

CONICET

Plan Operativo Anual (POA) 2026

Actualización al 26/3/2026

PROGRAMA 1 INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LA GESTIÓN

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Posicionar al CONICET en la vanguardia sobre el uso de la inteligencia artificial (IA)

META DEL PROGRAMA: Utilizar gradualmente la IA como herramienta para mejorar la gestión institucional

PROYECTO 1. 1 Inteligencia artificial versión 1.0

OBJETIVO DEL PROYECTO: Explorar e implementar proyectos de inteligencia artificial (IA) en los procesos de gestión para optimizar recursos y el tiempo

META DEL PROYECTO: Dotar al CONICET de por lo menos cuatro herramientas de gestión que utilicen la inteligencia artificial (IA) validadas para el uso en una institución de CyT

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos y Vicepresidencia de Asuntos Científicos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación, incluyendo inteligencia artificial (IA)

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Elaborar un plan de desarrollo e implementación de la inteligencia artificial (IA) en la gestión (2026-2028)	Vicepresidencia de Asuntos Científicos y Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	Todas las Gerencias + DRI	ene-26	abr-28	Plan CONICET de inteligencia artificial (IA) 2028
Analizar la contribución de la inteligencia artificial (IA) utilizada en la prueba piloto de Ingresos Becas 2025 y evaluar su potencial extensión a futuras convocatorias	GRRHH	GOS GEP	ene-26	may-26	Informe sobre evaluación de la eficacia de la inteligencia artificial (IA) en la prueba piloto, incluyendo recomendaciones para su extensión y mejoras en futuras etapas, para su presentación ante el Directorio.
Implementar mecanismos basados en Inteligencia Artificial (IA) para la asignación de pares evaluadores externos y la conformación de Comisiones Asesoras	GEP	COAS GRRHH GOS	ene-26	may-26	Piloto realizado 2026
Utilizar herramientas de inteligencia artificial (IA) para diagnosticar las capacidades del CONICET en relación a los sectores priorizados en el PNCT2030 y los Lineamientos Estratégicos 2025-2027 de la Resolución 282/2025 de la SICyT	GEP	DPyEI GDCT GRHH GVT GOS	ene-26	ago-26	Primer Informe de evaluación sobre capacidades y su federalización. Detección de brechas
Poner en funcionamiento una comisión asesora del Directorio en asuntos de inteligencia artificial y ciencia de datos	GOS	GA GDCT GRHH GVT GAL COAS DRI	ene-26	mar-26	Actos administrativos, competencias y plan de acción

PROGRAMA 2 GESTIÓN POR OBJETIVOS Y RESULTADOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Orientar la acción gubernamental hacia el desarrollo, mejorando la calidad de las prestaciones vinculadas con la misión del organismo.

META DEL PROGRAMA: Tableros institucionales con información estratégica implementados al 31/12/2026

PROYECTO 2.1 INDICADORES Y TABLEROS DE GESTIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar y aplicar indicadores y tableros de gestión que faciliten el seguimiento y la toma de decisiones

META DEL PROYECTO: Versión 1 del tablero para nivel conducción y gerencial, al 30/06/2026

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Unidad Organizativa de Presidencia

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	fin	
Mesa de trabajo para identificar, registrar y sistematizar indicadores en tableros y en reportes oficiales de CONICET	UOP	GOS GEP DPyEI UAI	oct-25	abr-26	Diagrama de tablero de control (diciembre 2025: definición de la lista de indicadores de la mesa de trabajo)
Diseñar e implementar tableros en LinceBI para la gestión institucional	GOS	Todas las Gerencias + DRI	ene-26	jun-26	Tableros implementados en LinceBI, disponibles para usuarios de Sede Central y Directores de Centros Científicos y Tecnológicos
Implementar un Repositorio de Gestión de documentos administrativos para la mejora del seguimiento de las decisiones del Directorio	GOS	STD DI DGUR DIP GAL	ene-25	jun-26	Análisis de alternativas. PR2023043 y PR2023019 -Plataforma implementada para almacenar, localizar y descargar documentos provenientes de actos administrativos no reservados (resoluciones y disposiciones), actas (de Directorio y UOP) entre otros.
Taller de diseño y prueba de la planificación operativa anual (POA) en un CCT	DPyEI	UOP GDCT GA	mar-26	jun-26	Plan Operativo Anual del CCT piloto, incluyendo metas, actividades, responsables, cronograma e indicadores. Extensión gradual de la planificación operativa a otros CCTs, basado en los aprendizajes obtenidos.

PROYECTO 2.2 MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CyT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar capacidades de análisis de la información de Ciencia y Técnica en Unidades Divisionales, Proyectos de investigación, y Actividades de apoyo a CyT a fin de mejorar la toma de decisiones en la Red Institucional

META DEL PROYECTO: Mecanismos de monitoreo y seguimiento de actividades de CyT en Red Institucional funcionando al 31/12/2026

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Iniciar un proceso de Monitoreo y Seguimiento de Convenios de CyT Nacionales e Internacionales.	DCP	GOS	jul-25	dic-26	Registro de Convenios de los últimos 5 años
Generar Mesas de Trabajo Intergerencias para articular estrategias de abordaje integral frente a las renovaciones de los convenios marco y anexos de vinculación tecnológica (UBA y otras Universidades y organismos CyT)	DCP	DDGUD GVT COOPINT	ene-26	dic-26	Agenda de Trabajo consolidado Borradores de convenios acordados con contraparte
Evaluación programática de Convocatoria a Proyectos de investigación de Unidades Ejecutoras (PUE).	DCP	DPyEI COAS DDGUD	ene-25	feb-26	Informe de la evaluación programática de PUE presentado a Directorio en febrero 2026
Monitorear, hacer seguimiento y realizar una evaluación de Actividades de las Redes Institucionales Orientadas a la Solución de Problemas (RIOSP)	DCP	DPyEI	jul-25	ago-26	Informe de la evaluación programática de las Redes Institucionales Orientadas a la Solución de Problemas (RIOSP) presentado a Directorio
Generar una mesa de trabajo para terminar de implementar la memoria institucional	DDGUD	GOS DPyEI GVT GRHH	ene-25	may-26	Documento de análisis de los resultados de las memorias 2023/24 y mejora de indicadores sobre las UE, para la mejora institucional. Memoria implementada con usuarios y roles de acceso definidos y programados.

PROYECTO 2.3 FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EVALUACIONES DISCIPLINARIAS Y PROGRAMÁTICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Optimizar los procesos de evaluación disciplinaria y programática, mediante mejoras en la metodología y incorporación de tecnologías, incluyendo inteligencia artificial (IA), para aumentar la eficacia y eficiencia de las evaluaciones disciplinarias y programáticas.

