

PROGRAMA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

Agrupar las acciones necesarias que requieren la mejora de los procesos administrativos, la actualización de los marcos normativos del personal y de la estructura administrativa, apoyados en sistemas de gestión de calidad y en sólidas tecnologías de la información y la comunicación.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales
- 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos
- 2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones
- 2.2 Optimizar la gestión
- 3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas

SEGUIMIENTO 2019											
Programa: Organización institucional											
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD						
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Proyecto: Actualización normativa								
			Actualizar el marco normativo de la Carrera del Investigador Científico y Tecnológico (escalafón-estatuto/Convenio Colectivo)	GRRHH	Análisis de la propuesta de CCT realizada en 2015 adicionándole el análisis de otros escalafones de la APN de temáticas afines (INTA, INTI, CNEA, CNAE) y de situación en agencias y organismos extranjeras (CNRS, CSIC, MIUR, CONACyT)	Documento parcial del año 2015	Propuestas de enfoque del proyecto de estatuto-escalafón/Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	Documentos de trabajo del proyecto de estatuto-escalafón/Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial con avance de los puntos acordados	✓ Actualizar, fortalecer y jerarquizar las carreras del Personal de investigación, de apoyo y de gestión en Ciencia y Tecnología de CONICET.	En tiempo	
		1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo	Actualizar el marco normativo CPA (escalafón-estatuto/Convenio Colectivo) o Rediseñar el escalafón para aumentar la oferta de niveles profesionales de mayor capacitación y mayores responsabilidades en buenas prácticas y estándares de calidad de laboratorios, Tics y gestión de la información, entre otras o Incluir en el escalafón funciones de coordinación remuneradas, concursables y no permanentes o Establecer nuevos criterios y mecanismos de evaluación con los nuevas funciones y responsabilidades o Definir el rol de los miembros CPA en relación a la vinculación tecnológica	GRRHH							
		1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	Impulsar un convenio colectivo actualizado y propio que atienda particularidades de gestión del CONICET	GRRHH							
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Proyecto: Estructura organizativa								
				Definir la política de designación de los cargos jerárquicos de gestión en CyT del área central y de la Red Institucional atendiendo a la equidad de género y en función de una gestión coordinada y descentralizada	UOP	Coordinar con las Gerencias los insumos analíticos necesarios para la toma de decisiones	El tratamiento de esta actividad está relacionado en gran parte con la discusión tratada en el Programa de Organización Institucional acerca de la actualización normativa, de Estatuto o Convenio Colectivo de Trabajo por lo que se sugiere postergarla hasta la definición de esa discusión.				En tiempo
				Adecuar el alcance de las funciones y competencias en Sede Central y en los Centros Científicos Tecnológicos en función de una gestión coordinada y descentralizada	UOP	Revisión de los objetivos y acciones de las distintas unidades organizativas creadas por el Decreto N° 310/07	Estructura Decreto N° 310/07 y Reuniones con los actuales funcionarios ejecutivos y con miembros de la Unidad Presidente	Análisis de diagnóstico de situación, superposiciones y lagunas. Modelos alternativos	Proyecto de estructura organizativa óptima	✓ Contar con un proyecto de estructura óptima a diciembre de 2019	Finalizado
		2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas		Instaurar un mecanismo de participación en los Centros Científicos Tecnológicos de los investigadores no integrados a una unidad divisional	GDCT	Diseñar mecanismos para la representación y participación de los investigadores no agrupados en unidades divisionales en los ámbitos de discusión y toma de decisiones de los Centros Científicos Tecnológicos.	Información sistematizada sobre investigadores y unidades divisionales	Diagnóstico de la distribución de los investigadores no integrados en unidades divisionales y parámetros de comparación con la distribución de investigadores agrupados.	Mecanismo aprobado de participación y representación en Centros Científicos Tecnológicos de investigadores no agrupados en unidades divisionales	✓ Producir informe basado en el trabajo de diagnóstico para sustentar el diseño de los mecanismos de participación.	Avanzado
				Crear mecanismos de organización de los institutos no integrados a un Centros Científicos Tecnológicos en una estructura equivalente que lo contenga (ejemplo Oficinas de Coordinación Administrativa)	UOP	Revisión de los objetivos y acciones de las distintas unidades organizativas creadas por el Decreto N° 310/07	Estructura Decreto N° 310/07 y Reuniones con los actuales funcionarios ejecutivos y con miembros de la Unidad Presidente	Análisis de diagnóstico de situación, superposiciones y lagunas. Modelos alternativos	Proyecto de estructura organizativa óptima	✓ Contar con un proyecto de estructura óptima a diciembre de 2019	Finalizado
	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional		Realizar un análisis critico de la estructura organizativa con sus misiones y funciones, y proponer mejoras	UOP	Revisión de los objetivos y acciones de las distintas unidades organizativas creadas por el Decreto N° 310/07	Estructura Decreto N° 310/07 y Reuniones con los actuales funcionarios ejecutivos y con miembros de la Unidad Presidente	Análisis de diagnóstico de situación, superposiciones y lagunas. Modelos alternativos	Proyecto de estructura organizativa óptima	✓ Contar con un proyecto de estructura óptima a diciembre de 2019	Finalizado
				Jerarquizar el área de Cooperación internacional	UOP	Revisión de los objetivos y acciones de las distintas unidades organizativas creadas por el Decreto N° 310/07	Estructura Decreto N° 310/07 y Reuniones con los actuales funcionarios ejecutivos y con miembros de la Unidad Presidente	Análisis de diagnóstico de situación, superposiciones y lagunas. Modelos alternativos	Proyecto de estructura organizativa óptima	✓ Contar con un proyecto de estructura óptima a diciembre de 2019	Finalizado
				Realizar un análisis critico con perspectiva regional de la estructura y funcionamiento de la red de oficinas de vinculación tecnológica	GVT	Actividad programada para 2021 (sujeto a definiciones políticas previas del Directorio)					

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Organización institucional			Coordinador: Unidad Operativa Presidencia			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Actualización normativa						
Actualizar el marco normativo de la Carrera del Investigador Científico y Tecnológico (escalafón-estatuto/Convenio Colectivo)	GRRHH	Análisis de la propuesta de CCTS realizada en 2015 adicionándole el análisis de otros escalafones de la APN de temáticas afines (INTA, INTI, CNEA, CNAE) y de situación en agencias y organismos extranjeras (CNRS, CSIC, MIUR, CONACyT)	Documento parcial del año 2015	Propuestas de enfoque del proyecto de estatuto-escalafón/Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	Proyecto de estatuto-escalafón/Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	✓ Presentar ante la autoridad máxima de la Secretaría de Gobierno o Ministerio en CyT el Proyecto de estatuto-escalafón/Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial para CONICET.
Actualizar el marco normativo CPA (escalafón-estatuto/Convenio Colectivo o Rediseñar el escalafón para aumentar la oferta de niveles profesionales de mayor capacitación y mayores responsabilidades en buenas prácticas y estándares de calidad de laboratorios, TICs y gestión de la información, entre otras o Incluir en el escalafón funciones de coordinación remuneradas, concursables y no permanentes o Establecer nuevos criterios y mecanismos de evaluación con los nuevas funciones y responsabilidades o Definir el rol de los miembros CPA en relación a la vinculación tecnológica	GRRHH					
Impulsar un convenio colectivo actualizado y propio que atienda particularidades de gestión del CONICET	GRRHH					
Proyecto: Estructura organizativa						
Definir la política de designación de los cargos jerárquicos de gestión en CyT del área central y de la Red Institucional atendiendo a la equidad de género y en función de una gestión coordinada y descentralizada	UOP	Coordinar con las Gerencias los insumos analíticos necesarios para la toma de decisiones	Proyecto de convenio colectivo aprobado por Directorio	Proyecto modificatorio Anexo VI del Decreto N° 310/07	Aprobación de la modificación del Anexo VI del Decreto N° 310/07	✓ Política institucional definida
Adecuar el alcance de las funciones y competencias en Sede Central y en los Centros Científicos Tecnológicos en función de una gestión coordinada y descentralizada	UOP	Aprobación del proyecto de nueva estructura	Proyecto de Estructura Organizativa Óptima	Negociación con las áreas específicas de la Jefatura de Gabinete de Ministros sobre el proyecto de Estructura Organizativa	Proyecto definitivo de la nueva Estructura Organizativa	✓ Estructura organizativa aprobada
Instaurar un mecanismo de participación en los Centros Científicos Tecnológicos de los investigadores no integrados a una unidad divisional	GDCT	Diseñar mecanismos para la representación y participación de los investigadores no agrupados en unidades divisionales en los ámbitos de discusión y toma de decisiones de los Centros Científicos Tecnológicos.	Diagnóstico de distribución de los investigadores no integrados en unidades divisionales.	Sin producto intermedio	Mecanismo aprobado de participación y representación en Centros Científicos Tecnológicos de investigadores no agrupados en unidades divisionales	✓ Implementar en los Centros Científicos Tecnológicos la metodología de participación de los investigadores no integrados a una unidad divisional
Crear mecanismos de organización de los institutos no integrados a un Centros Científicos Tecnológicos en una estructura equivalente que lo contenga (ejemplo Oficinas de Coordinación Administrativa)	UOP	Aprobación del proyecto de nueva estructura	Proyecto de Estructura Organizativa Óptima	Negociación con las áreas específicas de la Jefatura de Gabinete de Ministros sobre el proyecto de Estructura Organizativa	Proyecto definitivo de la nueva Estructura Organizativa	✓ Estructura organizativa aprobada
Realizar un análisis critico de la estructura organizativa con sus misiones y funciones, y proponer mejoras	UOP	Aprobación del proyecto de nueva estructura	Proyecto de Estructura Organizativa Óptima	Negociación con las áreas específicas de la Jefatura de Gabinete de Ministros sobre el proyecto de Estructura Organizativa	Proyecto definitivo de la nueva Estructura Organizativa	✓ Estructura organizativa aprobada
Jerarquizar el área de Cooperación internacional	UOP	Aprobación del proyecto de nueva estructura	Proyecto de Estructura Organizativa Óptima	Negociación con las áreas específicas de la Jefatura de Gabinete de Ministros sobre el proyecto de Estructura Organizativa	Proyecto definitivo de la nueva Estructura Organizativa	✓ Estructura organizativa aprobada
Realizar un análisis critico con perspectiva regional de la estructura y funcionamiento de la red de oficinas de vinculación tecnológica	GVT	Actividad programada para 2021 (sujeto a definiciones políticas previas del Directorio)				

SEGUIMIENTO 2019											
Programa: Organización institucional											
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD						
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la red institucional	Proyecto: Gestión de calidad								
			Conformar una comisión central de calidad que formule propuestas de política y prioridades de implementación	GOS	Conformación de la comisión	Sin línea de base	Revisión de la conformación de la CCC	CCC operativa	1 por año	Finalizado	
					Elaborar y proponer a la comisión proyectos para mejorar la calidad del CONICET	Sin línea de base	Reunión de avance	Proyectos aprobados y priorizados por la CCC para ejecutar	3 por año	Avanzado	
							Proyectos presentados a consideración de la CCC		5 proyectos por año	Avanzado	
					Planificar y ejecutar proyectos priorizados por la comisión	Sin línea de base	Proyectos iniciados	Informe de resultados de las acciones implementadas	3 proyectos	Avanzado	
							Proyectos finalizados		1 proyecto	En tiempo	
			Establecer una red de calidad con comités de calidad regionales, definiendo responsables de calidad en las unidades	GOS	Actividad programada para 2020						No Iniciado
			Implementar sistemas de gestión de calidad en la red institucional de acuerdo a las políticas y prioridades establecidas	GOS	Actividad programada para 2020						No Iniciado
			Establecer actividades de interrelación en la red de calidad, tales como auditorías, inter laboratorios, entre otros	GOS	Actividad programada para 2020						No Iniciado
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Proyecto: Gestión por objetivos y resultados								
			Sistematizar la confección de informes técnicos periódicos para la toma de decisiones del Directorio y de Directores de Centros Científicos Tecnológicos	UOP	Actividad sujeta a la aprobación de la nueva estructura						No iniciado
			Adaptar el cronograma, organización y dinámica de reuniones de Directorio para la discusión de una agenda de estrategias institucionales	UOP	Revisión de los mecanismos de las reuniones del Directorio: orden del día, jerarquía del tema a discutir, registro de las decisiones y publicación en la web institucional. (Avanzó GEP+GRRHH+DRRII)	•Orden del día parcializado por Gerencia y con alto contenido de temas operativos. Actas de Directorio no son públicas •Delegaciones a Gerencias según RD años 2017/8	Orden del día integrado	Publicación de las actas de Directorio (acta corta/larga) en la web institucional	✓ Nueva modalidad para el Orden del Día y funcionamiento del Directorio	Finalizado	
								Resolución de creación de la Unidad Operativa Presidencia (UOP). Reglamento y atribuciones.		✓ Espacio para discusiones estratégico-institucionales: asignación de vacantes, temas estratégicos, proyección de CONICET 2030, productividad, presupuesto. (Diciembre 2019)	Finalizado
							Acta Directorio 2/7 análisis stock CIC. Acta 16/7 discusión propuesta GEP para selección de datos y configuración estrategia CONICET 2030. Acta 31/7 Análisis ... Total 11 reuniones	Cronograma y Agenda de temas para discusión política. (Inició martes 2/7, frecuencia quincenal)	✓ Delegación de facultades de temas administrativos (a Gerencias/CCT/Red Institucional) (Diciembre 2019)	Finalizado	
							Listado de temas x nivel	RD emitidas con las nuevas delegaciones		Finalizado	
			Implementar procedimientos para el seguimiento de las decisiones del Directorio	UOP	Diagnóstico del proceso y registro de reuniones de Directorio. Definición de un mecanismo institucional para el seguimiento. (Avanzó GEP)	Procedimiento sin documentar	relevamiento del proceso de reuniones de Directorio	Diagnóstico realizado	✓ Propuesta con rediseño del procedimiento y registro de temas y decisiones, presentada a Directorio	En tiempo	
						No existen mecanismos explícitos para el seguimiento	Relevamiento de decisiones y tipificación	1 Manual de procedimientos		✓ Procedimiento documentado. Prueba piloto de seguimiento de las decisiones tomadas por el Directorio.	En tiempo

