	Datacenter con mejoras de seguridad física /ambiental implementadas de acuerdo a recomendaciones SIGEN.
	PR2023002 - Implementar plan de contingencia	Plan de contingencia desplegado en DC alternativo para aplicaciones críticas.
	PR2023003 - Implementar actualización solución de backup	Mejoras en tiempos de resguardo, recuperación y seguridad de la información.
	PR2023021 - Integrar las producciones tecnológicas que gestionan el SIGEVA y el SVT. Análisis y diseño de una solución de integración con idealmente alguna implementación piloto en producción. Reingeniería de la gestión de propiedad intelectual.	SIGEVA y SVT integrados
Trabajar en la mejora del seguimiento de las decisiones del Directorio	Sistema de seguimiento implementado	
6. Vinculación	Desarrollar la convocatoria de articulación público privada para la vinculación tecnológica.	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
7. Comunicación y divulgación	Desarrollar ciclos especiales y campañas en diferentes formatos y soportes (audiovisuales, gráficos, eventos, redes sociales, libros) sobre vinculación tecnológica, desarrollos CyT y empresas de base tecnológica.	Ciclo de podcast sobre EBT Ciclo de notas y videos con científicos (que son o fueron parte del CONICET) que ocupan lugares estratégicos en instituciones públicas o privadas claves para la sociedad: sectores de la industria, startups, ONGs, fundaciones, plataformas de contenidos/streaming, medios.
	Generar documentales, series y cortos para emitir en diversas pantallas públicas y privadas y en plataformas digitales	Reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual. En 4/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta de reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual de CONICET Documental.
9. Cultura organizacional, diversidad y clima laboral	Desarrollar acciones para fidelizar la cultura organizacional en la comunidad CONICET	Materiales de comunicación sobre la cultura organizacional de CONICET
	Generar material sobre la cultura organizacional para nuevo personal	Materiales de inducción cultural para los nuevos ingresantes

Respecto a las Actividades no iniciadas, un gran porcentaje corresponden a convocatorias de distinta índole. En la recopilación de información realizada, en algunos casos se menciona falta de requerimientos o que su desarrollo se encuentra en análisis.

Cuadro 5

Estado de Avance: No iniciado		
Programa	Actividad	Producto
1. Red institucional	Realizar el Monitoreo y seguimiento de Convenios de CyT	Diseño de propuesta de seguimiento
3. Articulación interinstitucional	Contribuir al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones nacionales (públicas y privadas) que fomenten y promuevan la ciencia, la tecnología y la innovación	Criterios definidos y aprobados por Directorio
4. Recursos humanos	Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Ingreso a la CICYT 2025	Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CICYT 2025
	Establecer criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Ingreso a la CPA 2025	Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CPA 2025
	Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Promociones de la CICYT 2025	Nueva versión de los criterios de evaluación para las Promociones de la CICYT 2025
	Establecer un cronograma del llamado a Promociones 2025	Establecer un cronograma del llamado a Promociones 2025
	Establecer un Cronograma del llamado Ingreso a la CPA 2025	Cronograma publicado del llamado Ingreso a la CPA 2025
	Formular Bases y condiciones del llamado Ingreso a la CPA 2025	Nueva versión de las bases del llamado a Ingreso a la CPA 2025
	Formular Bases y condiciones para las Promociones de la CICYT 2025	Nueva versión de las bases de promociones de la carrera CICYT 2025
	Mapear los puestos de trabajo de la Sede Central + CCTs y OCAs + UEs	Informe de mapeo de puestos de trabajo en Sede Central + CCTs y OCAs+ UEs
	Realizar ajustes en SIGEVA del llamado a Promociones 2025	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Promociones 2025
	Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado Ingreso a la CPA 2025	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado Ingreso a la CPA 2025
6. Vinculación	Realizar la convocatoria Referidos entre UE (en proyecto) para lograr mayor vinculación y transferencia	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
	Realizar la convocatoria sobre Sponsoreo de UE	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
	Realizar la convocatoria Vincular 2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
8. Evaluación disciplinar, programática e institucional	Capacitar en evaluación científica y tecnológica a los integrantes de los órganos asesores	Curso diseñado e implementado
	Evaluar la implementación de la convocatoria de informes reglamentarios satisfactorios para I01 e I02	Informe de evaluación
	Incorporar al SVT en los procesos de evaluación	Acceso al SVT dentro de SIGEVA implementado
	Rediseñar el informe de gestión institucional en base a lineamientos actualizados, incorporando indicadores de gestión	Informe de gestión institucional actualizado
9. Cultura organizacional, diversidad y clima laboral	Realizar un proyecto de accesibilidad cognitiva para Sede Central	Diseñar un proyecto de cartelería para convertir Sede Central en un edificio accesible cognitivamente

En relación con las actividades que han sido canceladas, ambas serán reprogramadas para el POA 2026.

Cuadro 6

Estado de Avance: Cancelado		
Programa	Actividad	Producto
3.Sistemas de información e integración de procesos administrativos	Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la evaluación de proyectos y trayectorias referidas a ciencia y tecnología.	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas
	Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la organización y financiamiento de institutos, laboratorios y centros de investigación	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas

Finalmente se destacan dos actividades sobre las cuales los responsables de su ejecución no han reportado la información solicitada. Ambas actividades serán reprogramadas para el POA 2026.

Cuadro 7

Estado de Avance: Sin información		
Programa	Actividad	Producto
9. Cultura organizacional, diversidad y clima laboral	Mejorar la accesibilidad en las distintas instalaciones del organismo a partir de la realización de un relevamiento de personal con discapacidad y sus necesidades	Instalaciones accesibles
	Retomar actividades preventivas en Sede Central e institutos	Realización de actividades preventivas

Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA)

Estado de situación a diciembre 2025

ANEXO I

PROGRAMA 1 RED INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Realizar las acciones necesarias para el monitoreo de las unidades ejecutoras, la organización de la red institucional en el AMBA, la elección de las autoridades en los CCT y la representación de las/los investigadores/as

META DEL PROGRAMA: Mecanismos diseñado y puesta en funcionamiento parcial para 30-12-2025

PROYECTO 1.1 ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS UNIDADES DIVISIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Asegurar que la gestión de la Red Institucional del CONICET optimice el funcionamiento de sus unidades en cumplimiento de sus objetivos establecidos, garantizando una producción científica y tecnológica adecuada, así como el financiamiento y la formación de recursos humanos.

META DEL PROYECTO: Red de Directores funcionando, proyectos específicos en ejecución y relevamientos realizados al 30-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico (GDCT)

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

					SEGUIMIENTO					
					2° SEMESTRE 2025					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Conformar una red de Directores de CCT coordinada por la GDCT	GDCT	DDGUD	abr-25	dic-25	Reuniones periódicas. Minutas de las reuniones con conclusiones, actividades a realizar y cronogramas	En pausa	40	Acta Directorio	633	Se revisaron lineamientos y se definió que la actividad sea reconducida hacia una nueva, plasmada en el Proyecto 3.1 del POA 2026 .
Atender a la situación contingente en el CCT Bahía Blanca	GDCT	GA CCT Bahía Blanca	mar-25	dic-25	Análisis de la situación, análisis de la infraestructura y estado del equipamiento. Actividades de remediación de la situación. Búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento	Terminado	100	RESO	Acta 642, ME-51400418-APN-CONICET#JGM, ME-2025-80730262-APN-CONICET#JGM, RESOL-2025-1088-APN-DIR#CONICET, IF-2025-84113973-APN-GDCT#CONICET	Con motivo de las inundaciones, se procedió al relevamiento del estado de situación del CCT Bahía Blanca en materia de infraestructura, equipamiento y recursos humanos. A tal efecto, se trabajo desde las distintas gerencias en su abordaje. La GDCT trabajo conjuntamente con la Dirección del CCT en atender la reparación de equipos afectados asignando la suma de \$48.170.040.- RESOL-2025-1088-APN-DIR#CONICET. Financiamiento especial por la suma de PESOS CUARENTA Y OCHO MILLONES CIENTO SETENTA MIL CUARENTA (\$ 48.170.040.-) para la reparación de equipos e insumos de investigación.
Diseñar mecanismos para atender situaciones contingentes en la RED Institucional	GDCT	GA	mar-25	dic-25	Conformar un comité de crisis. Relevamiento y valoración de la situación a abordar. Documento con acciones definidas y aprobadas por Directorio. Lineamientos para formular Proyectos de mejoras	En pausa	30	Otros	Documentos internos de trabajo	En el marco de las reuniones de Directores de CCT con autoridades y Gerentes de la Sede Central se abordan situaciones de contingencia y necesidades de los CCT. Se encuentra pendiente la elaboración de un proyecto de mejoras. Se revisó esta actividad y se acordó que sea reconducida al POA 2026. Proyecto 3.1
Impulsar la realización de Proyectos de Investigación Territorial en Red (PIET-R) que atiendan a las problemáticas de la región.	GDCT	DCP DDGUD	jun-25	dic-25	Convocatoria ejecutada. Resultados Publicados	Terminado	100	RESO	RESOL-2025-558-APN-DIR#CONICET, RESOL-2025-1611-APN-DIR#CONICET	Convocatoria terminada con 50 proyectos aprobados y financiados. Se revisarán criterios y se propondrán mejoras para la evaluación de proyectos multi/interdisciplinarios (PIET-R). Actividad prevista en POA 2026. Proyecto 2.3
Relevar la infraestructura edilicia existente para investigación en función de los CCT's, UE y demás unidades divisionales	GDCT	DDGUD GA	abr-25	nov-25	Documento diagnóstico sobre estructura edilicia	En pausa	10	Otros	Documentos internos de trabajo	Esta actividad será asumida por la GA. Continúa en POA 2026. Proyecto 3.1
Relevar la infraestructura en materia de equipamiento existente para investigación en función de los CCT's, UE y demás unidades divisionales.	GDCT	DDGUD GA	jun-25	dic-25	Reuniones de trabajo en el marco de la Red de Directores CCT. Documento de propuesta de integración	En progreso	80	Otros	Documentos internos de trabajo, Jornada de Capacitación de las Memorias UE: IF-2026-15263555-APN-DDGUE#CONICET	Se incorporó la dimensión equipamiento en el instrumento Memoria Institucional de las UE 2025. Dado el período de vigencia de la convocatoria a Memorias esta actividad se continúa en el Proyecto 3.1 del POA 2026. Continúa en POA 2026. Proyecto 3.1
Instaurar un mecanismo de articulación de los Centros Científicos Tecnológicos y los investigadores no integrados a una unidad divisional (zona de influencia).	GDCT	DDGUD	jul-25	dic-25	Documento con propuesta de articulación de investigadores no integrados a UE (zona influencia) a los CCT	En progreso	60	Otros	Documentos internos de trabajo	Se realizó un relevamiento y diagnóstico preliminar de la situación para 2025. Se trabajó la temática con la GRH. Continúa en POA 2026. Proyecto 3.1

PROYECTO 1.2 ORGANIZACIÓN DE LA RED EN EL AMBA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Completar el proceso de instalación de los Centros Científicos Tecnológicos en el AMBA, para asegurar un ámbito apropiado a nivel local las actividades de las Unidades Ejecutoras y los grupos de investigación para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo, en el espacio físico y de influencia que les compete y homogeneizar la estructura administrativa y organizativa del Organismo.

META DEL PROYECTO: CCT CABA SUR en funcionamiento para 30/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

					SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio				Fin	Tipo documento	
Completar el proceso de puesta en funciones del CCT CABA Sur que permita asegurar un ámbito apropiado para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo en el espacio físico y de influencia que le compete.	GDCT	DDGUD	ene-25	dic-25	Resoluciones y disposiciones aprobatorias e informe sobre la definición de la zona de influencia del CCT.	Terminado	100	RESO	RESOL-2024-1271-APN-DIR#CONICET, RESOL-2024-1753-APN-DIR#CONICET, RESOL-2025-729-APN-DIR#CONICET	Se designaron las autoridades del CCT (Directora, vicedirectora y coordinadora de la UAT) y se finalizó el proceso de reconversión de la OCA Saavedra en la UAT del CCT. Asimismo, se asignó la administración de las UE que integran el CCT a la UAT. La definición sobre zonas de influencia pasó a formar parte de un trabajo integral para todos los CCT, que se encuentra plasmado en el POA 2026. Proyecto 3.1
Avanzar en las gestiones para la puesta en funciones de los CCT GBA y CABA Norte.	GDCT	DDGUD	jun-25	dic-25	Reuniones y acuerdo para la implementación. Establecer cronograma de puesta en marcha	En pausa	30	RESO	RESOL-2023-1896-APN-DIR#CONICET, RESOL-2023-1898-APN-DIR#CONICET	Se revisaron lineamientos y se definió que la actividad sea reconducida hacia una nueva, plasmada en el Proyecto 3.2 del POA 2026.