META DEL PROYECTO: Aumentar la eficacia, eficiencia y calidad de las evaluaciones en un año

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Evaluación y Planificación

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Establecer procedimientos y criterios para la evaluación de Ingresos de la Carrera de Personal de Apoyo (CPA)	COAS	GRHH	feb-26	oct-26	Documento de procedimientos e ingresos realizado
Evaluar la implementación de los Temas Priorizados y proponer modificaciones cuando corresponda	DPyEI	COAS CB	feb-26	abr-26	Documento de evaluación de los temas priorizados realizado
Actualizar el estudio de trayectorias teniendo en cuenta la definición de temas priorizados	DPyEI	GRHH	mar-26	oct-26	Informe demográfico teniendo en cuenta temas priorizados
Implementar nuevos procedimientos en la evaluación de informes finales de proyectos para mejorar la eficacia y eficiencia del proceso	COAS	GDCT	mar-26	ago-26	Nuevo procedimiento implementado para informe final de proyectos
Incorporar técnicas de análisis multivariado en distintos tipos de evaluaciones que se realizan en la Gerencia	DPyEI	-	mar-26	dic-26	Técnica de análisis multivariado para la información disponible incorporado Documento que estudie las trayectorias para el período 2020 / 2025 realizado
Implementar las distintas etapas del Programa de Detección de Interés y Entrenamiento de Evaluadores	GEP	COAS	mar-26	jun-26	Campaña de comunicación informativa y sistema de registro de interesados en funcionamiento Organización de talleres de entrenamiento y formación en evaluación con instancias teóricas y prácticas implementados Actualización del Banco de Especialistas con los investigadores que formaron parte del entrenamiento
Realizar la evaluación Programática "Incorporación de personal especializado de CONICET en el ámbito empresario"	DPyEI	GVT	ene-25	dic-26	Informe evaluación programática de la incorporación de personal especializado en el ámbito empresario
Realizar la evaluación programática "Evaluación de la iniciativa convocatoria para el ingreso a la CICyT modalidad fortalecimiento I+D+i" 2da etapa	DPyEI	GDCT	jun-25	jun-26	Informe 2da etapa I+D+i
Revisar criterios y proponer mejoras para la evaluación de proyectos multi/interdisciplinarios (PIET-R)	COAS	GDCT	jun-25	jul-26	Criterios revisados e implementados en una convocatoria
Revisar documentos institucionales de ética de la investigación, incluyendo aspectos vinculados con la IA	COAS	GDCT GRHH GAL	feb-26	jun-26	Documentos de ética de la investigación actualizados

PROYECTO 2.4 PROCESO PARA EL DESARROLLO DEL PRESUPUESTO ANUAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Cumplimentar las observaciones de la Unidad de Auditoría Interna (UAI) que refieren a procedimientos estandarizados para el desarrollo del Anteproyecto de Presupuesto

META DEL PROYECTO: Procedimiento de trabajo que defina roles y responsabilidades (actividades, responsables y cronograma)

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Administración

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.1. Fortalecer los mecanismos de seguimiento y optimizar tiempos de gestión

LÍNEA 2.1.1. Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión

2.1.2. Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Diseñar un procedimiento que ordene y estandarice el proceso de desarrollo del Anteproyecto de Presupuesto estableciendo las actividades, sus responsables y cronograma a seguir	DP	Todas las Gerencias + DRI	ene-26	abr-26	Proceso estandarizado

PROYECTO 2.5 CULTURA COLABORATIVA Y DE TRABAJO EN EQUIPO

OBJETIVO DEL PROYECTO: Articular el esfuerzo realizado por el Directorio y las distintas gerencias , mejorando la interacción y el entorno laboral

META DEL PROYECTO: Potenciar el esfuerzo individual de cada área a través del trabajo en equipo para una gestión más eficiente

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Presidente y Vicepresidentes (UOP)

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.1. Fortalecer los mecanismos de seguimiento y optimizar tiempos de gestión

LÍNEAS 2.1.1. Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión

2.1.2. Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Iniciar cada UOP con una reunión de 1 a 2 horas liderada por el Presidente y los Vicepresidentes, en la que participen todos los Gerentes y la DRI	UOP	Todas las Gerencias + DRI y colaboradores	dic-25	dic-26	Relanzamiento de la Reunión de Gerencias en la que se traten temas de interés común para coordinar esfuerzos y explotar sinergias entre áreas
Revisión integral de las funciones delegadas por el Directorio a las Gerencias (Resolución 2363/19 y 125/23)	GAL	Todas las Gerencias + DRI	ene-26	jun-26	Texto ordenado de las funciones delegadas, con incorporación de nuevas funciones y propuestas de reorganización, para su presentación ante Directorio

PROGRAMA 3 RED INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Potenciar la gestión de la red institucional

META DEL PROGRAMA: Mecanismos diseñados y puesta en funcionamiento parcial para 31/12/2026

PROYECTO 3.1 ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS UNIDADES DIVISIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Asegurar que la gestión de la Red Institucional del CONICET optimice el funcionamiento de sus unidades en cumplimiento de sus objetivos establecidos, garantizando una producción científica y tecnológica adecuada, así como el financiamiento y la formación de recursos humanos.

META DEL PROYECTO: Red de Directores funcionando, proyectos específicos en ejecución y relevamientos realizados al 31/12/2026

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Definir un mecanismo de articulación de los Centros Científicos Tecnológicos y los investigadores no integrados a una Unidad divisional (zona de influencia).	GDCT	DDGUD GRH GAL GOS	jul-25	dic-26	Documento con propuesta de articulación de investigadores no integrados a UE (zona influencia) a los CCT
Establecer mecanismos que regulen la participación de las autoridades de los CCT en la vida institucional del CONICET	GDCT	DDGUD GAL	abr-25	dic-26	Resolución que establezca mecanismos de participación de los CCT en el entramado institucional.
Sistematizar y analizar la información sobre de Proyectos de Investigación Territorial en Red (PIET-R) 2025 y trabajar en una nueva convocatoria	DCP	DDGUD GEP GOS	ene-26	jul-26	Informe de resultados de la convocatoria 2025 y diseño de convocatoria 2026
Relevar la infraestructura edilicia existente para investigación en función de los CCT's, UE y demás unidades divisionales	AI - GA	DDGUD	abr-25	mar-26	Plan de obras
Relevar la infraestructura en materia de equipamiento existente para investigación en función de los CCT, UE y demás unidades divisionales.	DDGUD	GVT GA	jun-25	dic-26	Reuniones de trabajo con Unidades Divisionales. Documento de la gerencia.

PROYECTO 3.2 ORGANIZACIÓN DE LA RED EN EL AMBA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Avanzar en el proceso de instalación de los Centros Científicos Tecnológicos (CCT) en el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), para asegurar un ámbito apropiado a nivel local de las actividades de las Unidades Ejecutoras y los grupos de investigación para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo, en el espacio físico y de influencia que les compete y homogeneizar la estructura administrativa y organizativa del Organismo.