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Organización institucional			Coordinador: Unidad Operativa Presidencia			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Gestión de calidad						
Conformar una comisión central de calidad que formule propuestas de política y prioridades de implementación	GOS	Gestionar las reuniones de la comisión central de la calidad	Se realizó una reunión de la comisión central de la calidad en 2019	Minutas de reunión de la comisión	Actas de la comisión	✓ Realizar 3 reuniones por año
		Tratar y aprobar proyectos de implementación de la calidad	Sin línea de base	Plan de trabajo de los proyectos a tratar	Proyectos aprobados y priorizados por la CCC para ejecutar	✓ Aprobar y priorizar los planes de trabajo propuestos a la CCC
Establecer una red de calidad con comités de calidad regionales, definiendo responsables de calidad en las unidades	GOS	Conformar una red de especialistas	Sin línea de base	Relevamiento de especialistas de CONICET	Plan de trabajo para la red de especialistas	✓ Poner en funcionamiento una red de especialistas de calidad
		Realizar y mantener un registro único de Laboratorios de CONICET	Sin línea de base	Metodología de relevamiento en conjunto con la red de especialistas	Registro de laboratorios de CONICET	✓ Obtener y mantener un registro de laboratorios de CONICET
Implementar sistemas de gestión de calidad en la red institucional de acuerdo a las políticas y prioridades establecidas	GOS	<u>Observaciones:</u> El desarrollo de la actividad está supeditado a las definiciones del Comité Central de Calidad (CCC) en el mes de febrero 2020				
Establecer actividades de interrelación en la red de calidad, tales como auditorías, interlaboratorios, entre otros	GOS	<u>Observaciones:</u> El desarrollo de la actividad está supeditado a las definiciones del Comité Central de Calidad (CCC) en el mes de febrero 2020				
Proyecto: Gestión por objetivos y resultados						
Sistematizar la confección de informes técnicos periódicos para la toma de decisiones del Directorio y de Directores de Centros Científicos Tecnológicos	UOP	Actividad sujeta a la aprobación de la nueva estructura				
Adaptar el cronograma, organización y dinámica de reuniones de Directorio para la discusión de una agenda de estrategias institucionales	UOP	Actividad finalizada en 2019				
Implementar procedimientos para el seguimiento de las decisiones del Directorio	UOP	Diagnóstico del proceso y registro de reuniones de Directorio. Definición de un mecanismo institucional para el seguimiento. (Avanzó GEP)	Decisiones adoptadas a partir de octubre 2019 en Unidad Operativa Presidencia (UOP) y Directorio	relevamiento del proceso de reuniones de Directorio	Diagnóstico realizado	✓ Propuesta con rediseño del procedimiento y registro de temas y decisiones, presentada a Directorio. (1er semestre)
				Relevamiento de decisiones y tipificación	1 Manual de procedimientos	✓ Procedimiento documentado. Prueba piloto de seguimiento de las decisiones tomadas por el Directorio. (Setiembre)

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Organización institucional										
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados	Implementar planes anuales de gestión por objetivos y resultados para todos los niveles (Sede central, Gerencias, Direcciones, Centros Científicos Tecnológicos, coordinaciones OCA, UAT, OVT y estructuras equivalentes)	UOP	Diseñar proyecto de sensibilización para la implementación de GxR en los ámbitos de gestión	Plan Estratégico de Gestión Institucional aprobado	Elaboración de propuesta para seguimiento 2019 y programación 2020	Cronograma y reuniones con Comité de Enlace + Gerencias, para seguimiento 2019 y programación 2020 aprobados.	✓ Cronograma y reuniones con Comité de Enlace + Gerencias, para seguimiento 2019 y programación 2020 realizados.	Finalizado
								Software UTN para gestión del PEGI transferido		Finalizado
							Diseño de módulos de capacitación en Planificación y Gestión por Resultados	Proyecto aprobado y cronograma de implementación	✓ Red institucional y sede central participaron de los talleres de sensibilización (Junio 2020)	No iniciado
			Diseñar e implementar una evaluación del desempeño por objetivos y resultados de gestión en los niveles con función ejecutiva	UOP	Adaptar los Acuerdos de Modernización para niveles con función ejecutiva	Acuerdo de Gestión (Modernización) 2019 nivel Gerencias	Elaboración de propuesta	Propuesta aprobada por el Directorio	✓ Todos los niveles de gestión con función ejecutiva, en Sede Central, firman el acuerdo. (Febrero 2020)	No Iniciado
			Proyecto: Mejorar los procesos administrativos							
			Documentar los conocimientos críticos de gestión asegurando la continuidad institucional de las tareas y posiciones, estableciendo los respectivos manuales de procedimientos	GOS	Redactar los manuales de procedimientos	Sin línea de base	Manual redactado	Manual validado para tramitar aprobación	✓ Tener 12 procesos documentados	En tiempo
							Manual validado por responsable del proceso		✓ Tener 8 procesos documentados	En tiempo
					Formalizar y difundir los manuales	Sin línea de base	Expedientes en proceso de aprobación	Acto administrativo aprobatorio publicado en RUP	✓ Tener 8 procesos documentados	Avanzado
							Manual publicado en el RUP		✓ Tener 6 procesos documentados	Avanzado
3. Articulación interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.1 Coordinar la implementación de los convenios marco y específicos con las instituciones socias públicas y privadas	Definir una metodología y una plataforma de tramitación y firma de los convenios vigentes	GDCT	Metodología para la tramitación de convenios vigentes	•Sistema de Vinculación Tecnológica y Convenios, disponible para proyectos desde 2014 •Personal de las UAT capacitados •550 Convenios Cargados	Relevamiento de problemas. Evaluación de la experiencia Piloto 2017 y ajustes para su implementación definitiva	Documento de Diagnóstico Finalizado	✓ Diagnóstico realizado, a los 6 meses de implementación del Proyecto	Finalizado
							Propuesta de mejora de sistema	Documento de procedimiento e instrucciones complementarias para difusión interna		Iniciado
							Adaptación del Sistema (Gerencia de Organización y Sistemas)	Metodologia implementada	✓ Manuales de procedimiento redactados, a los 3 meses de implementación del Proyecto	Finalizado
							Documentos preliminares acordados con otras áreas	Procedimiento de tramitación de convenios aprobados	✓ Metodología de tramitación de convenios implementada al año de implementado el Proyecto	Iniciado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Organización institucional			Coordinador: Unidad Operativa Presidencia			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Implementar planes anuales de gestión por resultados para todos los niveles (Sede central, Gerencias, Direcciones, Centros Científicos Tecnológicos, coordinaciones OCA, UAT, OVT y estructuras equivalentes)	UOP	Diseñar proyecto de sensibilización para la implementación de GxR en los ámbitos de gestión	Sin línea de base	Diseño de módulos de capacitación en Planificación y Gestión por Resultados	Proyecto aprobado y cronograma de implementación	✓ Red institucional y sede central participaron de los talleres de sensibilización (Junio 2020)
Diseñar e implementar una evaluación del desempeño por resultados de gestión en los niveles con función ejecutiva	UOP	Adaptar los Acuerdos de Modernización para niveles con función ejecutiva	Acuerdo de Gestión (Modernización) 2019 nivel Gerencias	Elaboración de propuesta	Propuesta aprobada	✓ Todos los niveles de gestión con función ejecutiva, en Sede Central, firman el acuerdo. (Febrero/Marzo 2020)
Proyecto: Mejorar los procesos administrativos						
Documentar los conocimientos críticos de gestión asegurando la continuidad institucional de las tareas y posiciones, estableciendo los respectivos manuales de procedimientos	GOS	Redactar los manuales de procedimiento	7 manuales validados	Manual redactado	Manual de procedimiento validado	✓ 12 procesos documentados
				Manual validado por el responsable del proceso		✓ 8 procesos validados
		Formalizar y difundir los manuales	5 manuales aprobados	Expedientes en proceso de validación	Acto administrativo que aprueba el manual publicado en RUP	üProcedimientos realizados validados por el usuario
				Manual publicado en RUP		üProcedimientos realizados y aprobados publicados en el RUP
Definir una metodología y una plataforma de tramitación y firma de los convenios vigentes	GDCT	Metodología para la tramitación de convenios vigentes	•Personal de las UAT capacitados •Documentos preliminares acordados con otras áreas	Propuesta de mejora de sistema	Documento de procedimiento e instrucciones complementarias para difusión interna	✓ Revisión en junio/noviembre 2020 ✓ Propuesta de mejora finalizada en 2020. Capacitación continua
				Procedimiento de tramitación de convenios aprobados	Metodología de tramitación de convenios implementada al año de implementado el Proyecto	✓ Lograr que el 90% de los trámites de los convenios vigentes se tramiten en la plataforma

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Organización institucional										
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
3. Articulación interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.1 Coordinar la implementación de los convenios marco y específicos con las instituciones socias públicas y privadas	Coordinar con las unidades divisionales el seguimiento de convenios	GDCT	Metodología para la tramitación y seguimiento de convenios vigentes en Unidades Divisionales	•Convenios identificados en marco, específico y modelos pre-aprobados	Capacitación personal UAT	Metodología implementada	✓ Manuales de procedimiento redactados, a los 9 meses de implementación del Proyecto	Finalizado
						•Capacitación realizada en 2015. 10 CCT capacitados	Adaptación del Sistema (Gerencia de Organización y Sistemas)	Indicadores de Ejecución diseñados	✓ Indicadores de ejecución implementados al año de implementación del proyecto	Iniciado
						•Sistema de Vinculación Tecnológica y Convenios, disponible para proyectos desde 2014	Definición de objetivos y metas del seguimiento	Metodología diseñada y aprobada para el seguimiento de convenios	✓ Definición de objetivos y metas del seguimiento, a los 6 meses de implementación del Proyecto	No Iniciado
			Optimizar el procedimiento administrativo de implementación de convenios	GVT	Mejora en el procedimiento de seguimiento de convenios	•Sistema de registro administrativo de convenios (SVT)	Procedimiento de gestión para el seguimiento técnico de convenios definido	Procedimiento de seguimiento de convenios sistematizado	✓ Implementación del procedimiento gestión para el seguimiento técnico de convenios en ejecución. Diciembre 2019	Avanzado
						•Sistema de registro económico de convenios (SIUVT)	Procedimiento de gestión para el seguimiento económico de convenios definido		✓ Implementación del procedimiento de gestión para el seguimiento económico de convenios en ejecución. Diciembre 2019	Avanzado
				Mejora en los instrumentos	Modelo de convenios de Asistencia Técnica pre aprobado SIGEVA SVT	Diseño de convenios pre aprobados consensuado por diferentes áreas de la GVT	Modelos de convenios pre aprobados aprobados por Resolución de Directorio	✓ Cuatro modelos de convenios pre aprobados aprobados Junio 2019 ✓ Un documento de criterios generales de negociación de convenios formulado Octubre 2019 ✓ Una plataforma Suite CRM modelada para el registro de las actividades de vinculación y transferencia implementada	Finalizado	
						Diseño de convenios pre aprobados consensuado por las distintas gerencias del CONICET			Finalizado	
						Diseño de documento de criterios generales de negociación de convenios consensuado por diferentes áreas de la GVT	Documento de criterios generales de negociación de convenios formulado		Finalizado	
						Modelado funcional del Suite CRM diseñado	Plataforma Suite CRM modelada para el registro de las actividades de vinculación y transferencia implementada		Avanzado	

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Organización institucional			Coordinador: Unidad Operativa Presidencia			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Coordinar con las unidades divisionales el seguimiento de convenios	GDCT	Metodología para la tramitación y seguimiento de convenios vigentes en Unidades Divisionales	•Capacitación realizada en 2015. 10 CCT capacitados •Sistema de Vinculación Tecnológica y Convenios, disponible para proyectos desde 2014	Adaptación del Sistema (Gerencia de Organización y Sistemas)	Indicadores de Ejecución diseñados	✓Indicadores de ejecución implementados en 2020 ✓Definición de objetivos y metas del seguimiento, a los 6 meses de implementación del Proyecto
				Definición de objetivos y metas del seguimiento	Metodología diseñada y aprobada para el seguimiento de convenios	
Optimizar el procedimiento administrativo de implementación de convenios	GVT	Mejora en el procedimiento de seguimiento de convenios	•Sistema de registro administrativo de convenios (SVT) •Sistema de registro económico de convenios (SIUVT)	Procedimiento de gestión para el seguimiento técnico de convenios formalizado y de evaluación ex post	Procedimiento de seguimiento de convenios sistematizado	✓Implementación del procedimiento gestión para el seguimiento técnico de convenios en ejecución y de evaluación ex post Diciembre 2020
				Procedimiento de gestión para el seguimiento económico de convenios formalizado		✓Implementación del procedimiento de gestión para el seguimiento económico de convenios en ejecución Diciembre 2020
	Mejora en los instrumentos	Modelos de convenios pre aprobados: Asistencia Técnica, adenda a la de Asistencia Técnica, I+D, Adenda al I+D	Diseño de convenios pre aprobados consensuado por diferentes áreas de la GVT	Modelos de convenios pre aprobados aprobados por Resolución de Directorio	✓Un modelo de convenio pre aprobado de opción de licencia. Octubre 2020	
			Diseño de convenios pre aprobados consensuado por las distintas gerencias del CONICET			
			Diseño de convenios pre aprobados consensuados con instituciones socias	Modelos de convenios interinstitucionales pre aprobados, aprobados por Resolución de Directorio	✓Dos modelos de convenios interinstitucionales pre aprobados. Diciembre 2020	
	Mejora en el registro y seguimiento de proyectos de vinculación	Suite CRM con implementación avanzada	Módulos de seguimiento de convenios, seguimiento económico y seguimiento de la Propiedad Intelectual diseñados	Módulos de seguimiento de convenios, seguimiento económico y seguimiento de la Propiedad Intelectual diseñados	✓Tres módulos de seguimiento diseñados: convenios, gestión económica y Propiedad Intelectual. Diciembre 2020	

