

# Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI)

*Base de datos*

## **Introducción**


Este documento contiene la base de datos actualizada del PEGI al 30/11/2020. Las actividades que fueron planificadas están agrupadas en programas y proyectos. Sobre el margen izquierdo se indica a que Eje, Objetivo y Línea Estratégica corresponde cada una. En primer término, se presenta el Estado de Avance de las mismas a la fecha indicada ut supra. Seguidamente, se expone su Programación planificada para el año 2021.

La crisis sanitaria COVID-19 impuso medidas extraordinarias y entre ellas el ASPO (Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio). En ese contexto, muchas de las actividades propuestas vieron alterado su normal desarrollo. Se debieron aplazar decisiones en torno a su ejecución y/o programación. En ciertos casos que se requería definiciones puntuales, las mismas quedaron postergadas. La leyenda "Sin información proporcionada por el área" da cuenta de la complejidad para recoger información dadas las circunstancias descriptas.

No obstante ello, se han desarrollado numerosas reuniones con los principales responsables y referentes del proceso. En todas ellas, el equipo de planificación ha recogido un conjunto de observaciones registradas en minutas y/o notas. Una selección de ellas se han incorporado al presente documento. Las mismas serán referencia al momento de retomar la programación para el ejercicio 2021.

## **Referencias de colores**

 Ejes – Objetivos – Líneas Estratégicas del PEGI

 Estado de avance 2020

 Programación 2021

 \* Observaciones incorporadas por el equipo de la DPyEI

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020												
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación							Coordina: UOP					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020									
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE			
<b>PROYECTO: Estructura organizativa</b>															
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones de la complejidad de la gestión	Realizar un análisis crítico de la estructura formal (Decreto 310/07) y funcional (Decreto 1661/96) y formular una propuesta técnica, en función de una gestión coordinada y descentralizada	GRRHH	2.1.1.D	Coordinar con las Gerencias los insumos analíticos necesarios para la toma de decisiones	GRRHH	Decreto N° 310/07 y modificatorias	Pre proyecto de estructura Sede Central	Proyecto de estructura Sede Central y Red Institucional aprobado por Directorio	Política institucional actualizada y armonizada con las dimensiones del organismo	NO INICIADO			
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones de la complejidad de la gestión			2.1.1.C	Proponer un nuevo diseño del alcance de las funciones y competencias en la relación institucional entre Sede Central y los CCTs en función de una gestión coordinada y descentralizada	GDCT		Pre proyecto de estructura Red Institucional			NO INICIADO			
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas			2.1.2.B	Proponer mecanismos de organización de los institutos no integrados a un CCT en una estructura equivalente que lo contenga (ejemplo OCA)	GDCT		NO INICIADO						
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.A	Aprobación del proyecto de nueva estructura	GAL		Proyecto de Estructura Organizativa Óptima			Negociación con las áreas específicas de la Jefatura de Gabinete de Ministros sobre el proyecto de Estructura Organizativa	Proyecto definitivo de la nueva Estructura Organizativa	Estructura organizativa aprobada	NO INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.E										
<b>PROYECTO: Actualización normativa</b>															
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Actualizar el marco normativo de la CIC y del CPA	GRRHH	1.2.1.B	Análisis de la propuesta de CCTS realizada en 2015 adicionándole el análisis de otros CCTS de la APN	GRRHH / GAL	Documento parcial del año 2015 y CCTS de la APN	Pre proyecto de Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	Proyecto de estatuto-escalafón/Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	Presentar ante la autoridad máxima de la Secretaría de Gestión y Empleo Público una propuesta de Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial para CONICET	NO INICIADO			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo			1.2.2.A							NO INICIADO			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología			1.2.5.C							NO INICIADO			

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021													
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación							Coordina: UOP						
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021										
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021					
<b>PROYECTO: Estructura organizativa</b>																
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Realizar un análisis crítico de la estructura formal (Decreto 310/07) y funcional (Decreto 1661/96) y formular una propuesta técnica, en función de una gestión coordinada y descentralizada.	GRRHH	2.1.1.D	Coordinar con las Gerencias los insumos analíticos necesarios para la toma de decisiones	GRRHH	Decreto N° 310/07 y modificatorias	Pre proyecto de estructura Sede Central	Pre proyecto de estructura Red Institucional	Proyecto de estructura Sede Central y Red Institucional aprobado por Directorio	Política institucional actualizada y armonizada con las dimensiones del organismo				
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión			2.1.1.C	Proponer un nuevo diseño del alcance de las funciones y competencias en la relación institucional entre Sede Central y los CCTs en función de una gestión coordinada y descentralizada	GDCT									
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas			2.1.2.B	Proponer mecanismos de organización de los institutos no integrados a un CCT en una estructura equivalente que lo contenga (ejemplo OCA)	GDCT									
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.A	Aprobación del proyecto de nueva estructura	GAL						Proyecto de Estructura Organizativa Óptima	Negociación con las áreas específicas de la Jefatura de Gabinete de Ministros sobre el proyecto de Estructura Organizativa	Proyecto definitivo de la nueva Estructura Organizativa	Estructura organizativa aprobada
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.E											
<b>PROYECTO: Actualización normativa</b>																
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Actualizar el marco normativo de la CIC y del CPA	GRRHH	1.2.1.B	Análisis de la propuesta de CCTS realizada en 2015 adicionándole el análisis de otros CCTS de la APN	GRRHH / GAL	Documento parcial del año 2015 y CCTS de la APN	Pre proyecto de Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	Proyecto de Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	Presentar ante la autoridad máxima de la Secretaría de Gestión y Empleo Público una propuesta de Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial para CONICET					
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo			1.2.2.A											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología			1.2.5.C											

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020										
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación							Coordina: UOP			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020					ESTADO DE AVANCE		
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES		METAS 2020	
<b>PROYECTO: Red institucional</b>													
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Revisar y establecer una nueva política para la Red Institucional de CONICET	GDCT	1.3.4.A	Implementación de la nueva política de UE	GDCT	• Documento de política de UE	• Modelo de adenda a firmar con contrapartes del CONICET	Adendas de convenios firmadas con las contrapartes del CONICET	• 100 % de los convenios con las cuales CONICET tiene UE compartidas o reconocidas como lugar de trabajo de investigadores y becarios adecuados a las nuevas reglas de política de UE	NO INICIADO	
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias			3.3.2.B	En el ámbito del Directorio, analizar y establecer criterios para la creación de nuevas UE de dependencia compartida con otras instituciones	GDCT	• Diagnóstico sobre el estado de situación de la Red Institucional, sus problemáticas y desafíos	Sin producto intermedio	Criterios mínimos para la creación de nuevas unidades ejecutoras de gestión compartida	• Criterios para la creación de nuevas unidades de gestión compartida aprobados por el Directorio	DEMORADO	
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas			2.1.2.D	Implementar un sistema de gestión para el proceso de creación de UE	GDCT	• Normativa y procesamientos para la creación de UE de dependencia compartida	• Manuales de procedimiento redactado y aprobados	• Sistema de gestión para la creación de UE implementado	• Solución de problemas en el registro y la visualización de información sobre UE	DEMORADO	
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias			3.3.2.C	Revisión y actualización de Convenios con instituciones socias	CCT/OCA	• Acuerdos con instituciones socias en el pago de servicios, mantenimiento, limpieza y seguridad e higiene, tareas para las que tienen personal propio	• Convenios de doble dependencia aprobados por parte de los Consejos Asesores y/o Consejos Directivos	• Nuevos convenios de doble dependencia aprobados con acuerdos sobre gestión compartida	• Contar con una gestión compartida con instituciones socias en temas de vinculación tecnológica y gestión de Unidades Ejecutoras	NO INICIADO	
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias			3.3.2.C	Elaborar normativa en gestión de la vinculación tecnológica	GVT	• Reuniones entre autoridades de ambas partes institucionales sobre servicios que se prestan a través de la vinculación tecnológica	Sin producto intermedio	• Dos modelos de anexo de vinculación tecnológica de los convenios – marco, según se tenga o no institutos de doble dependencia (ejemplo: UNQUI)	• Propuesta de normativa general elaborada sobre vinculación tecnológica, que articule las responsabilidades de ambas partes	• Normativa aprobada por Directorio / GDCT actualizada, según las necesidades de cada CCT / OCA	INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas			2.1.2.C	Diseñar mecanismos para la representación y participación de los investigadores no agrupados en unidades divisionales en los ámbitos de discusión y toma de decisiones de los CCTs	GDCT	• Diagnóstico de distribución de los investigadores no integrados en unidades divisionales	Sin producto intermedio	• Mecanismo aprobado de participación y representación en CCTs de investigadores no agrupados en unidades divisionales	• Implementar en los CCT la metodología de participación de los investigadores no integrados a una unidad divisional	NO INICIADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional			1.1.1.D	Fortalecer la institucionalidad del CONICET en todo el territorio atendiendo a las especificidades locales, tanto temáticas como disciplinares	GDCT	• Abordaje de las problemáticas actuales de la dimensión federal de la Red Institucional • Sistematización de la información y análisis de la composición de la Red Institucional a nivel nacional	• Propuesta de Metodología e instrumentos de Evaluación que contemplen necesidades de vacancias geográficas, disciplinares y de oportunidad	• Criterios de evaluación -definido con los CCT- para la creación y el sostenimiento UE y CIT atendiendo a necesidades de vacancias geográficas, disciplinares y de oportunidad.	• Finalizar el diagnóstico sobre áreas prioritarias • Definir y aprobar los criterios para la creación de CITs y UEs	NO INICIADO	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales			2.2.4.B	Establecer una serie de criterios para la asignación de presupuestos que reflejen las particularidades y necesidades de las diferentes unidades	GDCT	• Actualización del Algoritmo para el cálculo de asignaciones de presupuesto de CCT, UE y otras Unidades Divisionales • Planillas para la solicitud de presupuestos reformuladas por la Dirección de Presupuesto de la Gerencia de Administración	• Información a las contrapartes de asignaciones de presupuesto aprobados y criterios utilizados • Reuniones con los mayores socios para optimización del presupuesto • Reuniones de trabajo con coordinadores de UAT y OCAs	• Definición de criterios para la asignación de gastos en UEs, CCTs y otras unidades divisionales	• Presupuestos de UEs y CCTs presentados de acuerdo a los nuevos criterios	DEMORADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.3 Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.3.C	Definir criterios para la utilización de los espacios físicos disponibles en las unidades divisionales	GDCT	Diagnóstico de infraestructura propia y compartida con las instituciones socias	Sin producto intermedio	• Política aprobada para la utilización de espacios.	• Política para la utilización de espacios aprobada	DEMORADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.D	Problematicar conceptualmente las iniciativas de federalización para la toma de decisiones de la conducción del organismo	DPyEI	• Informe "Políticas, instrumentos y resultados: una mirada integradora sobre las políticas de federalización implementadas en las convocatorias generales CONICET a becas e ingreso a la carrera científica y tecnológica (2003- 2015)"	Sin producto intermedio	• Documento de trabajo que contiene tópicos generales para orientar la discusión presentado en Directorio	• Insumo para establecer una política de federalización	AVANZADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	1.1.6.D	Actualización del Informe "Políticas, instrumentos y resultados: una mirada integradora sobre las políticas de federalización implementadas en las convocatorias generales CONICET a becas e ingreso a la carrera científica y tecnológica (2003 – 2015)	DPyEI	• Informe "Políticas, instrumentos y resultados: una mirada integradora sobre las políticas de federalización implementadas en las convocatorias generales CONICET a becas e ingreso a la carrera científica y tecnológica (2003- 2015)"	• Bases de datos consistidas para el análisis sobre la política de federalización en CONICET 2015 - 2019	• Informe actualizado al 2019 sobre política de federalización	• Recomendaciones sistematizadas para Directorio sobre política de federalización en CONICET	SUSPENDIDO			

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación								Coordina: UOP	
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Red institucional</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4. Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Revisar y establecer una nueva política para la Red Institucional de CONICET	GDCT	1.3.4.A	Implementación de la nueva política de UE	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
3. Articulación Interinstitucional	3.3. Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2. Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias			3.3.2.B	En el ámbito del Directorio, analizar y establecer criterios para la creación de nuevas UE de dependencia compartida con otras instituciones	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
2. Gobierno y gestión	2.1. Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2. Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas			2.1.2.D	Implementar un sistema de gestión para el proceso de creación de UE	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
3. Articulación Interinstitucional	3.3. Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2. Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias			3.3.2.C	Revisión y actualización de Convenios con instituciones socias	CCT/OCA	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
3. Articulación Interinstitucional	3.3. Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2. Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias			3.3.2.C	Elaborar normativa en gestión de la vinculación tecnológica	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones entre autoridades de ambas partes institucionales sobre servicios que se prestan a través de la vinculación tecnológica</li> </ul>	Sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dos modelos de anexo de vinculación tecnológica de los convenios – marco, según se tenga o no institutos de doble dependencia (ejemplo: UNQUI)</li> <li>Propuesta de normativa general elaborada sobre vinculación tecnológica, que articule las responsabilidades de ambas partes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Normativa aprobada por Directorio / GDCT actualizada, según las necesidades de cada CCT / OCA</li> </ul>	
2. Gobierno y gestión	2.1. Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2. Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas			2.1.2.C	Diseñar mecanismos para la representación y participación de los investigadores no agrupados en unidades divisionales en los ámbitos de discusión y toma de decisiones de los CCTs	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1. Fortalecer la Red Institucional			1.1.1.D	Fortalecer la institucionalidad del CONICET en todo el territorio atendiendo a las especificidades locales, tanto temáticas como disciplinares	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
2. Gobierno y gestión	2.2. Optimizar la gestión	2.2.4. Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales			2.2.4.B	Establecer una serie de criterios para la asignación de presupuestos que reflejen las particularidades y necesidades de las diferentes unidades	GDCT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización del Algoritmo para el cálculo de asignaciones de presupuesto de CCT, UE y otras Unidades Divisionales</li> <li>Planillas para la solicitud de presupuestos reformuladas por la Dirección de Presupuesto de la Gerencia de Administración</li> </ul>	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.3. Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.3.C	Definir criterios para la utilización de los espacios físicos disponibles en las unidades divisionales	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6. Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.D	Desarrollo de herramientas de análisis sobre la Red Institucional para la planificación	DPyEI	Documento de trabajos previos (federalización, PEI)	Sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuestas para inducir la planificación en los CCT y recabar información para la gestión</li> <li>Desarrollo de herramientas de análisis (mapeos, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disponer en un año de mayor información para actividades de planificación (sobre la Red Institucional)</li> </ul>	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6. Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	1.1.6.D	Actualización de informe sobre federalización realizado en 2015	DPyEI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe "Políticas, instrumentos y resultados: una mirada integradora sobre las políticas de federalización implementadas en las convocatorias generales CONICET a becas e ingreso a la carrera científica y tecnológica (2003- 2015)"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bases de datos consistidas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe sobre política de federalización implementada periodo 2015-2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Información actualizada sobre políticas de federalización disponible para Directorio en un año</li> </ul>			