META DEL PROYECTO: CCT CABA Norte y GBA en funcionamiento para el 31/12/2026

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Relevar las necesidades presupuestarias, de infraestructura y organizativas para la puesta en funciones de los CCT CABA Norte y GBA.	GDCT	GA GAL GRRHH DDGUD	jun-25	dic-26	Informe de la gerencia.

PROYECTO 3.3 RED DE COMUNICADORES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Consolidar una Red de Comunicadores de los CCT para generar una comunicación estratégica en los contenidos elaborados y difundidos por el organismo en todas sus vías de comunicación con la sociedad, así como fijar una sinergia entre las diferentes áreas de comunicación del CONICET.

META DEL PROYECTO: Fortalecer la estrategia de comunicación del CONICET articulando con la Red de Comunicadores de los CCT.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Relaciones Institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.1 Consolidar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Reglar el funcionamiento de las áreas de comunicación de los CCT	DRI	GDCT	feb-25	jun-26	Normativa de la Red actualizada (para trabajar en la Comisión Tripartita)
Generar una nueva dinámica de encuentros mensuales para 2026	DRI	Áreas de comunicación de los CCT	mar-26	dic-26	Nueva dinámica para 2026 (según la evaluación de la dinámica 2025) incluye desarrollo de contenidos CyT federales con foco en las áreas y temáticas estratégicas del organismo
Potenciar y unificar criterios de comunicación institucional y divulgación científica a nivel federal	DRI	-	mar-26	ago-26	Distribución, aplicación y capacitación de los 4 manuales de política comunicacional elaborados por la DRI
		-	abr-26	jul-26	Protocolo de gestión de riesgos
		GOS	may-25	may-26	La totalidad de la red de CCT incorporada a la plantilla web y servidor CONICET

PROGRAMA 4 ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Formalizar vínculos con organismos de coordinación, promoción y ejecución de ciencia y tecnología en todos sus niveles, procurando financiamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas.

META DEL PROGRAMA: Agendas de cooperación actualizadas al 31/12/2026

PROYECTO 4.1 AGENDA CIENTÍFICO TECNOLÓGICA CON OTRAS JURISDICCIONES O INSTITUCIONES, NACIONALES E INTERNACIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Alinear la planificación del CONICET al PNCTI 2030, contemplando las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales y de otros organismos de CyT, universidades e instituciones que las nucleen

META DEL PROYECTO: Documentos diseñados para el 31/12/2026

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.2 Potenciar la cooperación científica internacional

LÍNEA 3.2.1 Elaborar una política de cooperación internacional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
		Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	Fin	
Desarrollar la agenda de cooperación internacional con instituciones públicas y privadas, en línea con el PNCT 2030 y la resolución 282/25 , estableciendo prioridades (países / instituciones /disciplinas)	COOP INT	DCP GVT	mar-25	abr-26	Agenda CONICET para la cooperación internacional, definiendo prioridades para la implementación
Garantizar la integridad de la investigación en proyectos con financiamiento internacional.	COOP INT	GAL GEP GOS	ene-26	dic-26	Documento con lineamientos del CONICET en materia de integridad de la investigación en proyectos con financiamiento internacional Observaciones: este producto establece los lineamientos para la publicación de datos de las investigaciones

PROGRAMA 5 RECURSOS HUMANOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Mejorar la gestión de recursos humanos mediante la actualización continua de estrategias, procesos, herramientas y normativas

META DEL PROGRAMA: Estrategias, procesos, herramientas y normativas mejorados durante el año calendario

PROYECTO 5.1 DESARROLLO Y MEJORA CONTINUA DE LA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Incorporar mejores prácticas institucionales e innovaciones tecnológicas para garantizar una planificación anticipada y coordinada de las convocatorias CICyT, CPA y Becas, captación y permanencia en personal de gestión, e información elaborada y organizada sobre las carreras y el programa de becas

META DEL PROYECTO: Gestión articulada de los recursos humanos

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Finalizar la formulación del cronograma anual de llamados de CICyT, CPA y Becas 2026.	GRHH	GEP GOS	oct-25	feb-26	Cronograma consensuado, aprobado y publicado en la web
Revisar y formular las bases y condiciones del llamado a Ingresos, Informes y Promociones CICyT 2026	DDRH	GEP GOS	nov-25	may-26	Bases, instructivos, criterios de evaluación y otros documentos del llamado 2026 revisados y actualizados, incorporando mejoras detectadas en la convocatoria anterior y/o nuevas pautas institucionales listos para su publicación.
Revisar y formular bases y condiciones del llamado a Ingresos, Informes y Promociones CPA 2026	DDRH	GEP GOS	ene-26	jun-26	Bases, instructivos, criterios de evaluación y otros documentos del llamado 2026 revisados y actualizados, incorporando mejoras detectadas en la convocatoria anterior y/o nuevas pautas institucionales listos para su publicación.
Analizar el funcionamiento de las modificaciones implementadas en la convocatoria de Becas 2025.	CB	GEP GOS	ene-25	may-26	Informe integral sobre las modificaciones aplicadas, incluyendo evaluación de eficacia, identificación de dificultades, impactos en postulantes y procesos, y recomendaciones para posibles ajustes para su presentación ante el Directorio.
Revisar y formular las bases y condiciones del llamado a Becas 2026	CB	GEP	mar-26	jul-26	Bases, instructivos, criterios de evaluación, matriz de prioridades geográficas y otros documentos del llamado 2026 revisados y actualizados, incorporando mejoras detectadas en la convocatoria anterior y/o nuevas pautas institucionales listos para su publicación.
Reducción de duración de becas Post Doctorales de 36 a 24 meses	CB	GAL GOS	mar-26	jul-26	Actos administrativos que oficialicen la medida y permitan implementarla
Desarrollar estrategias para la atracción y retención de talento en personal de gestión.	GRHH	GA	mar-26	jun-26	Informe estratégico con recomendaciones de medidas implementables para incrementar la atracción y retención del talento en gestión, incluyendo: cantidad de salidas de personal del organismo, perfiles de los puestos, análisis de causas de rotación, evaluación de impacto y factibilidad de las estrategias, para su presentación ante el Directorio.
Desarrollar e impartir capacitaciones sobre redacción de Órdenes del Día del Directorio y sobre elaboración de Actos Administrativos, especialmente Disposiciones de Gerencias	GAL	Todas las Gerencias + DRI	mar-26	dic-26	Talleres dictados

PROYECTO 5.2 RIESGO LABORAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Crear una cultura de seguridad e higiene en el trabajo

META DEL PROYECTO: Concientizar al personal de la institución en temas de seguridad e higiene laboral y actividades preventivas

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Administración

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2.2 Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.1 Capacitar y profesionalizar en temas de política y gestión de CyT

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Retomar actividades preventivas en Sede Central e institutos	Servicios generales GA	GDCT	abr-25	dic-26	Realización de actividades preventivas
Realizar y difundir manuales y cartelería	DRI	CIMAT Servicios Generales GA Seguridad e higiene GA	abr-25	dic-26	Materiales preventivos y educativos

PROGRAMA 6 INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Promover la ejecución de investigaciones científicas y tecnológicas que aborden problemáticas críticas o relevantes, mediante el fomento de la colaboración científica y la gestión de grandes proyectos que contribuyan a la generación de conocimiento y/o soluciones efectivas para desafíos sociales y económicos.