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Organización institucional										
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional	Mejorar la calidad de los procesos de gestión a través de la reingeniería y mejora continua, y establecer manuales de procesos e indicadores de seguimiento y control	GOS	Mejora continua de procesos	Sin línea de base	Promedio de mejoras propuestas / procesos analizados = 12	Mejoras implementadas en los procesos y la documentación actualizada y publicada en el RUP	✓ 6 procesos mejorados por año	En tiempo
							Mejoras implementadas / mejoras propuestas			En tiempo
					Implementación de un repositorio único de procesos y procedimientos (RUP)	Sin línea de base	Repositorio disponible	RUP implementado y difundido a la comunidad	✓ 1 repositorio ✓ 10 procesos cargados	Finalizado
							Información cargada y verificada			Finalizado
					Relevamiento y análisis de procesos	Sin línea de base	Procesos relevados vs procesos planificados: 100%	Documentación del proceso AS-IS validado por usuario	✓ Tener 12 procesos documentados ✓ Tener el 100% de los procesos relevados analizados	En tiempo
							Procesos analizados vs procesos relevados 100%	Informe de diagnóstico de los procesos analizados		En tiempo
					Eliminación de papel en la gestión CONICET	Sin línea de base	Digitalización de documentos	Legajo del personal y becarios de CONICET disponible en formato digital	✓ 4mill fojas ✓ 100% legajos escaneados en SIGERH ✓ 70% de documentos destruidos	Finalizado
							Disponibilidad de documentos digitales			Avanzado
							Destrucción de papel			Demorado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Organización institucional			Coordinador: Unidad Operativa Presidencia			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Mejorar la calidad de los procesos de gestión a través de la reingeniería y mejora continua, y establecer manuales de procesos e indicadores de seguimiento y control	GOS	Relevamiento de procesos	18 procesos relevados	Ficha de proceso con Diagrama	Documentación del proceso validada por el usuario	✓ 16 procesos relevados
		Análisis y propuesta de mejoras	4 informes de diagnóstico remitidos al responsable del proceso	Herramientas de análisis de problemas y mejoras	Informe diagnóstico de procesos	✓ 10 informes de diagnóstico
		Implementación de mejoras	8 mejoras implementadas	Planes de mejora	Mejora implementada	✓ 16 mejoras implementadas ✓ seguimiento del 100% de los planes de mejora de los procesos aprobados
				Seguimiento del plan de mejora		
		Implementación de un sistema de monitoreo de procesos (piloto)	Sin línea de base	Set de indicadores	Proceso monitoreado	✓ 5 procesos monitoreados
				Tablero de control		

SEGUIMIENTO 2019											
Programa: Organización institucional											
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD						
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Proyecto: Tecnologías de la Información y la Comunicación								
			Formalizar e implementar una nueva política de seguridad de la información contemplando las necesidades de la Red Institucional	GOS	Establecer nueva política de la seguridad de la información	Política de la Seguridad de la Información desactualizada. Aplicación no sistematiza de controles	Propuesta de Política de Seguridad de Información a Gerentes y Directorio	Resolución de Directorio	✓ Aprobación de los 14 dominios de la seguridad de la información	Finalizado	
					Definir Comité de Seguridad de la Información y responsable de seguridad de la información		Propuesta de Comité de Seguridad de la Información y responsable de seguridad de la información.	Resolución de Directorio	üConformación del Comité de Seguridad de la Información con participación de al menos 1 miembro de Directorio, todos los Gerentes, la UAI y la DRRII. üDesignación de Coordinador del Comité y del Responsable de Seguridad de la información	Finalizado	
					POA 2020 Gestión de la Seguridad de la Información		POA aprobado por la Comisión de seguridad de la información	Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información - SGSI - implementados según alcance definido en el POA	✓ POA aprobado por la Comisión de seguridad de la información Febrero 2020	No Iniciado	
			Elaborar y formalizar un programa de implementación de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y su correspondiente plan operativo	GOS	Elaborar Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (incluye Proyectos y Actividades estratégicas más Planes Operativos)	Existen diferentes Proyectos (documentados y sin documentar) que abordan TIC's. No existe un plan de implementación de las TIC's	Sin producto Intermedio	Definición de los diferentes POAS de la GOS para el 2020	✓ Definición de todas las Actividades operativas de los POAS de los 5 proyectos de responsabilidad primaria de la GOS	No Iniciado	
					Formalizar Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI-	Existen diferentes Proyectos (documentados y sin documentar) que abordan TIC's. No existe un plan de implementación de las TIC's	Sin producto Intermedio	Plan Estratégico de TI Aprobado	✓ Formalizar en reunión de Directorio de Febrero de 2020	No Iniciado	
			Desarrollar e integrar sistemas en una mejora continua y enriquecer la experiencia del usuario	GOS	Actividad programada para 2020						No Iniciado
			Estandarizar sistemas que son de utilidad a nuestra comunidad científica y tecnológica	GOS	Actividad programada para 2020						No Iniciado
			Analizar y optimizar la infraestructura tecnológica de la red institucional	GOS	Actividad programada para 2020						No Iniciado
			Integrar sistemas e implementar TICS para ser usadas en indicadores de gestión	GOS	Actividad programada para 2020						No Iniciado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Organización institucional			Coordinador: Unidad Operativa Presidencia			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Tecnologías de la Información y la Comunicación						
Formalizar e implementar una nueva política de seguridad de la información contemplando las necesidades de la Red Institucional	GOS	Establecer el plan de trabajo de la gestión de la seguridad de la información	Política de seguridad de la información aprobada	Plan de trabajo elaborado	Implantación y mejoras de la seguridad de la información de acuerdo las prioridades establecidas por el comité	✓ Implantación y mejoras de la seguridad de la información de acuerdo las prioridades establecidas por el comité
Elaborar y formalizar un programa de implementación de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y su correspondiente plan operativo	GOS	Elaborar Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (incluye Proyectos y Actividades estratégicas más Planes Operativos)	Existen diferentes Proyectos (documentados y sin documentar) que abordan TIC's. No existe un plan de implementación de las TIC.	Definición de los diferentes POAS de la GOS para el 2020	Plan Estratégico de TI elaborado	✓ Plan Estratégico de TI
		Formalizar Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI-	Existen diferentes Proyectos (documentados y sin documentar) que abordan TIC's. No existe un plan de implementación de las TIC.	Sin producto intermedio	Plan Estratégico de TI Aprobado	✓ Formalizar en reunión de Directorio inicios de 2020
Desarrollar e integrar sistemas en una mejora continua y enriquecer la experiencia del usuario	GOS	<u>Observaciones:</u> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI en el mes de febrero 2020				
Estandarizar sistemas que son de utilidad a nuestra comunidad científica y tecnológica	GOS	<u>Observaciones:</u> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI en el mes de febrero 2020				
Analizar y optimizar la infraestructura tecnológica de la red institucional	GOS	<u>Observaciones:</u> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI en el mes de febrero 2020				
Integrar sistemas e implementar TICS para ser usadas en indicadores de gestión	GOS	<u>Observaciones:</u> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI en el mes de febrero 2020				

PROGRAMA EVALUACIÓN

Agrupa las acciones necesarias que amplían los espacios de consulta a los especialistas de las distintas disciplinas, impulsan evaluaciones de instrumentos institucionales de política científica y tecnológica así como de unidades organizativas e incentivan actualizaciones en los procedimientos de evaluación del personal científico.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales
- 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos
- 1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad
- 2.2 Optimizar la gestión

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Evaluación					Coordinadora: Cynthia Jeppesen					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósitcas y de análisis prospectivos	Proyecto: Estudios diagnósticos							
			Implementar espacios de consulta para realizar diagnósticos y proporcionar recomendaciones de áreas prioritizables y de vacancia	GDCT	Conformar espacios de consulta para dos redes disciplinares (Ingeniería Civil, Eléctrica, Mecánica, materiales y Relacionadas; e Ingeniería de Procesos y Productos)	3 informes diagnósticos de redes disciplinares (realizados en 2018)	FODA parcial elaborado (agosto 2019, septiembre 2019, octubre 2019 y noviembre 2019)	Dos informes diagnósticos de las Redes disciplinares (Ingeniería Civil, Eléctrica, Mecánica, materiales y Relacionadas; e Ingeniería de Procesos y Productos)	✓2 Informes diagnósticos presentado con recomendaciones a Directorio. Diciembre 2019	Finalizado
					Listado de líneas de investigación clave y de vacancia identificadas					
					Seguimiento de las recomendaciones de las Redes disciplinares: Veterinaria, Geología, Informática	Informes con recomendaciones al Directorio formuladas. Publicadas en web Veterinaria y Geología. (Marzo-19)	Publicación en web del Informe final Informática	Publicación impresa de las tres Redes disciplinares y difusión de los Resultados y recomendaciones	✓Número de recomendaciones atendidas de las recomendaciones de las Redes disciplinares: Veterinaria, Geología, Informática	No iniciado
Realizar estudios prospectivos	GEP	Actividad programada para 2020						No iniciado		
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto, herramienta de gestión de las políticas institucionales	Proyectar escenarios de desarrollo y crecimiento institucional con su correspondiente valorización financiera, manteniendo una composición adecuada/equilibrada entre salarios, estipendios y el resto del presupuesto	GA	Elaborar escenarios presupuestarios de mínima y máxima para el periodo 2020-2023	Sin línea de base	No implica producto intermedio	Informes elaborados y presentados a Directorio	✓4 Informes presentados (Dic-19)	Finalizado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Evaluación		Coordinadora: Cynthia Jeppesen				
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Estudios diagnósticos						
Implementar espacios de consulta para realizar diagnósticos y proporcionar recomendaciones de áreas prioritizables y de vacancia	GDCT	Conformar espacios de consulta para una red disciplinar: (Ciencias de la Educación)	5 informes diagnósticos de redes disciplinares (realizados en 2018 y 2019)	1 FODA parcial elaborado. Listado de líneas de investigación clave y de vacancia identificadas.	Informe diagnóstico de Red disciplinar (Ciencias de la Educación)	✓1 Informe diagnóstico presentado con recomendaciones a Directorio. Diciembre 2020
		Seguimiento de las recomendaciones de las Redes disciplinares (Ciencias de la Educación; e Ingenierías)	Informes con recomendaciones al Directorio formuladas en 2019 y publicadas en web	Publicación en web del Informe final Informática	Publicación impresa de las Redes disciplinares, difusión de sus resultados y recomendaciones	✓ Número de recomendaciones atendidas de las Redes disciplinares (Veterinaria; Geología, Informática, Ingeniería Civil, Eléctrica; Mecánica, materiales y Relacionadas ; Ingeniería de Procesos y Productos; y Ciencias de la comunicación) ✓ Número de recomendaciones respondidas de las Redes disciplinares (Veterinaria; Geología; Informática; Ingeniería Civil, Eléctrica, Mecánica, materiales y Relacionadas; Ingeniería de Procesos y Productos; Ciencias de la comunicación)
Realizar estudios prospectivos	GEP	Actividad no programada en 2020				
Proyectar escenarios de desarrollo y crecimiento institucional con su correspondiente valorización financiera, manteniendo una composición adecuada/equilibrada entre salarios, estipendios y el resto del presupuesto	GA	Actualización de los escenarios presupuestarios de acuerdo a nuevo contexto y definiciones políticas	4 Informes presupuestarios elaborados en 2019	No implica producto intermedio	Informes actualizados	✓ Informes actualizados

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Evaluación					Coordinadora: Cynthia Jeppesen					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Proyecto: Evaluación de Centros, programas e instrumentos							
			Reformular el instrumento "Memoria Institucional"	GDCT	Rediseñar las memorias institucionales a fin de generar información relevante, sistemática y confiable sobre el desempeño de las unidades divisionales y generar insumos para la evaluación de las mismas.	▪Memorias presentadas a través de SIGEVA desde 2006 ▪Indicadores elaborados y análisis realizados por la GDCT durante 2014 y 2015 ▪Procesamiento provisorio de Memoria 2017	Procesamiento de las Memorias 2017 y 2018	Instrumento memoria rediseñado, aprobado y con nuevas guías e instrucciones para su confección	✓Recuperar las capacidades de la GDCT para la gestión y análisis de las Memorias institucionales	Avanzado
			Realizar evaluaciones institucionales (Centros Cientificos Tecnológicos, Unidades Divisionales)	GEP	Evaluación institutos CONICET UBA - CABA (piloto 2019)	Sin línea de base	Reuniones realizadas con autoridades de la contraparte entre abril y junio	Documento con acuerdos básicos de la propuesta de evaluación de institutos CONICET-UBA	✓Evaluación institucional de 3 institutos CONICET UBA (prueba piloto) sobre un total de 40	Finalizado
							Propuesta de trabajo con metodología y procedimiento presentada a la UBA	Adenda al Convenio Marco con los acuerdos básicos de la Evaluación Institucional de los institutos CONICET-UBA		Demorado
							Comité de Gestión de la autoevaluación en cada instituto conformado	Informe de autoevaluación realizado de los institutos CONICET-UBA		No iniciado
							Evaluación externa concluida	Informes finales de evaluación institucional elevados a Directorio		
					Evaluación institutos INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR	Evaluaciones institucionales realizadas Programa de Evaluación Institucional (PEI) convenio MINCYT-CONICET (Período 2010-2015)	Definición de la metodología de evaluación con los socios Universidad Nacional del Sur y Universidad Nacional de Jujuy (Taller CNRS)	Documento con propuesta metodológica de evaluación de unidades divisionales	✓Evaluación institucional de 4 institutos CONICET de doble dependencia (prueba piloto)	Iniciado
			Realizar análisis y evaluaciones programáticas de instrumentos institucionales	GEP	Evaluación del instrumento institucional Convocatoria para temas estratégicos	Diagnóstico sobre la población que obtuvo becas doctorales y posdoctorales para temas estratégicos.	Proyecto de evaluación del instrumento Convocatoria para temas estratégicos (definición de la metodología de análisis, construcción de instrumentos de recolección de datos, trabajo de campo)	Informe de resultados de la Convocatoria para temas estratégicos (incluye un análisis cualitativo de la implementación de la política)	✓Información cualitativa para consolidar y potenciar las capacidades institucionales en la toma de decisiones del Directorio	Iniciado
					Análisis del instrumento institucional de los Proyectos de Investigación Orientada (PIO)	Sub-actividad programada para 2020				
			Evaluar y actualizar las iniciativas de federalización	GEP	Actualización del Informe "Políticas, instrumentos y resultados: una mirada integradora sobre las políticas de federalización implementadas en las convocatorias generales CONICET a becas e ingreso a la carrera científica y tecnológica (2003 - 2015)	Actividad y sub-actividad programadas para 2020				