PROYECTO 1.3 MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CyT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar capacidades de análisis de la información de Ciencia y Técnica en Unidades Divisionales, Proyectos de investigación, y Actividades de apoyo a CyT a fin de mejorar la toma de decisiones en la Red Institucional

META DEL PROYECTO: Propuesta de mecanismos de monitoreo y seguimiento de actividades de CyT en Red Institucional al 31-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones

					SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio				Fin	Tipo documento	
Monitorear, hacer seguimiento y realizar evaluación institucional de UE	GDCT	DDGUD GEP	abr-25	dic-25	Procesamiento de Memorias Identificación de mejoras en el instrumento Informe de UE presentado a Directorio	En progreso	80	Otros	RESOL-2023-2282-APN-DIR#CONICET, IF-2025-86489729-APN-DDGUE#CONICET, IF-2026-15263555-APN-DDGUE#CONICET	Se implementaron las mejoras correspondientes a la segunda fase del Plan de Reformulación de las Memorias Institucionales. Esta etapa permitió completar la base de información necesaria para la construcción de un set de indicadores. Asimismo, se realizó la capacitación dirigida a los usuarios del instrumento, y se generó el manual de uso correspondiente a esta segunda fase. Con los resultados obtenidos de esta presentación se trabajará en los informes. Continua en POA 2026. Proyecto 2.2
Monitorear, hacer seguimiento y realizar evaluaciones Programática de Proyectos	GDCT	DCP GEP	abr-25	dic-25	Procesamiento de encuestas Informe de PUE presentado a Directorio	En progreso	90	Otros	IF-2025-83578820-APN-DCP#CONICET, RESOL-2026-130-APN-DIR#CONICET, RESOL-2026-117-APN-DIR#CONICET, RESOL-2026-126-APN-DIR#CONICET	Se procesaron las encuestas presentados por los titulares de 244 proyectos PUE (convocatorias 2016, 2017 y 2018). Adicionalmente se recibieron los informes finales de los mencionados proyectos, se evaluaron y sus resultados fueron aprobados por el Directorio y se encuentran comunicados. Resta la presentación del Informe de PUE en 2026, que se encuentra elaboración. Continua en POA 2026. Proyecto 2.2. Redacción de informe a presentar en UOP marzo 2026
Monitorear, hacer seguimiento y realizar una evaluación de Actividades de RIOSP	GDCT	DCP GEP	jul-25	dic-25	informe presentado a Directorio .	En progreso	30	Otros	ME-2025-141847044-APN-CONICET#JGM	Se realizaron reuniones entre la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional (GEP) y la Dirección de Convenios y Proyectos (GDCT). Se definió la metodología de trabajo y a través de la GEP se elevó una propuesta de evaluación que fue aprobada recientemente por el Directorio mediante ME-2025-141847044-APN-CONICET#JGM. Continua en el POA 2026 en el Proyecto 2.2
Realizar el Monitoreo y seguimiento de Convenios de CyT	GDCT	DCP	jul-25	nov-25	Diseño de propuesta de seguimiento	No iniciado	-	-	-	El Diseño de la propuesta de seguimiento no se ha iniciado por renuncia de la persona que comenzó a trabajar en el tema. La actividad se recondujo en Proyecto 2.2 del POA 2026.

PROYECTO 1.4 RED DE COMUNICADORES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Consolidar una Red de Comunicadores de los CCT para generar una comunicación estratégica en los contenidos elaborados y difundidos por el organismo en todas sus vías de comunicación con la sociedad, así como fijar una sinergia entre las diferentes áreas de comunicación del CONICET.

META DEL PROYECTO: Fortalecer la estrategia de comunicación del CONICET articulando con la Red de Comunicadores de los CCT.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales (DRI)

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

Eje 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.1 Consolidar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025				Observaciones
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		
								Tipo documento	Número	
Desarrollar una nueva herramienta para que los CCT puedan hacer envíos masivos	GOS	DRI	feb-25	jun-25	Nueva herramienta: sistema de envío masivo para CCT (medios, público interno, sector productivo local, públicos de interés).	Terminado	100	Otros	-	Sin comentarios realizados por el área
Reglar el funcionamiento de las áreas de comunicación de los CCT	DRI	GDCT	mar-25	dic-25	Normativa de la Red actualizada.	En progreso	70	-	-	Se están realizando las reuniones mensuales con las área de comunicación de los CCT. Asimismo, se encuentra en funcionamiento la comisión tripartita. Durante el año se realizaron encuentros y reuniones de trabajo tanto con las áreas de comunicación como con los directores de CCT a través de la Comisión Tripartita. Se elaboraron instrumentos compartidos, normativas, entre otros. Continúa en POA 2026. Proyecto 3.3
Generar una nueva dinámica de encuentros mensuales	DRI	Áreas de comunicación de los CCT	mar-25	dic-25	Relevamiento de desarrollos científicos locales para posibles estrategias de comunicación: notas, podcast, videos, material para redes sociales. Relevamiento de actividades locales para replicar en otros puntos del país: por ejemplo, sala de escape con contenidos científicos de un Instituto del CCT Mar del Plata.	Terminado	100	Otros	https://www.conicet.gov.ar/desarrollan-un-biopesticida-para-combatir-el-hlb-la-enfermedad-que-ataca-a-la-produccion-de-citricos/	La DRI junto la red de comunicadores de CCT vienen realizando un encuentro mensual. En cada encuentro, tres CCT presentan posibles temas de investigación factibles de ser comunicados. Luego, los temas seleccionados, son trabajados en conjunto entre el CCT y la DRI para generar notas, piezas gráficas, piezas para redes sociales, audiovisuales, entre otros, que son compartidos por toda la red. Se realizaron todos los encuentros proyectados durante el año, se realizaron diversas campañas y contenidos en conjunto y se trataron diferentes temáticas. Ya se encuentra en curso la planificación de los encuentros para el 2026.

PROGRAMA 2 ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Formalizar vínculos con organismos de coordinación, promoción y ejecución de ciencia y tecnología en todos sus niveles, procurando financiamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas.

PROYECTO 2.1 AGENDA CIENTÍFICO TECNOLÓGICA CON OTRAS JURISDICCIONES O INSTITUCIONES, NACIONALES E INTERNACIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Alinear la planificación del CONICET al PNCTI 2030, contemplando las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales y de otros organismos de CyT, universidades e instituciones que las nucleen

META DEL PROYECTO: Documentos diseñados para el 30-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.2 Potenciar la cooperación científica internacional

LÍNEA 3.2.1 Elaborar una política de cooperación internacional

OBJETIVO 3.2 Potenciar la cooperación científica internacional					SEGUIMIENTO 2º SEMESTRE 2025					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Detectar y relevar capacidades de cooperación internacional que potencien las estrategias de vinculación y de financiamiento con otros países	GDCT	DCP COOP INT	jul-25		Documento con criterios definidos y aprobados por Directorio	Terminado	100	Otros	ME-2025-140345513-APN-CONICET#JGM, IF-2026-02229543-APN-GDCT#CONICET, RS-2025-70159437-APN-DIR#CONICET	Se realizó un relevamiento de las capacidades nacionales y regionales sobre resistencia antimicrobiana (RAM), que devino en la aprobatoria de una convocatoria Multilateral a proyectos en esta temática con las agencias nacionales de Uruguay, Paraguay y los Estados de Sao Paulo y Espíritu Santo de Brasil. Asimismo, en diciembre el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), la Universidad de Buenos Aires (UBA) y el Consejo Superior para la Investigación Científica de Francia (CNRS) firmaron un convenio para la creación de un Laboratorio Internacional de Investigación (IRL) llamado Instituto Franco-Argentino de Dinámica de Fluidos para el medio ambiente (IFADyFE) que estará bajo la gestión conjunta de las tres instituciones firmantes
Elaborar una memoria institucional para el registro capacidades de cooperación con otros países en encuentros bilaterales o multilaterales	GDCT	DCP COOP INT	mar-25		Informes sintéticos con alternativas de cooperación	En progreso	80	Otros	RESOL-2023-2282-APN-DIR#CONICET, IF-2026-15263555-APN-DDGUE#CONICET	Se incorporó la dimensión de cooperación internacional en el instrumento Memoria Institucional de las UE 2025. Con los resultados obtenidos de esta presentación se trabajará en los informes, teniendo en cuenta el período de vigencia de la convocatoria a Memorias. Continúa en POA 2026. Proyecto 4.1
Contribuir al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones nacionales (públicas y privadas) que fomenten y promuevan la ciencia, la tecnología y la innovación	GDCT	COOP INT	ene-25	dic-25	Criterios definidos y aprobados por Directorio	No iniciado	-	Otros	NO-2025-71826066-APN-SSCYT#JGM.	Se revisaron lineamientos y se definió que la actividad sea reconducida hacia una nueva, plasmada en los Proyectos 2.2 y 3.1 del POA 2026.
Contribuir al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones internacionales (públicas y privadas) que fomenten y promuevan la ciencia, la tecnología y la innovación	GDCT	DCP COOP INT	ene-25	dic-25	Criterios definidos y aprobados por Directorio	Terminado	100	RESO	RESOL-2024-1165-APN-DIR#CONICET	En el marco del Plan de trabajo 2025 aprobado por el Directorio, se están desarrollando iniciativas y programas de cooperación internacional con un enfoque transdisciplinario y vinculadas a Áreas Estratégicas. Se revisaron lineamientos y se definió que la actividad continúe con una Agenda CONICET de cooperación internacional en el Proyecto 4.1 del POA 2026.

PROGRAMA 3 SISTEMAS DE INFORMACIÓN E INTEGRACIÓN DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones que impulsan la transparencia institucional y buenas prácticas, la apertura de datos y acceso público a la producción científico tecnológica, plataformas para la gestión de datos en entornos colaborativos e integradas a los sistemas nacionales

META DEL PROGRAMA: Maximizar el valor de la información recopilada por los distintos sistemas del CONICET para fortalecer la gestión y la toma de decisiones, optimizando a su vez los recursos asignados al procesamiento y análisis de datos, requeridos por actores internos y externos al organismo.