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación							Coordina: UOP		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020				SUB ACTIVIDAD 2020					
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Articulación</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4. Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Estimular y valorar actividades que involucren desarrollos tecnológicos y servicios (asesorías, consultorías, capacitaciones) con otras instituciones nacionales e internacionales		1.3.4.C	Difusión a las y los investigadores de convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia	GVT	• Difusión activa (newsletters, conferencias, aseramiento) de políticas estratégicas a través de las OVTs y GVT	No aplica	• Convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia difundidos	• Cinco convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia difundidos. Diciembre 2020	CUMPLIDO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4. Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	1. Vinculación con redes internacionales. Hoy CONICET no tiene una estrategia activa y le interesa generarla	GVT	NUEVA	Diseñar mecanismos para la participación de los investigadores en la Red VITEC	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Documento con Agencia y Mincyt sobre promoción de la participación de investigadores CONICET en la Red VITEC	Sin información proporcionada por el área	INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4. Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	2. Redes nacionales propone vincularse con REDVITEC y COFECT 3. Para redes internacionales construir vínculo Mercosur / Regional 4. Necesidad de coordinar con GDCT / Área Relaciones Internacionales		NUEVA	Diseñar una estrategia para estimular y valorar actividades que involucren desarrollos tecnológicos y servicios en redes regionales e internacionales	GDCT / GVT	Sin información proporcionada por el área	• Convenio marco con la Academia Checa de Ciencias	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	INICIADO
3. Articulación Interinstitucional	3.1. Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.1. Establecer acciones con organismos de coordinación y regulación	Formalizar la articulación con los organismos dedicados a la regulación, registro, gestión de normativas y certificaciones (SENASA, ANMAT, CONABIA, INTI, IMPI, IRAM, ONTI entre otros)	GDCT	3.1.1.C	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2. Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.4. Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	Contemplar las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales, de otros organismos de CyT, universidades y sus agrupaciones que la nuclean (CICYT, COFECT, CINI y CRUP) en la definición de la agenda de política científico tecnológica del CONICET (*)	GDCT	1.2.4.F	Coordinar con el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y Consejo de Rectores de Universidades Privadas (CRUP) la formación de doctores en ciencias aplicadas y tecnologías	STD / GDCT	En reunión con el Comité de Enalce 2019 se propuso que dentro de la agenda de política científico tecnológica se contemple lo expresado en la Actividad "Coordinar con el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y Consejo de Rectores de Universidades Privadas (CRUP) la formación de doctores en ciencias aplicadas y tecnológicas" que originalmente figuraba dentro del Programa "Gestión Integral de los recursos humanos" en el Proyecto "Gestión de becas"			Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8. Diversificar el financiamiento de proyectos		GDCT	1.1.8.B	Impulsar el cofinanciamiento de proyectos	GDCT	Actividad no programada para 2020				Sin información proporcionada por el área
3. Articulación Interinstitucional	3.1. Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.2. Coordinar acciones específicas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología	Promover la articulación con instituciones de promoción y ejecución de actividades científicas y tecnológicas, acordando el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas	GDCT	3.1.2.A	Promover la articulación con instituciones de promoción a nivel nacional, regional y provincial	GDCT	Actividad no programada para 2020				Sin información proporcionada por el área
3. Articulación Interinstitucional	3.1. Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.2. Coordinar acciones específicas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología			3.1.2.B	Acordar el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología	GDCT	Actividad no programada para 2020				Sin información proporcionada por el área
4. CONICET y Sociedad	4.3. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1. Coordinar acciones con el sector público y privado	Presentar un proyecto de modificación de la normativa para incorporar al CONICET como asesor del Estado Nacional, Provincias y Gobiernos locales	GVT	4.3.1.A	Sin información proporcionada por el área	GAL	Observación: en reunión UOP del lunes 8 de junio la Dra. Frachi y el Dr. Rivarola remarcaron que de hecho CONICET actúa en tal sentido, asesorando al estado nacional, a las provincias y los gobiernos locales en diversos temas y circunstancias. En tal sentido, abogaron por una nueva normativa que de cuenta de ello, no solamente en circunstancias especiales como la pandemia.				NO INICIADO
4. CONICET y Sociedad	4.3. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1. Coordinar acciones con el sector público y privado			4.3.1.B	Coordinación de acciones con otros organismos del medio socio-productivo a través de la constitución de redes (RIDSF, entre otras)	GVT	• Rediter • INTA • Organismos reguladores (CONABIA) • Banco Credicoop	• Acciones y/o proyectos conjuntos de intervención científico-tecnológica en el medio socio-productivo diseñados	• Diez acciones y/o proyectos conjuntos de intervención científico-tecnológica en el medio socio-productivo implementados		AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.3. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1. Coordinar acciones con el sector público y privado			4.3.1.C	Coordinación de acciones con otros organismos de la sociedad civil a través de la constitución de redes (RIDSF, entre otras)	GVT	• Red de Investigaciones en Derechos Humanos Orientada a la solución de Problemas • CAR • Proyectos de vulnerabilidad social	• Acciones y/o proyectos conjuntos de intervención científico-tecnológica en el medio socio-productivo diseñados	• Acciones y/o proyectos conjuntos de intervención científico-tecnológica en el medio socio-productivo implementados		AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.3. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1. Coordinar acciones con el sector público y privado	Trabajar en red con organismos del Estado e instituciones de la sociedad civil para la resolución de problemas, el relevamiento de recursos y la generación de indicadores para las políticas públicas	GVT	NUEVA	Establecer vínculos con el sector judicial y de seguridad a nivel nacional y provincial para mejorar el servicio de justicia (participación en pericias en todas las disciplinas, asistencia técnica, capacitación, convenios, etc.)	GVT / GAL Programa "Ciencia y Justicia"	• Resolución N 2165/2015 • Base de datos de convenios ya firmados	• Convenios redactados • Capacitaciones diseñadas	• Convenios con el Ministerio de Seguridad de la Nación, Ministerio Público de la Acusación de Santa Fe, con CFJ de CABA y la Corte Suprema de Mendoza • Capacitaciones en JUFEJUS, ADN Forense, Servicio Penitenciario Federal, Pericias de ADN en el ámbito civil y penal. • Conversatorio para las políticas públicas penitenciarias • Participación en pericias judiciales a nivel nacional y provincial • Seminarios y Jornadas sobre policia científica	• Fortalecimiento del vínculo con el sector judicial y de seguridad	AVANZADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1. Fortalecer la Red Institucional		GDCT	1.1.1.A	Conformación de los Consejos Asesores en cada CCT	CCT	• 9 CCT poseen sus Consejos Asesores conformados	• 8 CCT conforman los Consejos Asesores restantes	• Consejo Asesor conformado en cada CCT	• Todos los Consejos Asesores conformados en el año 2020	DEMORADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1. Fortalecer la Red Institucional	Conformar, reglamentar y poner en funcionamiento la Mesa de Coordinación científico-tecnológica en los Centros Científicos Tecnológicos (CCT). Participan las universidades, organismos nacionales de ciencia y tecnología con presencia regional, y los gobiernos provinciales y locales	GDCT	1.1.1.A	Propuesta de conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en cada CCT	GDCT	• Resolución del Directorio con definiciones para la conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas para los CCT	• Documento con definiciones para la conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas para los CCT	• Resolución del Directorio con definiciones para la conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas para los CCT	• Política de conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en CCT definida y reglamentada	DEMORADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1. Fortalecer la Red Institucional			1.1.1.A	Poner en funcionamiento las Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en los CCT	CCT	• 3 CCT pusieron en funcionamiento sus Mesas de Coordinación científico-tecnológicas	• 13 CCT ponen en funcionamiento sus Mesas de Coordinación científico-tecnológica	• Cada CCT cuenta con Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en funcionamiento	• Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en funcionamiento en todos los CCT, en el año 2020	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1. Fortalecer la Red Institucional			1.1.1.B	Definir iniciativas de implementación regional en coordinación con los CCTs, las universidades y los Organismos de CyT	GDCT				Actividad no programada para 2021	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8. Diversificar el financiamiento de proyectos			1.1.8.C	Sensibilización al personal sobre financiamiento y prestación de servicios de alto nivel	GDCT	Sin línea de base	Sin productos intermedios	• Capacitaciones realizadas sobre servicios y beneficios a la UOP y al personal investigador	• Informar sobre STAN a los investigadores respetando el convenio de doble dependencia	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8. Diversificar el financiamiento de proyectos	Procurar nuevas líneas de financiamiento presupuestarias y extra-presupuestarias		1.1.8.C	Desarrollo de instrumentos de gestión para la promoción de búsqueda de financiamiento	GDCT	Sin línea de base	Sin productos intermedios	Nuevo proceso de gestión realizado para que todo curso de posgrado pase por asesoría	• Incrementar el financiamiento a través de fuentes alternativas de recursos a diciembre 2020	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8. Diversificar el financiamiento de proyectos			1.1.8.C	Elaborar una presupuestación de gastos	CCT	• Plan de Mejora Institucional (PMI) elaborado	• PMI actualizado	• Aportes extraordinarios y de mantenimiento gestionados ante las instituciones socias • Aportes de infraestructura gestionados ante las instituciones socias	• Obtener financiamiento para equipamiento e infraestructura	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8. Diversificar el financiamiento de proyectos			1.1.8.C	Estrategias de financiamiento Nacional e Internacional	GDCT	Sin línea de base	Sin productos intermedios	• Mapa de actores y regiones formulado según tipo de institución y tipo de asociatividad potencial	• Facilitar los mecanismos de acción institucional para la búsqueda de financiamiento	NO INICIADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación				Coordina: UOP				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Articulación</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Estimular y valorar actividades que involucren desarrollos tecnológicos y servicios (asesorías, consultorías, capacitaciones) con otras instituciones nacionales e internacionales <b>OBSERVACIÓN:</b> Del trabajo con Sergio Romano surgieron los siguientes temas a trabajar: 1. Vinculación con redes internacionales. Hoy CONICET no tiene una estrategia activa y le interesa generarla	GVT	1.3.4.C	Difusión a las y los investigadores de convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia	GVT	• Difusión activa (newsletters, conferencias, asesoramiento) de políticas estratégicas a través de las OVTs y GVT	Sin producto intermedio	• Convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia difundidos	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	2. Redes nacionales propone vincularse con REDVITEC y COFECYT 3. Para redes internacionales construir vínculo Mercosur / Regional 4. Necesidad de coordinar con GDCT / Área Relaciones internacionales	GVT	NUEVA	Redacción de lineamientos de normativa de negociación para licencias y convenios con empresas, en el marco de la Red VITEC con Agencia y MinCyT como parte de la política de gestión del conocimiento	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Lineamientos de normativas de negociaciones de licencias y convenios con empresas	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Diseñar una estrategia para estimular y valorar actividades que involucren desarrollos tecnológicos y servicios en redes regionales e internacionales	GDCT / GVT	NUEVA	Establecer una política conjunta con Comercio Exterior y MINCYT	GVT	Sin información proporcionada por el área	• Documento de avance del Programa de fomento y vinculación tecnológica conjunta con Comercio Exterior y MinCyT	• Lanzamiento del Programa de fomento y promoción de la vinculación tecnológica conjunta con Comercio Exterior y MinCyT	Sin información proporcionada por el área
3. Articulación Interinstitucional	3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.1 Establecer acciones con organismos de coordinación y regulación	Formular la articulación con los organismos dedicados a la regulación, registro, gestión de normativas y certificaciones (SENASA, ANMAT, CONABIA, INTI, IMPI, IRAM, ONTI entre otros)	GDCT	3.1.1.C	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	Contemplar las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales, de otros organismos de CyT, universidades y sus agrupaciones que la nuclea (CICYT, COFECYT, CIN y CRUP) en la definición de la agenda de política científica tecnológica del CONICET (*)	GDCT	1.2.4.FF	Coordinar con el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y Consejo de Rectores de Universidades Privadas (CRUP) la formación de doctores en ciencias aplicadas y tecnológicas	STD / GDCT	<b>Sugerencia STD:</b> se trata de un tema de la competencia de la Coordinación de Becas. Trabajar con el área para redefinir.			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.2 Diversificar el financiamiento de proyectos	Promover la articulación con instituciones de promoción y ejecución de actividades científicas y tecnológicas, acordando el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas	GDCT	1.1.8.BB	Impulsar el cofinanciamiento de proyectos	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
3. Articulación Interinstitucional	3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.2 Coordinar acciones específicas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología		GDCT	3.1.2.A	Promover la articulación con instituciones de promoción a nivel nacional, regional y provincial	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
3. Articulación Interinstitucional	3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.2 Coordinar acciones específicas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología		GDCT	3.1.2.B	Acordar el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1 Coordinar acciones con el sector público y privado	Presentar un proyecto de modificación de la normativa para incorporar al CONICET como asesor del Estado Nacional, Provincias y Gobiernos locales	GVT	4.3.1.A	Sin información proporcionada por el área	GAL	<b>Observación:</b> en reunión UOP del lunes 8 de junio la Dra. Franchi y el Dr. Rivarola remarcaron que de hecho CONICET actúa en tal sentido, asesorando al estado nacional, a las provincias y los gobiernos locales en diversos temas y circunstancias. En tal sentido, abogaron por una nueva normativa que de cuenta de ello, no solamente en circunstancias especiales como la pandemia.			
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1 Coordinar acciones con el sector público y privado	Trabajar en red con organismos del Estado e instituciones de la sociedad civil para la resolución de problemas, el relevamiento de recursos y la generación de indicadores para las políticas públicas	GVT	4.3.1.B	Realizar propuestas en distintos sentidos: • Organismos de CyT (INTA, INTI, COFECYT, REDVITEC, Etc.) • Cámaras Empresariales • Organismos Públicos (Ministerios, CF, Municipios, Etc.) • Empresas Públicas (IEASA, YPF, AYSA, ENEREF, Etc.) • Organismos regulatorios (CONABIA, ANMAT, INAL, SENASA, INASE, Parques Nacionales, Ministerio de Ambiente)	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1 Coordinar acciones con el sector público y privado		GVT	4.3.1.C	Coordinación de acciones con otros organismos de la sociedad civil a través de la constitución de redes (RIOSP, entre otras)	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1 Coordinar acciones con el sector público y privado		NUEVA		Asistencia técnica y sensibilización sobre la aplicación de la norma ISO 17025 sobre calidad en laboratorios forenses en fuerzas federales y al Consejo de procuradores fiscales, defensores y asesores generales de Argentina	GVT / GAL Programa "Ciencia y Justicia"	• Norma ISO 17025	• Diseño de actividades	• Talleres realizados sobre aplicación de la norma ISO 17025 sobre calidad en laboratorios forenses	• Mejora de los servicios forenses
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional	Conformar, reglamentar y poner en funcionamiento la Mesa de Coordinación científico-tecnológica en los Centros Científicos Tecnológicos (CCT). Participan las universidades, organismos nacionales de ciencia y tecnología con presencia regional, y los gobiernos provinciales y locales	GDCT	1.1.1.A	Conformación de los Consejos Asesores en cada CCT	CCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional		GDCT	1.1.1.A	Propuesta de conformación de Mesas de Coordinación científico-tecnológica en cada CCT	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional		CCT	1.1.1.A	Poner en funcionamiento las Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en los CCT	CCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional		GDCT	1.1.1.B	Definir iniciativas de implementación regional en coordinación con los CCTs, las universidades y los Organismos de CyT	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.2 Diversificar el financiamiento de proyectos		GDCT	1.1.8.C	Sensibilización al personal sobre financiamiento y prestación de servicios de alto nivel	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.2 Diversificar el financiamiento de proyectos	Procurar nuevas líneas de financiamiento presupuestarias y extra-presupuestarias	CCT	1.1.8.C	Desarrollo de instrumentos de gestión para la promoción de búsqueda de financiamiento	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.2 Diversificar el financiamiento de proyectos		CCT	1.1.8.C	Elaborar una presupuestación de gastos	CCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.2 Diversificar el financiamiento de proyectos		GDCT	1.1.8.C	Estrategias de financiamiento Nacional e Internacional	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020										
			PROGRAMA 2: Gestión							Coordina: GOS			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020								
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE	
<b>PROYECTO: Gestión de calidad</b>													
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la red institucional	Conformar una comisión central de calidad que formule propuestas de política y prioridades de implementación	GOS	1.1.5.A	Gestionar las reuniones de la comisión central de la calidad	DIP	Se realizó una reunión de la comisión central de la calidad en 2019	▪ Minutas de reunión de la comisión	▪ Actas de la comisión	▪ Realizar 3 reuniones por año	INICIADO	
					1.1.5.A	Tratar y aprobar proyectos de implementación de la calidad	DIP	Sin línea de base	▪ Plan de trabajo de los proyectos a tratar ▪ Sistema de calidad para la UAI	▪ Proyectos aprobados y priorizados por la CCC para ejecutar ▪ Encuesta de calidad a becarios ▪ Encuestas de mesa de ayuda sede central y SIGEVA ▪ Mapa de producción de la GOS	▪ Aprobar y priorizar los planes de trabajo propuestos a la CCC	EN TIEMPO	
			Establecer una red de calidad con comités de calidad regionales, definiendo responsables de calidad en las unidades	GOS	1.1.5.B	Conformar una red de especialistas	DIP	Sin línea de base	▪ Relevamiento de especialistas de CONICET	▪ Plan de trabajo para la red de especialistas	▪ Poner en funcionamiento una red de especialistas de calidad	NO INICIADO	
					1.1.5.B	Realizar y mantener un registro único de Laboratorios de CONICET	DIP	Sin línea de base	▪ Metodología de relevamiento en conjunto con la red de especialistas	▪ Registro de laboratorios de CONICET	▪ Obtener y mantener un registro de laboratorios de CONICET	NO INICIADO	
			Implementar sistemas de gestión de calidad en la red institucional de acuerdo a las políticas y prioridades establecidas	GOS	1.1.5.C	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a las definiciones del Comité Central de Calidad (CCC) en el mes de febrero 2020							NO INICIADO
			Establecer actividades de interrelación en la red de calidad, tales como auditorías, interlaboratorios, entre otros	GOS	1.1.5.D	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a las definiciones del Comité Central de Calidad (CCC) en el mes de febrero 2020							NO INICIADO



PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021											
			PROGRAMA: 2 Gestión						Coordinador: GOS					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021									
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE LA UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021			
<b>PROYECTO: Gestión de calidad</b>														
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la red institucional	Conformar una comisión central de calidad que formule propuestas de política y prioridades de implementación	GOS	1.1.5.A	Gestionar las reuniones de la comisión central de la calidad	DIP	▪ Se realizó una reunión de la comisión central de la calidad en 2019	▪ Minutas de reunión de la comisión	▪ Actas de la comisión	▪ Realizar 3 reuniones por año			
			Tratar y aprobar proyectos de implementación de la calidad		1.1.5.A	Tratar y aprobar proyectos de implementación de la calidad	DIP	Sin línea de base	▪ Plan de trabajo de los proyectos a tratar	▪ Auto diagnóstico actualizado 2021 por Gerencias	▪ Aprobar y priorizar los planes de trabajo propuestos a la CCC			
			Establecer una red de calidad con comités de calidad regionales, definiendo responsables de calidad en las unidades	GOS	1.1.5.B	Conformar una red de especialistas	DIP	Sin línea de base	▪ Relevamiento de especialistas de CONICET	▪ Plan de trabajo para la red de especialistas	▪ Poner en funcionamiento una red de especialistas de calidad			
			Realizar y mantener un registro único de laboratorios de CONICET		1.1.5.B	Realizar y mantener un registro único de laboratorios de CONICET	DIP	Sin línea de base	▪ Metodología de relevamiento en conjunto con la red de especialistas	▪ Registro de laboratorios de CONICET	▪ Obtener y mantener un registro de laboratorios de CONICET			
			Implementar sistemas de gestión de calidad en la red institucional de acuerdo a las políticas y prioridades establecidas	GOS	1.1.5.C	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a las definiciones del Comité Central de Calidad (CCC)								
			Establecer actividades de interrelación en la red de calidad, tales como auditorías, interlaboratorios, entre otros	GOS	1.1.5.D	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a las definiciones del Comité Central de Calidad (CCC)								



PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA: 2 Gestión					Coordinador: GOS				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE LA UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
			<b>PROYECTO: Procesos administrativos interáreas</b>									
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados	Documentar los conocimientos críticos de gestión asegurando la continuidad institucional de las tareas y posiciones, estableciendo los respectivos manuales de procedimientos	GOS	2.2.3.C	Redactar los manuales de procedimiento	DIP	• 7 manuales validados	• Manual redactado • Manual validado por el responsable del proceso	• Manual de procedimiento validado	• 12 procesos documentados • 8 procesos validados	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados			2.2.3.C	Formalizar y difundir los manuales	DIP	• 5 manuales aprobados	• Expedientes en proceso de validación • Manual publicado en RUP	• Acto administrativo que aprueba el manual publicado en RUP • 4 manuales aprobados (a octubre)	• Procedimientos realizados validados por el usuario • Procedimientos realizados y aprobados publicados en el RUP	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional	Mejorar la calidad de los procesos de gestión a través de la reingeniería y mejora continua, y establecer manuales de procesos e indicadores de seguimiento y control	GOS	2.2.5.D	Relevamiento de procesos	DIP	• 18 procesos relevados	• Ficha de proceso con Diagrama	• Documentación del proceso validada por el usuario	• 16 procesos relevados	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.D	Análisis y propuesta de mejoras	DIP	• 4 informes de diagnóstico remitidos al responsable del proceso	• Herramientas de análisis de problemas y mejoras	• Informe diagnóstico de procesos	• 10 informes de diagnóstico	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.D	Implementación de mejoras	DIP	• 8 mejoras implementadas	• Planes de mejora • Seguimiento del plan de mejora	• Mejora implementada • TAD de Mesa de Entrada • TAD de Recursos Administrativos • Acta reservada de Directorio • Firma de convenio por vías electrónicas	• 16 mejoras implementadas • Seguimiento del 100% de los planes de mejora de los procesos aprobados	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.D	Implementación de un sistema de monitoreo de procesos (piloto)	DIP	Sin línea de base	• Set de indicadores • Tablero de control	• Proceso monitoreado	• 5 procesos monitoreados	
3. Articulación interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones sociales públicas y privadas	3.3.1 Coordinar la implementación de los convenios marco y específicos con las instituciones sociales públicas y privadas	Procedimiento implementado para convenios pre-aprobados	GDCT	3.3.1.A	Procedimientos realizados validados por usuarios	DCP/CONVENIOS GOS	• Procedimiento convenios institucionales	Sin producto intermedio	• Procedimiento aprobado	• Aprobación procedimiento	
3. Articulación interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones sociales públicas y privadas	3.3.1 Coordinar la implementación de los convenios marco y específicos con las instituciones sociales públicas y privadas	Diseñar un documento para el seguimiento de convenios de la GDCT	GDCT	3.3.1.B	Definir objetivos y metas de seguimiento	DCP/CONVENIOS	• Sin línea de base	• Elaboración de documento seguimiento específicos	• Documento elaborado	• Finalizar y aprobar documento	
3. Articulación interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones sociales públicas y privadas	3.3.1 Coordinar la implementación de los convenios marco y específicos con las instituciones sociales públicas y privadas	Optimizar el procedimiento administrativo de implementación de convenios	GVT	3.3.1.C	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia			1.3.1.E	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
3. Articulación interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones sociales públicas y privadas	3.3.1 Coordinar la implementación de los convenios marco y específicos con las instituciones sociales públicas y privadas			3.3.1.C	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión			2.1.1.B	Diagnóstico y mejora del proceso de toma y registro de decisiones del Directorio.	STD	• Decisiones adoptadas a partir de octubre 2019 en Unidad Operativa Presidencia (UOP) y Directorio	propuestas de mejora	Sin información proporcionada por el área	• Procedimiento implementado	
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Implementar procedimientos para el seguimiento de las decisiones del Directorio	STD	2.1.1.B	Definición e implementación de mecanismos institucionales para el seguimiento de decisiones.	STD	• Diagnóstico / Propuestas de procesos	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Procedimiento implementado	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados			2.2.3.A	Implementar planes anuales de gestión/seguimiento de la gestión			Redefinir			

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 2: Gestión				Coordina: GOS					
LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	TI E ESTRATÉGICO	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Tecnologías de la Información y la Comunicación</b>												
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Formalizar e implementar una nueva política de seguridad de la información contemplando las necesidades de la Red Institucional	GOS	2.2.2.D	Establecer el plan de trabajo de la gestión de la seguridad de la información	GOS	• Política de seguridad de la información aprobada	• Plan de trabajo elaborado	• Implantación y mejoras de la seguridad de la información de acuerdo las prioridades establecidas por el comité	• Implantación y mejoras de la seguridad de la información de acuerdo las prioridades establecidas por el comité	AVANZADO
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Elaborar y formalizar un programa de implementación de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y su correspondiente plan operativo	GOS	2.2.2.A	Elaborar Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (incluye Proyectos y Actividades estratégicas más Planes Operativos)	GOS	• Existen diferentes Proyectos (documentados y sin documentar) que abordan TIC's • No existe un plan de implementación de las TIC	• Definición de los diferentes POAS de la GOS para el 2020	• Plan Estratégico de TI elaborado	• Plan Estratégico de TI	INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación			2.2.2.A	Formalizar Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI-	GOS	• Existen diferentes Proyectos (documentados y sin documentar) que abordan TIC's • No existe un plan de implementación de las TIC.	Sin producto intermedio	• Plan Estratégico de TI Aprobado	• Formalizar en reunión de Directorio inicios de 2020	INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Desarrollar e integrar sistemas en una mejora continua y enriquecer la experiencia del usuario	GOS	2.2.2.B	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI en el mes de febrero 2020					INICIADO	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Estandarizar sistemas que son de utilidad a nuestra comunidad científica y tecnológica	GOS	2.2.2.C	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI en el mes de febrero 2020					INICIADO	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Analizar y optimizar la infraestructura tecnológica de la red institucional	GOS	2.2.2.E	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI en el mes de febrero 2020					NO INICIADO	
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Integrar sistemas e implementar TICS para ser usadas en indicadores de gestión	GOS	2.2.2.F	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI en el mes de febrero 2020					INICIADO	

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA: 2 Gestión			Coordinador: GOS					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021					
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE LA UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Tecnologías de la Información y la Comunicación</b>											
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Implementar la nueva política de seguridad de la información contemplando las necesidades de la Red Institucional	GOS	2.2.2.D	Establecer el plan de trabajo de la gestión de la seguridad de la información	GOS	• Política de seguridad de la información aprobada	• Plan de trabajo elaborado	• Implantación y mejoras de la seguridad de la información de acuerdo las prioridades establecidas por el comité	• Implantación y mejoras de la seguridad de la información de acuerdo las prioridades establecidas por el comité
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Elaborar y formalizar un programa de implementación de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y su correspondiente plan operativo	GOS	2.2.2.A	Elaborar Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (incluye Proyectos y Actividades estratégicas más Planes Operativos)	GOS	• Existen diferentes Proyectos (documentados y sin documentar) que abordan TIC'S. No existe un plan de implementación de las TIC.	• Definición de los diferentes POAS de la GOS para el 2020	• Plan Estratégico de TI elaborado	• Plan Estratégico de TI
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación			2.2.2.A	Formalizar Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI-	GOS	• Existen diferentes Proyectos (documentados y sin documentar) que abordan TIC'S. No existe un plan de implementación de las TIC.	Sin producto intermedio	• Plan Estratégico de TI Aprobado	• Formalizar en reunión de Directorio inicios de 2020
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Desarrollar e integrar sistemas en una mejora continua y enriquecer la experiencia del usuario	GOS	2.2.2.B	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI					
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Estandarizar sistemas que son de utilidad a nuestra comunidad científica y tecnológica	GOS	2.2.2.C	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI					
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Analizar y optimizar la infraestructura tecnológica de la red institucional	GOS	2.2.2.E	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI					
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Integrar sistemas e implementar TICS para ser usadas en indicadores de gestión	GOS	2.2.2.F	<b>Observaciones:</b> El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI					

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 2: Gestión				Coordina: GOS					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA REPRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Apertura de datos</b>												
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	Establecer una política institucional para el acceso público a publicaciones y datos de investigación a través del repositorio digital, de acceso abierto, según Ley 26.899	GOS	2.3.1.A	Actualización de la política institucional del repositorio digital	GOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Políticas de Acceso Abierto a la producción Versión 1 (Ley N° 26.899 y Resolución 753/16</li> <li>Análisis de principios FAIR</li> <li>Resolución 2705/14 -)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relevamiento de necesidades no cubiertas por las políticas del RI CONICET Digital y de la normativa respecto a datos de investigación y otros tipos de documentos (libros, tesis, eventos, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política actualizada con nuevas colecciones de documentos y la inclusión de datos de investigación más todo lo relativo a la inclusión de Repositorios temáticos y compartidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política aprobada y su correspondiente difusión versión 2</li> </ul>	INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	Crear, mantener y mejorar un entorno donde depositar y preservar la producción científica-tecnológica y los datos de investigación para su posterior acceso, localización, interoperabilidad y reutilización de acuerdo con las buenas prácticas internacionales	GOS	2.3.1.B	Instrumentar a través del CONICET Digital la actualización de la política institucional del repositorio digital	GOS	CONICET Digital y Política del repositorio institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piloto de Repositorio de datos de investigación y Repositorio temático</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>RI CONICET Digital como entorno de depósito y preservación de datos de investigación, publicaciones CyT, colecciones históricas y/o temáticas de la ciencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptación y actualización del CONICET Digital como entorno de depósito y preservación de una variedad significativa de la producción CyT</li> </ul>	INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica		GOS	2.3.1.B	Formalización de las actividades del personal asignado al RI en la Red Institucional	GOS	Red Federal de Especialistas del RI CONICET Digital con más de 50 miembros, en funcionamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición de requisitos, tareas obligatorias y adicionales de los miembros de la Red y normas de permanencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con el objetivo, responsabilidades, incentivos y requerimientos de permanencia de los miembros de la Red Federal de Especialistas del RI y los beneficiarios de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reglamento de la Red Federal de Especialistas del RI CONICET Digital aprobado y difundido.</li> </ul>	INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	Analizar e implementar una plataforma en un entorno colaborativo de uso para los investigadores del organismo que permita la gestión de los datos de investigación en el transcurso de una actividad de investigación, de manera integrada a los sistemas nacionales	GOS	2.3.1.C	Analizar la plataforma OSF.io e implementar el PGD en todos los proyectos	GOS	Plataforma PGD configurada e implementada para PUE 2016, 17, 18 aprobados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de la plataforma OSF.io o similar para la gestión de datos de en el transcurso de una investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PGD implementado para todos los tipos de proyectos y análisis del OSF.io realizado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analizar instrumentos para la gestión y preservación de los datos de investigación en el transcurso de una actividad científica.</li> </ul>	NO INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica		GOS	2.3.1.D	Diagnóstico de la información relevante faltante y plan de trabajo para la obtención de esa información	GOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con documentos de análisis de indicadores y un equipo de trabajo conformado por varias gerencias para el análisis de la información</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con el diagnóstico de la información faltante de CyT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de trabajo para obtener y procesar la información CyT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de trabajo para obtener y procesar la información CyT</li> </ul>	INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	Generar capacidades de procesamiento y análisis de la información de ciencia y tecnología	GOS	nueva	Elaborar un informe técnico con lineamientos generales y específicos para generar un sistema de información institucional integrado	DPYEI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes diagnósticos previos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones de consulta y trabajo colaborativo con otras áreas usuarias de datos (GVT-Paula Salgado, RR.HH. Esteban Moro)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>informe redactado y entregado a GOS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto presentado para la Creación del Comité para la Gestión de la Información</li> </ul>	FINALIZADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones		GDCT	1.1.6.A	Rediseñar las memorias institucionales a fin de generar información relevante, sistemática y confiable sobre el desempeño de las unidades divisionales y generar insumos para la evaluación de las mismas	GDCT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memorias presentadas a través de SIGEVA desde 2006</li> <li>Indicadores elaborados y análisis realizados por la GDCT durante 2014 y 2015</li> <li>Procesamiento provisorio de Memoria 2017</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procesamiento de las Memorias 2017 y 2018</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instrumento memoria rediseñado, aprobado y con nuevas guías e instrucciones para su confección</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar la Memoria Institucional rediseñada</li> </ul>	¿ INICIADO ?
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo		GOS	2.3.2.A	Establecer criterios de publicación y actualización de datos abiertos	GOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minutas de reuniones del Comité cifras</li> <li>Ley 27.275</li> <li>Kit Gobierno Abierto</li> <li>Instructivos de carga sistema CIFRAS CONICET</li> <li>Gráficos cargados de año 2017 y 2018 en CIFRAS CONICET</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe del contenido publicado en la web y los sistemas disponibles que defina el estado de situación del organismo frente a la ley 27.275</li> <li>Documentos instructivos para la confección de datasets y representaciones gráficas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con los criterios de publicación y actualización de datos abiertos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Criterios documentados y establecidos para la representación y definición de los datos expuestos al público, según Ley 27.275</li> </ul>	INICIADO
			Implementar el plan de apertura de datos de la Ley 27.275 sobre acceso a la información pública	GOS		Facilitar la búsqueda y el acceso a la información pública en forma completa, actualizada por medios digitales y en formatos abiertos	RAIP CONICET (responsable de acceso a la información pública)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sitio web CONICET: apartado transparencia activa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recopilación de información de Área Central CONICET (art. 32 Ley 27.275)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización del sitio web CONICET (apartado transparencia activa)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización de datos y contenido por parte de las distintas áreas con circuitos simplificados</li> </ul>	EN TIEMPO
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo		GOS	2.3.2.A	Desarrollo correctivo y evolutivo del sistema CONICET en CIFRAS y Transparencia Activa	GOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema CIFRAS funcionando desde el año 2018 con información 2017, 2018 y comparaciones con años 2007</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Circuito simplificado para la aprobación de gráficos y datos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización del sistema CONICET en Cifras</li> </ul>		FINALIZADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA: 2 Gestión				Coordinador: GOS					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE LA UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Apertura de datos</b>												
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	Establecer una política institucional para el acceso público a publicaciones y datos de investigación a través del repositorio digital, de acceso abierto, según Ley 26.899	GOS	2.3.1.A	Actualización de la política institucional del repositorio digital	GOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Políticas de Acceso Abierto a la producción Versión 1 (Ley Nº 26.899 y Resolución 753/16)</li> <li>Análisis de principios FAIR</li> <li>Resolución 2705/14 -)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relevamiento de necesidades no cubiertas por las políticas del RI CONICET Digital y de la normativa respecto a datos de investigación y otros tipos de documentos (libros, tesis, eventos, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política actualizada con nuevas colecciones de documentos y la inclusión de datos de investigación más todo lo relativo a la inclusión de Repositorios temáticos y compartidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política aprobada y su correspondiente difusión versión 2</li> </ul>	
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	<p>Crear, mantener y mejorar un entorno donde depositar y preservar la producción científica-tecnológica y los datos de investigación para su posterior acceso, localización, interoperabilidad y reutilización de acuerdo con las buenas prácticas internacionales</p>	GOS	2.3.1.B	Instrumentar a través del CONICET Digital la actualización de la política institucional del repositorio digital	GOS	CONICET Digital y Política del repositorio institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piloto de Repositorio de datos de investigación y Repositorio temático</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>RI CONICET Digital como entorno de depósito y preservación de datos de investigación, publicaciones CyT, colecciones históricas y/o temáticas de la ciencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptación y actualización del CONICET Digital como entorno de depósito y preservación de una variedad significativa de la producción CyT</li> </ul>	
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica				Formalización de las actividades del personal asignado al RI en la Red Institucional	GOS	Red Federal de Especialistas del RI CONICET Digital con más de 50 miembros, en funcionamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición de requisitos, tareas obligatorias y adicionales de los miembros de la Red y normas de permanencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con el objetivo, responsabilidades, incentivos y requerimientos de permanencia de los miembros de la Red Federal de Especialistas del RI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reglamento de la Red Federal de Especialistas del RI CONICET Digital aprobado y difundido.</li> </ul>	
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica				Analizar e implementar una plataforma en un entorno colaborativo de uso para los investigadores del organismo que permita la gestión de los datos de investigación en el transcurso de una actividad de investigación, de manera integrada a los sistemas nacionales	GOS	2.3.1.C	Analizar la plataforma OSF.io e implementar el PGD en todos los proyectos.	GOS	Plataforma PGD configurada e implementada para PUE 2016, 17, 18 aprobados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de la plataforma OSF.io similar para la gestión de datos de en el transcurso de una investigación.</li> </ul>
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	<p>Generar capacidades de procesamiento y análisis de la información de ciencia y tecnología</p>	GOS	nueva	Diagnóstico de la información relevante faltante y plan de trabajo para la obtención de esa información.	GOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con documentos de análisis de indicadores y un equipo de trabajo conformado por varias gerencias para el análisis de la información</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con el diagnóstico de la información faltante de CyT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de trabajo para obtener y procesar la información CyT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de trabajo para obtener y procesar la información CyT</li> </ul>	
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica				Módulos de procesamiento automatizados de información para la gestión	DPEI	Informe sobre requerimiento de datos para evaluación institucional de memorias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de requerimiento de datos para relevamiento RACyT</li> <li>Informe de requerimiento de datos para informes de gestión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Módulos datawarehouse (o similar) con información procesada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tener al menos dos requerimientos de información estandarizados/automatizados en un año</li> </ul>	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones				Rediseñar las memorias institucionales a fin de generar información relevante, sistemática y confiable sobre el desempeño de las unidades divisionales y generar insumos para la evaluación de las mismas.	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo	<p>Implementar el plan de apertura de datos de la Ley 27.275 sobre acceso a la información pública</p>	GOS	nueva	Establecer criterios de publicación y actualización de datos abiertos	GOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minutas de reuniones del Comité cifras</li> <li>Ley 27.275</li> <li>Kit Gobierno Abierto</li> <li>Instructivos de carga sistema CIFRAS CONICET</li> <li>Gráficos cargados de año 2017 y 2018 en CIFRAS CONICET</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe del contenido publicado en la web y los sistemas disponibles que defina el estado de situación del organismo frente a la ley 27.275</li> <li>Documentos instructivos para la confección de datasets y representaciones gráficas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con los criterios de publicación y actualización de datos abiertos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Criterios documentados y establecidos para la representación y definición de los datos expuestos al público, según Ley 27.275</li> </ul>	
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo				Facilitar la búsqueda y el acceso a la información pública en forma completa, actualizada por medios digitales y en formatos abiertos	RAIP CONICET (responsable de acceso a la información pública)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sitio web CONICET: apartado transparencia activa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recopilación de información de Área Central CONICET (art. 32 Ley 27.275)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización del sitio web CONICET (apartado transparencia activa)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización de datos y contenido por parte de las distintas áreas con circuitos simplificados</li> </ul>	
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo				Desarrollo correctivo y evolutivo del sistema CONICET en CIFRAS y Transparencia Activa	GOS	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área		