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Evaluación			Coordinadora: Cynthia Jeppesen			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Evaluación de Centros, programas e instrumentos						
Reformular el instrumento "Memoria Institucional"	GDCT	Rediseñar las memorias institucionales a fin de generar información relevante, sistemática y confiable sobre el desempeño de las unidades divisionales y generar insumos para la evaluación de las mismas.	•Memorias presentadas a través de SIGEVA desde 2006 •Indicadores elaborados y análisis realizados por la GDCT durante 2014 y 2015 •Procesamiento provisorio de Memoria 2017	Procesamiento de las Memorias 2017 y 2018	Instrumento memoria rediseñado, aprobado y con nuevas guías e instrucciones para su confección	✓Implementar la Memoria Institucional rediseñada
Realizar evaluaciones institucionales (Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Divisionales)	GEP	Evaluación institutos CONICET UBA (continuarán las negociaciones en 2020)	Documentos con acuerdos básicos de la Evaluación de Institutos CONICET UBA-CABA	Adenda al Convenio Marco con los acuerdos básicos de la Evaluación Institucional de los institutos CONICET-UBA	Informe de autoevaluación de los institutos CONICET UBA concluido	✓Evaluación institucional de 3 institutos CONICET UBA (prueba piloto) sobre un total de 40
				Designación de los evaluadores externos para la evaluación institutos CONICET UBA	Informe de Evaluación externa de los institutos CONICET UBA concluida	
		Evaluación institutos INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR	Documento con propuesta metodológica de evaluación de unidades divisionales	Comité de Autoevaluación INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR conformado	Informe de Autoevaluación INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR concluida	✓Evaluación institucional de 4 institutos CONICET de doble dependencia (prueba piloto)
				Designación de Evaluadores Externos	Informe de Evaluación externa INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR concluida	
		Evaluación del piloto INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR	Sin evaluaciones previas	Informe con opinión de las partes involucradas respecto al proceso de evaluación en INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR	Informe final de la prueba piloto INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR realizada a Diciembre 2020	✓Informe final y conclusiones sobre la prueba piloto INGEOSUR, IADO, INECOA, UE-CISOR realizada
Realizar análisis y evaluaciones programáticas de instrumentos institucionales	GEP	Evaluación del instrumento institucional Convocatoria para temas estratégicos	Diagnóstico sobre la población que obtuvo becas doctorales y posdoctorales para temas estratégicos	Proyecto de evaluación del instrumento Convocatoria para temas estratégicos (definición de la metodología de análisis, construcción de instrumentos de recolección de datos, trabajo de campo)	Informe de resultados de la Convocatoria para temas estratégicos (incluye un análisis cualitativo de la implementación de la política)	✓Información cualitativa para consolidar y potenciar las capacidades institucionales en la toma de decisiones del Directorio
		Análisis del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)	Sin línea de base	Primer Informe descriptivo del instrumento Proyectos de investigación Orientada (PIO)	Informe analítico con los resultados de la implementación del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)	✓1 Informe con las conclusiones de la aplicación del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)
Evaluar y actualizar las iniciativas de federalización	GEP	Actualización del Informe "Políticas, instrumentos y resultados: una mirada integradora sobre las políticas de federalización implementadas en las convocatorias generales CONICET a becas e ingreso a la carrera científica y tecnológica (2003 - 2015)	Informe "Políticas, instrumentos y resultados: una mirada integradora sobre las políticas de federalización implementadas en las convocatorias generales CONICET a becas e ingreso a la carrera científica y tecnológica (2003 - 2015)"	Bases de datos consistidas para el análisis sobre la política de federalización en CONICET 2015 - 2019	Informe actualizado al 2019 sobre política de federalización	✓Recomendaciones sistematizadas para Directorio sobre política de federalización en CONICET

SEGUIMIENTO 2019											
Programa: Evaluación					Coordinadora: Cynthia Jeppesen						
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD						
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Proyecto: Evaluación de proyectos de investigación								
			Actualizar las formas de seguimiento y evaluación de proyectos de investigación por cumplimiento de metas y objetivos para las unidades ejecutoras	GDCT	Actividad programada para 2020					No iniciado	
		1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos	Realizar una evaluación de los programas de financiamiento de Proyectos de Investigación Orientados (PIO)	GDCT	Prueba piloto para permitir reajustes a los Proyectos de Investigación Orientados (PIO) durante su ejecución	Seguimiento de los Proyectos de Investigación Orientados (PIO) con la Universidad Nacional de La Plata	Comité mixto CONICET - Universidad Nacional de La Plata para el seguimiento de los PIO	Dictamen de seguimiento de las partes (CONICET - UNLP)	✓ 6 PIO's con la Universidad Nacional de La Plata con seguimiento realizado	No iniciado	
	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología	Proyecto: Evaluación del personal en C y T								
			Implementar una evaluación integral de las distintas actividades y producciones que se desarrollan en ciencia y tecnología (según orden alfabético): criterios del Plan Estratégico; desarrollo tecnológico productivo y social; divulgación; docencia; equidad de género; evaluación; extensión; formación de recursos humanos; gestión; productos de las redes de investigación orientadas a la solución de problemas (RIOSP); publicaciones; transferencia al sector público y privado	GEP	Implementar en las distintas instancias del proceso de evaluación las recomendaciones surgidas del trabajo con las Redes disciplinares de Veterinaria, Geología, Informática	Documentos con el diagnóstico de Veterinaria, Geología e Informática	Reuniones informativas con las Comisiones Asesoras	Informes de Redes Disciplinares a disposición de las Comisiones Asesoras	✓ Prioridades de Geología incluidas en convocatorias a Temas Estratégicos 2019 ✓ Prioridades incorporadas a Temas Estratégicos. (convocatorias 2020)	Finalizado	
							Listado de temas estratégicos, incluye las recomendaciones del piloto de redes				
					Optimizar la evaluación de Informes reglamentarios de carrera	Evaluación anual de los investigadores asistentes por parte de las comisiones asesoras	Documento con datos duros y mapeo de situación presentado a Directorio	Resolución de Directorio para la evaluación bianual por parte de los investigadores asistentes	✓ Cambiar la periodicidad en la evaluación de los informes reglamentarios de todos los investigadores CONICET	Avanzado	
					Revisión y actualización de los criterios de evaluación	•Criterios generales y comisiones asesoras de gran área •Avances del 2018 con modificaciones a partir del PEGI: publicación en sitio web de los criterios y su ponderación	Informe al Directorio con acuerdos consolidados sobe los criterios de evaluación específicos de cada disciplina que integran la gran área de ciencias agrarias e ingenierías	Criterios específicos de cada comisión asesora que evalúa ingresos a la CIC para cada una de las disciplinas que integran la gran área de ciencias agrarias y de las ingenierías	✓ Grandes Áreas del conocimiento con criterios de evaluación específicos por cada comisión que la integra	Finalizado	
							Propuesta de los criterios de evaluación con las recomendaciones del piloto de redes elaborada	Propuesta de mejoras presentada al Directorio (Noviembre 2019)			✓ Resolución del Directorio e implementación en evaluaciones para las nuevas convocatorias

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Evaluación			Coordinadora: Cynthia Jeppesen			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Evaluación de proyectos de investigación						
Actualizar las formas de seguimiento y evaluación de proyectos de investigación por cumplimiento de metas y objetivos	GDCT	Seguimiento a medio término de los proyectos de Unidades Ejecutoras	Experiencia en evaluación de proyectos de investigación orientadas conjuntamente con las contrapartes	Definir metodología de evaluación	Proyectos con informe y presentación de seguimiento	✓ Metodología diseñada y seguimiento realizado en tres CCT
Realizar una evaluación de los programas de financiamiento de Proyectos de Investigación Orientados (PIO)	GDCT	Prueba piloto para permitir reajustes a los Proyectos de Investigación Orientados (PIO) durante su ejecución	Seguimiento de los Proyectos de Investigación Orientados (PIO) con la Universidad Nacional de La Plata	Comité mixto CONICET - Universidad Nacional de La Plata para el seguimiento de los PIO	Dictamen de seguimiento de las partes (CONICET - UNLP)	✓ 50 PIO's con la Universidad Nacional de La Plata con seguimiento realizado
Proyecto: Evaluación del personal en C y T						
Implementar una evaluación integral de las distintas actividades y producciones que se desarrollan en ciencia y tecnología (según orden alfabético): criterios del Plan Estratégico; desarrollo tecnológico productivo y social; divulgación; docencia; equidad de género; evaluación; extensión; formación de recursos humanos; gestión; productos de las redes de investigación orientadas a la solución de problemas (RIOSP); publicaciones; transferencia al sector público y privado	GEP	Proponer la reingeniería de funcionamiento de las Comisiones Asesoras	Organización actual	Propuesta con escenarios alternativos elevada a Directorio	Propuesta aprobada por el Directorio	✓ Nueva organización de las comisiones en función de la decisión del Directorio
		Valorar las actividades tecnológicas en los procesos de evaluación	•Documento final presentado por la Universidad Nacional de Quilmes a Directorio para la reformulación de SIGEVA como instrumento para la recolección de la información tecnológica (2017). •SIGEVA modificado.	Proyecto de acreditación de actividades tecnológicas en el proceso de evaluación presentado al Directorio y aprobado	Comisión de acreditación constituida y funcionando	✓ Evaluación de promociones con actividades tecnológicas acreditadas
				•Manuales de Procedimiento. •Capacitación del personal.	Acceso al banco de SVT y utilización en las comisiones asesoras de evaluación.	✓ Nuevo procedimiento para la valoración de actividades tecnológicas implementado.
		Disminuir la cantidad de evaluaciones en sede central	Informes se evalúan en sede central	•Propuesta de evaluación de Informes finales de la CIC y becas en la red institucional aprobada •Prueba piloto en un CCT	Evaluación de informes finales de la CIC y becas en la red institucional	✓ Evaluación de Informes finales de la CIC y becas en la red institucional
		Revisión y actualización de los criterios de evaluación	•Criterios específicos de cada comisión asesora que evalúa ingresos a la CIC para cada una de las disciplinas que integran la gran área de ciencias agrarias y de las ingenierías •Avances del 2018 con modificaciones a partir del PEGI: publicación en sitio web de los criterios y su ponderación	Presentación al Directorio de los resultados del ejercicio de evaluación con los criterios específicos de la gran área de ingeniería	Criterio específico en cada disciplina de la gran área de ingeniería para la evaluación del concurso de becas	✓ Grandes Áreas del conocimiento con criterios de evaluación específicos por cada comisión que la integra
				Propuesta de los criterios de evaluación con las recomendaciones del piloto de redes elaborada	Propuesta de mejoras presentada al Directorio (Noviembre 2019)	✓ Resolución del Directorio e implementación en evaluaciones para las nuevas convocatorias

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Evaluación					Coordinadora: Cynthia Jeppesen					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PPRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología	Implementar un mecanismo fundamentado y explícito para la conformación de las Comisiones Asesoras que pueda incluir pares internos y externos así como representantes del medio productivo y social	GEP	Revisión y mejora del proceso de designación de integrantes de Comisiones Asesoras	Resolución 2946/17	Análisis del mecanismo actual. Presentación al Directorio de 1 propuesta de mejora.	Ampliación banco de Evaluadores (incluye INVAP, no CONICET, Y-TEC y otros). Resolución Directorio y nuevo procedimiento implementado. Dic 2019 (Gran Area+aval UOP+GEP disposición)	✓Comisiones Asesoras integradas con nuevo procedimiento de designación. Convocatorias 2020	Finalizado
			Dar soporte a miembros de las Comisiones Evaluadoras sobre el registro y valoración de las actividades de vinculación y transferencia	GVT	Capacitación a secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia	Sistema de registro de actividades de vinculación y transferencia (SVT y/o SuiteCRM)	Modelo de capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia diseñado	Capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia realizada	✓Un modelo de capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia para realizar según solicitud de la GEP. Mayo 2020 (a definir junto con la GEP).	Iniciado
	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y la transferencia	Valorar la participación formal de equipos de investigación en actividades de vinculación y transferencia	GVT	Generación de un mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, firmado por el/la directora de la UE, para ser subido/integrado a SIGEVA	Diagrama de procesos y contenidos consensuados para la generación de la nota aval	No implica producto intermedio	Mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, y procedimiento parapara ser subido/integrado a SIGEVA diseñado	✓Un mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, a ser firmado por el/la directora de la UE, para ser subido/integrado SIGEVA. Diciembre 2020.	Iniciado
					Sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances de las actividades de vinculación y transferencia, y de los procedimientos para su formalización	Capacitaciones en actividades de vinculación y transferencia Comunicaciones realizadas para la sensibilización respecto a la utilización de las diversas herramientas	Acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia diseñadas	Acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia realizadas	✓Tres acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia realizadas. Junio 2020.	Iniciado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Evaluación			Coordinadora: Cynthia Jeppesen			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Implementar un mecanismo fundamentado y explícito para la conformación de las Comisiones Asesoras que pueda incluir pares internos y externos así como representantes del medio productivo y social	GEP	Propuesta de creación de Comisión Asesora Temas Estratégicos para Informes y Promociones	Universo de ingresos a través de temas estratégicos	Decisión de Directorio favorable a la evaluación de informes por la comisión asesora de temas estratégicos	Evaluación de informes reglamentarios por la comisión asesora de temas estratégicos	✓ Análisis de las propuestas relacionadas con temas estratégicos por parte de los órganos asesores específicos en la temática
Dar soporte a miembros de las Comisiones Evaluadoras sobre el registro y valoración de las actividades de vinculación y transferencia	GVT	Capacitación a secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia	Sistema de registro de actividades de vinculación y transferencia (SVT y/o SuiteCRM)	Modelo de capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia diseñado	Capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia realizada	✓ Un modelo de capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia para realizar según solicitud de la GEP. Mayo 2020 (a definir junto con la GEP).
Valorar la participación formal de equipos de investigación en actividades de vinculación y transferencia	GVT	Generación de un mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, firmado por el/la directora de la UE, para ser subido/integrado a SIGEVA	Diagrama de procesos y contenidos consensuados para la generación de la nota aval	No implica producto intermedio	Mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, y procedimiento para ser subido/integrado a SIGEVA diseñado	✓ Un mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, a ser firmado por el/la directora de la UE, para ser subido/integrado SIGEVA. Diciembre 2020.
		Sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances de las actividades de vinculación y transferencia, y de los procedimientos para su formalización	Capacitaciones en actividades de vinculación y transferencia Comunicaciones realizadas para la sensibilización respecto a la utilización de las diversas herramientas	Acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia diseñadas	Acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia realizadas	✓ Tres acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia realizadas. Junio 2020.