PROYECTO 3.1 TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Fortalecer las tecnologías de la información y la comunicación en un proceso de mejora continua y actualización tecnológica

META DEL PROYECTO: Actualizaciones tecnológicas y mejoras en los sistemas de gestión del organismo implementados

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACION DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATEGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación, incluyendo inteligencia artificial

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 2º SEMESTRE 2025				Observaciones
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		
								Tipo documento	Número	
PR2023009 - Adecuar el módulo de memorias de SIGEVA	DI	GDCT GEP	ene-25	jun-25	Fase 2 implementada en la memoria 2024	Terminado	100	-	-	Memoria 2024 fue totalmente completada. Actualmente se encuentra en progreso Memoria 2025, la cual reutiliza todo lo trabajado previamente e incorpora ajustes en una intensidad menor al año anterior
PR2023016 - Actualizar la tecnología del Liquidador de Haberes	GOS	DI DGUR GA GRRHH	ene-25	jun-25	Liquidador de haberes implementado en nueva tecnología con las funcionalidades mínimas para liquidar en un tiempo menor a 10 min (hoy tarda 4 horas y media) e integrado a la plataforma de seguridad de la intranet de CONICET	Terminado	100	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.
PR2023034 - Actualizar la tecnología del servidor de aplicaciones de SIGEVA	DI	DGUR	ene-25	abr-25	SIGEVA actualizado en el servidor de aplicaciones Tomcat	En progreso	80	-	-	Ya estamos actualizando y construyendo Hostings de SIGEVA con Tomcat, el cual es el servidor nuevo, y lo antes posible dicho servidor será implementado en Producción. Continúa en POA 2026. Proyecto 9.5
PR2023006 - Implementar mejoras de usabilidad en el diseño de las aplicaciones del CONICET	DI	-	ene-25	abr-25	SIGEVA y la Intranet implementado con mejoras de contraste mejorando la usabilidad a las personas con dificultades en la visión	En progreso	90	-	-	Las mejoras ya están en la Intranet desde hace un tiempo, y en estos pocos días atrás llegó al troncal de SIGEVA. Llegará a Producción ni bien se complete el Testing. Continúa en POA 2026 Proyecto 9.5
PR2023021 - Integrar las producciones tecnológicas que gestionan el SIGEVA y el SVT. Análisis y diseño de una solución de integración con idealmente alguna implementación piloto en producción. Reingeniería de la gestión de propiedad intelectual.	DI	GVT GEP GDCT	ene-25	dic-25	SIGEVA y SVT integrados	En pausa	10	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.
PR2023023 - Implementación gradual de una reingeniería del sistema SIAF para estabilizarlo, actualizarlo tecnológicamente, adecuar y mejorar funcionalidades	DI	GDCT/GA	ene-25	dic-25	Reingeniería del sistema SIAF realizada	En progreso	80	-	-	Actualmente se tienen preparado en diversas ramas de Testing: una nueva versión de la gestión de comprobantes, mejoras tecnológicas para interactuar con servicios externos, se tiene en progreso la confección de una propuesta para reformular la contabilidad (la cual trae aparejado una serie de ajustes de alto impacto); además, en los últimos tiempos se hizo a nuevo la persistencia, la gestión de usuarios, y se incrementó nuevamente la versión de Java y el servidor en que corre. Continúa en POA 2026. Proyecto 9.1
PR2023027 - Actualización tecnológica de la Plataforma de Análisis de Información	GOS	DI DGUR GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI STD	ene-25	dic-25	Tableteros para análisis de información y toma de decisiones implementados	Terminado	100	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.
PR2023043 - Repositorio de Gestión de documentos administrativos PR2023019 - Implementar sistema de gestión de archivo	DIP	DGUR DI	ene-25	dic-25	En análisis de la plataforma a utilizar (ATOM, DSpace).	En progreso	50	-	-	En análisis de la plataforma a utilizar (ATOM, DSpace). Continúa en POA 2026 con la Implementación de un Repositorio de Gestión de documentos administrativos para la mejora del seguimiento de las decisiones del Directorio. Proyecto 2.1

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Explorar e implementar pilotos de proyectos de inteligencia artificial para mejorar la gestión y/o toma de decisiones	GOS	DI DGUR GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	ene-25	dic-25	Capacidades adquiridas en proyectos de inteligencia artificial e implementación de pilotos	En progreso	60	-	-	Continúa en POA 2026 en Proyecto 1.1
PR2023017 - Actualizar y formalizar procedimientos y políticas de TI PR2023031 - Inventario de Activos de Información	DIP	DGUR DI	ene-25	jun-25	Procedimientos y políticas de TI formalizadas Inventario de Activos de Información de CONICET formalizados	En progreso	80	-	-	Durante el 2025 fueron aprobados los siguientes procesos de TI: Implementación y registros de transacciones y logs (DI-2025-9), Seguridad física del centro de cómputos (DI-2025-18), Adquisición de servicios informáticos, software y/o hardware (DI-2025-8), Movimientos de equipos informáticos (DI-2025-19), Administración de usuarios - Baja (DI-2025-2). También se aprobó la Política de Control de Acceso (DI-2025-12). En cuanto el Inventario de Activo se encuentra avanzado por el Depto de Seguridad Informática, pero sin aprobación. Esta actividad fue trabajada en el taller de formulación del POA y no se continuará en 2026
PR2023002 - Implementar plan de contingencia	DGUR	-	ene-25	dic-25	Plan de contingencia desplegado en DC alternativo para aplicaciones críticas.	En pausa	20	-	-	sujeo a disponibilidad presupuestaria
Crear una imagen customizada y mantenimiento evolutivo para distro GNU/Linux LTS y Actualizar a Ubuntu 2022 o 2024 LTS	DGUR	DI	ene-25	dic-25	Imagen adaptada a la infraestructura, plataforma tecnológica y las políticas de seguridad de la información. Actualizaciones live en hypervisores y máquinas virtuales. Mejora en la frecuencia de aplicación de parches de seguridad.	Terminado	100	Otros	-	Sin observaciones propuestas por el area.
Realizar actualizaciones tecnológicas PR2023013 - Migrar bases de datos MySQL a MySQL 8 - Migrar JIRA a GITLab - Migrar OTRS a Zmny - PR2023001 - Migrar Zimbra a nueva plataforma de correo electrónico - PR2023040 - Migrar Fileserver a NexCloud - Actualización SCIELO	DGUR	DI	ene-25	dic-25	Bases de datos migradas a MySQL 8. Actualización de conectores. Mejora en los tiempos de consultas, backup, restore. Mejoras de seguridad. Plataforma única de gestión de incidencias de desarrollo de software. Sistema de gestión de tickets con mejoras de seguridad y nuevas. Migración de los archivos del fileserver a una plataforma web colaborativa con un esquema de permisos equivalente. funcionalidades. Backend de correo electrónico escalable y seguro. WebMail seguro y mejorado. Mejoras en el envío de correos masivos. Migración a la última versión de scielo.org.ar, Mejoras funcionales para editores y usuarios.	Terminado	100	Otros	-	Sin observaciones propuestas por el area.
PR2023030 - Implementar sistema de monitoreo de vulnerabilidades (Wazuh). Implementar actualización solución seguridad empresarial	DGUR	-	ene-25	dic-25	Reportes de vulnerabilidades en tiempo real. Mejora en los tiempos de respuesta ante amenazas de seguridad. Actualización de la solución de seguridad empresarial en escritorios de trabajo.	Terminado	100	Otros	-	Sin observaciones propuestas por el area.
Implementar actualización servidores y networking virtualización; Implementar actualización almacenamiento virtualización.	DGUR	-	ene-25	dic-25	Baja del riesgo operativo de equipos EOL. Mejor disponibilidad de servicios.	En pausa	10	-	-	sujeo a disponibilidad presupuestaria
Implementar mejora seguridad física/ambiental datacenter	DGUR	-	ene-25	dic-25	Datacenter con mejoras de seguridad física /ambiental implementadas de acuerdo a recomendaciones SIGEN.	En pausa	10	-	-	sujeo a disponibilidad presupuestaria
PR2023003 - Implementar actualización solución de backup	DGUR	-	ene-25	dic-25	Mejoras en tiempos de resguardo, recuperación y seguridad de la información.	En pausa	10	-	-	sujeo a disponibilidad presupuestaria
PR2023044 - Diseñar y mejorar la gestión de DP en la intranet	GOS	DI	ene-25	dic-25	Modificaciones para mejorar la gestión de los Datos Personales implementados en la intranet	En progreso	30	-	-	Continúa en POA 2026 proyecto 9.1

PROYECTO 3.2 APERTURA DE DATOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Establecer y sostener mejoras continuas en la organización, preservación y acceso a la información pública del organismo

META DEL PROYECTO: Aumentar la accesibilidad y organización de la información pública del organismo, mediante la mejora y/o implementación de plataformas, procesos y herramientas que optimicen la gestión documental y el acceso a datos, garantizando mejoras continuas en su preservación y disponibilidad para actores internos y externos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.3 Mejorar los sistemas de Información

LÍNEA 2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo

**SEGUIMIENTO
2º SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Evaluar la documentación física y digital generada por el organismo para establecer su valoración y plazos de guarda	DIP	DCLyT	jul-05	oct-25	Tablas de plazos de guarda de documentos provenientes de áreas de desarrollo de recursos humanos, programa de becas y administración aprobadas e implementadas	En progreso	60	Otros	NO-2025-88580897-APN-DGAGN#JGM	Por RESOL-2025-1396-APN-DIR#CONICET se aprobaron las tablas 1 (DDRH) y 2 (Becas), y por RESOL-2026-158-APN-DIR#CONICET se aprobaron las tablas 3 (Actos Administrativos), 4 (DCOA), 5(Becas) y 6 (DDRH). Queda pendiente proceder con la desafectación de la documentación contenida en dichas tablas. Continúa en POA 2026. Proyecto 9.2
Diseñar e implementar los procesos del Archivo Central del CONICET (Transferencia, Eliminación y Preservación) y hacerlo extensivo a la Red Institucional	DIP	-	jul-05	nov-25	Procesos de gestión del archivo central implementados	En progreso	70	Otros	-	Existen cuatro procesos en curso relacionados al Archivo: Transferencia de documentos al Archivo, Desafectación de documentación del Archivo (relacionado con la Eliminación), Definición de plazos de guarda de documentación (relacionado con la Eliminación y Preservación) y Digitalización de documentación (relacionado con la Preservación). Están pendiente de revisión final para iniciar el circuito de aprobación. Se continúa en POA 2026. Proyecto 9.2
Generar acciones de concientización y capacitación para la gestión, depósito y reutilización de datos de investigación	DIP	DRI	abr-25	nov-25	Capacitaciones a la Red Federal de Curadores sobre la curatoria de datos de investigación	Terminado	100	Otros	-	Sin observaciones propuestas por el area.
Aumentar el depósito de la colección de conjuntos de datos de investigación	DIP	-	mar-25	dic-25	Un 15% más de conjuntos de datos de investigación autoarchivados y depositados en el RI	Terminado	100	Otros	-	Inicio a Enero 2025 = 1797 Agosto 2025 = 2438 Se alcanzó un 35% de conjunto de datos de investigación autoarchivados y depositados en el RI.
PR2023020 - Crear piezas de difusión y capacitación enfocadas en datos por disciplinas nivel 2	DIP	DRI	mar-25	ago-25	Publicaciones electrónicas informando acerca de la gestión de datos de investigación por disciplinas confeccionadas y difundidas	En progreso	80	Otros	-	Piezas finalizadas, en revisión en DRI. Continúa en POA 2026. Proyecto9.2
PR2023010 - Rediseño de sitios del Repositorio	DIP	DI DRI	mar-25	oct-25	Repositorio Institucional de publicaciones y datos de investigación rediseñado	En progreso	70	-	-	Esta actividad continúa en POA 2026. Proyecto 9.2
Relevar y organizar la información pública del organismo para generar TINA (Bot del Estado Nacional) y así reducir tiempos de la Mesa de Ayuda	DIP	GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	ene-25	sep-25	Primera etapa implementada: bot instalado y parametrizado en sitio web principal y whatsapp Bot TINA en el sitio web del RI implementado	Terminado	100	-	-	Falta la publicación que depende de JGM. Esta actividad fue redefinida en POA 2026. Proyecto 9.2

PROYECTO 3.3 GESTIÓN POR OBJETIVOS Y RESULTADOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Facilitar la modernización de gestión, a través de un conjunto sistemático, integral y metódico de acciones que permitan monitorear objetivos y resultados.