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 2: Gestión					Coordina: GOS				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Gestión por objetivos y resultados</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional, local y a los estándares internacionales en ciencia y tecnología	Adecuar los sistemas de evaluación a los requerimientos de la Ley Nº 27.275 sobre Acceso a la Información Pública y a la Ley 26.899 de Repositorios Digitales Institucionales de Acceso Abierto	GOS	1.2.3.D	Relevamiento de lo requerido según reglamentación de la Ley Nº 26.899 en la Resolución Nº 753/16, la Ley Nº 27.275 y las mediciones relativas al acceso abierto basadas en el Ranking Scimago de posicionamiento de instituciones.	GOS / GEP	Normativa Ley Nº 26.899 y Ley Nº 27.275	• Documento con argumentos basados en la normativa, requerimientos de posicionamientos de rankings (Scimago) tendencia mundial y mejores prácticas.	• Presentación de propuesta e implementación.	• Propuesta de incorporación en los sistemas de evaluación las consideraciones relacionadas al acceso abierto de la producción CyT	NO INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.6 Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión	Implementar acciones de sensibilización, capacitación y control que amplían la transparencia y las buenas prácticas de los funcionarios públicos del organismo	GRRHH	2.2.6.A	Sensibilizar al personal de Sede Central con función ejecutiva en temas de ética, transparencia y buenas prácticas	DARH (Capacitación)	Personal en Sede Central con función ejecutiva con conocimiento general de la normativa aplicable en materia de ética, transparencia y buenas prácticas	• Participación en los cursos provistos por organismos de la administración pública nacional en materia de ética, transparencia y buenas prácticas	• Personal en Sede Central con función ejecutiva sensibilizado en temas de ética, transparencia y buenas prácticas	• 100 % del personal en Sede Central con función ejecutiva sensibilizado en materia de ética, transparencia y buenas prácticas	NO INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo	Publishar las actas, resoluciones, decisiones administrativas de la institución en sus distintos niveles	DRRIII	2.3.2.B	Difundir en tiempo y forma toda la información relacionada a directrices de Gobierno Abierto	DRRII	• Web CONICET con subdominio CONICET en Cifras, sección Transparencia Activa y otros canales de comunicación	• Documentos redactados y canales de comunicación interna establecidos	• Disposiciones de carácter general (art. 32 inc., h) Actas y Resoluciones de Directorio (art. 32 inc., h)	• Consolidar la transparencia y las buenas prácticas de Gobierno Abierto del organismo	CUMPLIDO
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo	Relevar actas y actos administrativos de los CCT	nueva			RAIP CONICET (Responsable de Acceso a la Información Pública) GOS - DIP			• Actas de los Consejos Directivos de cada CCT en sus propias webs		INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Promover la confección de informes técnicos periódicos para la toma de decisiones del Directorio y de Directores de Centros Científicos Tecnológicos	STD	2.1.1.E	Coordinar la convocatoria de grupos de trabajo Interáreas para el tratamiento en comisión de temas de la Agenda Estratégica 2020-2021 CONICET	STD	• Presentación en Directorio Acta 516 18/12/2019 de "Lineamientos para una nueva política de Unidades Ejecutoras y de la Red Institucional" • Programación 2020 del PEGI <a href="https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta_516.pdf">https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta_516.pdf</a> • Listado de temas institucionales 2020-2021 IF-2020-57171390-APNICONICET	• Documentos de avance de los temas tratados en comisión para ser tratados en la UOP	• Documentos finales de los temas tratados en comisión para ser presentado a Directorio	• Consensos básicos sobre los temas de la Agenda 2020 – 2021 CONICET • Documentos de Avance del PEGI	INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Proveer los insumos técnicos de la programación operativa PEGI CONICET a las comisiones conformadas sobre temas de la Agenda Estratégica 2020-2021 CONICET		2.1.1.E		GEP / DPYEI		• Informes técnicos en base al proceso de planificación estratégica • Documentos de avance de análisis de temas ad hoc solicitados por las autoridades			EN TIEMPO
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados	Implementar planes anuales de gestión por resultados para todos los niveles (Sede central, Gerencias, Direcciones, Centros Científicos Tecnológicos, coordinaciones OCA, UAT, OVT y estructuras equivalentes)	GEP	2.2.3.A	Diseñar proyecto de sensibilización para la implementación de GxR en los ámbitos de gestión	GEP / DPYEI	Sin línea de base	• Diseño de módulos de capacitación en Planificación y Gestión por Resultados	• Proyecto aprobado y cronograma de implementación	• Red institucional y sede central participaron de los talleres de sensibilización (Junio 2020)	NO INICIADO



PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA: 2 Gestión		Coordinador: GOS						
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE LA UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Gestión por objetivos y resultados</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional, local y a los estándares internacionales en ciencia y tecnología	Adecuar los sistemas de evaluación a los requerimientos de la Ley Nº 27.275 sobre Acceso a la Información Pública y a la Ley 26.899 de Repositorios Digitales Institucionales de Acceso Abierto	GOS	1.2.3.D	Relevamiento de lo requerido según reglamentación de la Ley Nº 26.899 en la Resolución Nº 753/16, la Ley Nº 27.275 y las mediciones relativas al acceso abierto basadas en el Ranking Scimago de posicionamiento de instituciones.	GOS / GEP	Normativa Ley Nº 26.899 y Ley Nº 27.275	• Documento con argumentos basados en la normativa, requerimientos de posicionamientos de rankings (Scimago) tendencia mundial y mejores prácticas.	• Presentación de propuesta e implementación.	• Propuesta de incorporación en los sistemas de evaluación las consideraciones relacionadas al acceso abierto de la producción CyT
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.6 Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión	Implementar acciones de sensibilización, capacitación y control que amplíen la transparencia y las buenas practicas de los funcionarios públicos del organismo	GRRHH	2.2.6.A	Sensibilizar al personal de Sede Central con función ejecutiva en temas de ética, transparencia y buenas prácticas	DARH (Capatación)	• Personal en Sede Central con función ejecutiva con conocimiento general de la normativa aplicable en materia de ética, transparencia y buenas prácticas	• Participación en los cursos provistos por organismos de la administración pública nacional en materia de ética, transparencia y buenas prácticas	• Personal en Sede Central con función ejecutiva sensibilizado en temas de ética, transparencia y buenas prácticas	• 100 % del personal en Sede Central con función ejecutiva sensibilizado en materia de ética, transparencia y buenas prácticas
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo	Publicar las actas, resoluciones, decisiones administrativas de la institución en sus distintos niveles	DRRII	2.3.2.B	Difundir en tiempo y forma toda la información relacionada a directrices de Gobierno Abierto	DRRII / DIP	• Web CONICET con subdominio CONICET en Cifras, sección Transparencia Activa y otros canales de comunicación	• Documentos redactados y canales de comunicación interna establecidos	• Actas de los Consejos Directivos de cada CCT en sus propias webs y en la web de Sede Central	• Consolidar la transparencia y las buenas prácticas de Gobierno Abierto del organismo
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo	Relevar actas y actos administrativos de los CCT	nueva			RAIP CONICET (Responsable de Acceso a la Información Pública) GOS - DIP			• Proceso para la publicación de disposiciones de carácter general, Actas y Resoluciones de Directorio (art. 32 inc. h)	
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Convocatoria a grupos de trabajo interáreas para el tratamiento en comisión de temas relevantes	STD	2.1.1.E	Promover la confección de informes técnicos periódicos para la toma de decisiones del Directorio y de Directores de CCT	STD	Temas que UOP / Directorio definan para trabajar	Sin producto intermedio	• Documentos finales de los temas tratados en comisión para ser presentado a Directorio	Comisiones de trabajo del Directorio con asistencia técnica profesionalizada
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión			2.1.1.E	Proveer información, asistencia técnica y/o informes especiales a demanda según tema en tratamiento	GEP / DPYEI		Sin producto intermedio		
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados	Implementar instrumentos de gestión por resultados	GEP	2.2.3.A	Diseñar proyecto de sensibilización para la implementación de GvR en los ámbitos de gestión	DPYEI	• Decisiones administrativas de la Jefatura de Gabinete de Ministros • Leyes y Decretos y Disposiciones Administrativas relacionadas	• Diseño de módulos de capacitación en Planificación y Gestión por Resultados	• Proyecto aprobado y cronograma de implementación	• Red institucional y sede central participaron de los talleres de sensibilización (Junio 2020)
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados			2.2.3.A	Diseñar y adaptar instrumentos de gestión por resultados	DPYEI	• Requerimientos de SIGEN • Documentos PEGI	• Informes de avance de instrumentos de medición, planeamiento y seguimiento	Instrumentos de planificación mejorados: • Medición, indicadores, metas • Planeamiento (diseño de programas y proyectos) • Seguimiento: (Sistema de seguimiento, reportes)	• Instrumentos de planificación según recomendaciones de organismos de control e instancias superiores de la administración pública diseñados

**PLAN ESTRATÉGICO**

**ESTADO DE AVANCE 2020**

**PROGRAMA 3: EVALUACIÓN**

**Coordina: GEP**

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Estudios diagnósticos y prospectivos</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos		GEP	1.1.2.A	Conformar espacios de consulta para una red disciplinar: (Ciencias de la Educación)	GDCT	• 5 informes diagnósticos de redes disciplinares (realizados en 2018 y 2019)	• Reuniones preparatorias • Identificación de posibles integrantes y coordinador	• Listado de investigadores integrantes de la red • Materiales para el trabajo de la red (presentaciones ad hoc y planillas de datos duros)	• Red Ciencias de la Educación conformada. Marzo 2020	EN TIEMPO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos			Nueva	Desarrollo del espacio de consulta de la red disciplinar Ciencias de la Educación	GDCT / GEP	• Documento metodológico	• FODA parcial elaborado • Listado de líneas de investigación clave y de vacancia identificadas	• Informe diagnóstico de Red disciplinaria Ciencias de la Educación	• Informe diagnóstico presentado con recomendaciones a Directorio.	DEMORADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos			1.1.2.A	Seguimiento de las recomendaciones de las Redes disciplinares con recomendaciones aprobadas por Directorio	GEP	• Informes con recomendaciones al Directorio formuladas en 2019 y publicadas en web	• Publicación en web del Informe final Informática • Informes de avance de las Gerencias de la aplicación de las recomendaciones de la Red Disciplinar al Directorio	• Publicación impresa de las Redes disciplinares, difusión de sus resultados y recomendaciones	• Recomendaciones aplicadas en la gestión de CONICET	EN TIEMPO
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto, herramienta de gestión de las políticas institucionales	GA	2.2.4.A	Actualización de los escenarios presupuestarios de acuerdo a nuevo contexto y definiciones políticas	GA	• Escenarios presupuestarios elaborados 2020	Sin producto intermedio	• Informes actualizados	• Informes actualizados	EN TIEMPO	

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 3: EVALUACIÓN		Coordina: GEP						
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Estudios diagnósticos y prospectivos</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos	Implementar espacios de consulta para realizar diagnósticos y proporcionar recomendaciones de áreas prioritizables y de vacancia	GEP	1.1.2.A	Conformar espacios de consulta para una red disciplinar	GDCT	• 5 informes diagnósticos de redes disciplinares (realizados en 2018 y 2019)	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos			Nueva	Desarrollo del espacio de consulta de la red disciplinar Ciencias de la Educación	GDCT / GEP	• FODA parcial elaborado • Listado de líneas de investigación clave y de vacancia identificadas	Sin producto intermedio	• Informe diagnóstico de Red disciplinaria Ciencias de la Educación	• Informe diagnóstico presentado con recomendaciones a Directorio - 1er semestre 2021
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos			nueva	• Revisar la metodología de abordaje de todas las Redes Disciplinarias	GDCT / GEP / GOS	• Documentos metodológicos • Resultados de las experiencias pilotos realizados hasta la fecha (6 redes)	Sin producto intermedio	• Informe final de revisión de la metodología, con eventuales recomendaciones de mejora	• Metodología revisada y actualizada 2do semestre 2021
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos			1.1.2.A	Seguimiento de las recomendaciones de las Redes disciplinares con recomendaciones aprobadas por Directorio	GEP	• Informes con recomendaciones al Directorio formuladas en 2019 y publicadas en web	• Publicación en web del Informe final Informática • Informes de avance de las Gerencias de la aplicación de las recomendaciones de la Red Disciplinar al Directorio	• Publicación impresa de las Redes disciplinares, difusión de sus resultados y recomendaciones	• Recomendaciones aplicadas en la gestión de CONICET
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto, herramienta de gestión de las políticas institucionales			GA	2.2.4.A	Actualización de los escenarios presupuestarios de acuerdo a nuevo contexto y definiciones políticas	GA	• Escenarios presupuestarios elaborados 2021	Sin producto intermedio	• Informes actualizados