PROGRAMA COOPERACIÓN INSTITUCIONAL

Agrupar las acciones de articulación tanto al interior de la propia red institucional CONICET como con los socios con los cuales se comparte Unidades Ejecutoras y/o investigadores y becarios. Asimismo reúne aquellas que formalizan vínculos con organismos de coordinación, regulación, promoción y ejecución de ciencia y tecnología en todos sus niveles, procurando cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales
- 1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad
- 2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones
- 2.2 Optimizar la gestión
- 3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local
- 3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas
- 4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Cooperación Institucional					Coordinador: Jorge Tezón					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Proyecto: Articulación con instituciones socias							
				GDCT	Definicion de política del CONICET respecto a sus Unidades Ejecutoras (UE)	Diagnóstico general del programa de Cooperación institucional del CONICET	Decisión del Directorio respecto a la política de Unidades Ejecutoras (UE)	* Comunicación a contrapartes del CONICET respecto a la suspensión de creación de nuevas Unidades Ejecutoras(UE)	✓Documento de politica de Unidades Ejecutoras (UE)	Avanzado
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias	Determinar/definir de manera conjunta los requisitos mínimos para la creación de nuevas unidades ejecutoras de gestión compartida (*) (*) Observación: Se unifica con la actividad:"Revisar criterios para la creación y el sostenimiento de nuevos institutos" del Proyecto Red Institucional	GDCT	Generar los insumos necesarios para analizar criterios para la creación de nuevas unidades ejecutoras de dependencia compartida con otras instituciones	Relevamiento sobre composición de la Red Institucional: tipos de unidades existentes, distribución, composición, financiamiento, participantes, entre otros	Documento diagnóstico avanzado.	Diagnóstico sobre el estado de situación de la Red Institucional, sus problemáticas y desafíos	✓Criterios mínimos acordados y aprobados para la creación de nuevas unidades ejecutoras de gestión compartida	Avanzado
					Em el ámbito del Directorio, analizar y establecer criterios para la creación de nuevas unidades ejecutoras de dependencia compartida con otras instituciones	Diagnóstico sobre el estado de situación de la Red Institucional, sus problemáticas y desafíos	sin producto intermedio	Resolución del Directorio con criterios para la creación de nuevas unidades de gestión compartida aprobados por el Directorio.	✓Criterios para la creación de nuevas unidades de gestión compartida aprobados por el Directorio.	No iniciado
					Implementar un sistema de gestión para el proceso de creación de unidades ejecutoras	Normativa y procecimientos para la creación de unidades ejecutoras de dependencia compartida	Ajustes en el sistema de registro y control de unidades ejecutoras	Sistema de gestión para la creación de unidades ejecutoras	✓Solución de problemas en el registro y la visualización de información sobre unidades ejecutoras	Iniciado
			Articular con las instituciones socias el mantenimiento y uso de las instalaciones compartidas, su infraestructura, equipamiento, y servicios que allí se prestan a través de la vinculación tecnológica (*) (*) Observación: Contenido provisorio en proceso de trabajo por el CAR / CCT. Se contará con una programación definitiva para marzo 2020.	CCT/OCA	Revisión y actualización de Convenios con instituciones socias	Acuerdos con instituciones socias en el pago de servicios, mantenimiento, limpieza y seguridad e higiene, tareas para las que tienen personal propio.	Convenios de doble dependencia revisados por parte de los Consejos Asesores y/o Consejos Directivos	Nuevos convenios de doble dependencia aprobados con acuerdos sobre gestión compartida	✓Contar con una gestión compartida con instituciones socias en temas de vinculación tecnológica y gestión de Unidades Ejecutoras	Demorado
					Elaborar normativa en gestión de la vinculación tecnológica	Reuniones entre autoridades de ambas partes institucionales sobre servicios que se prestan a través de la vinculación tecnológica	Sin productos intermedios	Propuesta de normativa elaborada sobre vinculación que articule las responsabilidades de ambas partes	✓Normativa aprobada por Directorio/GDCT actualizada según las necesidades de cada CCT/OCA	Demorado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Cooperación Institucional			Coordinador: Jorge Tezón			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Articulación con instituciones socias						
Establecer políticas con instituciones con las cuales CONICET tiene Unidades Ejecutoras compartidas o reconocidas como lugar de trabajo de investigadores y becarios tendientes a formalizar y mejorar los vinculos insitucionales y la articulación de actividades	GDCT	Implementación de la nueva política de Unidades Ejecutoras (UE)	Documento de politica de Unidades Ejecutoras (UE)	Modelo de adenda a firmar con contrapartes del CONICET	Adendas de convenios firmadas con las contrapartes del CONICET	✓100 % de los convenios con las cuales CONICET tiene Unidades Ejecutoras compartidas o reconocidas como lugar de trabajo de investigadores y becarios adecuados a las nuevas reglas de política de Unidades Ejecutoras (UE)
Determinar/definir de manera conjunta los requisitos mínimos para la creación de nuevas unidades ejecutoras de gestión compartida (*) Observación: Se unifica con la actividad:"Revisar criterios para la creación y el sostenimiento de nuevos institutos" del Proyecto Red Institucional	GDCT	Em el ámbito del Directorio, analizar y establecer criterios para la creación de nuevas unidades ejecutoras de dependencia compartida con otras instituciones	Diagnóstico sobre el estado de situación de la Red Institucional, sus problemáticas y desafíos		Criterios mínimos para la creación de nuevas unidades ejecutoras de gestión compartida.	✓Criterios para la creación de nuevas unidades de gestión compartida aprobados por el Directorio.
		Em el ámbito del Directorio, analizar y establecer criterios para la creación de nuevas unidades ejecutoras de dependencia compartida con otras instituciones	Diagnóstico sobre el estado de situación de la Red Institucional, sus problemáticas y desafíos	sin producto intermedio	Resolución del Directorio con criterios para la creación de nuevas unidades de gestión compartida aprobados por el Directorio.	✓Criterios para la creación de nuevas unidades de gestión compartida aprobados por el Directorio.
		Implementar un sistema de gestión para el proceso de creación de unidades ejecutoras	Normativa y procecimientos para la creación de unidades ejecutoras de dependencia compartida	Manuales de procedimiento redactado y aprobados	Sistema de gestión para la creación de unidades ejecutoras implementado	✓Solución de problemas en el registro y la visualización de información sobre unidades ejecutoras
Articular con las instituciones socias el mantenimiento y uso de las instalaciones compartidas, su infraestructura, equipamiento, y servicios que allí se prestan a través de la vinculación tecnológica (*) (*) Observación: Contenido provisorio en proceso de trabajo por el CAR / CCT. Se contará con una programación definitiva para marzo 2020.	CCT/OCA	Revisión y actualización de Convenios con instituciones socias	Acuerdos con instituciones socias en el pago de servicios, mantenimiento, limpieza y seguridad e higiene, tareas para las que tienen personal propio.	Convenios de doble dependencia revisados por parte de los Consejos Asesores y/o Consejos Directivos	Nuevos convenios de doble dependencia aprobados con acuerdos sobre gestión compartida	✓Contar con una gestión compartida con instituciones socias en temas de vinculación tecnológica y gestión de Unidades Ejecutoras
		Elaborar normativa en gestión de la vinculación tecnológica	Reuniones entre autoridades de ambas partes institucionales sobre servicios que se prestan a través de la vinculación tecnológica	Sin productos intermedios	Propuesta de normativa elaborada sobre vinculación que articule las responsabilidades de ambas partes	✓Normativa aprobada por Directorio/GDCT actualizada según las necesidades de cada CCT/OCA

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Cooperación Institucional				Coordinador: Jorge Tezón						
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Proyecto: Articulación con otras instituciones							
			Estimular y valorar actividades que involucren desarrollos tecnológicos y servicios (asesorías, consultorías, capacitaciones) con otras instituciones nacionales e internacionales	GVT	Difusión a las y los investigadores de convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia	Newsletters de otras instituciones	Sin producto intermedio	Convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia difundidos	✓Tres convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia difundidas	Finalizado
3. Articulación Interinstitucional	3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.1 Establecer acciones con organismos de coordinación y regulación	Promover la articulación con instituciones de coordinación y regulación en sus distintos niveles	GDCT	Actividad no programada para 2019					No iniciado
			Formalizar la articulación con los organismos dedicados a la regulación, registro, gestión de normativas y certificaciones (SENASA, ANMAT, CONABIA, INTI, IMPI, IRAM, ONTI entre otros)	GDCT	Actividad no programada para 2019					No iniciado
			Contemplar las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales, de otros organismos de CyT, universidades y sus agrupaciones que la nuclean (CICyT, COFECyT, CIN y CRUP) en la definición de la agenda de política científico tecnológica del CONICET (*)	GDCT	(*)Observación: En reunión con el Comité de Enalce del PEGI se propuso que dentro de la agenda de política científico tecnológica se contemple lo expresado en la Actividad "Coordinar con el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y Consejo de Rectores de Universidades Privadas (CRUP) la formación de doctores en ciencias aplicadas y tecnológicas" que originalmente figuraba dentro del Programa "Gestión integral de los recursos humanos" en el Proyecto "Gestión de becarios"					No iniciado
		3.1.2 Coordinar acciones específicas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología	Promover la articulación con instituciones de promoción a nivel nacional, regional y provincial	GDCT	Actividad no programada para 2019					No iniciado
			Acordar el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología	GDCT	Actividad no programada para 2019					No iniciado
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1 Coordinar acciones con el sector público y privado	Presentar un proyecto de modificación de la normativa para incorporar al CONICET como asesor del Estado Nacional, Provincias y Gobiernos locales	GVT	Actividad no programada para 2019					No iniciado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Cooperación Institucional			Coordinador: Jorge Tezón			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Articulación con otras instituciones						
Estimular y valorar actividades que involucren desarrollos tecnológicos y servicios (asesorías, consultorías, capacitaciones) con otras instituciones nacionales e internacionales	GVT	Difusión a las y los investigadores de convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia	Newsletters de otras instituciones	No aplica	Convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia difundidos	✓ Cinco convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia difundidos. Diciembre 2020
Promover la articulación con instituciones de coordinación y regulación en sus distintos niveles	GDCT	Actividad no programada para 2020				
Formalizar la articulación con los organismos dedicados a la regulación, registro, gestión de normativas y certificaciones (SENASA, ANMAT, CONABIA, INTI, IMPI, IRAM, ONTI entre otros)	GDCT	Actividad no programada para 2020				
Contemplar las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales, de otros organismos de CyT, universidades y sus agrupaciones que la nucleen (CICyT, COFECyT, CIN y CRUP) en la definición de la agenda de política científico tecnológica del CONICET (*)	GDCT	(*)Observación: En reunión con el Comité de Enalce se propuso que dentro de la agenda de política científico tecnológica se contemple lo expresado en la Actividad "Coordinar con el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y Consejo de Rectores de Universidades Privadas (CRUP) la formación de doctores en ciencias aplicadas y tecnológicas" que originalmente figuraba dentro del Programa "Gestión integral de los recursos humanos" en el Proyecto "Gestión de becarios"				
Promover la articulación con instituciones de promoción a nivel nacional, regional y provincial	GDCT	Actividad no programada para 2020				
Acordar el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología	GDCT	Actividad no programada para 2020				
Presentar un proyecto de modificación de la normativa para incorporar al CONICET como asesor del Estado Nacional, Provincias y Gobiernos locales	GVT	Actividad no programada para 2020				