META DEL PROYECTO: Implementar dos mejoras en el año en curso

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Unidad Organizativa de Presidencia

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025				
			Inicio	fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
								Tipo documento	Número	
Trabajar en la mejora del seguimiento de las decisiones del Directorio	STD	GOS	abr-25	dic-25	Sistema de seguimiento implementado	En pausa	0	-	-	Atento los cambios en la Coordinación de la Secretaría Técnica del Directorio, esta actividad se pausó hasta 2026. Se retomará en POA 2026. Proyecto 2.1 con la evaluación de alternativas para la implementación de un Repositorio de Gestión de documentos administrativos para la mejora del seguimiento de las decisiones del Directorio., en colaboración con la GOS.
Analizar y diseñar una evaluación del desempeño por objetivos y resultados de gestión en los niveles con función ejecutiva	UOP	GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	jul-25	dic-25	Seguimiento semestral del POA 2025	En progreso	20	-	-	Sin observaciones propuestas por el área
Mesa de trabajo de Convocatorias institucionales(*)	Comisión de Seguimiento y actualización PE	Todas las gerencias +DRI	oct-25	dic-26	Cronograma de convocatorias 2026	Terminado	100	Otros	ACTA-2025-138507261-APN-DPE#CONICET	Se incorporó el Cronograma Institucional 2026- CONICET en el acta de aprobación del POA 2026, pag. 21
Mesa de trabajo de Indicadores de gestión - Diseño de Tableros(*)	Comisión de Seguimiento y actualización PE	Todas las gerencias +DRI	oct-25	dic-26	Tableros diseñados	En progreso	20	-	-	Definición de la lista de indicadores de la mesa de trabajo. Se incorpora como actividad en el POA 2026. Continúa en POA 2026 en el Proyecto 2.1

PROYECTO 3.4 GESTIÓN DE CALIDAD

OBJETIVO DEL PROYECTO: Implementar un Sistema Integral de Gestión de Calidad que garantice la optimización de los procesos y procedimientos

META DEL PROYECTO: Proseguir con las acciones de mejora continua de procesos en al menos tres gerencias al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025				
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
								Tipo documento	Número	
Optimizar e implementar la 3ra. Edición de la Autoevaluación de calidad basado en mejores prácticas	DIP	-	ene-24	oct-25	Autoevaluación rediseñada, actualizada e implementada	En progreso	90	-	-	Se está finalizando el informe final para presentar en uop. Continúa en POA en 2026 con el texto reformulado en Proyecto 9.3
PR2023018 - Analizar y relevar la información para el Registro Único de Laboratorios	DIP	GDCT	mar-25	dic-25	Información relevada para elaborar el Registro Único de Laboratorios	En progreso	50	-	-	Sin observaciones reportadas por el área. Continúa en POA 2026 proyecto 9.3
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con las convocatorias y seguimiento del programa de becas	DIP	CB	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas	En progreso	80	-	-	Sin observaciones reportadas por el área. Continúa en POA 2026 proyecto 5.1
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la evaluación de proyectos y trayectorias referidas a ciencia y tecnología.	DIP	GEP	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas	Cancelado	0	-	-	Sin observaciones reportadas por el área
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la organización y financiamiento de institutos, laboratorios y centros de investigación	DIP	GEP CAICYT	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas	Cancelado	0	-	-	Sin observaciones reportadas por el área

PROYECTO 3.5 GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LAS PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Dotar al organismos de información a fin de promover mejoras en los procesos de publicación y evaluación de la producción científica

META DEL PROYECTO: Diagnóstico de la situación al 30-12-2025.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.3 Mejorar los sistemas de información

LÍNEA 2.3.1. Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica

SEGUIMIENTO
2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Análisis de la situación de las publicaciones científicas en el Organismo y generar lineamientos para política institucional (reflejados en los criterios de evaluación)	GDCT	GEP	jul-25	dic-25	Documento con diagnóstico	En progreso	80	RESO	RESOL-2024-1102-APN-DIR#CONICET	Diagnóstico y Actividades Realizadas. 1. Durante el ciclo de reuniones se realizó: • Análisis del NBR • Identificación de Barreras Críticas • Relevamiento del Sector. 2. Temas en Desarrollo: • Datos de Investigación (Ley 26.899) • Innovación Tecnológica - incorporación del debate sobre el uso de la Inteligencia Artificial (IA) en los procesos editoriales. • Reforma Normativa 3. Articulación Institucional: Se logró convocar y articular la visión de diversos actores clave, incluyendo: • Autoridades de la Vicepresidencia de Asuntos Científicos y la Gerencia de Desarrollo Científico-Tecnológico. • Especialistas de universidades nacionales (UNR, UNLP, UNMDP, UNCUYO). • Referentes de las Grandes Áreas del CONICET para alinear los criterios del NBR con las políticas de evaluación científica nacional. 4. Pendientes para el Cierre del Documento. El trabajo actual se centra en consolidar el documento Final con el objetivo de reposicionar el Núcleo Básico de Revistas Científicas (NBR). Continúa en POA 2026 proyecto 9.4

PROYECTO 3.6 SEGURIDAD INFORMÁTICA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Agrupa las acciones necesarias para implementar la Política de Seguridad de la Información con el objeto de gestionar adecuadamente los sistemas informáticos y el ambiente tecnológico del CONICET

META DEL PROYECTO: Ejecución de 4 campañas de sensibilización en temas de Seguridad de la Información para todo el personal

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, UE y demás unidades divisionales

SEGUIMIENTO
2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
PR2023003 - Implementar la política de Control de acceso, revisión de permisos otorgados	GOS	GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	ene-25	dic-25	Permisos de accesos a sistemas e información crítica revisados y actualizados	Terminado	100	Otros	-	DI-2025-12-APN-GOYS#CONICET
PR2023029 - Capacitar y concientizar al personal del CONICET en temáticas de seguridad información	GOS	GOS GRRHH	abr-25	dic-25	Ejecución de las diferentes ediciones del curso de Seguridad de Información destinado al personal de CCT, OCA y UAT de la red institucional	Terminado	100	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.

PROGRAMA 4 RECURSOS HUMANOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones que promueven directrices y políticas en materia de desarrollo de las respectivas carreras, del programa de becas y las políticas de recursos humanos del personal de gestión.

META DEL PROGRAMA: Directrices e instrumentos revisados según los lineamientos del PNCTI 2030 al 31/12/2025

PROYECTO 4.1 POLÍTICA DE ASIGNACIÓN DE CARGOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado de Ingreso a la CICYT 2025 según PNCTI 2030

META DEL PROYECTO: A septiembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Ingreso a la CICYT 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Formular bases y condiciones del llamado a Ingreso a la CICYT 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Nueva versión de las bases del llamado a Ingreso a la CICYT 2025	Terminado	100	IF	IF-2025-128806434-APN-VAC#CONICET	https://convocatorias.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/sites/3/publico/ingresos-cic-2025/ingresos-cic-general-2025/ANEXO-GRAL-BASES-Y-CONDICIONES-25-IF-2025-128806434-APN-VACCONICET_5dcf7bc991a51aa5fe.pdf
Establecer criterios de evaluación (ajustes) para el llamado a Ingreso a la CICYT 2025	GEP	GRRHH	jun-25	sep-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CICYT 2025	No iniciado	-	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.
Establecer un Cronograma del llamado a Ingreso a la CICYT 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Cronograma publicado del llamado Ingreso a la CICYT 2025	Terminado	100	RESO	RESOL-2025-1744-APN-DIR#CONICET	Cronograma Convocatoria 2025 Apertura: 16 de diciembre de 2025 Cierre: 30 de abril de 2026
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado a Ingreso a la CICYT 2025	GOS	-	jun-25	sep-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado Ingreso a la CICYT 2025	Terminado	100	-	-	No hay requerimientos.

PROYECTO 4.2 GESTIÓN DE LA CICYT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado a Promociones de la CICYT 2025

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Promociones de la CICYT 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Formular Bases y condiciones para las Promociones de la CICYT 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Nueva versión de las bases de promociones de la carrera CICYT 2025	No iniciado	0	-	-	La actividad no se encuentra iniciada debido a que aún no se ha resuelto la correspondiente al año anterior.
Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Promociones de la CICYT 2025	GEP	GRRHH	sep-25	dic-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para las Promociones de la CICYT 2025	No iniciado	0	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.
Establecer un cronograma del llamado a Promociones 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Cronograma publicado del llamado a Promociones 2025	No iniciado	0	-	-	La actividad no se encuentra iniciada debido a que aún no se ha resuelto la correspondiente al año anterior. En noviembre de 2025 se publicaron los resultados de la categoría adjunto y superior. Queda pendiente la categoría Principal, para estar en condiciones de realizar un nuevo llamado, que se estima en el 1er semestre de 2026.
Realizar ajustes en SIGEVA del llamado a Promociones 2025	GOS	-	sep-25	dic-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Promociones 2025	No iniciado	0	-	-	No hay requerimientos

PROYECTO 4.3 GESTIÓN DEL PERSONAL EN CyT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Realizar un diagnóstico sobre dotación de personal de gestión en Sede Central y en la Red Institucional

META DEL PROYECTO: Para abril 2025 se contará con el mapeo de puestos de Sede Central y la Red Institucional. A diciembre 2025 estará finalizado el mapeo de procesos de la Gerencia de Recursos Humanos y el informe de análisis con recomendaciones respecto a la delegación de trámites que involucra la gestión de recursos humanos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Gerencia / Dirección / Coordinación	INICIO				FIN	Tipo documento	
Mapear los puestos de trabajo de la Sede Central + CCTs y OCAs + UEs	GRRHH	-	ene-25	abr-25	Informe de mapeo de puestos de trabajo en Sede Central + CCTs y OCAs+ UEs	No iniciado	0	-	-	La actividad no se encuentra iniciada debido a la pérdida de personal que ha tenido la Gerencia en el periodo 2024/2025.
Mapear los procesos de cada uno de los trámites de la Gerencia de Recursos Humanos	GRRHH	DIP	jun-25	nov-25	Informe con los procesos de cada trámite interno de la Gerencia de Recursos Humanos	En progreso	70	Otros	DI-2020-25640920-APN-GOYS#CONICET, RS-2019-101313330-APN-DIR-CONICET, DI-2023-15-APN-GOYS#CONICET, DI-2023-10-APN-GOYS#CONICET, DI-2023-11-APN-GOYS#CONICET, DI-2024-6-APN-GOYS#CONICET, DI-2025-7-APN-GOYS#CONICET, DI-2025-5-APN-GOYS#CONICET	La Coordinación de Becas cuenta con ocho (8) procesos aprobados y cuatro (4) en desarrollo. La Dirección de Administración de Recursos Humanos tiene dos (2) procesos en etapa de desarrollo. En la Dirección de Desarrollo de Recursos Humanos – área de Gestión Académica, se relevaron quince (15) procesos utilizados como insumo por la Dirección de Procesos; de ellos, ya se elaboraron tres (3) manuales, que se encuentran pendientes de revisión final para su elevación a la UOP. Continúa en POA 2026 Proyecto 9.3
Analizar la delegación de trámites que involucra a recursos humanos	GRRHH	DCLyT	jun-25	nov-25	Informe de recomendaciones para Directorio	Terminado	100	Otros	-	En el marco de la revisión de las funciones delegadas en la GRH, se identificaron trámites susceptibles de ser incorporados en una próxima delegación de funciones GRH/UOP: (1) aprobación del Plan Anual de Capacitación (PAC); (2) aprobación del Plan Estratégico de Capacitación (PEC); (3) trámites actualmente delegados por Resolución N.º 2315/23 (Suplemento CyT y TIC); y (4) autorización de licencia prevista en el artículo 13, inciso d), del Decreto N.º 3413/1979 (acompañamiento de cónyuge designado en misión oficial a más de 100 km).

PROYECTO 4.4 GESTIÓN DE BECAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado a Becas 2025 según el PNCTI 2030

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Becas 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio				Fin	Tipo documento	
Formular Bases y condiciones del llamado a Becas 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Nueva versión de las bases del llamado a Becas 2025	Terminado	100	RESO	RESOL-2025-986-APN-DIR#CONICET	En julio de 2025 se realizó la convocatoria Anual de Becas Doctorales y Postdoctorales y en enero de 2026 se anunciaron los resultados.
Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado a Becas 2025	GEP	GRRHH	sep-25	dic-25	Nueva versión de los criterios de evaluación en el llamado a Becas 2025	Terminado	100	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.
Establecer un Cronograma del llamado a Becas 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Cronograma publicado del llamado a Becas 2025	Terminado	100	RESO	RESOL-2025-986-APN-DIR#CONICET	En julio de 2025 se realizó la convocatoria Anual de Becas Doctorales y Postdoctorales y en enero de 2026 se anunciaron los resultados.
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado a Becas 2025	GOS	-	sep-25	dic-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Becas 2025	Terminado	100	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.