META DEL PROGRAMA: Lograr el desarrollo de capacidades científicas y tecnológicas mediante el impulso e implementación de proyectos clave

PROYECTO 6.1 PROYECTOS DE GRAN ENVERGADURA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar e implementar proyectos que generen un impacto significativo en el avance del conocimiento científico y tecnológico, facilitando la colaboración multidisciplinaria y el uso eficiente de recursos

META DEL PROYECTO: Lograr la implementación de los proyectos y el desarrollo de capacidades para el 30 de diciembre de 2026

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas

LÍNEA 3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Gerencia / Dirección / Coordinación	INICIO	
Desarrollar capacidades de observación del Mar Argentino a través de Redes nacionales e internacionales a fin de consolidar una agenda científica en ciencias del mar	GDCT	DDGUD DCP COOPINT GA GVT	ene-2026	dic-2026	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental

PROYECTO 6.2 PARTICIPACIÓN EN PAMPA AZUL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Contribuir con la iniciativa Pampa Azul y sus políticas sectoriales, mediante la labor científica enfocada en la preservación de la biodiversidad en cuencas sedimentarias, la sostenibilidad de los recursos marinos y el desarrollo de nuevas tecnologías de las industrias asociadas al mar

META DEL PROYECTO: Sostener la capacidad operativa de la infraestructura de investigación marina y la ejecución coordinada del cronograma de campañas científicas estratégicas en el Mar Argentino al 31/12/2026, junto a las instituciones involucradas el Programa Pampa Azul.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Unidad Presidencia

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas

LÍNEA 3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	
Conservación y potencial ampliación del equipamiento necesario para las actividades marinas.	Unidad Presidencia	SICYT UPROMAR GVT	ene-2026	dic-2026	Vinculación tecnológica con empresas y organismos internacionales de investigación que permitan, en coordinación con el Servicio Hidrográfico Naval, la preservación y/o ampliación del equipamiento para investigar el mar argentino. Mantenimiento del buque Austral incluyendo su reparación en el dique seco
Planificar campañas anuales en asociación estratégica con el Servicio Hidrográfico Nacional que permitan identificar las riquezas de la plataforma continental marina tanto desde el punto de vista de los hidrocarburos como de la flora y la fauna, contemplando los intereses de los distintos grupos de investigación involucrados.	Unidad Presidencia	GDCT GA	ene-2026	dic-2026	Planificación y realización de campañas propias, identificación de campañas internacionales y análisis de las capacidades propias para realizar actividades científicas en el mar argentino

PROGRAMA 7 VINCULACIÓN

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa acciones de vinculación con el medio socio productivo, la promoción de actividades de transferencia de conocimiento e innovación, el incentivo de la protección de la propiedad intelectual y la generación de empresas de base científico tecnológica

META DEL PROGRAMA: Investigación aplicada y transferencia de conocimiento al sector socio-productivo potenciada para diciembre de 2026

PROYECTO 7.1 ACTIVIDADES ORIENTADAS AL ABORDAJE DE PROBLEMAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar y ejecutar distintas acciones tendientes a potenciar la investigación aplicada, generando la colaboración entre investigadores y entidades del sector productivo y poner en valor la producción científica para la solución de problemas locales y regionales.

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2026 directrices de trabajo para la constitución de alianzas de cooperación, base de datos y área operativa en producción; convocatoria de articulación público privada realizada e identificación de producción científico Tecnológica que aporta a la solución de problemáticas locales/regionales.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplinar

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
		Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	Fin	
Impulsar el área de Alianzas Institucionales para la vinculación tecnológica, a partir del fortalecimiento de la cartera de contactos con empresas, cámaras, ámbitos de gobierno y organizaciones de la sociedad civil.	DGT	DRI GDCT	ene-26	dic-26	1. Reforzar el contacto con la base de datos de empresas, cámaras, gobiernos y organizaciones de la sociedad civil a través de diferentes estrategias de acercamiento 2. Identificación de Congresos, Ferias y eventos que permitan aumentar la agenda de contactos de la GVT 3. Organización de reuniones de trabajo con actores sociales relevantes del ámbito privado y público en vistas a facilitar potenciales proyectos de vinculación tecnológica
Planificar y gestionar actividades de promoción por sector socio productivo específico	DGT	Todas las Coordinaciones de la GVT	ene-26	dic-26	1. Identificación de tecnologías del CONICET a visibilizar por sector productivo 2. Identificación de capacidades y tecnologías del CONICET a visibilizar por sector productivo 3. Propuesta de estrategia para el abordaje según sector productivo: Identificación de actores, visitas, organización de eventos, entre otros 4. Implementación de la promoción de tecnologías y de las capacidades del Organismo
Desarrollo y realización de la convocatoria Vincular 2026 "Fortalecimiento de la Vinculación Tecnológica con el sector socioproductivo".	DGT	Todas las Coordinaciones de la GVT	ene-26	dic-26	1. Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento 2. Seguimiento de los objetivos
Promover y gestionar proyectos de vinculación tecnológica y promocionar tecnologías y capacidades que aborden diferentes problemáticas sociales, económicas o ambientales detectadas.	DGT	Todas las Coordinaciones de la GVT	ene-26	dic-26	1. Acompañamiento a Institutos, UE y equipos de investigación en la formalización de las demandas y en la institucionalización de las actividades de vinculación a través de los instrumentos de la GVT 2. Identificación de tecnologías y capacidades con potencialidad de abordar problemas surgidos del ámbito privado, público o comunitario 3. Identificación de actores y propuesta de abordaje para la elaboración de agendas de vinculación tecnológica 4. Participación en actividades, eventos, congresos en los que puedan promocionarse tecnologías y capacidades del organismo.