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Cooperación Institucional					Coordinador: Jorge Tezón					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos	Proyecto: Fuentes de financiamiento complementarias							
			Impulsar el cofinanciamiento de proyectos	GDCT	Actividad no programada para 2019					No iniciado
			Procurar nuevas líneas de financiamiento presupuestarias y extra-presupuestarias (*)	CCT	Sensibilización al personal sobre financimientoy prestación de servicios de alto nivel	Sin línea de base	Sin productos intermedios	Capacitaciones realizadas sobre servicios y beneficios a la UE y al personal investigador	✓ Informar sobre STAN a los investigadores respetando el convenio de doble dependencia	Demorado
					Desarrollo de instrumentos de gestión para la promoción de búsqueda de financiamiento	Sin línea de base	Sin productos intermedios	Instrumentos de gestión para la promoción de búsqueda de financiamiento	✓ Incrementar el financiamiento a través de fuentes alternativas de recursos a diciembre 2020	Demorado
					Elaborar una presupuestación de gastos	Plan de Mejora Institucional (PMI) elaborado	PMI actualizado	Aportes extraordinarios y de mantenimiento gestionados ante las instituciones socias	✓ Obtener financiamiento para equipamiento e infraestructura	Demorado
								Aportes de insfraestructura gestionados ante las instituciones socias		
					Estrategias de financiamiento Nacional e Internacional	Sin línea de base	Sin productos intermedios	Mapa de actores y regiones formulado según tipo de institución y tipo de asociatividad potencial	✓ Facilitar los mecanismo de acción institucional para la búsqueda de financimamiento	Demorado
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales	Promover y gestionar la obtención de fuentes alternativas de fondos públicos y privados	UOP	Actividad sujeta a definición política de las Autoridades					No iniciado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Cooperación Institucional		Coordinador: Jorge Tezón				
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Fuentes de financiamiento complementarias						
Impulsar el cofinanciamiento de proyectos	GDCT	Actividad no programada para 2020				
Procurar nuevas líneas de financiamiento presupuestarias y extra-presupuestarias (*) (*) Observación: Contenido provisorio en proceso de trabajo por el CAR / CCT. Se contará con una programación definitiva para marzo 2020.	CCT	Sensibilización al personal sobre financiamiento y prestación de servicios de alto nivel	Sin línea de base	Sin productos intermedios	Capacitaciones realizadas sobre servicios y beneficios a la UE y al personal investigador	✓ Informar sobre STAN a los investigadores respetando el convenio de doble dependencia
		Desarrollo de instrumentos de gestión para la promoción de búsqueda de financiamiento	Sin línea de base	Sin productos intermedios	Nuevo proceso de gestión realizado para que todo curso de posgrado pase por asesoría	✓ Incrementar el financiamiento a través de fuentes alternativas de recursos a diciembre 2020
		Elaborar una presupuestación de gastos	Plan de Mejora Institucional (PMI) elaborado	PMI actualizado	Aportes extraordinarios y de mantenimiento gestionados ante las instituciones socias	✓ Obtener financiamiento para equipamiento e infraestructura
					Aportes de insfraestructura gestionados ante las instituciones socias	
		Estrategias de financiamiento Nacional e Internacional	Sin línea de base	Sin productos intermedios	Mapa de actores y regiones formulado según tipo de institución y tipo de asocietividad potencial	✓ Facilitar los mecanismo de acción institucional para la búsqueda de financimamiento
Promover y gestionar la obtención de fuentes alternativas de fondos públicos y privados	UOP	Actividad sujeta a definición política de las Autoridades				

SEGUIMIENTO 2019											
Programa: Cooperación Institucional					Coordinador: Jorge Tezón						
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD						
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional	Proyecto: Red Institucional								
			Conformar, reglamentar y poner en funcionamiento la Mesa de Coordinación científico-tecnológica en los Centros Científicos Tecnológicos (CCT). Participan las universidades, organismos nacionales de ciencia y tecnología con presencia regional, y los gobiernos provinciales y locales (*) (*) Observación: Contenido provisorio en proceso de trabajo por el CAR / CCT. Se contará con una programación definitiva para marzo 2020.	CCT	Conformación de los Consejos Asesores en cada CCT	9 Consejos Asesores conformados en los CCT	Sin productos intermedios	Consejo Asesor conformado en cada CCT	✓Todos los Consejos Asesores conformados en el año 2020	Demorado	
					Propuesta de conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en cada CCT	Nota GDCT enviada a CCT	Documento con definiciones para la conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en los CCT	Resolución del Directorio con definiciones para la conformación de Mesas de Coordinación e científico-tecnológicas para los CCT	✓Política de conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en CCT definida y reglamentada	Demorado	
					Poner en funcionamiento las Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en los CCT	3 CCT pusieron en funcionamiento sus Mesas de Coordinación científico-tecnológicas	Sin productos intermedios	Cada CCT cuenta con Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en funcionamiento	✓Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en funcionamiento en todos los CCT, en el año 2020	Demorado	
			Definir una política e iniciativas de implementación regional federalización en coordinación con los Centros Científicos Tecnológicos, las universidades y los Organismos de Ciencia y Tecnología (*)	GDCT	Actividad no programada para 2019 (*) Observación: A propuesta del responsable de la actividad y en reunión con el Comité de Enlace del PEGI, el enunciado de la misma fue modificado para su programación 2020.						No iniciado
			Evaluar con los Centros Científicos Tecnológicos la creación y sostenimiento de Unidades Ejecutoras (UE) y Centros de Investigaciones y Transferencia (CIT) atendiendo a necesidades de vacancias geográficas, disciplinares y de oportunidad	GDCT	Fortalecer la institucionalidad del CONICET en todo el territorio atendiendo a las especificidades locales, tanto temáticas como disciplinares a través de la implementación de mecanismos que contemplen la participación de los Centros Científicos Tecnológicos en la creación y sostenimiento de Unidades Ejecutoras (UE) y Centros de Investigaciones y Transferencia (CIT), a fin de darle previsibilidad al sistema y promover un desarrollo equilibrado y sostenible.	Registros internos de normas, procedimientos establecidos y registros disponibles en la institución	Abordaje de las problemáticas actuales de la dimensión federal de la Red Institucional	Criterios de evaluación -definido con los CCT- para la creación y el sostenimiento UE y CIT atendiendo a necesidades de vacancias geográficas, disciplinares y de oportunidad.	✓Incorporar los CIT a los respectivos CCTs (en los casos en que fuera pertinente) ·Plantear en el ámbito del CAR la necesidad de participación de los CCTs en la creación y condiciones de sostén de nuevas UEs. ✓Finalizar la sistematización y análisis de la Red Institucional	Avanzado	
						Sistematización de la trayectoria e impactos de los Centros de Investigaciones y Transferencia (CIT)	Sistematización de la información y análisis de la composición de la Red Institucional a nivel nacional				
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas	Conformar, reglamentar y poner en funciones un Consejo Asesor Regional integrado por Directores de CCT	GEP	Institucionalizar el asesoramiento al Directorio por parte de la Red Institucional	Propuesta de los Directores de los CCT para ampliar los mecanismos de consulta del Directorio (Taller Resistencia 2017)	Propuesta aceptada por el Directorio de CONICET	RD 1204/18 - Nota 1656/18 y reglamento CAR	✓Agenda de trabajo conformada	Finalizado	
			Revisar criterios para la creación y el sostenimiento de nuevos institutos (*)	GDCT	Actividad a unificar con otra (*) Observación: El responsable de esta actividad porpone unificarla con la enunciada como "Determinar/definir de manera conjunta los requisitos mínimos para la creación de nuevas unidades ejecutoras de gestión compartida" que está incluida en el Proyecto Articulación con instituciones socias						No iniciado
	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales	Definir criterios para la elaboración de presupuestos de Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales	GDCT	Establecer una serie de criterios para la asignación de presupuestos que reflejen las particularidades y necesidades de las diferentes unidades	Cálculo de la proporcion entre gastos de servicios y gastos directos de la actividad CyT.	Algoritmo de tipo de actividad y tamaño de la unidad para la asignación de un presupuesto base a Unidades Ejecutoras o indicativo.	Definición de criterios para la asignación de gastos en UEs, CCTs y otras unidades divisionales.	✓Diseñar el algoritmo para el cálculo de asignaciones de presupuesto de Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales ✓Reformulación de las planillas para la solicitud de presupuestos ✓Aprobación de presupuestos de Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales por el Directorio	Avanzado	

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Cooperación Institucional			Coordinador: Jorge Tezón			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Red Institucional						
Conformar, reglamentar y poner en funcionamiento la Mesa de Coordinación científico-tecnológica en los Centros Científicos Tecnológicos (CCT). Participan las universidades, organismos nacionales de ciencia y tecnología con presencia regional, y los gobiernos provinciales y locales (*) (*) Observación: Contenido provisorio en proceso de trabajo por el CAR / CCT. Se contará con una programación definitiva para marzo 2020.	CCT	Conformación de los Consejos Asesores en cada CCT	9 CCT poseen sus Consejos Asesores conformados	8 CCT conforman los Consejos Asesores restantes	Consejo Asesor conformado en cada CCT	✓Todos los Consejos Asesores conformados en el año 2020
		Propuesta de conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en cada CCT	Resolución del Directorio con definiciones para la conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas para los CCT	Documento con definiciones para la conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas para los CCT	Resolución del Directorio con definiciones para la conformación de Mesas de Coordinación e científico-tecnológicas para los CCT	✓Política de conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en CCT definida y reglamentada
		Poner en funcionamiento las Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en los CCT	3 CCT pusieron en funcionamiento sus Mesas de Coordinación científico-tecnológicas	13 CCT ponen en funcionamiento sus Mesas de Coordinación científico-tecnológica	Cada CCT cuenta con Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en funcionamiento	✓Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en funcionamiento en todos los CCT, en el año 2020
Definir iniciativas de implementación regional en coordinación con los Centros Científicos Tecnológicos, las universidades y los Organismos de Ciencia y Tecnología	GDCT	Actividad no programada para 2020				
Evaluar con los Centros Científicos Tecnológicos la creación y sostenimiento de Unidades Ejecutoras (UE) y Centros de Investigaciones y Transferencia (CIT) atendiendo a necesidades de vacancias geográficas, disciplinares y de oportunidad	GDCT	Fortalecer la institucionalidad del CONICET en todo el territorio atendiendo a las especificidades locales, tanto temáticas como disciplinares.	•Abordaje de las problemáticas actuales de la dimensión federal de la Red Institucional •Sistematización de la información y análisis de la composición de la Red Institucional a nivel nacional	Propuesta de Metodología e instrumentos de Evaluación que contemplen necesidades de vacancias geográficas, disciplinares y de oportunidad	Criterios de evaluación -definido con los CCT- para la creación y el sostenimiento UE y CIT atendiendo a necesidades de vacancias geográficas, disciplinares y de oportunidad.	✓Finalizar el diagnóstico sobre áreas prioritarias. ✓Definir y aprobar los criterios para la creación de CITs y Ues.
Conformar, reglamentar y poner en funciones un Consejo Asesor Regional integrado por Directores de CCT	GEP	Actividad finalizada en 2019				
Revisar criterios para la creación y el sostenimiento de nuevos institutos (*)	GDCT	Actividad a unificar con otra (*) Observación: El responsable de esta actividad porpone unificarla con la enunciada como "Determinar/definir de manera conjunta los requisitos mínimos para la creación de nuevas unidades ejecutoras de gestión compartida" que está incluida en el Proyecto Articulación con instituciones socias				
Definir criterios para la elaboración de presupuestos de Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales	GDCT	Establecer una serie de criterios para la asignación de presupuestos que reflejen las particularidades y necesidades de las diferentes unidades	•Actualización del Algoritmo para el cálculo de asignaciones de presupuesto de Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales •Planillas para la solicitud de presupuestos reformuladas	Información a las contrapartes de presupuestpos aprobados y criterios utilizados.	Definición de criterios para la asignación de gastos en UEs, CCTs y otras unidades divisionales.	✓Presupuestos de UEs y CCTs presentados de acuerdo a los nuevos criterios.
				Reuniones con los mayores socios para optimización del presupuesto.		
				Reuniones de trabajo con coordinadores de UAT y OCAs		

COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

Agrupar las acciones de gestión de la comunicación y divulgación de la ciencia y la tecnología así como la promoción de vocaciones científico tecnológicas, fortaleciendo los vínculos con el sistema educativo, apoyadas en una red de comunicadores con una imagen institucional uniforme.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2.2 Optimizar la gestión