PROYECTO 4.5 GESTIÓN DE LA CPA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado Ingreso a la CPA 2025

META DEL PROYECTO: A septiembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Ingreso a la CPA 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			INICIO	FIN				Tipo documento	Número	
Formular Bases y condiciones del llamado Ingreso a la CPA 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Nueva versión de las bases del llamado a Ingreso a la CPA 2025	No iniciado	0	-	-	La actividad no se encuentra iniciada debido a que aún no se ha resuelto la correspondiente al año anterior.
Establecer criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Ingreso a la CPA 2025	GEP	GRRHH	jun-25	sep-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CPA 2025	No iniciado	0	-	-	Sin observaciones propuestas por el area.
Establecer un Cronograma del llamado Ingreso a la CPA 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Cronograma publicado del llamado Ingreso a la CPA 2025	No iniciado	0	-	-	La actividad no se encuentra iniciada debido a que aún no se ha resuelto la correspondiente al año anterior. En diciembre de 2025 se publicaron los resultados del 80% de las postulaciones, quedando un 20% en etapa evaluación. Se estima un nuevo llamado en el 1er semestre de 2026.
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado Ingreso a la CPA 2025	GOS	-	jun-25	sep-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado Ingreso a la CPA 2025	No iniciado	0	-	-	No hay requerimientos

PROGRAMA 5 INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Promover la ejecución de investigaciones científicas y tecnológicas que aborden problemáticas críticas o relevantes, mediante el fomento de la colaboración científica y la gestión de grandes proyectos que contribuyan a la generación de conocimiento y/o soluciones efectivas para desafíos sociales y económicos.

PROYECTO 5.1 PROYECTOS DE GRAN ENVERGADURA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar e implementar proyectos que generen un impacto significativo en el avance del conocimiento científico y tecnológico, facilitando la colaboración multidisciplinaria y el uso eficiente de recursos

META DEL PROYECTO: Lograr la implementación de los proyectos y el desarrollo de capacidades para el 30 de diciembre de 2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas

LÍNEA 3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			INICIO	FIN				Tipo documento	Número	
Desarrollar capacidades de observaciones astronómicas y geodésicas a través de plataformas nacionales e internacionales	GDCT	DCP DDGUE COOP INT	feb-25	dic-25	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental	Terminado	100	Otros	IF-2025-83569426-APN-DCP#CONICET, ME-2024-127478085-APN-CONICET#JGM, IF-2026-16142928-APN-GDCT#CONICET, IF-2026-16023641-APN-GDCT#CONICET	El proyecto QUBIC se firmó en el primer semestre del año y el Financial Board mantuvo la primera reunión en junio de 2025. Respecto del Proyecto Pierre Auger, se renovó el convenio en noviembre de 2024. En 2025 se acordó la gobernanza del Proyecto Pierre Auger. Respecto del Laboratorio AGGO, se suscribió un nuevo convenio con BKG, para la instalación del nuevo Instrumento VGOS, con el apoyo económico del CONICET.
Desarrollar capacidades de observación del Mar Argentino a través de Redes nacionales e internacionales	GDCT	DCP DDGUE COOP INT	feb-25	dic-25	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental	Terminado	100	Otros	IF-2025-83560910-APN-DCP#CONICET, IF-2025-83586902-APN-DCP#CONICET, ME-2025-74790334-APN-CONICET#JGM, ME-2025-74790334-APN-CONICET#JGM, NO-2025-136497771-APN-SMAPOYAS#MRE	La Red de Investigación de Estresores Marinos-Costeros en Latinoamérica y El Caribe, REMARCO- Implementación de la Red de Redes de la Iniciativa Pampa Azul cuenta con una ejecución del 80%. La Red de Observación Marina Costera Argentina (ROMA) con una ejecución del 60%. Asimismo, se realizó un acuerdo con el Schmidt Ocean Institute (Estados Unidos) para la realización de campañas marítimas a bordo del buque FALKOR entre los meses de julio y diciembre de 2025. Se participó del encuentro organizado en conjunto con la Cancillería sobre normativas vigentes en derecho marítimo internacional y proyectos que se llevan a cabo a nivel nacional. Se estableció una convocatoria multilateral a proyectos interdisciplinarios en investigación marina, organizada por el Foro Belmont conjuntamente con CONICET. Se revisaron lineamientos y se definió que la actividad sea reconducida hacia una nueva etapa, plasmada en el Proyecto 6.1 del POA 2026.

PROYECTO 5.2 PARTICIPACIÓN EN PAMPA AZUL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Contribuir con la iniciativa Pampa Azul y sus políticas sectoriales, mediante la labor científica enfocada en la preservación de la biodiversidad en cuencas sedimentarias, la sostenibilidad de los recursos marinos y el desarrollo de nuevas tecnologías de las industrias asociadas al mar

META DEL PROYECTO: Buque Austral reparado y en funcionamiento al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Unidad Presidencia

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas

LÍNEA 3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Conservación y potencial ampliación del equipamiento necesario para las actividades marinas.	Unidad Presidencia	Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología UPRMAR GVT	ene-2025	dic-2025	Vinculación tecnológica con empresas y organismos internacionales de investigación que permitan, en coordinación con el Servicio Hidrográfico Naval, la preservación y/o ampliación del equipamiento para investigar el mar argentino. Mantenimiento del buque Austral incluyendo su reparación en el dique seco	En progreso	40	-	-	Se realizaron dos campañas con financiamiento privado. Se avanzó en la reparación del perfilador de fondo del buque Austral. Se inició la compra de insumos para el mantenimiento sustantivo del buque Austral. Continúa en POA 2026 Proyecto 6.2
Planificar campañas anuales en asociación estratégica con el Servicio Hidrográfico Nacional que permitan identificar las riquezas de la plataforma continental marina tanto desde el punto de vista de los hidrocarburos como de la flora y la fauna, contemplando los intereses de los distintos grupos de investigación involucrados.	Unidad Presidencia	GDCT GA	ene-2025	dic-2025	Planificación y realización de campañas propias, identificación de campañas internacionales y análisis de las capacidades propias para realizar actividades científicas en el mar argentino	En progreso	70	-	-	Se realizaron dos campañas para estudios de factibilidad de explotación de yacimientos de hidrocarburos en la plataforma continental argentina, en conjunto con el SHN. Se dio apoyo para la campaña del grupo GEMPA a bordo del buque Falkor. Continúa en POA 2026 Proyecto 6.2

PROGRAMA 6 VINCULACIÓN

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa acciones de vinculación con el medio socio productivo, la promoción de actividades de transferencia de conocimiento e innovación, el incentivo de la protección de la propiedad intelectual y la generación de empresas de base científico tecnológica

PROYECTO 6.1 ACTIVIDADES ORIENTADAS AL ABORDAJE DE PROBLEMAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar y ejecutar distintas acciones tendientes a potenciar la investigación aplicada, generando la colaboración entre investigadores y entidades del sector productivo y poner en valor la producción científica para la solución de problemas locales y regionales.

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 directrices de trabajo para la constitución de alianzas de cooperación, base de datos y área operativa en producción; convocatoria de articulación público privada realizada e identificación de producción científico Tecnológica que aporta a la solución de problemáticas locales/regionales,

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplinar

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Desarrollar el área de Alianzas Institucionales y vinculación empresarial: Consolidación de base de datos de empresas y organizaciones, contactos con empresa y organizaciones del sector productivo.	GVT	DGT	03/2025	12/2025	Área de Alianzas institucionales y vinculación empresarial desarrollada Directrices de trabajo para para la constitución de alianzas de cooperación en vinculación y transferencia Base de datos de alianzas de cooperación en vinculación y transferencia	En progreso	50	-	-	Se conformó un equipo de trabajo, se establecieron objetivos a corto plazo y se avanzó en retomar el contacto con empresas, cámaras y la participación en eventos. Continúa en POA 2026. Proyecto 7.1
Desarrollar la convocatoria de articulación público privada para la vinculación tecnológica.	GVT	DGT	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.	En pausa	0	-	-	Iniciativa en evaluación
Identificar problemáticas locales/regionales, vincularlos con la producción científico tecnológica generada y promover acciones orientadas a sectores específicos	GVT	DGT CCT	03/2025	12/2025	Definición de sector, público objetivo. Planificación, desarrollo y ejecución de la actividad de promoción orientada a cada sector específico por parte de cada coordinación técnica. Ejemplo: Casa CONICET, propuestas de articulación de la producción científico tecnológica para ser aplicada a la prevención de catástrofes (inundación de Bahía Blanca), etc.	En progreso	70	-	-	Se trabajó en distintos formatos de promoción de tecnologías en acuerdo con los sectores socio productivos correspondientes. Continúa en POA 2026. Proyecto 7.1

PROYECTO 6.2 RED DE VINCULACIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Coordinar acciones y procedimientos administrativos que garanticen el desarrollo eficaz de las actividades de vinculación tecnológica

META DEL PROYECTO: A julio de 2025 se contará con la revisión normativa sobre el funcionamiento de la Red de Oficinas de Vinculación Tecnológica. A Diciembre de 2025 se habrá implementado la plataforma REVIN y realizado las convocatorias Vincular, Referidos entre UE y Sponsors de UE.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales,

LÍNEA 1.3.3 Formar investigadores y personal de gestión en Vinculación Tecnológica

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Realizar la convocatoria Vincular 2025	GVT	DGT Coordinación regional	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.	No iniciado	0	-	-	Iniciativa en evaluación
Relanzar la plataforma REDVIN	GVT	DGT DI	01/2025	12/2025	Activación e implementación de plataforma REDVIN para personal de vinculación tecnológica.	Terminado	100	-	-	Se puso en funcionamiento la Plataforma para todos los integrantes de la Red.
Realizar la convocatoria Referidos entre UE (en proyecto) para lograr mayor vinculación y transferencia	GVT	Coordinación regional	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.	No iniciado	0	-	-	Iniciativa en evaluación
Realizar la convocatoria sobre Sponsors de UE	GVT	Coordinación de instrumentos	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.	No iniciado	0	-	-	Iniciativa en evaluación
Reestructurar la Red de Oficinas de Vinculación Tecnológica	GVT	GDCT	04/2025	07/2025	Revisión de la normativa sobre el funcionamiento de la Red territorial de vinculación tecnológica	En progreso	50	-	-	Se trabajo en la Comisión de VT el tema. Se reformuló para POA 2026. Proyecto 7.2

PROYECTO 6.3 GESTIÓN DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA (EBT) E INVESTIGADORES EN EMPRESAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Creación, Promoción y Seguimiento de las Empresas de Base Tecnológicas del CONICET

META DEL PROYECTO: Actualización de la norma de creación de Empresas de Base Tecnológica. Seguimiento de proyectos de EBTs creadas.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.1 Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica

**SEGUIMIENTO
2° SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Instrumentar la incubación de Proyectos de Empresas de Base Tecnológica en UE	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Desarrollo de la norma, aprobación en Directorio e implementación en la Red Institucional.	Terminado	100	RESO	RESOL-2025-524-APN-DIR#CONICET	El Directorio del CONICET aprobó el régimen que autoriza a las Unidades Ejecutoras (UE) a incubar proyectos de Empresas de Base Tecnológica (EBT) en sus instalaciones. Esta iniciativa tiene como objetivo fortalecer el vínculo entre la investigación científico-tecnológica y el sector socio-productivo, promoviendo la creación de empresas innovadoras basadas en conocimiento generado en el ámbito del CONICET.
Realizar una revisión del Reglamento de Empresas de Base Tecnológica	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Propuesta de adecuación y modificación del Reglamento vigente a consideración del Directorio.	En progreso	80	-	-	Reglamento en redacción. Proximamente será presentado en el Directorio del CONICET. Continúa en POA 2026 proyecto 7.3
Promocionar y hacer seguimiento de proyectos con Empresas de Base Tecnológicas	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Convenios de vinculación y transferencia	En progreso	50	-	-	Se creó una base de datos para realizar un seguimiento de los proyectos en curso. Se realizó una evaluación de los proyectos y el estado de a las empresas a efectos de poder realizar la promoción de las mismas. Continúa en POA 2026 proyecto 7.3

PROYECTO 6.4 MEJORA CONTÍNUA DE INSTRUMENTOS DE VINCULACIÓN, TRANSFERENCIA Y LICENCIAMIENTO

OBJETIVO DEL PROYECTO: desarrollar estrategias que garanticen el mejoramiento continuo de los instrumentos de Vinculación tecnológica