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020										
			PROGRAMA 3: EVALUACIÓN							Coordina: GEP			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE	
<b>PROYECTO: Evaluación de programas y proyectos</b>													
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Realizar análisis y evaluaciones programáticas de instrumentos institucionales	GEP	1.1.6.C	Evaluación de trayectoria de investigadores que ingresaron por temas estratégicos	GEP	• Diagnóstico sobre la población que obtuvo becas doctorales y posdoctorales para temas estratégicos	• Proyecto de evaluación del instrumento Convocatoria para temas estratégicos (definición de la metodología de análisis, construcción de instrumentos de recolección de datos, trabajo de campo)	• Informe de resultados de la Convocatoria para temas estratégicos (incluye un análisis cualitativo de la implementación de la política)	• Información cualitativa y cuantitativa procesada con encuesta diseñada	EN TIEMPO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			nueva						• Encuesta	• Experiencia piloto realizada	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.C	Análisis (evaluación) del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)	GEP / GDCT	Sin línea de base	• Primer Informe descriptivo del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)	• Informe analítico con los resultados de la implementación del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)	• Informe con las conclusiones de la aplicación del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)		NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos		GDCT	1.1.8.A	Prueba piloto para permitir reajustes a los Proyectos de Investigación Orientados (PIO) durante su ejecución	GDCT	• Seguimiento de los Proyectos de Investigación Orientados (PIO) con la Universidad Nacional de La Plata	• Comité mixto CONICET - Universidad Nacional de La Plata para el seguimiento de los PIO	• Dictamen de seguimiento de las partes (CONICET - UNLP)	• 50 PIO's con la Universidad Nacional de La Plata con seguimiento realizado		CANCELADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.E	Seguimiento a medio término de la convocatoria PUE y evaluación por cumplimiento de metas y objetivos	GDCT	• Experiencia en evaluación de proyectos de investigación orientadas conjuntamente con las contrapartes	• Definir metodología de evaluación	• Proyectos con informe y presentación de seguimiento	• Metodología diseñada y seguimiento realizado en tres CCT		SUSPENDIDA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Evaluar y rediseñar la experiencia RIOSP para consolidar y ampliar de su desarrollo	GDCT	1.1.6.C	Evaluación de la experiencia en RIOSP	DCP / RIOSP		• Relevamiento de logros y problemas presentados en las redes vigentes	• Documentos con diagnóstico del estado actual de redes en general, y de cada red en particular	• Ajustes identificados de mejoras a realizar en las RIOSP	AVANZADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar			1.3.3.C	Diseño de metodología para la identificación e interacción con sectores interesados	GDCT		Sin producto intermedio	• Establecer una guía/documento para para establecer contacto con los sectores interesados	• Identificar socios a fin de establecer cooperación de científica		INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar			1.3.3.C	Mejora en la gestión de la RIOSP	GDCT / GVT	• 15 RIOSP funcionando desde 2011 a la fecha; Resolución de creación RIOSP	• Propuesta de modificación del Anexo de Vinculación para Redes	• Resolución de Directorio con definición de nuevos criterio de vinculación para las RIOSP	• Nuevo criterios de vinculación de RIOSP presentado a las contrapartes		SUSPENDIDA Reprogramado Actividad a definir con GVT
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar			1.3.3.C		GDCT / GEP		• Diseño de grilla de evaluación de la producción	• Resolución de Directorio sobre de la producción científico tecnológico de las RIOSP en el proceso de evaluación	• Contar con criterios aplicables para la evaluación de la producción de CyT en el marco RIOSP		SUSPENDIDA Reprogramado Actividad a definir con GEP
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar			1.3.3.C	Implementación de mejoras en las RIOSP	GDCT	Sub Actividad programada para 2021 sujeta a los consensos alcanzados con las áreas involucradas (oportunidad y carga de trabajo)					NO INICIADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 3: EVALUACIÓN		Coordina: GEP						
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Evaluación de programas y proyectos</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Realizar análisis y evaluaciones programáticas de instrumentos institucionales	GEP	1.1.6.C	Evaluación de trayectoria de investigadores que ingresaron por temas estratégicos	GEP	• Prueba piloto	• Evaluación de todos los casos seleccionados	• Informe final	• Diagnóstico con información sustantiva con el desarrollo de los investigadores que ingresaron por temas estratégicos
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			nueva	Evaluación de trayectorias de investigadoras en promociones	GEP	• Informe 2015 Trabajo sobre Género del MINCYT	Sin producto intermedio	• Informe final con recomendaciones	• Conocer si hay una diferencia en las trayectorias de investigadoras respecto de sus colegas investigadores
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.C	Análisis (evaluación) del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)	GEP / GDCT	Sin línea de base	Primer Informe descriptivo del instrumento Proyectos de investigación Orientada (PIO)	• Informe analítico con los resultados de la implementación del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)	• Informe con las conclusiones de la aplicación del instrumento Proyectos de Investigación Orientada (PIO)
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos		GDCT	1.1.8.A	Prueba piloto para permitir reajustes a los Proyectos de Investigación Orientados (PIO) durante su ejecución	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.E	Seguimiento a medio término de la convocatoria PIJE y evaluación por cumplimiento de metas y objetivos	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones		Diagnóstico completado para redes en general y cada red en particular	DCP/RIOSP	1.1.6.C	Sin información proporcionada por el área	Área RIOSP	Diagnóstico Borrador*	Sin información proporcionada por el área	• Documento Redes en general y cada una de las Redes
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar	Establecer una guía/documento para para establecer contacto con los sectores interesados (AGENDA ORIENTADO PARA ESTABLECER COOPERACIÓN CIENTÍFICA)	Sin información proporcionada por el área	1.3.3.C	Identificar socios a fin de establecer cooperación de científica	Área RIOSP	• Diagnóstico Borrador	Sin información proporcionada por el área	• Documento Elaborado y acordado	• 01/06/2021
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar	Propuesta de modificación del Anexo de Vinculación para Redes	GVT / GDCT	1.3.3.C	Resolución de Directorio con modificación del régimen de vinculación para las RIOSP	GVT / GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Nuevo criterios de vinculación de RIOSP presentado a las contrapartes	• Supeditado al trabajo con otras áreas
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar	Diseño de grilla de evaluación de la producción	GEP / GDCT	1.3.3.C	Resolución de Directorio sobre de la producción científico tecnológico de las RIOSP en el proceso de evaluación	GEP / GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Contar con criterios aplicables para la evaluación de la producción de CyT en el marco RIOSP	Supeditado al trabajo con otras áreas*
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar	Implementación de mejoras en las RIOSP	Actividad reprogramada 2022 sujeta a los consensos alcanzados con las áreas involucradas							

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 3: EVALUACIÓN							Coordina: GEP		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Evaluación institucional</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6. Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Realizar evaluaciones institucionales (Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Divisionales)	GEP	1.1.6.B	Evaluación institutos CONICET UBA (continuarán las negociaciones en 2020)	DPyEI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documentos con acuerdos básicos de la Evaluación de Institutos CONICET UBA-CABA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adenda al Convenio Marco con los acuerdos básicos de la Evaluación Institucional de los institutos CONICET-UBA</li> <li>Designación de los evaluadores externos para la evaluación institutos CONICET UBA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de autoevaluación de los institutos CONICET UBA concluido</li> <li>Informe de Evaluación externa de los institutos CONICET UBA concluida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación institucional de 3 institutos CONICET UBA (prueba piloto) sobre un total de 40</li> </ul>	SUSPENDIDA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6. Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.B	Evaluación institutos IGEVET, INGEOSUR, IADO, INECO, UE-CISOR	DPyEI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con propuesta metodológica de evaluación de unidades divisionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comité de Autoevaluación IGEVET, INGEOSUR, IADO, INECO, UE-CISOR conformado</li> <li>Designación de Evaluadores Externos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de Autoevaluación INGEOSUR, IADO, INECO, UE-CISOR concluida</li> <li>Informe de Evaluación externa INGEOSUR, IADO, INECO, UE-CISOR concluida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación institucional de 1 institutos CONICET de doble dependencia (prueba piloto)</li> </ul>	SUSPENDIDA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1. Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6. Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.B	Evaluación del piloto IGEVET.	DPyEI	Sin evaluaciones previas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metodología de abordaje</li> <li>Informe con opinión de las partes involucradas respecto al proceso de evaluación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta de metodología</li> <li>Informe final de la prueba piloto realizada a Diciembre 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de la metodología e identificación de interlocutores claves para analizar la factibilidad del enfoque propuesto</li> </ul>	EN TIEMPO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA 3: EVALUACIÓN							Coordina: GEP		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Evaluación institucional</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Realizar evaluaciones institucionales (Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Divisionales)	GEP	1.1.6.BB	Evaluación del piloto IGEVET <i>(supeditado a la aprobación de la política de unidades ejecutoras)</i>	DPyEI	▪ Sin evaluaciones previas	▪ Informe con opinión de las partes involucradas respecto al proceso de evaluación	▪ Informe final de la prueba piloto realizada	▪ Unidad ejecutora con criterios de evaluación institucional probados	

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 3: EVALUACIÓN				Coordina: GEP					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Comisiones Asesoras</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología	Implementar una evaluación integral de las distintas actividades y producciones que se desarrollan en ciencia y tecnología (según orden alfabético): -Criterios del Plan Estratégico; -Desarrollo tecnológico productivo y social; -Divulgación; -Docencia; -Equidad de género; -Evaluación; -Extensión; -Formación de recursos humanos; -Gestión; -Productos de las redes de investigación orientadas a la solución de problemas (RIOSP); -Publicaciones; -Transferencia al sector público y privado	1.2.3.A	Proponer la reingeniería de funcionamiento de las Comisiones Asesoras	COAS	• Organización actual	• Diagnóstico y propuesta con escenarios alternativos elevada a Directorio	• Propuesta aprobada por el Directorio	• Nueva organización de las comisiones en función de la decisión del Directorio	INICIADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología		1.2.3.A	Valorar las actividades tecnológicas en los procesos de evaluación	GEP	• Documento final presentado por la Universidad Nacional de Quilmes a Directorio para la reformulación de SIGEVA como instrumento para la recolección de la información tecnológica (2017) • SIGEVA modificado • Corpus elaborado por las comisiones de INVAP e YPF • Documento de evaluación - marzo 2020	• Proyecto de evaluación de actividades tecnológicas en el proceso de evaluación consensuado entre GEP, GOS y GVT	• Documento de evaluación de actividades tecnológicas para cada Gran Área. Instructivo para postulantes y evaluadores	• Documento aprobado por Directorio e incorporado a convocatoria de promociones y de ingresos.	INICIADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología		1.2.3.A	• Acceso al banco de SVT y utilización en las comisiones asesoras de evaluación. (ROL EN SVT, PARA ACCESO AL BANCO)	GOS / GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	FINALIZADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología		1.2.3.A	Disminuir la cantidad de evaluaciones en sede central	COAS	• Todas las evaluaciones se evalúan en Sede Central • Instructivo para la evaluación on line de informe reglamentario	• 15 Reuniones de coordinación • Instructivos para todas las convocatorias	• Comisiones de evaluación realizan su tarea de manera on line	• 100 % de los concursos evaluados on line	CUMPLIDO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología		1.2.3.A	Revisión y actualización de los criterios de evaluación generales de cada Gran Área del conocimiento y específicos de cada disciplina para Ingresos y promociones	COAS	• Avances del 2018 con modificaciones a partir del PEG; publicación en sitio web de los criterios y su ponderación • Propuesta de los criterios de evaluación con las recomendaciones del piloto de redes elaborada • Propuesta de mejoras presentada al Directorio (Noviembre 2019)	• Documento actividades y productos tecnológicos, gestión y criterios promoción superiores	• Memo de Comisiones de Grandes Áreas del conocimiento con criterios específicos para cada una de las convocatorias	• Grandes Áreas del conocimiento con criterios de evaluación específicos por cada comisión que la integra	INICIADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología		1.2.3.C	Capacitación a secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia (Sugerencia de GEP + vincularlo con el acceso al SVT. Puede ser un producto intermedio)	GVT / GEP	Sistema de registro de actividades de vinculación y transferencia (SVT) y/o SuiteCRM	• Modelo de capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia diseñados	• Capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia realizada	• Un modelo de capacitación para secretarios-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia para realizar según solicitud de la GEP	NO INICIADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y la transferencia		1.3.1.FF	Generación de un mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, firmado por el/la director/a de la UE, para ser subido/integrado a SIGEVA	GVT	• Diagrama de procesos y contenidos consensuados para la generación de la nota aval	• Documento con requerimientos para la integración de los sistemas entre GVT GOS y GEP	• Mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, y procedimiento para ser subido/integrado a SIGEVA diseñado	• Un mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia para ser subido/integrado a SIGEVA y el SVT	DEMORADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y la transferencia		1.3.1.F	Sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances de las actividades de vinculación y transferencia, y de los procedimientos para su formalización	GVT / GEP	• Capacitaciones en actividades de vinculación y transferencia • Comunicaciones realizadas para la sensibilización respecto a la utilización de las diversas herramientas	Acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia diseñadas	• Acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia realizadas	• Tres acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia realizadas	DEMORADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología		1.2.3.B	Creación de Comisión Asesora Temas Estratégicos para Informes y Promociones	COAS	• Universo de Ingresos a través de temas estratégicos • Existencia de la comisión de Ingreso	• Decisión de Directorio favorable a la evaluación de informes por la comisión asesora de temas estratégicos	• Comisión creada para evaluar informe y promociones de los ingresantes por temas estratégicos.	• Evaluación de informes reglamentarios por la comisión asesora de temas estratégicos	FINALIZADO	



PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 3: EVALUACIÓN				Coordina: GEP				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
			<b>PROYECTO: Comisiones Asesoras</b>								
1	1.2	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología	Implementar una evaluación integral de las distintas actividades y producciones que se desarrollan en ciencia y tecnología (según orden alfabético): -Criterios del Plan Estratégico; -Desarrollo tecnológico productivo y social; -Divulgación; -Docencia; -Equidad de género; -Evaluación; -Extensión; -Formación de recursos humanos; -Gestión; -Productos de las redes de investigación orientadas a la solución de problemas (RIOSP); -Publicaciones; -Transferencia al sector público y privado	GEP	1.2.3.A	Proponer la reingeniería de funcionamiento de las Comisiones Asesoras <b>Reformular el sistema de evaluación / Hacer una propuesta</b>	COAS	• Organización actual	• Diagnóstico y propuesta con escenarios alternativos elevada a Directorio	• Propuesta aprobada por el Directorio	• Nueva organización de las comisiones en función de la decisión del Directorio
1	1.2	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología			1.2.3.A	Sensibilización a los coordinadores de órganos asesores de Gran Área sobre evaluación de actividades tecnológicas	GEP	• Resolución de Directorio sobre evaluación de actividades tecnológicas	sin producto intermedio	• Reuniones de sensibilización por Gran Área	• Incorporación de un enfoque amplio de la evaluación de actividades tecnológicas
1	1.2	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología			nueva	Entrenar a los evaluadores en perspectiva de género en los procesos de evaluación <b>(IMPORTANTE)</b>	GEP	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1	1.2	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología				Valorar las actividades de gestión en los procesos de evaluación	GEP	• Criterios de evaluación existentes de Gran Área	• Proyecto de evaluación de actividades de gestión	• Documento de evaluación de actividades de gestión	• Documento aprobado por Directorio e incorporado a convocatoria de promociones y de Ingresos.
						Acceso al banco de SVT y utilización en las comisiones asesoras de evaluación	GOS / COAS	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1	1.2	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología			1.2.3.A	Disminuir la cantidad de evaluaciones en sede central	COAS	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1	1.2	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología			1.2.3.A	Revisión y actualización de los criterios de evaluación generales de cada Gran Área del conocimiento y específicos de cada disciplina para ingresos y promociones	COAS	• Avances del 2018 con modificaciones a partir del PEGI: publicación en sitio web de los criterios y su ponderación • Propuesta de los criterios de evaluación con las recomendaciones del piloto de redes elaborada • Documento actividades y productos tecnológicos y gestión	sin producto intermedio	• Memo de Comisiones de Grandes Áreas del conocimiento con criterios específicos para cada una de las convocatorias aprobados por el Directorio	• 4 memos de las Grandes Áreas del conocimiento con criterios de evaluación específicos por cada comisión que la integra
1	1.2	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología			1.2.3.C	Capacitación a secretaríos-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia <b>[Sugerencia de GEP = vincularlo con el acceso al SVT. Puede ser un producto intermedio]</b>	GVT / GEP	• Sistema de registro de actividades de vinculación y transferencia (SVT y/o SuiteCRM)	Modelo de capacitación para secretaríos-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia diseñado •	• Capacitación para secretaríos-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia realizada	Un modelo de capacitación para secretaríos-as y coordinadores-as de las comisiones evaluadoras sobre los instrumentos de formalización de actividades de vinculación y transferencia para realizar según solicitud de la GEP <b>Mayo 2021 (a definir junto con la GEP)</b>
1	1.3	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y la transferencia			1.3.1.FF	Generación de un mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia, firmado por el/la directora de la LIC, para ser subido/integrado a SIGEVA	GVT	• Diagrama de procesos y contenidos consensuados para la generación de la nota aval	• Documento de acuerdo entre GVT GOS y GEP sobre la integración de los sistemas	• Mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia para ser subido/integrado a SIGEVA diseñado	• Un mecanismo de descripción de las actividades de vinculación y transferencia para ser subido/integrado a SIGEVA y el SVT <b>Junio 2021</b>
1	1.3	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y la transferencia			1.3.1.F	Sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances de las actividades de vinculación y transferencia, y de los procedimientos para su formalización	GVT / GEP	• Capacitaciones en actividades de vinculación y transferencia • Comunicaciones realizadas para la sensibilización respecto a la utilización de las diversas herramientas	• Acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia diseñadas	• Acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia realizadas	• Tres acciones para la sensibilización de las y los investigadores sobre los alcances y procedimientos de vinculación y transferencia realizadas. <b>Junio 2020.</b>
1	1.2	1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología		Sin información proporcionada por el área	GEP	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área		