PROYECTO 7.2 RED DE VINCULACIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Coordinar acciones y procedimientos administrativos que garanticen el desarrollo eficaz de las actividades de vinculación tecnológica

META DEL PROYECTO: A diciembre 2026 se contará con la revisión normativa sobre el funcionamiento de la Red de Desarrollo Federal de la VT, con actividades que potencian la comunicación en dicha Red y con un programa para el financiamiento de sus actividades.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.3 Formar investigadores y personal de gestión en Vinculación Tecnológica

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Fortalecimiento de la comunicación con la Red de Desarrollo Federal de la Vinculación Tecnológica.	DGT	Todas las Coordinaciones de la GVT	ene-26	dic-26	1. Encuentros semanales con las coordinaciones Regionales para el análisis y consultas de proyectos 2. Generar dinámica de encuentros mensuales junto a la Dirección de Gestión de tecnologías para análisis y revisión de lineamientos de trabajo.
Diagnóstico del funcionamiento de la Red de Desarrollo Federal de la VT	DGT	Todas las Coordinaciones de la GVT	ene-26	dic-26	1. Revisión de la normativa sobre el funcionamiento de la Red territorial de vinculación tecnológica 2. Evaluación institucional del funcionamiento de las OVTs. 3. Propuesta de mejoras y cambios.
Diseño y ejecución de un Programa de financiamiento para el funcionamiento de la Red de Desarrollo Federal de la Vinculación Tecnológica	DGT	Coordinación regional y Coordinación de Gestión de Instrumentos para la Vinculación Tecnológica (área económica)	ene-26	dic-26	1. Redacción de las bases y condiciones del Programa 2. Aprobación en el Directorio 3. Ejecución e implementación 4. Seguimiento de los objetivos

PROYECTO 7.3 GESTIÓN DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA (EBT) E INVESTIGADORES EN EMPRESAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Creación, Promoción y Seguimiento de las Empresas de Base Tecnológica del CONICET

META DEL PROYECTO: Actualización de la norma de creación de Empresas de Base Tecnológica. Seguimiento de proyectos de EBTs creadas.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.1 Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Implementación de la norma de incubación de Proyectos de Empresas de Base Tecnológica en UE	GVT	DDGUD Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	ene-26	abr-26	1. Planificación de actividades para el seguimiento. 2. Implementación del seguimiento de los proyectos incubados.
Realizar una revisión del Reglamento de Empresas de Base Tecnológica	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica GAL	ene-26	abr-26	Propuesta de adecuación y/o modificación del Reglamento vigente a consideración del Directorio.
Promocionar y hacer seguimiento de proyectos con Empresas de Base Tecnológicas	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica DRI	ene-26	dic-26	1. Actualización de la información de los instrumentos de vinculación adquiridos por las EBTs 2. Seguimiento de EBTs: evaluación tanto de las empresas como de los proyectos en curso 3. Actualización del catálogo de EBTs CONICET.

PROYECTO 7.4 MEJORA CONTÍNUA DE INSTRUMENTOS DE VINCULACIÓN, TRANSFERENCIA Y LICENCIAMIENTO

OBJETIVO DEL PROYECTO: desarrollar estrategias que garanticen el mejoramiento continuo de los instrumentos de Vinculación tecnológica

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2026 se contará con dictámenes del CERI respecto a la cartera de propiedad intelectual, nueva normativa del procedimiento de instrumentos de vinculación tecnológica (MTA-CDA) y actualizados los Anexos de vinculación tecnológica de los Convenios Marco con las instituciones socias

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplinar

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Fortalecer el funcionamiento de la Comisión de evaluación de resultados e informes (CERI) aprobado por Reso 3312/11.	GVT	DGT Coordinación de PI VAT Representante en Directorio de las organizaciones representativas de la industria STD	ene-26	sep-26	Dictámenes de la CERI respecto a la cartera de propiedad intelectual del organismo.
Formular el proyecto de norma de actualización de procedimiento de instrumentos de Vinculación Tecnológica (MTA-CDA).	GVT	DGT y Coordinaciones de la GVT	ene-26	ago-26	Disposición aprobada.
Revisar los anexos de Vinculación Tecnológica en los convenios marco con instituciones.	GVT	DGT GDCT Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	ene-26	dic-26	Anexos de vinculación firmados.
Actualización del procedimiento de aprobación y seguimiento de STAN	GVT	DGT Coordinación de Gestión de Instrumentos para la Vinculación Tecnológica	ene-26	dic-26	Disposición aprobada.

PROGRAMA 8 COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

Objetivo del Programa: Consolidar y ampliar el alcance de las acciones de comunicación, relaciones institucionales y divulgación científica del CONICET

META DEL PROGRAMA: Incrementar la visibilidad institucional, el vínculo con actores estratégicos y el alcance de las iniciativas de divulgación, con especial énfasis en las áreas y temáticas estratégicas para el organismo.

PROYECTO 8.1 DESARROLLO DE CONTENIDOS DE DIVULGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar contenidos de divulgación científica y tecnológica de impacto en diferentes formatos, con un lenguaje sencillo, de ágil lectura, con imágenes de calidad para acercar la ciencia a la sociedad.

META DEL PROYECTO: Destacar el impacto de los desarrollos y avances científicos en la sociedad, a través de contenidos de divulgación accesibles, comprensibles y atractivos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Relaciones Institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.1. Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Desarrollar ciclos especiales y campañas en diferentes formatos y soportes sobre vinculación tecnológica y empresas de base tecnológica	DRI	GVT	ene-26	dic-26	Plataforma multimedia "Sinapsis" (entrelaza notas, videos, social media y gráfica sobre las EBT del CONICET y sus desarrollos). Retomar reunión GVT para lanzamiento.
	CONICET Documental	-	ene-25	ago-26	"Biotecnología, la vida secreta de los organismos": serie de 4 episodios de 27 minutos c/u + contenido para redes sociales.
Desarrollar ciclos especiales y campañas en diferentes formatos y soportes sobre desarrollos de ciencia y tecnología con foco en las temáticas estratégicas para el organismo (inspirarse en Modelo IBR)	DRI	-	mar-26	dic-26	Ciclo transmedia de IA
	DRI	-	may-26	nov-26	Ciclo de podcast de temática a definir con contraparte a definir (por ejemplo Olga/Urbana Play)
	DRI	-	ene-26	dic-26	Serie de notas y contenidos de social media enfocado en líneas estratégicas del organismo
Desarrollar nuevos formatos comunicacionales que acerquen el impacto de la ciencia a nuevos públicos	DRI	-	oct-25	jul-26	Plataforma multimedia y contenidos transmedia: El día después de mañana (streaming SOI)
	DRI	-	mar-26	dic-26	Plataforma multimedia: cómo la ciencia está presente en el hogar (nombre a definir)
	DRI	-	ene-26	dic-26	Streamings científicos: consolidación del formato y realización del mismo en diversas campañas científicas

PROYECTO 8.2 GESTIÓN DE LAS RELACIONES INSTITUCIONALES Y CON LA PRENSA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Coordinar acciones de comunicación con prensa, empresas, organismos científicos, universidades, instituciones, entre otros actores.