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 se contará con dictámenes del CERi respecto a la cartera de propiedad intelectual, nueva normativa del procedimiento de instrumentos de vinculación tecnológica (MTA-CDA) y actualizados los Anexos de vinculación tecnológica de los Convenios Marco con las instituciones socias

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplinar

**SEGUIMIENTO
2° SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Fortalecer el funcionamiento de la Comisión de evaluación de resultados e informes (CERi) aprobado por Reso 3312/11	GVT	PI Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos Representante en Directorio por Sector productivo STD	01/2025	12/2025	Dictámenes de la CERi respecto a la cartera de propiedad intelectual del organismo.	Terminado	100	-	-	La comisión se encuentra en completo funcionamiento. Se llevaron adelante 25 reuniones de la comisión en la que se tomaron cerca de 250 decisiones a efectos de servir al Directorio del Consejo.
Formular el proyecto de norma de actualización de procedimiento de instrumentos de vinculación tecnológica (MTA-CDA)	GVT	Coordinación Regional Convenios GDCT	03/2025	12/2025	Disposición aprobada.	En progreso	50	-	-	Se trabajó en el procedimiento, resta la revisión del modelo de convenio, así como las delegaciones a las UE para la firma de dichos convenios. Se reformuló para POA 2026. Proyecto 7.4
Revisar los anexos de vinculación tecnológica en los convenios marco con instituciones	GVT	GDCT	01/2025	12/2025	Anexos de vinculación firmados.	En progreso	50	-	-	Se conformó una comisión para la revisión de los Acuerdos Marcos y Anexos de VT junto a la Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos y la GDCT. Se reformuló para POA 2026. Proyecto 7.4

PROGRAMA 7 COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones de gestión de la comunicación con los diversos públicos, relaciones institucionales y divulgación científica del CONICET.

PROYECTO 7.1 DESARROLLO DE INSTRUMENTOS COMUNICACIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar contenidos de divulgación científica y tecnológica de impacto en diferentes formatos, con un lenguaje sencillo, de fácil lectura, con imágenes de calidad para acercar la ciencia a la sociedad.

META DEL PROYECTO: Destacar el impacto de los desarrollos y avances científicos en la sociedad, a través de contenidos de divulgación accesibles, comprensibles y atractivos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.1. Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación

SEGUIMIENTO 2º SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Desarrollar ciclos especiales y campañas en diferentes formatos y soportes (audiovisuales, gráficos, eventos, redes sociales, libros) sobre vinculación tecnológica, desarrollos CyT y empresas de base tecnológica.	DRI	-	ene-25	dic-25	Plataforma multimedia "Sinapsis" (entrelaza notas, videos, social media y gráfica sobre las EBT del CONICET y sus desarrollos). Disposición 5/4/2024. Se espera el lanzamiento para marzo/abril 2025 y se alimentará de nuevos contenidos durante todo 2025	En progreso	60	Otros	https://www.conicet.gov.ar/heokil-la-empresa-del-conicet-que-crea-test-simples-y-economicos-para-detectar-numerosas-enfermedades/	Si bien el micrositio no se lanzó, está operativo y las notas se pueden ver en la web del CONICET y en redes sociales. Se han realizado reels, gráfica y animaciones.. El proyecto estuvo en pausa por pedido de la Gerencia de Vinculación Tecnológica. Actualmente, se está en tratativas para retomar este y los distintos proyectos de comunicación vinculados a las EBT del CONICET. Reformulada para POA 2026. Proyecto 8.1
	CONICET Documental	-	ene-25	dic-25	"Biotecnología, la vida secreta de los organismos": serie de 4 episodios de 27 minutos c/u + contenido para redes sociales. En diciembre 2024 Directorio aprobó el uso del "Fondo de Financiamiento de Actividades de Promoción, Fomento y Gestión Tecnológica" para cubrir gastos asociados a la serie audiovisual documental.	En progreso	80	RESO	RS-2025-734082279-APN-DIR#CONICET	Episodios en etapa de postproducción. Se han publicado siete piezas de la campaña para Redes Sociales de forma colaborativa con las empresas. Actualmente se están realizando tratativas con medios para pantalla. Reformulada para POA 2026. Proyecto 8.1 Link a campaña en redes: https://drive.google.com/drive/folders/1oWv51K4Ej6K0ApwdB0cj7alVF9wtTuxq?usp=drive_link
	DRI	-	jun-25	dic-25	Ciclo de podcast sobre EBT	En pausa	20	-	-	Se realizó un demo. El proyecto quedó en pausa, por un lado, por un pedido de la GVT de pausar momentáneamente proyectos vinculados a EBTs y, por otro, porque el equipo técnico de Tec-TV con quienes se estaba haciendo en conjunto no está más operativo.
	DRI	-	abr-25	dic-25	Ciclo de notas y videos con científicos (que son o fueron parte del CONICET) que ocupan lugares estratégicos en instituciones públicas o privadas claves para la sociedad: sectores de la industria, startups, ONGs, fundaciones, plataformas de contenidos/streaming, medios.	En pausa	20	-	-	Se realizaron contenidos específicos sobre esta temática pero todavía no se le dio el formato de ciclo.
	DRI	-	mar-25	dic-25	Piezas de redes sobre desarrollos y tecnologías del CONICET en áreas estratégicas para el país	Terminado	100	-	-	Se realizan piezas en diversos formatos (gráficas, audiovisuales) sobre estos desarrollos y áreas estratégicas a lo largo de todo el año en las diversas redes del organismo. Se completaron los contenidos planificados para 2025 y se proyecta continuar en el 2026.

PROYECTO 7.2 GESTIÓN DE LAS RELACIONES INSTITUCIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Coordinar acciones de comunicación con empresas, organismos científicos, universidades, instituciones, entre otros actores.

META DEL PROYECTO: Fortalecer la articulación institucional a través de acciones estratégicas de comunicación con diversos actores del ecosistema científico-tecnológico para promover el intercambio de información, la generación de sinergias y la visibilización de iniciativas conjuntas en el ámbito de la ciencia y la tecnología.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.3. Coordinar acciones con el sector público y privado

**SEGUIMIENTO
2º SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Crear alianzas estratégicas con actores del sector productivo.	DRI	GVT	ene-25	nov-25	Acciones en conjunto con el Instituto Petroquímico Argentino (IPA) Acciones en conjunto con Danone	Terminado	100	Otros	https://www.conicet.gov.ar/jornada-petroquimica-2025/	Realización de Jornada Petroquímica 2025 en el C3 con participación del CONICET. El IPA también participa como jurado de la Distinción Franco-Argentina en Innovación 2025, certamen organizado por el CONICET junto a la Embajada de Francia y la empresa Total Energies. A raíz de la buena repercusión y resultados de esta articulación, la misma continuará en 2026.
	DRI	-	jul-25	dic-25	L'ORÉAL: Premio Nacional L'ORÉAL UNESCO POR LAS MUJERES EN LA CIENCIA en colaboración con el CONICET 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo	Terminado	100	RESO	RS-2025-67718222-APN-DIR#CONICET	Se presentaron 124 proyectos que serán evaluados entre los meses de agosto y septiembre. La ceremonia de premiación se realizará el 11/11 y a partir de allí se dará comienzo a la campaña de difusión de las ganadoras y menciones. A su vez, en mayo se realizó una campaña de difusión para anunciar a la ganadora del Premio internacional L'Oréal-Unesco "Por las Mujeres en la Ciencia" 2025 por la región de América Latina y el Caribe: María Teresa Dova. https://www.conicet.gov.ar/premio-internacional-loreal-unesco-por-las-mujeres-en-la-ciencia-2025-para-investigadora-del-conicet/ Se cumplió con todas las etapas y actividades proyectadas en materia de organización del premio, difusión por redes sociales, web y medios. Nota de ceremonia de premiación: https://www.conicet.gov.ar/se-entrego-el-premio-internacional-loreal-unesco-por-las-mujeres-en-la-ciencia-en-colaboracion-con-el-conicet-2/
	DRI	-	may-25	dic-25	Merck: Premio Merck - CONICET de Innovación en Ciencias de la Salud - Edición 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo	Terminado	100	RESO	RS-2025-44106139-APN-DIR#CONICET RS-2025-68578257-APN-DIR#CONICET	Se presentaron 81 proyectos que fueron evaluados en agosto. El 26 de noviembre se realizará el Pitch Day y durante la ceremonia se dará a conocer al ganador del Premio Merck y al ganador del Premio Merck 95 Aniversario. A su vez, en el mes de septiembre Merck junto al CONICET lanzarán un ciclo de workshops diseñados con el objetivo de enriquecer la experiencia formativa de la comunidad de finalistas y postulantes al Premio MERCK - CONICET y así promover el desarrollo científico con impacto en la sociedad. Se cumplió con todas las etapas y actividades proyectadas en materia de organización del premio, difusión por redes sociales, web y medios. Nota de ceremonia de premiación: https://www.conicet.gov.ar/se-entregaron-los-galardones-del-premio-merck-conicet-de-innovacion-en-ciencias-de-la-salud/
	DRI	-	abr-25	jun-25	Cassará: Premio César Milstein - "A la investigación en biotecnología con impacto en la Salud" y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo	Terminado	100	RESO	RS-2025-38249108-APN-DIR#CONICET RS-2025-56377171-APN-DIR#CONICET	El 10/10 se entregó el Premio César Milstein 2025 a la investigación en Biotecnología con impacto en la Salud. El proyecto ganador trata sobre una estrategia innovadora para nuevas terapias oncológicas y está liderado por el investigador del CONICET Ernesto Jorge Podestá. Se presentaron 78 proyectos. https://www.conicet.gov.ar/se-entrego-el-premio-cesar-milstein-2025-a-la-investigacion-en-biotecnologia-con-impacto-en-la-salud/ Realización de diversos contenidos específicos y alianzas con medios de comunicación.
	DRI	-	jun-25	ago-25	Sanofi: Distinción Franco-Argentina en Innovación 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo	Terminado	100	RESO	RS-2025-38249108-APN-DIR#CONICET RS-2025-56377171-APN-DIR#CONICET	Fe de erratas: donde dice Sanofi debería decir Total Energies. Se presentaron 48 proyectos que serán evaluados en agosto (evaluación + pitch). La ceremonia de premiación se realizará el 30/9 en la Embajada de Francia donde se conocerán los proyectos ganadores. Se cumplió con todas las etapas y actividades proyectadas en materia de organización del premio, difusión por redes sociales, web y medios. Nota de ceremonia de premiación: https://www.conicet.gov.ar/se-conocieron-los-ganadores-de-la-distincion-franco-argentina-en-innovacion-2025/
	Generar material editorial en diversos formatos para públicos de interés. La DRI se encuentra a cargo del diseño, edición de textos y realización integral.	DRI GDCT GVT	DRI GDCT GVT	ene-25	jun-25	Editoriales con información específica en torno a líneas estratégicas del organismo (Unidades Ejecutoras, Ofertas Tecnológicas, Tecnologías Licenciadas EBTs, etc.). Algunas editoriales comenzaron a producirse en el segundo semestre 2024	Terminado	100	-	-

PROYECTO 7.3 IMAGEN INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones para fortalecer la identidad visual e imagen institucional del organismo.