3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas

4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad

4.2 Incentivar la vocación por la ciencia

4.3 Posicionar al CONICET como referentes en cuestiones científicas y tecnológicas

SEGUIMIENTO 2019											
Programa: Comunicación y Divulgación					Coordinador: Antonio Ambrosini						
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD						
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE	
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Proyecto: Desarrollo de instrumentos comunicacionales								
			Adaptar el diseño de la página web a las pautas y criterios de accesibilidad de la información establecidos en la Ley N° 26.653	DRRII	Desarrollo de contenidos accesibles	69% de los sitios utilizando LightHouse, para el sitio principal, aplicado en el home	Capacitación al equipo de la DRRII en accesibilidad web realizada	Diseño,Imágenes, videos, audios y formularios con adecuaciones de accesibilidad desarrollados	✓Web del CONICET accesible a personas con discapacidad, adultos mayores y usuarios que posean diversas configuraciones en su equipamiento o en sus programas de acuerdo a Ley 26.653 de accesibilidad de la Información en las Páginas Web, Decreto 355/2013 y Disposición 2/2014 de la Oficina Nacional de Tecnologías de la Información	Avanzado	
						76% de accesibilidad en Accessar http://accesar.onti.argentina.gob.ar/					
			Rediseñar la página web para que resulte ágil, amena y de fácil comprensión para el público en general	DRRII	Consolidar la nueva imagen web en los subdominios conicet.gov.ar	Web CONICET rediseñada con plantilla Poncho	Nuevos sitios y contenidos diagramados	Nueva plantilla para sitios de RIOSP diseñada	✓Web 100% rediseñada	Demorado	
						Aproximadamente 100 sitios de UE, CIT, OCA y CCT rediseñados a abril-mayo 2019	Diseños preliminares consensuados	Sitios institucionales rediseñados (Gerencia de Vinculación Tecnológica, Ciencia y Justicia, Programa VocAr)		Avanzado	
			Gestionar el posicionamiento web	GOS	Gestión y monitoreo sobre la generación de contenido web	Herramientas de Google Analytics, Search Console y Ahref	Selección de capacitación SEO	Personal capacitado	ü12 personas pertenecientes a GOS y DRRII capacitadas en SEO	Demorado	
							Análisis y documentación de mejores prácticas SEO e Implementación de un proceso de monitoreo	Documentos e instructivos de mejores prácticas	✓Documento de implementación del uso del proceso de monitoreo y su impacto en el posicionamiento web	No Iniciado	
					Gestión sobre el desarrollo de software y optimización de recursos físicos y de red	Sitio CONICET principal Responsive	Sitios de la red institucional actualizados a responsive con hosting y plantilla CONICET	Sitios activos responsive y mejoras en la performance de la infraestructura	✓Sitios activos responsive y mejoras en la performance de la infraestructura con la nueva plantilla institucional	Finalizado	
							Templete de Sitios de red institucional en fase de pruebas			RI actualizado a responsive	Finalizado
							Diseño de repositorio terminado			Redes temáticas actualizadas a responsive	Demorado
							85/100 puntaje de rendimiento en sitio principal de CONICET			Mejoras reportadas por google en el sitio principal	En tiempo
							71/100 best practices en sitio principal de CONICET				
			Sin línea de base	Implementación de mejoras en la infraestructura de sitios web	En tiempo						
	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Trabajar en nuevos diseños de instrumentos digitales como Facebook, Instagram, etc. que provoquen el interés del público en la actividad científica	DRRII	Fortalecer todas las redes sociales de @CONICETDialoga	Conicet Dialoga en Facebook, Twitter, Instagram , YouTube	Generar contenidos adaptados a cada red social (Videos breves, mensajes a los públicos objetivo, fotografías, notas, infografías, etc.)	Contenidos diferenciales para cada Red Social. Articulación con áreas Prensa, Divulgación y Diseño. Planificación de posteos y contenidos	✓Redes sociales @CONICETDialoga consolidadas y posicionadas como referentes de contenidos científicos-tecnológicos en el país	Avanzado	

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Comunicación y Divulgación			Coordinador: Antonio Ambrosini			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Desarrollo de instrumentos comunicacionales						
Adaptar el diseño de la página web a las pautas y criterios de accesibilidad de la información establecidos en la Ley N° 26.653	DRRII	Desarrollo de contenidos accesibles	WEB 2018 con adecuaciones de accesibilidad desarrolladas	Capacitación al equipo de la DRRII en accesibilidad web realizada	Contenidos actualizados según nuevas directrices de accesibilidad emanados de la GOS	✓WEB CONICET y sus subdominios actualizada y ampliada en base a criterios de accesibilidad definidos
Rediseñar la página web para que resulte ágil, amena y de fácil comprensión para el público en general	DRRII	Consolidar la nueva imagen web en los subdominios conicet.gov.ar	Web 100% rediseñada	Contenidos preliminares consensuados-	Nueva plantilla para sitios de RIOSP y de Sitios institucionales (Gerencia de Vinculación Tecnológica, Ciencia y Justica, Programa VocAr) rediseñada	✓Subdominios consolidados
Gestionar el posicionamiento web	GOS	Capacitación SEO	Herramientas de Google Analytics, PageSpeed, Search Console, Ahref y otras	Actualización del Capacitador en SEO	Personal perteneciente a GOS y DRRII capacitadas en SEO y relevamiento de mejores prácticas para su aplicación	✓ Actualizar y adquirir los conocimientos SEO para optimizar el posicionamiento web
		Definir y formalizar las políticas de visibilidad y posicionamiento web del CONICET		Análisis y relevamiento de mejores prácticas SEO	Definición de criterios de monitoreo y aplicación a nivel contenido, estructura web y de metadatos para la gestión del posicionamiento web	✓ Políticas aprobados de posicionamiento web y monitoreo del CONICET
		Optimizar y adecuar los sistemas web de acuerdo a las políticas y buenas prácticas	Sitio CONICET principal y Repositorio Responsive. Redes temáticas Responsive Sitios con dominio conicet.gov.ar de Red Institucional Responsive. Implementación de mejoras en la infraestructura de sitios web	Sitios de la red institucional actualizados a responsive con hosting y plantilla CONICET	Implementación de mejoras a nivel contenido, código y accesibilidad	✓ Aplicación de políticas de posicionamiento web para todo el dominio CONICET y normativa de accesibilidad ONTI
Trabajar en nuevos diseños de instrumentos digitales como Facebook, Instagram, etc. que provoquen el interés del público en la actividad científica	DRRII	Fortalecer todas las redes sociales de @CONICETDialoga	Redes sociales @CONICETDialoga consolidadas y posicionadas como referentes de contenidos científicos-tecnológicos en el país	Generar contenido especificos (perfil empresarial / industrial) junto a GVT	CONICET en LinkedIn	✓ Redes sociales @CONICETDialoga consolidadas y posicionadas como referentes de contenidos científicos-tecnológicos en el país

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Comunicación y Divulgación					Coordinador: Antonio Ambrosini					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
2. Gobierno y Gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.7 Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional	Proyecto: Gestión de la comunicación							
			(*) Observación: A propuesta del área responsable ésta actividad incorpora la enunciada como "Establecer las pautas por las cuales se realizan comunicaciones al medio"	DRRII	Diseñar una política de comunicación integral del CONICET	Dirección de RI consolidada	documento borrador de la Política de comunicación integral del CONICET	Documento consolidado con Unidad de Presidencia	✓ Documento de la política de comunicación integral del CONICET aprobado por Directorio y difundido a los CCT	No Iniciado
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias	Coordinar estrategias de comunicación intra e interinstitucional en temas de gestión compartida emanada de los convenios	CCT/OCA	Actividad programada para 2021					No iniciado
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Diseñar e implementar acciones comunicacionales ajustadas a diversos formatos	DRRII	Generar y promover contenidos de divulgación científica adaptados a diversos formatos	Contenidos de divulgación científica	Notas de divulgación científica y tecnológica y sus complementos para diferentes soportes	Notas de las 4 áreas de conocimiento en base a papers, desarrollos, proyectos, tecnologías, etc.	✓ Diversos canales del Organismo actualizados con publicaciones diarias de divulgación científica	Avanzado
					Generar y promover contenidos de divulgación institucional adaptados a diversos formatos	Contenidos institucionales	Notas de contenido institucional	Notas en base a eventos, coberturas de prensa, RIOSP, convenios, programas específicos, y actos.	✓ Diversos canales del Organismo actualizados con publicaciones diarias de divulgación institucional	Avanzado
			Coordinar las acciones de comunicación con otros organismos científicos, universidades, instituciones y otros actores	DRRII	Gestión de alianzas estratégicas en materia de Comunicación	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas y académicas	Mapeo de actores- Relevamiento de necesidades	Actividad planificada en forma conjunta con otra organización	✓ Fortalecimiento del relacionamiento con otras organizaciones en materia de CyT	Avanzado
			Proyecto: Imagen institucional							
			Realizar investigaciones periódicas sobre percepción social del CONICET	DRRII	Realizar encuestas de opinión acerca de diferentes tópicos del CONICET a través de redes sociales y Google Drive	engagement en redes sociales, consultas por mail info, comunicación y prensa, bases de datos CONICET	Guía preliminar de tópicos y preguntas	Sondeos de opinión específicos por Redes Sociales	✓ Conocimiento y análisis de la opinión de los stakeholders del CONICET	No Iniciado
			Establecer una política de imagen institucional uniforme	DRRII	Generar un documento que establezca la imagen institucional del CONICET	Marca CONICET consolidada	Lineamientos de gráfica institucional	Manual de imagen institucional elaborado	✓ Fortalecimiento de la Imagen institucional del CONICET	Iniciado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Comunicación y Divulgación			Coordinador: Antonio Ambrosini			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Gestión de la comunicación						
Establecer, formalizar e implementar una política de comunicación integral (interna y externa) (*) (*) Observación: A propuesta del área responsable ésta actividad incorpora la enunciada como "Establecer las pautas por las cuales se realizan comunicaciones al medio"	DRRII	Diseñar una política de comunicación integral del CONICET	Una Dirección de RI consolidada	documento borrador de la Política de comunicación integral del CONICET	Documento consolidado con Unidad de Presidencia	✓ Documento de la política de comunicación integral del CONICET aprobado por Directorio y difundido a los CCT
Coordinar estrategias de comunicación intra e interinstitucional en temas de gestión compartida emanada de los convenios	CCT/OCA	Actividad programada para 2021				
Diseñar e implementar acciones comunicacionales ajustadas a diversos formatos	DRRII	Generar y promover contenidos de divulgación científica adaptados a diversos formatos	Contenidos de divulgación científica	Notas de divulgación científica y tecnológica y sus complementos para diferentes soportes	Notas de las 4 áreas de conocimiento en base a papers, desarrollos, proyectos, tecnologías, etc.	✓ Diversos canales del Organismo actualizados con publicaciones diarias de divulgación científica
		Generar y promover contenidos de divulgación institucional adaptados a diversos formatos	Contenidos institucionales	Notas de contenido institucional	Notas en base a eventos, coberturas de prensa, RIOSP, convenios, programas específicos, y actos.	✓ Diversos canales del Organismo actualizados con publicaciones diarias de divulgación institucional
Coordinar las acciones de comunicación con otros organismos científicos, universidades, instituciones y otros actores	DRRII	Gestión de alianzas estratégicas en materia de Comunicación	Mapeo de actores- Relevamiento de necesidades	Selección de una acción estratégica a realizar de manera conjunta con otra institución	Actividad planificada en forma conjunta con otra organización	✓ Fortalecimiento del relacionamiento con otras organizaciones en materia de CyT
Proyecto: Imagen institucional						
Realizar investigaciones periódicas sobre percepción social del CONICET	DRRII	Realizar encuestas de opinión acerca de diferentes tópicos del CONICET a través de redes sociales y Google Drive	engagement en redes sociales, consultas por mail info, comunicación y prensa, bases de datos CONICET	Guía preliminar de tópicos y preguntas	Sondeos de opinión específicos por Redes Sociales	✓ Conocimiento y análisis de la opinión de los stakeholders del CONICET
Establecer una política de imagen institucional uniforme	DRRII	Generar un documento que establezca la imagen institucional del CONICET	Manual de imagen institucional elaborado	versión de manual preliminar	Imagen institucional uniforme en base a lo establecido en el manual	✓ Fortalecimiento de la Imagen institucional del CONICET

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Comunicación y Divulgación					Coordinador: Antonio Ambrosini					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Proyecto: Vocaciones científicas y tecnológicas							
			Impulsar actividades de entrenamiento científico-tecnológico en ámbitos de investigación para estudiantes de nivel primario, secundario y terciario	DRRII	Elaborar una propuesta de actividades diferenciada por públicos estudiantiles	Relacionamiento con instituciones educativas de los tres niveles. Experiencias previas	Diagnóstico de situación y necesidades Mapeo de actores institucionales y provinciales con los que desarrollar el proyecto	Borrador de la propuesta en la DRRII	✓Propuesta de actividades de entrenamiento para los tres niveles educativos aprobada por Directorio	Demorado
			Fortalecer y ampliar programas y acciones de promoción de vocaciones científicas	DRRII	Ampliar la oferta de programas y acciones que promuevan las vocaciones científicas en niños y adolescentes	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas, académicas, ONG, nacionales e internacionales	Aprobación del presupuesto para la realización de las mismas	Diseño de acciones preliminares	✓Propuestas preliminares consensuadas	Iniciado
			Impulsar y asistir a los investigadores a elaborar material didáctico y de actualización científica y tecnológica para la formación docente valorando dicha actividad	DRRII	Generar nuevos materiales didácticos dirigido a docentes	Contacto y vinculación con grupos de investigación. Identificación de líneas temáticas de interés	Documento con propuesta de temas e investigadores	Planificacion preliminar de actividades con investigadores	✓Materiales didácticos para docentes generados por investigadores y compilados y organizados por VOCAR	No iniciado
			Promover la participación de investigadores del CONICET en la enseñanza media	DRRII	Participación, en el marco institucional de VOCAR, de investigadores en escuelas de enseñanza media	Actividad supeditada al cambio de reglamentación (Estatuto)	Listado de investigadores interesados en realizar actividades	Propuestas consensuadas con investigadores	✓Compromiso de investigadores en la difusión y sensibilización de la de la ciencia en el nivel medio	No Iniciado
		4.2.2 Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas	Generar proyectos conjuntos con otras organizaciones (organismos locales de CyT, organizaciones civiles y ONG)	GDCT (*) (*) Observación: El Comité de Enlace del PEGI decide que la responsabilidad de esta actividad recae en la DRRII	Formalizar convenios que permiten el trabajo conjunto con el sistema educativo	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas y académicas	Estandarización de los convenios a desarrollar	Convenios estandarizados	✓Ocho (8) convenios firmados	Avanzado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Comunicación y Divulgación			Coordinador: Antonio Ambrosini			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Vocaciones científicas y tecnológicas						
Impulsar actividades de entrenamiento científico-tecnológico en ámbitos de investigación para estudiantes de nivel primario, secundario y terciario	DRRII	Elaborar una propuesta de actividades diferenciada por públicos estudiantiles	Relacionamiento con instituciones educativas de los tres niveles. Experiencias previas	Diagnóstico de situación y necesidades Mapeo de actores institucionales y provinciales con los que desarrollar el proyecto	Propuesta consensuada con la DRRII y evaluada por Unidad de Presidencia	✓Propuesta de actividades de entrenamiento para los tres niveles educativos aprobada por Directorio
Fortalecer y ampliar programas y acciones de promoción de vocaciones científicas	DRRII	Ampliar la oferta de programas y acciones que promuevan las vocaciones científicas en niños y adolescentes	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas, académicas, ONG, nacionales e internacionales	Aprobación del presupuesto para la realización de las mismas	Diseño de acciones y contenidos aprobada	✓ Programas y acciones de promoción de vocaciones científicas definidos y gestionados
Impulsar y asistir a los investigadores a elaborar material didáctico y de actualización científica y tecnológica para la formación docente valorando dicha actividad	DRRII	Generar nuevos materiales didácticos dirigido a docentes	Contacto y vinculación con grupos de investigación. Identificación de líneas temáticas de interés	Documento con propuesta de temas e investigadores	Planificacion de actividades con investigadores aprobada por la DRRII	✓Materiales didácticos para docentes generados por investigadores y compilados y organizados por VOCAR
Promover la participación de investigadores del CONICET en la enseñanza media	DRRII	Participación, en el marco institucional de VOCAR, de investigadores en escuelas de enseñanza media	Actividad supeditada al cambio de reglamentación (Estatuto)	Listado de investigadores interesados en realizar actividades	Propuestas consensuadas con investigadores	✓Compromiso de investigadores en la difusión y sensibilización de la de la ciencia en el nivel medio
Generar proyectos conjuntos con otras organizaciones (organismos locales de CyT, organizaciones civiles y ONG) (*) (*) Observación: El Comité de Enlace del PEGI decide que la responsabilidad de esta actividad recae en la DRRII	DRRII	Ocho (8) convenios firmados	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas y académicas	Estandarización de los convenios a desarrollar	Al menos cinco (5) convenios firmados	✓Sumar proyectos conjuntos con otras organizaciones (organismos locales de CyT, organizaciones civiles y ONG)