META DEL PROYECTO: Fortalecer la articulación institucional a través de acciones estratégicas de comunicación con diversos actores del ecosistema científico-tecnológico para promover el intercambio de información, la generación de sinergias y la visibilización de iniciativas conjuntas en el ámbito de la ciencia y la tecnología.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Relaciones Institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.3. Coordinar acciones con el sector público y privado

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Crear alianzas estratégicas institucionales y de comunicación con actores del sector productivo.	DRI	GVT	2024	dic-26	Instituto Petroquímico Argentino (IPA): acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo.
	DRI	GVT	2024	dic-26	Aapresid: acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo + generación de un nuevo premio científico sobre innovación en el agro
	DRI	GVT	feb-26	nov-26	L'ORÉAL: Premio Nacional L'ORÉAL UNESCO "Por las mujeres en la ciencia en colaboración con el CONICET" 2026 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
	DRI	GVT	feb-26	nov-26	Merck: Premio Merck - CONICET de Innovación en Ciencias de la Salud - Edición 2026 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
	DRI	GVT	mar-26	dic-26	Cassará: acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
	DRI	GVT	feb-26	sep-26	Total Energies: Distinción Franco-Argentina en Innovación 2026 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
	DRI	GVT	mar-26	oct-26	Sanofi: acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
Generar material editorial en diversos formatos para públicos de interés. La DRI se encuentra a cargo del diseño, edición de textos y realización integral y la GVT aportará los contenidos	DRI	GVT	mar-26	dic-26	Editoriales sobre desarrollos y servicios científicos y tecnológicos con especial foco en las áreas y temáticas estratégicas del organismo
	DRI	GVT	abr-26	dic-26	Material audiovisual sobre servicios del organismo para presentar en reuniones con cámaras empresarias (por ejemplo, de minería)
Promocionar patrocinios y sponsoros en activos estratégicos del CONICET	DRI	-	2025	jul-26	Normativa para un programa de patrocinio, sponsoros y cobranding
Fortalecer y potenciar una relación profesional y colaborativa con los medios de comunicación en sus diversos formatos y niveles, a nivel local, regional e internacional.	-	-	2025	dic-26	Sistema de respuesta a consultas periodísticas optimizado: desarrollo e implementación (mejora del tiempo promedio -15 min máximo-; incluye nuevos recursos, protocolos, vocerías, canales)
	DRI	GOS	ene-26	may-26	Nuevas herramientas: grupo de difusión institucional por WhatsApp con periodistas; envíos personalizados con contenidos multimedia
	-	-	ene-26	dic-26	Desarrollo de campañas conjuntas de divulgación científica (co-branding con medios) sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temáticas de interés mutuo
	-	-	feb-26	jul-26	Mapa de medios actualizado y customizable: nacional, por provincias, internacional, por áreas y temáticas

PROYECTO 8.3 IMAGEN INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones para fortalecer la identidad visual e imagen institucional del organismo.

META DEL PROYECTO: Desarrollar e implementar estrategias que refuercen el reconocimiento y posicionamiento de la marca institucional del organismo.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Relaciones Institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y sociedad

OBJETIVO 4.2 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Implementar la política comunicacional del organismo	DRI	-	2025	dic-26	1) Aprobación y capacitación: -Manual de prensa y divulgación científica y tecnológica -Manual de contenidos web -Manual de redes sociales -Manual de marca - identidad visual 2) Obsequios institucionales
Mejorar la experiencia de las personas usuarias de las diferentes plataformas web del organismo	GOS	DRI	ene-25	mar-26	Versión final del nuevo buscador web BICYT
	DRI	GOS	ene-26	jun-26	Rediseño de la sección Convocatorias de la web
	DRI	GOS	oct-25	feb-26	Nuevo look and feel de la web de la RSA y desarrollo de contenidos específicos
	DRI	GOS	mar-26	jul-26	Nuevo look and feel del Portal PGO
	DRI	GOS	abr-25	ago-26	Nuevo look and feel de Intranet
	DRI	-	ene-26	mar-26	Lanzamiento de dos modos de lectura de notas institucionales y de divulgación científica

PROYECTO 8.4 VOCACIONES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones de promoción de cultura científica para despertar vocaciones científicas en niños, niñas y adolescentes.

META DEL PROYECTO: Incentivar la vocación científica en las nuevas generaciones.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Relaciones Institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.1. Promover la vocación por la ciencia con participación activa de investigadores

LÍNEA 4.1.2. Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Generar propuestas lúdicas que invitan a descubrir distintos aspectos del universo científico	VocAr	-	2025	dic-26	Línea de juegos de mesa CONICET desarrollados en conjunto con empresas para su comercialización (Instituto de Formación Superior Yuguets)
	VocAr	-	2025	dic-26	Ciencia en Juego virtual y presencial
Generar contenidos y acciones de divulgación que promuevan vocaciones científicas	VocAr	-	ene-26	dic-26	Ciclo de publicaciones en diferentes formatos y acciones con -Fundación Acindar -Fundación YPF -Pampa Energía -Cumbre Media (podcast)
			may-26	ago-26	Feria de vocaciones científicas junto a partners estratégicos

PROYECTO 8.5 COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones de comunicación pública para dar a conocer la actividad científica y tecnológica del CONICET.

META DEL PROYECTO: Potenciar la visibilidad de los avances y desarrollos científico tecnológicos del CONICET a través de ferias y exhibiciones, documentales y otros formatos, facilitando la interacción con el público y el acercamiento de la ciencia a la sociedad.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.2. Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Producir ferias y muestras bajo las líneas estratégicas del organismo	Ferias y Exhibiciones	GVT GDCT GA	ene-26	dic-26	Actividades y muestras en el C3: serie de talleres interactivos dirigidos a públicos de todas las edades, con el objetivo de fomentar el interés por la ciencia y la tecnología.
			ene-26	dic-26	Muestras en exposiciones temáticas e itinerantes sobre empresas de base tecnológica y vinculación tecnológica
			ene-26	dic-26	Stands institucionales en ferias y exhibiciones de sectores industriales con foco en las áreas y temáticas estratégicas del organismo. Calendario de eventos
Promover el uso de los activos del CONICET (museos, colecciones y predios) para la difusión de la ciencia	Ferias y Exhibiciones	GDCT GA	ene-26	dic-26	Puesta en valor del MACN CONICET y reinauguración de salas: -sala paleontología (nuevos descubrimientos) -remodelación auditorios -sala artrópodos
			ene-26	dic-26	Ferias y exhibiciones montadas con contrapartes privadas -Fundación Williams
Generar documentales, series y cortos para emitir en diversas pantallas públicas y privadas y en plataformas digitales	CONICET Documental	GOS GVT	jul-05	abr-25	Reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual
	CONICET Documental	GDCT GVT GAL	ene-26	dic-26	Contenidos del CONICET disponibles en plataformas/canales de TV -Flow (facturación estimada 40 millones de pesos) -Canal A -Tv Pública -Canal Encuentro -TEC Tv
			ene-26	dic-26	Distribución de contenidos en nuevos mercados audiovisuales a través de: -Distribuidora internacional ShortsFit -Organización civil Asociación de Directores de Cine (PCI) -cinemateca virtual
			ene-26	dic-26	Streamings científicos con marca CONICET en nuevas pantallas y plataformas
Crear el Programa de Ferias y Exhibiciones de la Dirección de Relaciones Institucionales	Ferias y Exhibiciones	GA GAL GVT GDCT	ene-25	mar-26	Programa aprobado por Directorio
Generar un proyecto que tenga como foco el coaching a científicos en materia de comunicación y divulgación científica	DRI	GDCT	ene-26	dic-26	-Talleres temáticos para la comunidad científica (cómo hablar en medios de comunicación, organización de jornadas de divulgación para público general/infancias, realización de reels y piezas para redes sociales, piezas audiovisuales, podcast y otros formatos novedosos, entre otros) -Jornadas de Periodismo Científico