META DEL PROYECTO: Desarrollar e implementar estrategias que refuercen el reconocimiento y posicionamiento de la marca institucional del organismo.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:
EJE 4. CONICET y sociedad

OBJETIVO 4.2 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Establecer la política comunicacional del organismo	DRI	-	ene-25	jun-25	Manual de prensa y divulgación científica y tecnológica. Manual de contenidos web. Manual de redes sociales. Manual de marca - identidad visual.	En progreso	90	-	-	En las próximas reuniones de UOP se irán presentando los manuales que se encuentran finalizados. Luego se distribuirán a la red de comunicadores de los CCT. Durante 2026 se harán las validaciones en UOP y Directorio y posteriores capacitaciones a todas las áreas involucradas. Continúa en POA 2026. Proyecto 8.3
		DGP	ago-24	mar-25	Reglamento de auspicios y declaraciones de interés.	Terminado	100	RESO	RESOL-2025-304-APN-DIR#CONICET	Reglamento publicado en https://proyectosinv.conicet.gov.ar/actividades-de-apoyo-a-la-id/
		CCTs	feb-25	jun-25	Reglamento de proceso de aprobación para uso de logo CCT	Terminado	100	RESO	RS-2026-09155111-APN-DIR#CONICET	Se puso en común en la reunión de directores de CCT y en la comisión de comunicación tripartita, y se comunicó a las autoridades de los CCT la resolución pertinente que se encuentra en vigencia.
Mejorar la experiencia de las personas usuarias de las diferentes plataformas web del organismo	GOS	DRI	may-24	may-25	Nuevo buscador web BICYT.	Terminado	100	-	-	Sin observaciones propuestas por el área. En POA 2026 Proyecto 8.3 se trabajará sobre la versión final del buscador web BICYT
	DRI	GOS	ene-25	abr-25	Nuevo look&feel Home CONICET y sección Convocatorias.	Terminado	100	Otros	https://convocatorias.conicet.gov.ar/	Se realizaron capacitaciones con las diferentes áreas que cargan información en la sección de Convocatorias de la web del CONICET. Se les entregó un instructivo que indica cómo cargar la información, según las nuevas funcionalidades disponibles con el objetivo de jerarquizar correctamente la información a la vez que se unifican el estilo de carga en todas las subpáginas de la sección. En la home del CONICET se realizó una rejerarquización de secciones.
	DRI	GOS GRRHH GDCT GA	oct-24	dic-25	Histórico de convocatorias publicado en cada página de https://convocatorias.conicet.gov.ar/ .	Terminado	100	Otros	DI-2024-10-APN-DIR#CONICET	Por solicitud del Directorio de mantener un registro del histórico dentro de la sección de Convocatorias de la web, se realizó una propuesta de mejora de la interfaz que se encuentra concluida y subida a producción web. Se realizaron capacitaciones con las diferentes áreas que cargan información en la sección de Convocatorias de la web del CONICET. Se les entregó un instructivo y se les comunicó la importancia de mantener un histórico en cada página de la sección, quedando bajo su responsabilidad la gestión del mismo. Hay un proceso elaborado con la Dirección de Ingenierías de Proceso finalizado. Las distintas áreas que cargan convocatorias incorporaron la nueva dinámica y uso de funcionalidades.

PROYECTO 7.4 VOCACIONES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones de promoción de cultura científica para despertar vocaciones científicas en niños, niñas y adolescentes.

META DEL PROYECTO: Incentivar la vocación científica en las nuevas generaciones.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:
EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.1. Promover la vocación por la ciencia con participación activa de investigadores

LÍNEA 4.1.2. Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Generar propuestas lúdicas que invitan a descubrir distintos aspectos del universo científico	DRI VocAr	GVT	feb-25	dic-25	Línea de juegos de mesa CONICET desarrollados en conjunto con empresas para su comercialización	En progreso	80	RESO	RS-2025-92353463-APN-DIR#CONICET	Convenio CONICET-Instituto de Formación Superior Yuguets aprobado por Directorio (Memo en proceso). La finalidad de este convenio es promover acciones de comunicación pública de la ciencia a partir del diseño articulado de juegos de mesa que incorporen de manera rigurosa la ciencia y la tecnología como contenidos, permitiendo la difusión de áreas y temáticas relevantes para el país y, a la vez, fomentar las vocaciones científicas. Durante el 2025 se realizaron encuentros con estudiantes, docentes e investigadores para avanzar en la propuesta. Continúa en el POA 2026 Proyecto 8.4
Generar contenidos de divulgación científica con lenguaje pedagógico con fin de promover vocaciones científicas	DRI VocAr	-	may-25	dic-25	Ciclo de publicaciones sobre conceptos y términos del mundo científico que se aplican en situaciones cotidianas	En progreso	70	Otros	https://www.conicet.gov.ar/programas/vocar/recursos-publicaciones-vocar/	-Miradas en Desarrollo culminado. -Dossier 2025 en desarrollo. CCulminado - Convenio CONICET-Cumbre Media. Se aprobó la resolución del convenio RS-2025-101014302-APN-DIR#CONICET y ya se publicaron 2 episodios de los 6 podcasts planificados. Esta actividad fue trabajada en el taller de formulación del POA y no se continuará en 2026

PROYECTO 7.5 COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones de comunicación pública para dar a conocer la actividad científica y tecnológica del CONICET.

META DEL PROYECTO: Potenciar la visibilidad de los avances y desarrollos científico tecnológicos del CONICET a través de ferias y exhibiciones, facilitando la interacción con el público y el acercamiento de la ciencia a la sociedad.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.2. Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

SEGUIMIENTO

2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio				Fin	Tipo documento	
Producir ferias y muestras bajo las líneas estratégicas del organismo	DRI Ferias y Exhibiciones	-	mar-25	dic-25	Actividades en el C3: serie de talleres interactivos dirigidos a públicos de todas las edades, con el objetivo de fomentar el interés por la ciencia y la tecnología. Muestras en C3, exposiciones temáticas e itinerantes sobre empresas de base tecnológica y vinculación tecnológica	Terminado	100	-	-	-Vacaciones de invierno: actividades interactivas en C3, Tecnópolis y MACN. https://www.instagram.com/p/DMdOG1Rszeo/?igsh=c2tiYjZ1c3Y1MDI0 -Inauguración de sala nueva en Puerto QUEQUEN - Tortugas marinas: muestra totalmente nueva que cuenta la biología de las tortugas marinas cercanas a la costa de Puerto QUEQUEN https://www.conicet.gov.ar/puesta-en-marcha-de-un-nuevo-espacio-de-divulgacion-cientifica-sobre-ciencia-marina-en-la-costa-atlantica/ -Evento de vocaciones científicas en YTEC organizado por Fundación YPF: colocación de totem imantado como información sobre EBT CONICET.
Promover el uso de los activos del CONICET (museos, colecciones y predios) para la difusión de la ciencia	DRI Ferias y Exhibiciones	-	ene-25	dic-25	Puesta en valor del MACN CONICET y reinauguración de salas	En progreso	50	RESO	RS-2025-73408279-APN-DIR#CONICET	Puesta en valor del museo en general, señalética, información, circulación, espacios comunes. Sala nueva: Artrópodos, es una sala de mas de 500 m2 (etapa del guion). Continúa en POA 2026 Proyecto 8.5
Generar documentales, series y cortos para emitir en diversas pantallas públicas y privadas y en plataformas digitales	CONICET Documental	GVT GOS	ene-25	may-25	Reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual. En 4/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta de reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual de CONICET Documental.	En pausa	70	Otros	ME-2024-33312288-APN-CONICET#JGM	Se envió oportunamente la documentación solicitada a la GVT para la realización de un instrumento que regule la venta del archivo. Link con material de referencia para la realización de reglamento de venta de archivo: https://drive.google.com/drive/folders/14m28NgtqW091FORMKwUeEz1D7_xnAX-?usp=drive_link Continúa en POA 2026 Proyecto 8.5
	CONICET Documental		ene-25	may-25	Estrategia para abrir nuevos mercados con empresa del sector audiovisual/plataformas: contenidos en Prime Video España y otras. En 3/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta comercial con Prime Video y AMC Networks respecto a la cesión del documental "Hacer Vino en el Desierto" de CONICET Documental	Terminado	100	Otros	aprobado en Directorio 6/8	En esta línea estratégica, para el ciclo 2026 se sumó un convenio con la plataforma Flow. La articulación con Prime Video España, el canal El Gourmet, la Distribuidora ShortsFit y la Asociación de Directores de Cine PCI contribuye a ampliar la presencia de la marca CONICET en nuevos mercados y audiencias, visibilizando el trabajo de sus científicos y de los distintos institutos que integran el organismo. Asimismo, representa una oportunidad para generar ingresos por regalías derivadas de la explotación de derechos de propiedad intelectual sobre los contenidos producidos. Se firmó un convenio con Prime Video para la distribución de "Hacer Vino en el desierto" y el documental participó en distintos Festivales y en los Premios Tal. En proceso y estado avanzado: firma de convenio con Distribuidora ShortsFit y Asociación de Directores de Cine PCI.

PROGRAMA 8 EVALUACIÓN DISCIPLINAR, PROGRAMÁTICA E INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones necesarias que amplían los espacios de consulta a los especialistas de las distintas disciplinas, impulsan evaluaciones de instrumentos institucionales de política científica y tecnológica así como de unidades organizativas e incentivan actualizaciones en los procedimientos de evaluación del personal científico.

PROYECTO 8.1 COMISIONES ASESORAS DISCIPLINARIAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar criterios, metodologías e instrumentos para la evaluación de ingresos CICYT y Becas, promociones, informes y proyectos, para su posterior implementación, con el fin de optimizar los procesos y procedimientos requeridos de acuerdo a la normativa vigente

META DEL PROYECTO: Diagnóstico de desempeño de las categorías de asistentes y adjunto. SVT incorporado a los procesos de evaluación. Al menos 200 evaluadores capacitados

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Coordinación de Órganos Asesores

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos
2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local, y los estándares internacionales en ciencia y tecnología

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	fin				Tipo documento	Número	
Evaluar la factibilidad técnica de incorporar inteligencia artificial para la mejora de procesos de gestión de la evaluación en CyT	GEP	GOS	feb-25	dic-25	Estudio de factibilidad del uso de la herramienta IA	En progreso	70	-	-	Se realizó una prueba piloto de incorporar IA para los procesos de gestión de la convocatoria de becas 2025. Pasa a Programa IA 2026. Proyecto 1.1
Incorporar al SVT en los procesos de evaluación	COAS	GOS GVT	feb-25	ver	Acceso al SVT dentro de SIGEVA implementado	No iniciado	0	-	-	No hubo comunicación por parte de la GVT para desarrollar esta actividad.
Capacitar en evaluación científica y tecnológica a los integrantes de los órganos asesores	COAS	-	feb-25	dic-25	Curso diseñado e implementado	No iniciado	0	-	-	Se incorporó al POA 2026. Proyecto 2.3
Evaluar la implementación de la convocatoria de informes reglamentarios satisfactorios para I01 e I02	COAS	DPyEI	feb-25	mar-25	Informe de evaluación	No iniciado	0	-	-	Se incorporó al POA 2026. Proyecto 2.3

PROYECTO 8.2 EVALUACIONES PROGRAMÁTICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Evaluar políticas, programas, proyectos institucionales e instrumentos, con el fin de contar con información sobre su implementación y seguimiento.