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación					Coordina: DRRII				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Desarrollo de instrumentos comunicacionales</b>												
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Rediseñar la página web para que resulte ágil, amena y de fácil comprensión para el público en general	DRRII	4.1.2.C	Adaptar el diseño de la página web a las pautas y criterios de accesibilidad de la información establecidos en la Ley N° 26.653 Desarrollo de contenidos accesibles	Comunicación Institucional / Diseño	• WEB 2018 con adecuaciones de accesibilidad desarrolladas	• Capacitación al equipo de la DRRII en accesibilidad web realizada	• Contenidos actualizados según nuevas directrices de accesibilidad emanados de la GOS	• WEB CONICET y sus subdominios actualizada y ampliada en base a criterios de accesibilidad definidos	SUSPENDIDO
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad		DRRII	4.1.2.C	Consolidar la nueva imagen web en los subdominios conicet.gov.ar	Diseño	• Web 100% rediseñada	• Contenidos preliminares consensuados	• Nueva plantilla para sitios de RIOSP y de Sitios institucionales (Gerencia de Vinculación Tecnológica, Ciencia y Justicia, Programa VocAr) rediseñada	• Nuevas páginas y nuevas funcionalidades con la Home (video COVID, POPUP, boton novedades)	• Subdominios consolidados
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Gestionar el posicionamiento web	GOS	4.1.2.D	Capacitación SEO	GOS	• Actualización del Capacitador en SEO	• Herramientas de Google Analytics, PageSpeed, Search Console, Ahref y otras	• Personal perteneciente a GOS y DRRII capacitadas en SEO y relevamiento de mejores prácticas para su aplicación	• Actualizar y adquirir los conocimientos SEO para optimizar el posicionamiento web	DEMORADO
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			4.1.2.D	Definir y formalizar las políticas de visibilidad y posicionamiento web del CONICET	GOS	• Análisis y relevamiento de mejores prácticas SEO	• Definición de criterios de monitoreo y aplicación a nivel contenido, estructura web y de metadatos para la gestión del posicionamiento web	• Políticas aprobados de posicionamiento web y monitoreo del CONICET	DEMORADO	
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			4.1.2.D	Optimizar y adecuar los sistemas web de acuerdo a las políticas y buenas prácticas	GOS	• Sitio CONICET principal y Repositorio Responsive. • Redes temáticas Responsive • Sitios con dominio conicet.gov.ar de Red Institucional Responsive. • Implementación de mejoras en la infraestructura de sitios web	• Sitios de la red institucional actualizados a responsive con hosting y plantilla CONICET	• Implementación de mejoras a nivel contenido, código y accesibilidad	• Aplicación de políticas de posicionamiento web para todo el dominio CONICET y normativa de accesibilidad ONTI	DEMORADO
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Trabajar en nuevos diseños de instrumentos digitales como Facebook, Instagram, etc. que provoquen el interés del público en la actividad científica	DRRII	4.2.1.C	Fortalecer todas las redes sociales de @CONICETDialoga	DRRII	• Redes sociales @CONICETDialoga consolidadas y posicionadas como referentes de contenidos científicos-tecnológicos en el país	• Generar contenido específicos (perfil empresarial / industrial) junto a GVT	• CONICET en LinkedIn (se esta comenzando a trabajar en linkedin)	• Redes sociales @CONICETDialoga consolidadas y posicionadas como referentes de contenidos científicos-tecnológicos en el país	AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			4.2.1.C	Desarrollo de la red social linkedin con insumos de vinculación tecnológica	DRRII / GVT	• Profesionales con capacidades para procesar la información	• Planificación mensual de contenidos	Mensajes y piezas comunicacionales consensuadas con la GVT	• LinkedIn en funcionamiento	INICIADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación				Coordina: DRRII				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Desarrollo de instrumentos comunicacionales</b>											
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Rediseñar la página web para que resulte ágil, amena y de fácil comprensión para el público en general	DRRII	4.1.2.C	Adaptar el diseño de la página web a las pautas y criterios de accesibilidad de la información establecidos en la Ley N° 26.653 Desarrollo de contenidos accesibles	Comunicación Institucional / Diseño	WEB 2018 con adecuaciones de accesibilidad desarrolladas	Capacitación al equipo de la DRRII en accesibilidad web realizada	Contenidos actualizados según nuevas directrices de accesibilidad emanados de la GOS	• WEB CONICET y sus subdominios actualizada y ampliada en base a criterios de accesibilidad definidos
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad		DRRII	4.1.2.C	Consolidar la nueva imagen web en los subdominios conicet.gov.ar	Diseño	Web 100% rediseñada	Contenidos preliminares consensuados	• Nueva plantilla para sitios de RIOSP y de Sitios institucionales (Gerencia de Vinculación Tecnológica, Ciencia y Justicia, Programa VocAr) rediseñada • Nuevas páginas y nuevas funcionalidades con la Home (video COVID, POPUP, boton novedades)	• Subdominios consolidados
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Gestionar el posicionamiento web	GOS	4.1.2.D	Capacitación SEO	GOS	Herramientas de Google Analytics, PageSpeed, Search Console, Ahref y otras	Actualización del Capacitador en SEO	• Personal perteneciente a GOS y DRRII capacitadas en SEO y relevamiento de mejores prácticas para su aplicación	• Actualizar y adquirir los conocimientos SEO para optimizar el posicionamiento web
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			4.1.2.D	Definir y formalizar las políticas de visibilidad y posicionamiento web del CONICET	GOS		Análisis y relevamiento de mejores prácticas SEO	• Definición de criterios de monitoreo y aplicación a nivel contenido, estructura web y de metadatos para la gestión del posicionamiento web	• Políticas aprobados de posicionamiento web y monitoreo del CONICET
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			4.1.2.D	Optimizar y adecuar los sistemas web de acuerdo a las políticas y buenas prácticas	GOS		<ul style="list-style-type: none"> <li>Sitio CONICET principal y Repositorio Responsive.</li> <li>Redes temáticas Responsive</li> <li>Sitios con dominio conicet.gov.ar de Red Institucional Responsive.</li> <li>Implementación de mejoras en la infraestructura de sitios web</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sitios de la red institucional actualizados a responsive con hosting y plantilla CONICET</li> </ul>	• Implementación de mejoras a nivel contenido, código y accesibilidad
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Trabajar en nuevos diseños de instrumentos digitales como Facebook, Instagram, etc. que provoquen el interés del público en la actividad científica	DRRII	4.2.1.C	Fortalecer todas las redes sociales de @CONICETDialoga	DRRII	• Redes sociales @CONICETDialoga consolidadas y posicionadas como referentes de contenidos científicos-tecnológicos en el país	• Generar contenido específicos (perfil empresarial / industrial) junto a GVT	• CONICET en LinkedIn (se esta comenzando a trabajar en linkedin)	• Redes sociales @CONICETDialoga consolidadas y posicionadas como referentes de contenidos científicos-tecnológicos en el país
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			4.2.1.C	Desarrollo de la red social linkedin con insumos de vinculación tecnológica	DRRII / GVT	• Profesionales con capacidades para procesar la información	• Planificación mensual de contenidos	• Mensajes y piezas comunicacionales consensuadas con la GVT	• LinkedIn en funcionamiento

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación							Coordina: DRRII		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Gestión de la comunicación</b>												
2. Gobierno y Gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.7 Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional	Establecer, formalizar e implementar una política de comunicación integral (interna y externa)	DRRII	2.2.7.A	Diseñar una política de comunicación integral del CONICET	DRRII	• Una Dirección de RI consolidada	• Documento borrador de la Política de comunicación integral del CONICET	• Documento consolidado con Unidad de Presidencia	• Documento de la política de comunicación integral del CONICET aprobado por Directorio y difundido a los CCT	SUSPENDIDO
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación		DRRII	4.1.1.A	Sensibilizar y capacitar al personal científico sobre la importancia de una adecuada difusión de sus actividades y las del organismo, valorando dicha actividad y en articulación con las áreas de comunicación existentes	OBSERVACIÓN: En reunión de la UOP del 22/06/2020 el Dr. Pecheny sugirió sostener esta actividad.					SUSPENDIDO
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Generar y promover contenidos de divulgación científica e institucional	DRRII	4.1.2.A	Diseñar e implementar acciones comunicacionales ajustadas a diversos formatos	DRRII	• Conocimiento de la comunidad científica • Contenidos institucionales	Contenido de divulgación científica y tecnológica y sus complementos para diferentes soportes • Protocolos de difusión • Notas de contenido institucional	• Notas de las 4 áreas de conocimiento en base a papers, desarrollos, proyectos, tecnologías, etc. • Seis producciones audiovisuales finalizadas • Cinco proyectos audiovisuales en desarrollo • Piezas de comunicación (videos, podcast, notas documentales, etc.) • Notas en base a eventos, coberturas de prensa, RIOSP, convenios, programas específicos, y actos	• Diversos canales del Organismo actualizados con publicaciones diarias de divulgación científica	AVANZADO
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias	Coordinar estrategias de comunicación intra e interinstitucional en temas de gestión compartida emanada de los convenios	CCT/OCA	3.3.2.A	OBSERVACIÓN: Actividad a definir con las Autoridades					NO INICIADO	
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Coordinar las acciones de comunicación con otros organismos científicos, universidades, instituciones y otros actores	DRRII	4.1.2.E	Gestión de alianzas estratégicas en materia de Comunicación	DRRII	• Mapeo de actores- Relevamiento de necesidades	• Selección de una acción estratégica a realizar de manera conjunta con otra institución	• Actividad planificada en forma conjunta con otra organización (Proyecto Notables de la Ciencia en conjunto con Fundación Leloir y el IBYME, Acciones de comunicación+J26 institucional coordinada junto al MINCYT, Y-TEC) • Convenio con Contenidos Públicos Soc. del Estado	• Fortalecimiento del relacionamiento con otras organizaciones en materia de CyT	AVANZADO
<b>PROYECTO: Imagen institucional</b>												
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Realizar investigaciones periódicas sobre percepción social del CONICET	DRRII	4.1.2.F	Realizar encuestas de opinión acerca de diferentes tópicos del CONICET a través de redes sociales y Google Drive	DRRII	• Engagement en redes sociales, consultas por mail info, comunicación y prensa, bases de datos CONICET•	Guía preliminar de tópicos y preguntas	• Sondeos de opinión específicos por Redes Sociales	• Conocimiento y análisis de la opinión de los stakeholders del CONICET	INICIADA
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			4.1.2.F	Identificación de investigadores o instituidos que pudieran realizar estudios de percepción social	DRRII	Búsqueda en el repositorio digital de bibliografía afin	• Listado de investigadores interesados en realizar actividades • Búsqueda de financiamiento	• Propuesta a Directorio	• Estudio realizado (2021/2022)	INICIADA
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Establecer una política de imagen institucional uniforme	DRRII	4.1.2.I	Generar un documento que establezca la imagen institucional del CONICET	DRRII	Manual de imagen institucional elaborado	versión de manual preliminar	• Imagen institucional uniforme en base a lo establecido en el manual	• Fortalecimiento de la Imagen institucional del CONICET	AVANZADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación						Coordina: DRRII			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Gestión de la comunicación</b>												
2. Gobierno y Gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.7 Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional		DRRII	2.2.7.A	Diseñar una política de comunicación integral del CONICET	DRRII	Una Dirección de RI consolidada	documento borrador de la Política de comunicación integral del CONICET	• Documento consolidado con Unidad de Presidencia	• Documento de la política de comunicación integral del CONICET aprobado por Directorio y difundido a los CCT	
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación	Establecer, formalizar e implementar una política de comunicación integral (interna y externa)	DRRII	4.1.1.A	Sensibilizar y capacitar al personal científico sobre la importancia de una adecuada difusión de sus actividades y las del organismo, valorando dicha actividad y en articulación con las áreas de comunicación existentes		OBSERVACIÓN: En reunión de la UOP del 22/06/2020 el Dr. Pecheny sugirió sostener esta actividad.				
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Generar y promover contenidos de divulgación científica e institucional	DRRII	4.1.2.A	Diseñar e implementar acciones comunicacionales ajustadas a diversos formatos	DRRII	Conocimiento de la comunidad científica	Contenido de divulgación científica y tecnológica y sus complementos para diferentes soportes	• Notas de las 4 áreas de conocimiento en base a papers, desarrollos, proyectos, tecnologías, etc. • Seis producciones audiovisuales finalizadas • Cinco proyectos audiovisuales en desarrollo	• Diversos canales del Organismo actualizados con publicaciones diarias de divulgación científica	
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad							4.1.2.A	Protocolos de difusión		• Piezas de comunicación (videos, podcast, notas documentales, etc.)
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad							4.1.2.A	Contenidos institucionales		• Notas en base a eventos, coberturas de prensa, RIOSP, convenios, programas específicos, y actos.
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias	Coordinar estrategias de comunicación intra e interinstitucional en temas de gestión compartida emanada de los convenios	CCT/OCA	3.3.2.A	OBSERVACIÓN: Actividad a definir con las Autoridades						
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Coordinar las acciones de comunicación con otros organismos científicos, universidades, instituciones y otros actores	DRRII	4.1.2.E	Gestión de alianzas estratégicas en materia de Comunicación	DRRII	Mapeo de actores- Relevamiento de necesidades	Selección de una acción estratégica a realizar de manera conjunta con otra institución	• Actividad planificada en forma conjunta con otra organización (Proyecto Notables de la Ciencia en conjunto con Fundación Leloir y el IBYME, Acciones de comunicación+126 institucional coordinada junto al MINCYT, Y-TEC) • Convenio con Contenidos Públicos Soc. del Estado	• Fortalecimiento del relacionamiento con otras organizaciones en materia de CyT	
<b>PROYECTO: Imagen institucional</b>												
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Realizar investigaciones periódicas sobre percepción social del CONICET	DRRII	4.1.2.F	Realizar encuestas de opinión acerca de diferentes tópicos del CONICET a través de redes sociales y Google Drive	DRRII	Engagement en redes sociales, consultas por mail info, comunicación y prensa, bases de datos CONICET	Guía preliminar de tópicos y preguntas	• Sondeos de opinión específicos por Redes Sociales	• Conocimiento y análisis de la opinión de los stakeholders del CONICET	
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad				4.1.2.F	Identificación de investigadores o institutos que pudieran realizar estudios de percepción social	DRRII	Búsqueda en el repositorio digital de bibliografía afin	• Listado de investigadores interesados en realizar actividades • Búsqueda de financiamiento	• Propuesta a Directorio	• Estudio realizado (2021/2022)
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad				4.1.2.I	Generar un documento que establezca la imagen institucional del CONICET	DRRII	Manual de imagen institucional elaborado	versión de manual preliminar	• Imagen institucional uniforme en base a lo establecido en el manual	• Fortalecimiento de la Imagen institucional del CONICET

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020												
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación							Coordina: DRRII					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020									
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE			
<b>PROYECTO: Vocaciones científicas y tecnológicas</b>															
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Impulsar actividades de entrenamiento científico-tecnológico en ámbitos de investigación para estudiantes de nivel primario, secundario y terciario	DRRII	4.2.1.A	Elaborar una propuesta de actividades diferenciada por públicos estudiantiles	VocAr	Relacionamiento con instituciones educativas de los tres niveles. Experiencias previas	Diagnóstico de situación y necesidades de actores institucionales y provinciales con los que desarrollar el proyecto	Mapeo de actores institucionales y provinciales con los que desarrollar el proyecto	Propuesta consensuada con la DRRII y evaluada por Unidad de Presidencia	Propuesta de actividades de entrenamiento para los tres niveles educativos aprobada por Directorio Capacitación para docentes (NASE)-Cumplido virtualmente Cristalografía - Cumplido virtualmente	INICIADA		
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Fortalecer y ampliar programas y acciones de promoción de vocaciones científicas	DRRII	4.2.1.D	Ampliar la oferta de programas y acciones que promuevan las vocaciones científicas en niños y adolescentes	VocAr	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas, académicas, ONG, nacionales e internacionales	Aprobación del presupuesto para la realización de las mismas		Diseño de acciones y contenidos aprobada	Programas y acciones de promoción de vocaciones científicas definidos y gestionados	INICIADA		
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			4.2.1.D		VocAr	Vinculación entre investigadores y alumnos de escuela secundaria y últimos años de escuela primaria	Identificación de colaboradores (comunicadores de CCT Cenpat, CADIC, La Plata). Relevamiento de investigadores interesados en participar de la propuesta. Desarrollo de fichas informativas visuales que se dispondrán en la web (sirven también comunicacionalmente)	Proyecto "Ciencia en juego. Intercambio de cartas"	Extender la propuesta a nivel federal, sumando nodos en diversos CCTs	EN TIEMPO			
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			4.2.1.D		CONICET DOCUMENTAL	Identificación de investigadores y definición de contenido	Talleres virtuales de arqueología y paleontología para toda la familia Experimentos virtuales de ingeniería, biología y hábitat para toda la familia		INICIADA				
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			Programa Ciencia y Justicia / GRRHH		4.2.1.D	Diseñar cursos de posgrado para la formación y capacitación de ciencias de aplicación forense	Programa Ciencia y Justicia / GRRHH	Resolución N.º 2413/17 DIR-CONICET	Sin producto intermedio	2 Curso de formación en Genética Forense 3 Cursos de Química Forense 3 Cursos Antropología Jurídica (justicia restaurativa y servicio penitenciario)	Aumento de capacidades forenses de la comunidad científica	NO INICIADO	
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			4.2.1.D		GRRHH	Generación de becas cofinanciadas en temas estratégicos forenses	Convenios entre el CONICET e instituciones de la justicia nacional y provincial para la creación de convocatorias específicas y orientadas a temas forenses	Sin producto intermedio	Convocatoria de becas en temas estratégicos forenses diseñada y comunicada con la Provincia de Mendoza		AVANZADO		
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			Impulsar y asistir a los investigadores a elaborar material didáctico y de actualización científica y tecnológica para la formación docente valorando dicha actividad		DRRII	4.2.1.E	Generar nuevos materiales didácticos dirigido a docentes	VocAr	Contacto y vinculación con grupos de investigación Identificación de líneas temáticas de interés	Documento con propuesta de temas e investigadores	Planificación de actividades con investigadores aprobada por la DRRII	Materiales didácticos para docentes generados por investigadores y compilados y organizados por VocAr	AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles						4.2.1.E				Relevamiento de contenidos y recursos elaborados por investigadores y otros agentes científicos	Registro de materiales (escrito, audiovisual, sitios web, podcast) generados por agentes científicos (investigadores, becarios, CPA) y puesto a disposición del público a través de la web de VocAr Kit educativo con el apoyo de MINCYT para Colegios	Continuar con el relevamiento para poder aumentar la oferta de contenidos. - Realizar una suerte de instructivos para facilitar la elaboración de materiales didácticos.	AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles						4.2.1.E				Relevamiento de actividades de divulgación por parte de los agentes científicos de CONICET destinados a la comunidad educativa y al público en general	Registro de actividades (Todas ellas se han ido subiendo a la agenda de VocAr que se actualiza semanalmente)	Continuar con el relevamiento Establecer la Agenda de VocAr como el espacio natural para la publicación y promoción de estas actividades Contar con un selector por tipo de actividad y/o provincia Armar una Red con los comunicadores de los CCT para implementar actividades de manera federal	AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles						4.2.1.E				Relevamiento de publicaciones científicas de interés para docentes Articulación con Repositorio Digital para la implementación de la solapa y miniaturas	Solapa Artículos de interés docente en el que se brindan algunas temáticas específicas	Continuar con la carga de artículos extendiendo el número de temáticas de interés Lograr que los agentes científicos nos den aviso de sus nuevas publicaciones de interés docente para poder cargarlas rápidamente y ofrecer así material actualizado	AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles						4.2.1.E				Identificación de temáticas relevantes Definir abordaje para la publicación Identificar los agentes científicos a ser entrevistados.	Publicación semestral con contenidos temáticos	Definir temáticas relevantes e identificar grupos de investigación expertos en las mismas para componer nuevas ediciones	EN TIEMPO
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Promover la participación de investigadores del CONICET en la enseñanza media	DRRII	4.2.1.F	Participación, en el marco institucional de VocAr, de investigadores en escuelas de enseñanza media	VocAr	Actividad supeditada al cambio de reglamentación (Estatuto)	Listado de investigadores interesados en realizar actividades	Propuestas consensuadas con investigadores	Compromiso de investigadores en la difusión y sensibilización de la de la ciencia en el nivel medio	INICIADA			
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.2 Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas	Generar proyectos conjuntos con otras organizaciones (organismos locales de CyT, organizaciones civiles y ONG)	DRRII	4.2.2.A	Ocho (8) convenios firmados	VocAr	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas y académicas	Estandarización de los convenios a desarrollar	Al menos cinco (5) convenios firmados	Sumar proyectos conjuntos con otras organizaciones (organismos locales de CyT, organizaciones civiles y ONG)	DEMORADO			