PROGRAMA 9 SISTEMAS DE INFORMACIÓN E INTEGRACIÓN DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Impulsar la transparencia institucional y buenas prácticas, la apertura de datos y acceso público a la producción científico tecnológica

META DEL PROGRAMA: Acceso a las plataformas para la gestión de datos en entornos colaborativos en producción

PROYECTO 9.1 TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Fortalecer las tecnologías de la información y la comunicación en un proceso de mejora continua y actualización tecnológica

META DEL PROYECTO: Actualizaciones tecnológicas y mejoras en los sistemas de gestión del organismo implementados

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación, incluyendo inteligencia artificial

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Completar la actualización tecnológica del liquidador de haberes	GOS	DI DGUR GA GRRHH	ene-25	dic-26	Migración del liquidador de haberes finalizada
Migrar la contabilidad del sistema SIAF hacia una solución comercial	GOS	DI DGUR GA GDCT	ene-25	dic-26	Sistema SIAF simplificado y preparado para poder realizar una reingeniería y actualización tecnológica
Simplificar la carga de comprobantes de SIAF utilizando los servicios de ARCA y los QR de los comprobantes	GOS	DI DGUR GA GDCT	ene-25	dic-26	Mejora en la eficiencia y la calidad de la información
Despapelizar la rendición de cuentas de SIAF	GOS	DI DIP GA DUC	ene-25	dic-26	Mejora en la eficiencia y eficacia en la rendición de cuentas
Implementar plan de contingencia de procesos críticos	GOS	DGUR DI	ene-26	dic-26	Contingencia en procesos críticos implementada
Actualizar hardware del Data Center de Sede Central (obsoleto)	GOS	DGUR	ene-26	dic-26	Licitación hardware Data Center e implementar actualización
Implementar mejora seguridad física/ambiental datacenter	GOS	DGUR	ene-26	dic-26	Datacenter con mejoras de seguridad física /ambiental implementadas de acuerdo a recomendaciones SIGEN
Implementar actualización solución de backup	GOS	DGUR	ene-26	dic-26	Mejoras en tiempos de resguardo, recuperación y seguridad de la información
Diseñar y mejorar la gestión de Datos Personales en la intranet	GOS	DI	ene-25	dic-26	Modificaciones para mejorar la gestión de los Datos Personales implementados en la intranet
Readecuar la topología de acceso a Internet /Redes avanzadas del organismo	GOS	DGUR	ene-26	dic-26	Licitación de enlaces Adecuación de acceso a redes avanzadas
Optimizar y actualizar las funcionalidades utilizadas de SVT	GOS	DI GVT COAS	ene-26	dic-26	Eliminar las funcionalidades no utilizadas, incrementar la calidad y eficiencia de las más frecuentemente utilizadas en el organismo Mejoras en la trazabilidad y autogestión
Continuar con la gestión e implementación de la capacitación "Buenas Prácticas de Seguridad de la Información", incorporando al personal Científico	GOS	SEGURIDAD	ene-26	dic-26	Curso implementado a disposición del personal Científico
Generar campañas de concientización para todo el personal del CONICET en temáticas de seguridad información	GOS	SEGURIDAD	ene-26	dic-26	Al menos 6 campañas de concientización enviadas
Implementar la política de Control de acceso, revisión de permisos otorgados	GOS	SEGURIDAD	ene-26	dic-26	Permisos de accesos a sistemas e información crítica revisados y actualizados
Actualizar y continuar con la formalización de procedimientos y políticas de TI	GOS	SEGURIDAD	ene-26	dic-26	Procedimientos y políticas de TI formalizadas

PROYECTO 9.2 APERTURA DE DATOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Establecer y sostener mejoras continuas en la organización, preservación y acceso a la información pública del organismo

META DEL PROYECTO: Accesibilidad y organización de la información pública del organismo para actores internos y externos ampliada

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.3 Mejorar los sistemas de Información

LÍNEA 2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
		Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	Fin	
Planificar campaña de difusión de los ebooks sobre datos de investigación enfocadas en datos por disciplinas	REPOSITORIO	DRI - GDCT	ene-26	mar-26	Producción de contenidos breves para acompañar el lanzamiento de los ebooks sobre Datos de Investigación
Crear piezas de difusión y capacitación enfocadas en el autoarchivo de producciones científico tecnológicas y datos de investigación.	REPOSITORIO	DRI	ene-26	oct-26	Publicaciones electrónicas informando acerca del autoarchivo de las producciones científico tecnológicas y la gestión de datos de investigación por disciplinas confeccionadas y difundidas.
Implementar un ciclo de capacitación a través de la plataforma Moodle sobre la gestión y autoarchivo de Datos de Investigación en el Banco de Datos del SIGEVA	REPOSITORIO	GDCT - COAS	ene-26	dic-26	Capacitación a investigadores, becarios y personal de apoyo sobre el autoarchivo de Datos de Investigación en el Banco de Datos del SIGEVA
Actualizar la plataforma del repositorio institucional a la última versión estable	DI	DIP DGUR	ene-26	dic-26	Escalabilidad, vulnerabilidades, estabilidad y mejor visibilidad implementados
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados a la Red Institucional	DIP	GDCT	ene-26	dic-26	Mapa de procesos de la Red Institucional identificado, procesos relevados, según prioridades definidas, y oportunidades de mejora identificadas
Aumentar la visibilidad y utilización del PGO por el personal	DIP	-	ene-26	dic-26	PGO consolidado como herramienta de consulta y uso operativo, centralizando información clave (procesos, instructivos, soporte, etc) y promoviendo su uso activo para mejorar la gestión interna y la comunicación entre las áreas.
Evaluación archivística de la documentación física y digital generada por el organismo para establecer sus plazos de guarda	DIP	ARCHIVO	ene-25	dic-26	Tablas de plazos de guarda/retención documental validadas por el Archivo General de la Nación y aprobadas por el Directorio.
Reanudar la digitalización sustitutiva de documentos en soporte papel, conforme lo autorizado por el Archivo General de la Nación	DIP	ARCHIVO	ene-26	dic-26	Oficinas y depósitos de archivo despapelizados. Documentación digitalizada y disponible.
Relevar y preparar contenido para el chatbot TINA sobre las Carreras del Investigador, del Personal de Apoyo y el Programa de Becas	GRHH	GOS DRI	ene-26	jun-26	Contenido completo y validado, listo para ser incluido en el chatbot TINA
Analizar indicadores de TINA, incrementar y mejorar el contenido más consultado e identificar posibles mejoras tecnológicas.	GOS	Todas las Gerencias + DRI	ene-26	dic-26	Mejorar el canal de comunicación y atención con la ciudadanía y documentar el análisis de futuras mejoras.