META DEL PROYECTO: Cuatro proyectos de evaluaciones programáticas concluidas al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Planificación y Evaluación Institucional

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Realizar la evaluación programática PUE (Proyectos de Investigación de UE) 2016-2022	DPyEI	GDCT	ene-25	may-25	Informe evaluación PUE	Terminado	100	IF	IF-2026-21891472-APN-DPEI#CONICET	Informe final finalizado. Se presentará informe IF de firma conjunta con GDCT, en UOP / Directorio para su aprobación en marzo 2026.
Realizar la evaluación Programática de las RIOSP	DPyEI	GDCT	jun-25	dic-25	Informe Evaluación RIOSP	En progreso	30	Otros	ME-2025-141847044-APN-CONICET#JGM	Se realizaron reuniones entre la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional (GEP) y la Dirección de Convenios y Proyectos (GDCT). Se definió la metodología de trabajo y a través de la GEP se elevó una propuesta de evaluación que fue aprobada recientemente por el Directorio mediante ME-2025-141847044-APN-CONICET#JGM. Continúa en POA 2026 en el Proyecto 2.2
Realizar la evaluación Programática "Incorporación de personal especializado de CONICET en el ámbito empresario"	DPyEI	GVT	ene-25	jun-25	Informe evaluación programática de la incorporación de personal especializado en el ámbito empresario	En progreso	60	-	-	Bases de datos reconstruidas a partir de formato papel, y actualizadas, disponibles en Fileserver de la DPyEI. Se acordó con la GVT: incorporar nuevos analistas de la Gerencia para ampliar el trabajo y profundizar el análisis. Por la DPyEI, hubo dos bajas de personal, se incorporarán dos nuevos analistas. La actividad se continua en el POA 2026. Continúa en POA 2026 en el Proyecto 2.3
Realizar la evaluación programática "Evaluación de la iniciativa convocatoria para el ingreso a la CICYT modalidad fortalecimiento I+D+" 2da etapa	DPyEI	GDCT	jun-25	dic-25	Informe 2da etapa I+D+	En progreso	60	-	-	Se continuará en el POA 2026 con un análisis que complemente el informe cualitativo desarrollado en la primera etapa. La segunda etapa propuesta consistía en analizar las trayectorias y el impacto en las Instituciones. Para hacer un análisis metodológicamente robusto detectamos que se requería dejar transcurrir un lapso de tiempo en el cual tuvieramos evidencias suficientes para realizarlo. Hubo dos bajas de personal, que afectaron el normal desarrollo de la tarea. Continúa en POA 2026 en el Proyecto 2.3

PROYECTO 8.3 GENERACIÓN DE INFORMACIÓN ESTRATÉGICA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Colaborar en la construcción de distintas herramientas para generar información estratégica para la toma de decisiones

META DEL PROYECTO: Contribuir en la construcción de tres herramientas para potenciar los sistemas de información, durante el año en curso

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Planificación y Evaluación Institucional

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.1 Fortalecer los mecanismos de seguimiento y optimizar tiempos de gestión

LÍNEA 2.1.1 Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inico	Fin				Tipo documento	Número	
Colaborar técnicamente en la implementación de la nueva plataforma para la generación de las memorias institucionales de UE (Ajuste de fase 1 e implementación de fase 2)	DPyEI	GOS GDCT	ene-25	oct-25	Plataforma Memorias implementada	En progreso	80	-	-	Continúa en POA 2026 en el Proyecto 2.2, bajo dirección de la DDGUD
Rediseñar el informe de gestión institucional en base a lineamientos actualizados, incorporando indicadores de gestión	DPyEI	Dirección de Presupuesto GA	mar-25	may-25	Informe de gestión institucional actualizado	No iniciado	-	-	-	Se pospuso la actividad hasta tanto concluya el diseño de tableros institucionales y prioricen indicadores (carga en plataforma LinceBI). Se realizaron talleres de indicadores con las áreas, coordinada por la Comisión de Seguimiento y Actualización del PE.
Desarrollar aplicaciones interactivas de exploración y visualización de datos a partir de la explotación de tableros	DPyEI	GOS	jun-25	nov-25	Tableros en funcionamiento	Terminado	100	-	-	Luego del curso Shiny, desarrollado en el primer semestre del año, se realizó un tablero que fue presentado a la GEP y GDCT (Tablero de indicadores de Unidades Ejecutoras).

PROGRAMA 9 CULTURA ORGANIZACIONAL, DIVERSIDAD Y CLIMA LABORAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: implementar políticas que contribuyan al buen clima laboral y respeto a la diversidad en la gestión institucional, tanto en lo que hace a los espacios de trabajo, como en el entramado normativo y las instancias de evaluación. Se trabaja en diagnosticar, proponer, diseñar e implementar políticas orientadas a promover la equidad y garantizar espacios de trabajo libres de violencias.

META DEL PROGRAMA: Contribuir en la construcción de ambientes de trabajo donde se respeten las diversidades de todo tipo, se promuevan criterios de equidad y se genere una convivencia armoniosa.

PROYECTO 9.1 CULTURA ORGANIZACIONAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Fortalecer el conocimiento de la cultura organizacional del organismo

META DEL PROYECTO: A septiembre 2025 se contará con documentos sobre cultura organizacional como material para la inducción de nuevos ingresantes. A diciembre de 2025 se habrán desarrollado acciones de fidelización a la cultura organizacional

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Relaciones Institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.6. Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

SEGUIMIENTO
2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Generar material sobre la cultura organizacional para nuevo personal	DRI	GRRHH Área de Selección y Movilidad GRRHH	abr-25	sep-25	Materiales de inducción cultural para los nuevos ingresantes	En pausa	10	-	-	Se da apoyo a los CCT en las bienvenidas a becarios. Se trabajará en materiales audiovisuales y/o gráficos para los ingresantes de personal de gestión. Esta actividad fue trabajada en el taller de formulación del POA y no se continuará en 2026
Desarrollar acciones para fidelizar la cultura organizacional en la comunidad CONICET	DRI	-	abr-25	dic-25	Materiales de comunicación sobre la cultura organizacional de CONICET	En pausa	40	Otros	https://pgo.conicet.gov.ar/home/recursos/formatos-estandares	Se generaron plantillas de PPT y de manuales e instructivos que se encuentran disponibles en https://pgo.conicet.gov.ar/home/recursos/formatos-estandares . A su vez, se envió para su evaluación a la GOS un proyecto de firma digital para los correos electrónicos institucionales. Se avanzó en nuevas cargas de materiales en PGO, plantillas e implementación de la firma institucional. Se realizaron piezas gráficas sobre el CONICET. Se consolidó un equipo de mejoras para trabajar en aspectos vinculados a la gestión, calidad y cultura institucional. Esta actividad fue trabajada en el taller de formulación del POA y no se continuará en 2026

PROYECTO 9.2 EQUIDAD Y DIVERSIDAD

OBJETIVO DEL PROYECTO: implementar políticas que contribuyan al respeto a la diversidad en la gestión institucional, tanto en lo que hace a los espacios de trabajo, como en el entramado normativo y las instancias de evaluación.

META DEL PROYECTO: Generar conciencia, respeto, adecuación normativa, de infraestructura y de criterios de evaluación para que aquellos trabajadores que transitan una situación de discapacidad propia y/o familiar así como para aquellos que atraviesan situaciones de vulnerabilidad de otros tipos, ya sean transitorias o permanentes, que les impide un desenvolvimiento regular en su producción laboral.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Área de Bienestar GRRHH

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.6. Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

SEGUIMIENTO
2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Fortalecer la accesibilidad de los Canales oficiales de comunicación	DRI	GOS Área de Bienestar GRRHH	abr-25	dic-25	Web y plataformas accesibles	En progreso	90	-	-	Desde la DRI se entiende como concluido el proyecto de contraste y accesibilidad visual en Wordpress y SIGEVA. Queda pendiente completar su aplicación por parte de la GOS. Se presentó a la GOS un boceto para asegurar el correcto contraste en SIGEVA y home de la web para que personas con disminución visual puedan ver correctamente los campos a completar. A su vez, se continúa trabajando desde la DRI en aplicar este tipo de contraste en todas las piezas gráficas web. Continúa en POA 2026 Proyecto 8.3
Mejorar la accesibilidad en las distintas instalaciones del organismo a partir de la realización de un relevamiento de personal con discapacidad y sus necesidades	GA	Área de Bienestar GRRHH Servicios generales GA	abr-25	dic-25	Instalaciones accesibles	Sin información remitida	-	-	-	Sin información remitida por el área
Realizar un proyecto de accesibilidad cognitiva para Sede Central	Área de Bienestar GRRHH	DRI Servicios Generales GA	abr-25	dic-25	Diseñar un proyecto de cartelería para convertir Sede Central en un edificio accesible cognitivamente	No iniciado	-	-	-	Ha aumentado la demanda por situaciones de salud mental y problemas de clima laboral por lo que nos ha sido imposible comenzar esta actividad.
Readecuar los proyectos de Protocolos de salud mental y continuación del trabajo de acompañamiento en casos de salud mental en los que se cuente con aval del trabajador	Área de Bienestar GRRHH	-	ene 2025	dic-25	Protocolo de actuación frente a situaciones de urgencia o emergencia de salud mental Protocolo de actuación frente a reintegros de personal tras ausencias prolongadas por razones de salud mental	En progreso	80	-	-	Los Protocolos están pendientes de revisión por la Gerencia y de aprobación por el Directorio. El acompañamiento de situaciones de salud mental es una actividad permanente. Se ha finalizado lo que corresponde a 2025.
Continuar con la confección de Informes Sociales para miembros de la CICYT y la CPA para ser presentados ante COAS y/o Comités de Evaluación en caso de Informes y/o Promociones	Área de Bienestar GRRHH	COAS	ene-25	dic-25	Continuar con la generación de consciencia y producción de criterios de equidad ante vulnerabilidades con miras a una futura modificación en los criterios de evaluación	Terminado	100	-	-	El 1/04/25 se enviaron 7 Informes Sociales para Promociones; el 28 de abril se envió otro y el 13/05/25 se enviaron 13 Informes Sociales para Informes de investigadores asistentes.

PROYECTO 9.3 CLIMA LABORAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: implementar políticas que contribuyan al buen clima laboral en los espacios de trabajo. Se trabaja en diseñar e implementar políticas orientadas a promover espacios de trabajo libres de violencias.

META DEL PROYECTO: Contribuir en la construcción de ambientes de trabajo donde se genere una convivencia armoniosa.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Área de Bienestar de RR.HH.

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.6 Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Asesorar a los CCTs en lo que respecta a implementación y desarrollo de políticas de clima laboral y prevención de las violencias.	Área de Bienestar RR.HH	CCTs	ene-25	dic-25	Fortalecer los Espacios de Atención existentes y promover condiciones para elaborar planes de trabajo orientados al desarrollo de políticas que mejoren el clima laboral y prevengan situaciones de violencia.	Terminado	100	-	-	Dado que es una actividad permanente, se ha completado lo esperado para 2025
Continuar con la gestión e implementación de la capacitación "Ley Micaela", para dar cumplimiento a la normativa vigente y a los requerimientos de la comunidad en lo que respecta a convivencia institucional y mejora del clima laboral.	Área de Bienestar RR.HH	GOS DRI	ene-25	dic-25	Poner el curso a disposición de los CCTs, U.E y OCAs que aún no hayan capacitado a su población.	Terminado	100	Otros	PV-2023-139711339-APN-SSFIYPCI#MMGYD	En lo que va del año este dispositivo de capacitación se ha brindado en la Red Institucional logrando capacitar a 400 trabajadores y trabajadoras de distintos escalafones. Para el verano de 2026 se estima que serán 60 trabajadores/as adicionales que recibirán dicha capacitación.
Promover, diseñar y dictar talleres y cursos de prevención de violencias, promoción de buenas prácticas, comunicación asertiva, respeto por la diversidad y otros tópicos que resulten necesarios para el mejoramiento de la calidad institucional en lo que respecta a clima laboral.	Área de Bienestar RR.HH	DRI	abr-25	dic-25	Plan de capacitación 2025	Terminado	100	Otros	-	Documentos a disposición en los que se detalla la actividad, el lugar, la fecha, el público y los contenidos brindados.

PROYECTO 9.4 RIESGO LABORAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Crear una cultura de seguridad e higiene en el trabajo

META DEL PROYECTO: Concientizar al personal de la institución en temas de seguridad e higiene laboral y actividades preventivas, a diciembre de 2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Administración

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2.2 Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.1 Capacitar y profesionalizar en temas de política y gestión de CyT

SEGUIMIENTO 2° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Retomar actividades preventivas en Sede Central e institutos	Servicios generales GA	GDCT	abr-25	dic-25	Realización de actividades preventivas	Sin información remitida	-	-	-	Sin información proporcionada por el área. Continúa en POA 2026 en Proyecto 5.2
Realizar y difundir manuales y cartelería	DRI	CIMAT Servicios Generales GA Seguridad e higiene GA	abr-25	dic-25	Materiales preventivos y educativos	En progreso	70	Otros	https://pgo.comicet.gov.ar/home/mesasdeayuda-instructivos/ayuda-a-seguridad-higiene	Se articuló con la DIP para subir al PGO guías y manuales que instruyen sobre el cuidado del ambiente laboral (del área de Seguridad e Higiene). Cuando el PGO sea público para toda la Red Institucional, se realizará una campaña de comunicación informando la existencia del portal y se destacará la sección de manuales de seguridad e higiene. Continúa en POA 2026 en Proyecto 5.2



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Año de la Grandeza Argentina

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Referencia: POA 2025 - Informe de seguimiento a diciembre y Anexo I

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 38 pagina/s.