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación					Coordina: DRRII				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Vocaciones científicas y tecnológicas</b>												
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Impulsar actividades de entrenamiento científico-tecnológico en ámbitos de investigación para estudiantes de nivel primario, secundario y terciario	DRRII	4.2.1.A	Elaborar una propuesta de actividades diferenciada por públicos estudiantiles	VocAr	Relacionamiento con instituciones educativas de los tres niveles. Experiencias previas	Diagnóstico de situación y necesidades Mapeo de actores institucionales y provinciales con los que desarrollar el proyecto	• Propuesta consensuada con la DRRII y evaluada por Unidad de Presidencia	• Propuesta de actividades de entrenamiento para los tres niveles educativos aprobada por Directorio • Capacitación para docentes (NASE)-Cumplido virtualmente • Cristalografía - Cumplido virtualmente	
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Fortalecer y ampliar programas y acciones de promoción de vocaciones científicas	DRRII	4.2.1.D	Ampliar la oferta de programas y acciones que promuevan las vocaciones científicas en niños y adolescentes	VocAr	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas, académicas, ONG, nacionales e internacionales	Aprobación del presupuesto para la realización de las mismas	• Diseño de acciones y contenidos aprobada	• Programas y acciones de promoción de vocaciones científicas definidos y gestionados	
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			VocAr		Vinculación entre investigadores y alumnos de escuela secundaria y últimos años de escuela primaria	• Identificación de colaboradores (comunicadores de CCT Cenpat, CADIC, La Plata). • Relevamiento de investigadores interesados en participar de la propuesta. • Desarrollo de fichas informativas visuales que se dispondrán en la web (sirven también comunicacionalmente)	• Proyecto "Ciencia en juego. Intercambio de cartas"	• Extender la propuesta a nivel federal, sumando nodos en diversos CCTs		
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			CONICET DOCUMENTAL		Identificación de investigadores y definición de contenido	• Talleres virtuales de arqueología y paleontología para toda la familia • Experimentos virtuales de ingeniería, biología y hábitat para toda la familia				
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles		Programa Ciencia y Justicia / GRRHH	4.2.1.D	Diseñar cursos de posgrado para la formación y capacitación de ciencias de aplicación forense	Programa Ciencia y Justicia / GRRHH	• Resolución N.º 2413/17 DIR-CONICET	Sin producto intermedio	• 2 Cursos de formación en Genética Forense • 2 Cursos de Química Forense • 3 Cursos Antropología Jurídica (Justicia restaurativa y servicio penitenciario)	• Aumento de capacidades forenses de la comunidad científica	
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles			4.2.1.D	Generación de becas cofinanciadas en temas estratégicos forenses	Programa Ciencia y Justicia / GRRHH	• Convenios entre el CONICET e instituciones de la justicia nacional y provincial para la creación de convocatorias específicas y orientadas a temas forenses	Sin producto intermedio	• Convocatoria de becas en temas estratégicos forenses diseñada y comunicada		
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles		Impulsar y asistir a los investigadores a elaborar material didáctico y de actualización científica y tecnológica para la formación docente valorando dicha actividad	DRRII	4.2.1.E	Generar nuevos materiales didácticos dirigido a docentes	VocAr	Contacto y vinculación con grupos de investigación. Identificación de líneas temáticas de interés	• Documento con propuesta de temas e investigadores	• Planificación de actividades con investigadores aprobada por la DRRII	• Materiales didácticos para docentes generados por investigadores y compilados y organizados por VocAr
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles				4.2.1.E				• Relevamiento de contenidos y recursos elaborados por investigadores y otros agentes científicos	• Registro de materiales (escrito, audiovisual, sitios web, podcast) generados por agentes científicos (investigadores, becarios, CPA) y puesto a disposición del público a través de la web de VocAr • Kit educativo con el apoyo de MINCYT para Colegios	• Continuar con el relevamiento para poder aumentar la oferta de contenidos. – Realizar una suerte de instructivos para facilitar la elaboración de materiales didácticos.
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles				4.2.1.E				• Relevamiento de actividades de divulgación por parte de los agentes científicos de CONICET destinados a la comunidad educativa y al público en general	• Registro de actividades (Todas ellas se han ido subiendo a la agenda de VocAr que se actualiza semanalmente)	• Continuar con el relevamiento • Establecer la Agenda de VocAr como el espacio natural para la publicación y promoción de estas actividades • Contar con un selector por tipo de actividad y/o provincia • Armar una Red con los comunicadores de los CCT para implementar actividades de manera federal
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles				4.2.1.E				• Relevamiento de publicaciones científicas de interés para docentes • Articulación con Repositorio Digital para la implementación de la solapa y miniaturas	• Solapa Artículos de interés docente en el que se brindan algunas temáticas específicas	• Continuar con la carga de artículos extendiendo el número de temáticas de interés • Lograr que los agentes científicos nos den aviso de sus nuevas publicaciones de interés docente para poder cargarlas rápidamente y ofrecer así material actualizado
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles				4.2.1.E				• Identificación de temáticas relevantes • Definir abordaje para la publicación • Identificar los agentes científicos a ser entrevistados	• Publicación semestral con contenidos temáticos	• Definir temáticas relevantes e identificar grupos de investigación expertos en las mismas para componer nuevas ediciones
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Promover la participación de investigadores del CONICET en la enseñanza media	DRRII	4.2.1.F	Participación, en el marco institucional de VocAr, de investigadores en escuelas de enseñanza media	VocAr	• Actividad supeditada al cambio de reglamentación (Estatuto)	• Listado de investigadores interesados en realizar actividades	• Propuestas consensuadas con investigadores	• Compromiso de investigadores en la difusión y sensibilización de la de la ciencia en el nivel medio	
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.2 Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas	Generar proyectos conjuntos con otras organizaciones (organismos locales de CyT, organizaciones civiles y ONG)	DRRII	4.2.2.A	Ocho (8) convenios firmados	VocAr	Contacto y vinculación con organizaciones gubernamentales, privadas y académicas	• Estandarización de los convenios a desarrollar	• Al menos cinco (5) convenios firmados	• Sumar proyectos conjuntos con otras organizaciones (organismos locales de CyT, organizaciones civiles y ONG)	

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación					Coordina: DRRII				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Divulgación y comunicación pública de la ciencia</b>												
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación	Difundir y promover las capacidades científicas y tecnológicas disponibles para ser transferidas	DRRII	4.1.1.BB	Diseñar un media kit para la GVT	DRRII	Desarrollo de la marca CONICET tecnologías	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relevamiento de capacidades</li> <li>Relevamiento de tecnologías</li> <li>Relevamiento de industrias</li> <li>Relevamiento de eventos y actores estratégicos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piezas comunicacionales del media kit diseñadas en diferentes formatos según industrias o sectores socio-productivos estratégicos de la GVT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Media Kit consolidado que sirva a los fines de promoción y fortalecimiento de las capacidades, servicios y tecnologías que gestiona la GVT</li> </ul>	DEMORADO
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación			4.1.1.C	Promover acuerdos y/o Convenios con diversos actores del entorno de los medios de comunicación-	DRRII	Actores clave identificados y contactados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acuerdos preestablecidos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acuerdos con canales de TV, Portales de información, Revistas, etc.</li> <li>Al menos 10 notas en diferentes medios de comunicación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posicionamiento de temas científicos y tecnológicos del CONICET en agenda setting (medios)</li> <li>Difusión de noticias científicas del CONICET ampliada</li> </ul>	AVANZADO
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación	Ampliar la difusión del impacto de la actividad científica y tecnológica en la mejora de la vida de los ciudadanos	DRRII	4.1.1.C	Participación de investigadores en actividades de divulgación y comunicación pública en temas forenses para la mejora del servicio de justicia	Programa "Ciencia y Justicia" / DRRII	Desarrollo de la marca Programa Nacional de "ciencia y justicia"	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guión del documental "Nuestros crímenes"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documental "Nuestros crímenes" a producirse en 2021</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posicionamiento de temas de las ciencias forenses en agenda setting (medios)</li> </ul>	AVANZADO
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación			4.1.1.C	Gestión de prensa / Difusión conjunta junta de anuncios a medios / Convenios de difusión de productos audiovisuales (TEC-TV y Encuentro)	DRRII	Necesidades identificadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de jornadas a las que se les va a brindar apoyo y definición del tipo de apoyo que se les brindará</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo financiero, de difusión y de material gráfico según corresponda cada caso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visibilidad del CONICET, sus espacios y del trabajo científico - tecnológico que se realiza en los mismos</li> </ul>	SUSPENDIDO
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación	Promover el uso de los activos de CONICET (por ejemplo museos, colecciones, predios) para la difusión de la ciencia	DRRII	4.1.1.D	Dar apoyo a Jornadas Puertas Abiertas en diversos CCT e institutos del país	DRRII	Fundación InnovaT- Gerencia de Administración	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar posibles fortalezas y obstáculos del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de evaluación preliminar sobre la gestión de al menos un coffee shop o tienda en un Museo del CONICET</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posicionamiento del CONICET en espacios públicos propios como sus Museos</li> </ul>	SUSPENDIDO
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación			4.1.1.D	Promover la puesta en marcha de coffee shops o tiendas en Museos del CONICET	DRRII	Tres jornadas de periodismo científico organizadas en 2019 y difundidas con material actualizado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición de propuestas 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tres jornadas de periodismo científico con temas y disertantes definidos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un programa de capacitación en divulgación de la ciencia desarrollado y consolidado</li> </ul>	SUSPENDIDO
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Desarrollar programas de capacitación en comunicación y divulgación	DRRII	4.1.2.G	Planificar jornadas de periodismo científico en diferentes puntos del país	DRRII	Tres jornadas de periodismo científico organizadas en 2019 y difundidas con material actualizado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición de propuestas 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tres jornadas de periodismo científico con temas y disertantes definidos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un programa de capacitación en divulgación de la ciencia desarrollado y consolidado</li> </ul>	SUSPENDIDO
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Expandir y consolidar la participación institucional en ferias, exposiciones y otros eventos de divulgación	DRRII	4.2.1.B	Visibilidad del CONICET en eventos públicos de gran relevancia. Realización de eventos en modalidad virtual por ZOOM y Youtube	DRRII	ferias y eventos de magnitud identificados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de propuestas de contenidos preliminares</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades, desarrollo de contenidos y presencia institucional del CONICET en eventos de magnitud identificados</li> <li>Sala de mujeres en la Ciencia y Tecnología (Sala Virtual) - Eventos RIOSP, -Eventos Ciencia y Justicia</li> <li>Eventos institucionales de relevancia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visibilidad del CONICET en eventos públicos de gran relevancia ampliada</li> </ul>	AVANZADO



PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación					Coordina: DRRII				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Divulgación y comunicación pública de la ciencia</b>												
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación	Difundir y promover las capacidades científicas y tecnológicas disponibles para ser transferidas	DRRII	4.1.1.BB	Diseñar un media kit para la GVT	DRRII	• Desarrollo de la marca CONICET tecnologías	• Relevamiento de capacidades • Relevamiento de tecnologías • Relevamiento de industrias • Relevamiento de eventos y actores estratégicos	• Piezas comunicacionales del media kit diseñadas en diferentes formatos según industrias o sectores socio-productivos estratégicos de la GVT	• Media Kit consolidado que sirva a los fines de promoción y fortalecimiento de las capacidades, servicios y tecnologías que gestiona la GVT	
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación	Ampliar la difusión del impacto de la actividad científica y tecnológica en la mejora de la vida de los ciudadanos	DRRII	4.1.1.C	Promover acuerdos y/o Convenios con diversos actores del entorno de los medios de comunicación.	DRRII	• Actores clave identificados y contactados	• Acuerdos preestablecidos	• Acuerdos con canales de TV, Portales de información, Revistas, etc.	• Posicionamiento de temas científicos y tecnológicos del CONICET en agenda setting (medios) • Difusión de noticias científicas del CONICET ampliada	
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación				4.1.1.C	Participación de investigadores en actividades de divulgación y comunicación pública en temas forenses para la mejora del servicio de justicia	Programa "Ciencia y Justicia" / DRRII	• Desarrollo de la marca Programa Nacional de "Ciencia y Justicia"	• Guión del documental "Nuestros crímenes"	• Documental "Nuestros crímenes" producido	• Posicionamiento de temas de las ciencias forenses en agenda setting (medios)
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación				4.1.1.C	Gestión de prensa / Difusión conjunta Junta de anuncios a medios / Convenios de difusión de productos audiovisuales (TEC-TV y Encuentro)	DRRII	Necesidades identificadas	• Identificación de jornadas a las que se les va a brindar apoyo y definición del tipo de apoyo que se les brindará	• Apoyo financiero, de difusión y de material gráfico según corresponda cada caso	• Visibilidad del CONICET, sus espacios y del trabajo científico - tecnológico que se realiza en los mismos
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación				4.1.1.D	Dar apoyo a Jornadas Puertas Abiertas en diversos CCT e institutos del país	DRRII	Fundación InnovaT- Gerencia de Administración	• Identificar posibles fortalezas y obstáculos del proyecto	• Documento de evaluación preliminar sobre la gestión de al menos un coffee shop o tienda en un Museo del CONICET	• Posicionamiento del CONICET en espacios públicos propios como sus Museos
4. Conicet y sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación	Promover el uso de los activos de CONICET (por ejemplo museos, colecciones, predios) para la difusión de la ciencia	DRRII	4.1.1.D	Promover la puesta en marcha de coffee shops o tiendas en Museos del CONICET	DRRII	Tres jornadas de periodismo científico organizadas en 2019 y difundidas con material actualizado	• Definición de propuestas 2021	• Tres jornadas de periodismo científico con temas y disertantes definidos	• Un programa de capacitación en divulgación de la ciencia desarrollado y consolidado	
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad				4.1.2.G	Planificar jornadas de periodismo científico en diferentes puntos del país	DRRII	Tres jornadas de periodismo científico organizadas en 2019 y difundidas con material actualizado	• Definición de propuestas 2021	• Tres jornadas de periodismo científico con temas y disertantes definidos	• Un programa de capacitación en divulgación de la ciencia desarrollado y consolidado
4. CONICET y Sociedad	4.2 Incentivar la vocación por la ciencia	4.2.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles	Expandir y consolidar la participación institucional en ferias, exposiciones y otros eventos de divulgación	DRRII	4.2.1.B	Visibilidad del CONICET en eventos públicos de gran relevancia. Rediseño de eventos en modalidad virtual por ZOOM y Youtube	DRRII	ferias y eventos de magnitud identificados	• Elaboración de propuestas de contenidos preliminares	• Actividades, desarrollo de contenidos y presencia institucional del CONICET en eventos de magnitud identificados -Sala de mujeres en la Ciencia y Tecnología (Sala Virtual) -Eventos RIOSP, -Eventos Ciencia y Justicia Eventos institucionales de relevancia	• Visibilidad del CONICET en eventos públicos de gran relevancia ampliada	