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Comunicación y Divulgación					Coordinador: Antonio Ambrosini					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación	Proyecto: Divulgación y comunicación pública de la ciencia							
			Difundir y promover las capacidades científicas y tecnológicas disponibles para ser transferidas	DRRII	Diseñar un media kit para la GVT	Desarrollo de la marca CONICET tecnologías	Relevamiento de capacidades relevamiento de tecnologías relevamiento de industrias relevamiento de eventos y actores estratégicos	Piezas comunicacionales del media kit diseñadas en diferentes formatos según industrias o sectores socio-productivos estratégicos de la GVT	✓ Media Kit consolidado que sirva a los fines de promoción y fortalecimiento de las capacidades, servicios y tecnologías que gestiona la GVT	No Iniciado
			Ampliar la difusión del impacto de la actividad científica y tecnológica en la mejora de la vida de los ciudadanos	DRRII	Promover acuerdos y/o Convenios con diversos actores del entorno de los medios de comunicación-	Contacto fluido con los medios de comunicación	identificación y selección de actores clave y su posterior contacto	Acuerdos con canales de TV, Portales de información, Revistas, etc.	✓ Posicionamiento de temas científicos y tecnológicos del CONICET en agenda setting (medios)- Difusión de noticias científicas del CONICET ampliada	Avanzado
								Al menos 10 notas en diferentes medios de comunicación		Avanzado
			Promover el uso de los activos de CONICET (por ejemplo museos, colecciones, predios) para la difusión de la ciencia	DRRII	Dar apoyo a Jornadas Puertas Abiertas en diversos CCT e institutos del país	Jornadas Puertas Abiertas previas en diversos CCT e institutos del país	Análisis de necesidades para dar apoyo para su realización	Brindar apoyo financiero, de difusión y de material gráfico según corresponda cada caso	✓ Visibilidad del CONICET, sus espacios y del trabajo científico - tecnológico que se realiza en los mismos	Avanzado
					Promover la puesta en marcha de coffee shops o tiendas en Museos del CONICET	Fundación innova- Gerencia de Administración	Identificar posibles fortalezas y obstáculos del proyecto	Documento de evaluación preliminar sobre la gestión de al menos un coffee shop o tienda en un Museo del CONICET	✓ Posicionamiento del CONICET en espacios públicos propios como sus Museos	No Iniciado
		4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Desarrollar programas de capacitación en comunicación y divulgación (jornadas de periodismo científico, por ejemplo)	DRRII	Planificar jornadas de periodismo científico en diferentes puntos del país	Jornadas de Periodismo 2018 y 2017	Planificar contenidos, espacios, alianzas institucionales y disertantes	Tres Jornadas de periodismo Científico "De los papers a los medios" en diferentes lugares del país organizadas y difundidas	✓ Un programa de capacitación en divulgación de la ciencia desarrollado y consolidado	Finalizado
							Visibilizar las jornadas en diferentes medios y formatos	Libro sobre las jornadas actualizado		Finalizado
	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Expandir y consolidar la participación institucional en ferias, exposiciones y otros eventos de divulgación	DRRII	Participar de grandes ferias y eventos	Presencia del CONICET con actividades en determinados eventos	Identificar posibles ferias y eventos de magnitud	Actividades, desarrollo de contenidos y presencia institucional del CONICET en Tecnopolis, feria del Libro, Noche de los Museos, Ferias de ciencias nacional y provinciales, Jardín Botánico	✓ Visibilidad del CONICET en eventos públicos de gran relevancia	Avanzado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Comunicación y Divulgación				Coordinador: Antonio Ambrosini		
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Divulgación y comunicación pública de la ciencia						
Difundir y promover las capacidades científicas y tecnológicas disponibles para ser transferidas	DRRII	Diseñar un media kit para la GVT	Desarrollo de la marca CONICET tecnologías	Relevamiento de capacidades relevamiento de tecnologías relevamiento de industrias relevamiento de eventos y actores estratégicos	Piezas comunicacionales del media kit diseñadas en diferentes formatos según industrias o sectores socio-productivos estratégicos de la GVT	✓ Media Kit consolidado que sirva a los fines de promoción y fortalecimiento de las capacidades, servicios y tecnologías que gestiona la GVT
Ampliar la difusión del impacto de la actividad científica y tecnológica en la mejora de la vida de los ciudadanos	DRRII	Promover acuerdos y/o Convenios con diversos actores del entorno de los medios de comunicación-	Actores clave identificados y contactados	Acuerdos preestablecidos	Acuerdos con canales de TV, Portales de información, Revistas, etc.	✓ Posicionamiento de temas científicos y tecnológicos del CONICET en agenda setting (medios)- Difusión de noticias científicas del CONICET ampliada
					Al menos 10 notas en diferentes medios de comunicación	
Promover el uso de los activos de CONICET (por ejemplo museos, colecciones, predios) para la difusión de la ciencia	DRRII	Dar apoyo a Jornadas Puertas Abiertas en diversos CCT e institutos del país	Necesidades identificadas	Identificación de jornadas a las que se les va a brindar apoyo y definición del tipo de apoyo que se les brindará	Apoyo financiero, de difusión y de material gráfico según corresponda cada caso	✓ Visibilidad del CONICET, sus espacios y del trabajo científico - tecnológico que se realiza en los mismos
Promover el uso de los activos de CONICET (por ejemplo museos, colecciones, predios) para la difusión de la ciencia	DRRII	Promover la puesta en marcha de cofee shops o tiendas en Museos del CONICET	Fundación InnovaT- Gerencia de Administración	Identificar posibles fortalezas y obstáculos del proyecto	Documento de evaluación preliminar sobre la gestión de al menos un cofee shop o tienda en un Museo del CONICET	✓ Posicionamiento del CONICET en espacios públicos propios como sus Museos
Desarrollar programas de capacitación en comunicación y divulgación (jornadas de periodismo científico, por ejemplo)	DRRII	Planificar jornadas de periodismo científico en diferentes puntos del país	Tres jornadas de periodismo científico organizadas en 2019 y difundidas con material actualizado	Definición de propuestas 2020	Tres jornadas de periodismo científico con temas y disertantes definidos	✓ Un programa de capacitación en divulgación de la ciencia desarrollado y consolidado
Expandir y consolidar la participación institucional en ferias, exposiciones y otros eventos de divulgación	DRRII	Visibilidad del CONICET en eventos públicos de gran relevancia	ferias y eventos de magnitud identificados	Elaboración de propuestas de contenidos preliminares	Actividades, desarrollo de contenidos y presencia institucional del CONICET en eventos de magnitud identificados	✓ Visibilidad del CONICET en eventos públicos de gran relevancia ampliada

SEGUIMIENTO 2019										
Programa: Comunicación y Divulgación					Coordinador: Antonio Ambrosini					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2019	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD					
					ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS	ESTADO DE AVANCE
2. Gobierno y Gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.7 Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional	Proyecto: Red de comunicadores							
			Fortalecer y articular una red de comunicadores CONICET (*) (*) Observación: Esta Actividad contiene las anteriormente enunciadas como: <ul style="list-style-type: none">Definir formatos y tópicos de interésDefinir referentes específicos en la detección y tratamiento de temas sensibles y/o de relevancia públicaPromover y articular una red de comunicadores CONICETFortalecer las áreas de comunicación en la Red Institucional	DRRII	Relevar medios de comunicación y periodistas referentes en temas de ciencia y tecnología	Vinculación previa de los comunicadores de la Red con medios y periodistas de medios nacionales, regionales y locales- Conocimiento del campo	Contacto con la Red de comunicadores	listado de temas y referentes con sus respectivos contactos segmentado por áreas de interés, región, y localidades	✓Herramienta de gestión de la comunicación disponible para la red de comunicadores CONICET	Iniciado
Definir y comunicar a la Red de Comunicadores los lineamientos de comunicación institucional CONICET-	Manual preliminar de comunicación Institucional del CONICET que incluye: Marca Institucional, Redes Sociales y Redacción, mapa de medios y base de datos de periodistas	Versiones preliminares de manuales de estilo para: Marca de la red Institucional, Redes Sociales y estilo			lineamientos de Comunicación Institucional establecidos y comunicados	✓DRRII y Red de Comunicadores trabajan su comunicación alineadas al Manual de Comunicación Institucional CONICET	Demorado			
Fortalecer la red de comunicadores de los CCT del CONICET, integrando a comunicadores de las Unidades Ejecutoras de zonas de influencia y las OCA	Grupo de whatsapp de comunicadores de los CCT y mailing	Actividades relevantes y/o prioritarias planificadas			Agenda 2020 definida	✓Red de Comunicadores consolidada y articulada con la DRRII, en concordancia con los lineamientos de comunicación Institucional CONICET y con la misión y visión del organismo	No iniciado			
Mejorar el trabajo y potenciar los resultados de las áreas de comunicación de la Red Institucional	Áreas de comunicación de la red institucional en funcionamiento y en contacto con la DRRII	Análisis FODA realizado			Diagnóstico situacional (FODA) de cada área realizada	✓Áreas de comunicación fortalecidas y alineadas con la DRRII	No iniciado			
4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Hacer acuerdos con universidades e institutos de formación para estimular la orientación en comunicación de la ciencia			Organización conjunta de Cátedra/seminario/ taller de periodismo científico por ej. En carreras de comunicación/periodismo	Expertise en la temática y capital humano-Interés de Universidades en ampliar su oferta en este tipo de especialidades	Identificar aliados estratégicos, definir contenidos y docentes	Propuesta de contenidos y docentes consensuada con un aliado estratégico (Universidad y/o carrera afín)	✓Estimular la formación de jóvenes en la comunicación de la ciencia	Finalizado

PROGRAMACIÓN 2020						
Programa: Comunicación y Divulgación			Coordinador: Antonio Ambrosini			
ACTIVIDAD 2020	RESPONSABLE	SUB ACTIVIDAD				
		ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020
Proyecto: Red de comunicadores						
Fortalecer y articular una red de comunicadores CONICET (*) (*) Observación: Esta Actividad contiene las anteriormente enunciadas como: <ul style="list-style-type: none">Definir formatos y tópicos de interésDefinir referentes específicos en la detección y tratamiento de temas sensibles y/o de relevancia públicaPromover y articular una red de comunicadores CONICETFortalecer las áreas de comunicación en la Red Institucional	DRRII	Relevar medios de comunicación y periodistas referentes en temas de ciencia y tecnología	Vinculación previa de los comunicadores de la Red con medios y periodistas de medios nacionales, regionales y locales- Conocimiento del campo	Contacto con la Red de comunicadores	listado de temas y referentes con sus respectivos contactos segmentado por áreas de interés, región, y localidades	✓Herramienta de gestión de la comunicación disponible para la red de comunicadores CONICET
		Definir y comunicar a la Red de Comunicadores los lineamientos de comunicación institucional CONICET-	Manual preliminar de comunicación Institucional del CONICET que incluye: Marca Institucional, Redes Sociales y Redacción	Versión digital diseñada	lineamientos de Comunicación Institucional establecidos y comunicados	✓DRRII y Red de Comunicadores trabajan su comunicación alineadas al Manual de Comunicación Institucional CONICET
		Fortalecer la red de comunicadores de los CCT del CONICET, integrando a comunicadores de las Unidades Ejecutoras de zonas de influencia y las OCA	Grupo de whatsapp de comunicadores de los CCT y mailing	Actividades relevantes y/o prioritarias planificadas	Agenda 2020 definida	✓Red de Comunicadores consolidada y articulada con la DRRII, en concordancia con los lineamientos de comunicación Institucional CONICET y con la misión y visión del organismo
		Mejorar el trabajo y potenciar los resultados de las áreas de comunicación de la Red Institucional	Áreas de comunicación de la red institucional en funcionamiento y en contacto con la DRRII	Análisis FODA realizado	Diagnóstico situacional (FODA) de cada área realizada	✓Áreas de comunicación fortalecidas y alineadas con la DRRII
Hacer acuerdos con universidades e institutos de formación para estimular la orientación en comunicación de la ciencia	DRRII	Organización conjunta de Cátedra/seminario/ taller de periodismo científico por ej. En carreras de comunicación/periodismo	Aliados estratégicos identificados, contenidos y docentes definidos	Propuesta de contenidos y docentes consensuada con un aliado estratégico (Universidad y/o carrera afín)	Talleres de periodismo científico	✓Estimular la formación de jóvenes en la comunicación de la ciencia