PROYECTO 9.3 GESTIÓN DE CALIDAD

OBJETIVO DEL PROYECTO: Implementar un Sistema Integral de Gestión de Calidad que garantice la optimización de los procesos y procedimientos

META DEL PROYECTO: Proseguir con las acciones de mejora continua de procesos en al menos tres gerencias al 31/12/2026

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Implementar el relevamiento de laboratorios y su difusión	GOS	GDCT / GVT	ene-25	dic-26	Contar con el registro de laboratorios del organismo actualizado y su difusión en la web
Definir una política de calidad CONICET	GOS	Todas las Gerencias + DRI	ene-24	dic-26	Política de calidad CONICET aprobada y publicada
Realizar el relevamiento y análisis de los procesos internos de la Gerencia de Recursos Humanos que aún no han sido relevados, estructurado por etapas	GRHH	GOS	ene-26	dic-26	Manuales de procesos de la DDRH, incluyendo flujo, formularios y responsables disponibles en el Portal de Gestión Organizacional (PGO)
Diseñar e implementar indicadores de calidad para el monitoreo de los procesos llevados a cabo en la Gerencia	GAL	GOS	nov-25	dic-26	Set de indicadores de la GAL
Elaborar y aplicar un sistema de análisis de riesgo que identifique puntos críticos en los procesos llevados a cabo en la Gerencia	GAL	GOS DPyEI	abr-26	dic-26	análisis de riesgo realizado

PROYECTO 9.4 GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LAS PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Dotar al organismos de información a fin de promover mejoras en los procesos de publicación y evaluación de la producción científica

META DEL PROYECTO: Diagnóstico de la situación

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.3 Mejorar los sistemas de información

LÍNEA 2.3.1. Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Análisis de la situación de las publicaciones científicas en el Organismo y generar lineamientos para política institucional (reflejados en los criterios de evaluación)	GDCT	REPOSITORIO - GEP - CAICYT	ene-26	dic-26	Documento con informe diagnóstico

PROYECTO 9.5 Actualización del SIGEVA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Actualizar y unificar los sistemas SIGEVA para modernizar su plataforma tecnológica e integrar sus procesos.

META DEL PROYECTO: Implementaciones de SIGEVA actualizadas tecnológicamente

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.2. Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación, incluyendo inteligencia artificial

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Realizar un diagnóstico funcional de los sistemas SIGEVA y SIGERH	GRHH	GOS GEP GDCT	ene-25	dic-26	Informe de diagnóstico que detalle los requerimientos identificados, el alcance de los cambios a programar o implementar y las recomendaciones correspondientes para su desarrollo
Actualizar la plataforma tecnológica de todos los SIGEVAs	GOS	DGUR DI	ene-26	dic-26	Todas las implementaciones de SIGEVA actualizadas tecnológicamente (más de 70)
Integrar desarrollos tecnológicos entre SIGEVA y las solicitudes de FDI, incluyendo todos sus procesos	GOS	DI GVT	ene-26	dic-26	Solicitudes de FDI y sus distintos procesos integradas con la información de SIGEVA
Actualizar el servicio de sincronización de currículums de SIGEVA	GOS	DI	ene-26	dic-26	Implementación de una sincronización de CVs más sólida tecnológicamente
Unificar SIGEVAs en una sola instancia	GOS	DI	ene-26	dic-26	Primera fase del desarrollo de la unificación de SIGEVAs
Ajustar SIGEVA CONICET de acuerdo a las nuevas modalidades de Convocatoria	GOS	GRHH GEP GDCT	ene-26	dic-26	SIGEVA ajustado y operativo conforme a las nuevas modalidades de Convocatoria

GLOSARIO

Nombre	Sigla
Área de infraestructura de GA	AI-GA
Centro Argentino de Información Científica y Tecnológica	CAICYT
Coordinación de Convenios y Propiedad intelectual	Coordinación de PI
Coordinación de Gestión de Instrumentos para la Vinculación Tecnológica (PDTS, Servicios, área económica)	no aplica
Coordinación de Ingenierías, Ambiente y Energía	no aplica
Coordinación de Salud, Alimentos y Biotecnología	no aplica
Coordinación de Tecnologías para el Desarrollo Inclusivo Sustentable	no aplica
Coordinación General de Órganos Asesores	CGOA
Coordinación de Becas	CB
Dirección de Administración de Recursos Humanos	DARH
Dirección de Contabilidad	DC
Dirección de Control Legal y Técnico	DCIT
Dirección de Convenios y Proyectos	DCP
Dirección de Coordinación de Órganos Asesores	COAS
Dirección de Desarrollo de Recursos Humanos	DRH
Dirección de Desarrollo y Gestión de Unidades Divisionales	DDGUD
Dirección de Gestión de Tecnologías	DGT
Dirección de Gestión de Usuarios y Red	DGUR
Dirección de Informática	DI
Dirección de Ingeniería de Procesos	DIP
Dirección de Planificación y Evaluación Institucional	DPyEI
Dirección de Presupuesto	DP
Dirección de Relaciones Institucionales	DRI
Dirección de Servicio Jurídico	DSJ
Dirección de Sumarios	DS
Dirección de Unidad de Control	DUC
Gerencia de Administración	GA
Gerencia de Asuntos Legales	GAL
Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico	GDCT
Gerencia de Evaluación y Planificación	GEP
Gerencia de Recursos Humanos	GRRHH
Gerencia de Vinculación Tecnológica	GVT
Grupo de trabajo de la Dirección de Relaciones Institucionales	Ferías y Exhibiciones
Grupo de trabajo de la Dirección de Relaciones Institucionales	CONICET Documental
Grupo de trabajo de la Dirección de Relaciones Institucionales	VocAr
Grupo de trabajo de la Gerencia de Organización y Sistemas	Repositorio
Grupo de trabajo de la Gerencia de Organización y Sistemas	ARCHIVO
Grupo de trabajo de la Gerencia de Organización y Sistemas	SEGURIDAD
Representante de los máximos organismos responsables de la ciencia y la tecnología de los Gobiernos Provinciales y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires	no aplica
Representante en Directorio de las organizaciones representativas de la industria	no aplica
Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología	SICYT
Secretaría Técnica del Directorio	STD
Unidad de Auditoría Interna	UAI
Unidad de Promoción de la Investigación Marina	UPROMAR
Unidad Presidencia	no aplica
Vicepresidencia de Asuntos Científicos	VAC
Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	VAT
Área Metropolitana de Buenos Aires	AMBA
Centro Científico Tecnológico	CCT



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Año de la Grandeza Argentina

Hoja Adicional de Firmas
Acta de Firma Conjunta Transferible

Número:

Referencia: POA 2026 - Versión actualizada al 26 de marzo de 2026

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 22 pagina/s.