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación									
			Coordina: DRRII									
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Red de comunicadores</b>												
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad	Fortalecer y articular una red de comunicadores CONICET	DRRII	4.3.2.C	Relevar medios de comunicación y periodistas referentes en temas de ciencia y tecnología	DRRII	Vinculación previa de los comunicadores de la Red con medios y periodistas de medios nacionales, regionales y locales- Conocimiento del campo	• Contacto con la Red de comunicadores	• listado de temas y referentes con sus respectivos contactos segmentado por áreas de interés, región, y localidades	• Herramienta de gestión de la comunicación disponible para la red de comunicadores CONICET	CUMPLIDO
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad			4.3.2.B	Definir y comunicar a la Red de Comunicadores los lineamientos de comunicación institucional CONICET-	DRRII	Manual preliminar de comunicación institucional del CONICET que incluye: Marca Institucional, Redes Sociales y Redacción	Versión digital diseñada*	• lineamientos de Comunicación Institucional establecidos y comunicados	• DRRII y Red de Comunicadores trabajan su comunicación alineadas al Manual de Comunicación institucional CONICET	DEMORADO
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad			2.2.7.C	Fortalecer la red de comunicadores de los CCT del CONICET, integrando a comunicadores de las Unidades Ejecutoras de zonas de influencia y las OCA	DRRII	Grupo de whatsapp de comunicadores de los CCT y mailing	• Actividades relevantes y/o prioritarias planificadas	• Agenda 2020 definida	• Red de Comunicadores consolidada y articulada con la DRRII, en concordancia con los lineamientos de comunicación Institucional CONICET y con la misión y visión del organismo	EN TIEMPO
2. Gobierno y Gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.7 Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional			2.2.7.D	Mejorar el trabajo y potenciar los resultados de las áreas de comunicación de la Red Institucional	DRRII	Áreas de comunicación de la red institucional en funcionamiento y en contacto con la DRRII	• Análisis FODA realizado	• Diagnóstico situacional (FODA) de cada área realizada	• Áreas de comunicación fortalecidas y alineadas con la DRRII	AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			Hacer acuerdos con universidades e institutos de formación para estimular la orientación en comunicación de la ciencia	DRRII	4.1.2.H	Organización conjunta de Cátedra/seminario/ taller de periodismo científico por ej. En carreras de comunicación/periodismo	DRRII	• Aliados estratégicos identificados, contenidos y docentes definidos	• Propuesta de contenidos y docentes consensuada con un aliado estratégico (Universidad y/o carrera afín)	• Talleres de periodismo científico

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación				Coordina: DRRII					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
			<b>PROYECTO: Red de comunicadores</b>									
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad	Fortalecer y articular una red de comunicadores CONICET	DRRII	4.3.2.C	Definir y comunicar a la Red de Comunicadores los lineamientos de comunicación institucional CONICET	DRRII	Manual preliminar de comunicación Institucional del CONICET que incluye: Marca Institucional, Redes Sociales y Redacción	• Versión digital diseñada	• lineamientos de Comunicación Institucional establecidos y comunicados	• DRRII y Red de Comunicadores trabajan su comunicación alineadas al Manual de Comunicación Institucional CONICET	
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad			4.3.2.B							
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad			2.2.7.C		Fortalecer la red de comunicadores de los CCT del CONICET, integrando a comunicadores de las Unidades Ejecutoras de zonas de influencia y las OCA	DRRII	Grupo de whatsapp de comunicadores de los CCT y mailing	• Actividades relevantes y/o prioritarias planificadas	• Agenda 2021 definida	• Red de Comunicadores consolidada y articulada con la DRRII, en concordancia con los lineamientos de comunicación Institucional CONICET y con la misión y visión del organismo
2. Gobierno y Gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.7 Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional			2.2.7.D		Mejorar el trabajo y potenciar los resultados de las áreas de comunicación de la Red Institucional	DRRII	Áreas de comunicación de la red institucional en funcionamiento y en contacto con la DRRII	• Análisis FODA realizado	• Diagnóstico situacional (FODA) de cada área realizada	• Áreas de comunicación fortalecidas y alineadas con la DRRII
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			4.1.2.H		Organización conjunta de Cátedra/seminario/ taller de periodismo científico por ej. En carreras de comunicación/periodismo	DRRII	Aliados estratégicos identificados, contenidos y docentes definidos	• Propuesta de contenidos y docentes consensuada con un aliado estratégico (Universidad y/o carrera afin)	• Talleres de periodismo científico	• Estimular la formación de jóvenes en la comunicación de la ciencia

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación						Coordina: GRRHH			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Riesgo laboral y prevención de accidentes</b>												
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Diseñar un plan para evaluación de riesgos laborales y prevención de accidentes	GA	2.2.1.D	Realizar el relevamiento general de riesgos laborales (Resolución SRT 463/09) para verificar el estado de todas las Ues.	Área Seguridad e Higiene Sede Central	Priorizar las necesidades de acuerdo a distintos criterios (Técnicos, Económicos, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Capacitaciones</li> <li>Plan de Inversiones en mejoras de Infraestructura de higiene y seguridad</li> <li>Plan de inversiones en Equipamiento de higiene y seguridad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta al Directorio de los planes de acción en cada rubro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar los Planes de Acción aprobados por el Directorio de CONICET</li> </ul>	DEMORADO
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.D	Elaboración de manuales e instructivos que fijen condiciones mínimas de trabajo seguro	Área Seguridad e Higiene Sede Central	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de los distintos proyectos con el apoyo de personal técnico especializado en cada rubro coordinado desde la G.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manual de Seguridad en Laboratorios de Investigación</li> <li>Instructivo para el Almacenamiento de Drogas</li> <li>Manual de trabajo seguro en Bioterios</li> <li>Instructivo para la inscripción en el RENPRE e instructivo para la operación del Sistema Nacional de Trazabilidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Difusión e Implementación</li> </ul>	AVANZADO
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.D	Diseñar y ejecutar un Plan para la Reducción de la Sinistralidad Automotor, basado en la selección y capacitación del personal autorizado a manejar vehículos oficiales	Área Seguridad e Higiene Sede Central	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fijar los requisitos para determinar que personal de CONICET estará habilitado para conducir vehículos oficiales</li> <li>Manual Oficial de Manejo Defensivo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Curso de Manejo Defensivo</li> <li>Manual de Manejo Defensivo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción drástica de la siniestralidad automotor</li> </ul>	DEMORADO
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.D	Diseñar una política para regular la presencia de personas ajenas a la institución y menores de edad en los edificios / laboratorios de CONICET	Área Seguridad e Higiene Sede Central		<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobación por el Directorio de CONICET de la Políticas enunciadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campaña de difusión de las políticas implementadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar las Políticas aprobadas por el Directorio de CONICET</li> </ul>	AVANZADO
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área	Acciones realizadas durante el periodo 2019 / 2020 no contempladas en la planificación inicial	GA	nueva	Elaboración y control de Protocolos de Acción ante los Riesgos derivados de COVID19	GA / AHyS	COVID19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se participó en la elaboración y control de más de 120 Protocolos de acción ante los riesgos de COVID19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Protocolos COVID19 elevados a la Comisión CyMAT de CONICET</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Protocolos COVID19 aprobados</li> </ul>	AVANZADO
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área		GA	nueva	Provisión de insumos básicos para la prevención de riesgos derivados de COVID19	GA / AHyS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provisión de insumos COVID19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión ante Prevención ART para la donación de 50 termómetros digitales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recepción en CONICET de los 50 termómetros digitales donados por Prevención ART</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entrega de los termómetros digitales a las UE seleccionadas</li> </ul>	AVANZADO
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área		GA	nueva	Elaboración de Encuestas de Exposición y Uso de materiales cancerígenos	GA / Medicina Laboral	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguridad de los Trabajadores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se recepcionaron y controlaron encuestas de exposición de 14 Institutos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las encuestas de exposición fueron remitidas a la ART</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las encuestas fueron elevadas a la ART</li> </ul>	EN TIEMPO
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área		GA	nueva	Planificar un programa de Cursos de capacitación para los Trabajadores de CONICET	GA / AHyS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oferta de Cursos de Capacitación para trabajadores de CONICET de todo el país</li> </ul>	Sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conducción segura</li> <li>Primeros Auxilio y RCP</li> <li>Salidas de Campo</li> <li>Declaración Resolución SRT 81-19 (Sistema de Vigilancia y Control de Sustancias y Agentes Cancerígenos – S.V.C.C.)</li> <li>Agentes de Riesgo</li> <li>Teletrabajo (curso virtual)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 cursos realizados</li> <li>12 cursos realizados</li> <li>5 cursos realizados</li> <li>3 cursos realizados</li> <li>2 cursos realizados</li> <li>2 cursos realizados</li> </ul>	EN TIEMPO
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área		GA	nueva	Planificar un programa de Cursos de capacitación para los Trabajadores de CONICET. Otorgan Créditos del INAP (Trabajo conjunto con el Departamento de Capacitación)	GA / AHyS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cursos para trabajadores de Sede Central (modalidades Presencial y Virtual)</li> </ul>	Sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>7 cursos de Primeros Auxilio y RCP, Manejo seguro, Salida de Campo - Modalidad Presencial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>7 cursos con 183 participantes</li> </ul>	FINALIZADO
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área		GA	nueva	Planificar un programa de Cursos de capacitación para los Trabajadores de CONICET con el pedido de Créditos a INAP (Trabajo conjunto con el Departamento de Capacitación)	GA / AHyS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño de Planificación de cursos con Solicitud de créditos a INAP</li> </ul>	Sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cursos de Declaración Resolución 81-19, Agentes de Riesgo, Teletrabajo, Cancerígenos - Modalidad Virtual (Campus FISO y Campus Prevención)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campus FISO 15 cursos - 712 participantes</li> <li>Campus Prevención 6 cursos - 43 participantes</li> </ul>	FINALIZADO
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área		GA	nueva	Realizar el mantenimiento de los sistemas y servicios relacionados con el área	GA / AHyS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Armado de los Pliegos de bases y condiciones para la contratación de servicios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provisión del servicio de ART</li> <li>Mantenimiento, recarga y reposición de extintores de incendios para la Sede Rivadavia y anexos</li> <li>Control y mantenimiento del sistema de alerta temprana de incendios</li> <li>Contratación del servicio de emergencias médicas y área protegida</li> <li>Mantenimiento y recambio de luces de emergencias para la Sede Rivadavia y anexos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trámite concluido</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Licitación adjudicada</li> </ul>	FINALIZADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación					Coordina: GRRHH			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Riesgo laboral y prevención de accidentes</b>											
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Diseñar un plan para evaluación de riesgos laborales y prevención de accidentes	GA	2.2.1.D	Continuar con el RELEVAMIENTO GENERAL DE RIESGOS LABORALES (Res. SRT 463/09) para verificar el estado de todas las UE	GA / AHyS	• Priorizar las necesidades de acuerdo a distintos criterios (Técnicos, Económicos, etc.)	• Plan de Capacitaciones • Plan de Inversiones en mejoras de Infraestructura de HyS • Plan de inversiones en Equipamiento de HyS	• Propuesta al Directorio de los planes de acción en cada rubro	• Implementar los Planes de Acción aprobados por el Directorio de CONICET
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.D	Elaboración de manuales e instructivos que fijen condiciones mínimas de trabajo seguro y su difusión	GA / AHyS	Sin línea de base	• Elaboración de los distintos proyectos con el apoyo de personal técnico especializado en cada rubro coordinado desde la G.A.	• En caso de aprobarse el Manual de Seguridad en Laboratorios de Investigación • En caso de aprobarse el Instructivo para el Almacenamiento de Drogas • Finalizar el Manual de Bioseguridad • Comenzar con la difusión del Manual de Trabajo Seguro en Bioterios • Instructivo para la difusión de los Requisitos para Inscripción en el RENPRE • Instructivo para la Capacitación de Operadores del Sistema Nacional de Trazabilidad • Comenzar con el desarrollo del Manual de Seguridad en el Trabajo de Buceo	• Difusión e Implementación • Elevar a las autoridades para su aprobación, difusión e implementación
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.D	Poner en marcha el Plan para la Reducción de la Sinistralidad Automotor, basado en la selección y capacitación del personal autorizado a manejar vehículos oficiales	GA / AHyS	Sin línea de base	• Fijar los requisitos para determinar que personal de CONICET estará habilitado para conducir vehículos oficiales • Manual Oficial de Manejo Defensivo	• Curso de Manejo Defensivo • Manual de Manejo Defensivo	• Reducción drástica de la siniestralidad automotor
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.D	Elevar a las autoridades el Proyecto de Política para regular la presencia de personas ajenas a la Institución y menores de edad en los edificios/laboratorios de CONICET	GA / AHyS	Sin línea de base	• Aprobación por el Directorio de CONICET de la Políticas enunciadas	• Campaña de difusión de las políticas implementadas	• Implementar las Políticas aprobadas por el Directorio de CONICET
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área	Acciones realizadas durante el período 2019 / 2020 no contempladas en la planificación inicial	GA	nueva	Mientras dure la pandemia COVID19	GA / AHyS	• Control de cumplimiento de los protocolos COVID19 • Provisión de insumos COVID19 / mantenimiento de botiquines	Sin producto intermedio	• Provisión de insumos básicos para la prevención de riesgos derivados de COVID19	• Continuar con el control de Protocolos de Acción ante los Riesgos derivados de COVID19 • Continuar con la Provisión de insumos básicos para la prevención de riesgos derivados de COVID19
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área			nueva	Seguridad de los Trabajadores	GA / ML	• Realizar las encuestas	• Revisarlas y elevarlas a la ART	• Se elaborarán las Encuestas de Exposición • Uso de materiales cancerígenos – Resolución SRT 81-19 (Sistema de Vigilancia y Control de Sustancias y Agentes Cancerígenos – S.V.C.C.) Año 2021	• Presentar las encuestas a la ART
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área			nueva	Planificar un programa de Cursos de capacitación para los todos los Trabajadores de CONICET	GA / AHyS	• Programa de capacitación	• Conducción segura • Primeros Auxilio y RCP • Salidas de Campo • Declaración Resolución SRT 81-19 (S.V.C.C.) • Agentes de Riesgo • Teletrabajo (curso virtual) • Capacitación para Brigadistas • Evacuaciones / Simulacros	• 4 cursos teórico prácticos a dictarse en distintas UE del país • 12 cursos teórico prácticos a dictarse en distintas UE del país • 5 cursos a dictarse en distintas UE del país • 6 cursos planificados 2 cursos planificados 2 cursos planificados 2 cursos planificados	A realizarse en 2021
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área			nueva	Planificación de cursos para trabajadores de Sede Central	GA / AHyS	• Planificar un programa de Cursos de capacitación para los Trabajadores de CONICET. Otorgan créditos del INAP (Trabajo conjunto con el Departamento de Capacitación)	• Primeros Auxilio y RCP • Manejo seguro, Salida de Campo, Declaración Resolución 81-19, Agentes de Riesgo, Teletrabajo, Cancerígenos	• La gestión está en curso	A realizarse en 2021
A trabajar con el área	A trabajar con el área	A trabajar con el área			nueva	Mantenimiento de los sistemas y servicios relacionados con el área	GA / AHyS	Sin línea de base	• Armado de los Pliegos de bases y condiciones para la contratación de servicios	• Mantenimiento, recarga y reposición de extintores de incendios para la Sede Rivadavia y anexos • Control y mantenimiento del sistema de alerta temprana de incendios. • Mantenimiento y recambio de luces de emergencias para la Sede Rivadavia y anexos	• Licitaciones adjudicadas

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020											
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación											
			Coordina: GRRHH											
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020									
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE		
<b>PROYECTO: Gestión de la CIC</b>														
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	GRRHH	1.2.1.D	Relevamiento de satisfacción con las modalidades de capacitación ofrecidas entre los participantes de las mismas	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para Personal Científico. La línea de base está dada por lo generado durante 2020	Informes parciales de cada modalidad de capacitación	Análisis de los resultados totales del relevamiento de satisfacción	Observar que las modalidades de capacitación ofrecidas tengan impacto favorable en la población objetivo o, de lo contrario, realizar los ajustes necesarios	NO INICIADA	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	GRRHH	1.2.1.D	Oferta de cursos/talleres u otras modalidades de capacitación - Prueba Piloto - orientados a temáticas relacionadas con habilidades blandas	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para Personal Científico. La línea de base está dada por lo generado durante 2020	Oferta de capacitación: Listado de cursos/talleres u otra modalidad de capacitación a ofrecer (3 cursos)	3 cursos dictados durante la Prueba Piloto	Porción del grupo objetivo del Personal Científico y Tecnológico capacitado en alguna de las temáticas establecidas en el PCCI y en algunas de aquellas que hayan sido relevadas entre actores claves	NO INICIADA	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	GRRHH	1.2.1.D	Oferta de cursos/talleres u otras modalidades de capacitación - Prueba Piloto - orientados a temáticas relacionadas con Gestión pública	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para Personal Científico. La línea de base está dada por lo generado durante 2020	Oferta de capacitación: Listado de cursos/talleres u otra modalidad de capacitación a ofrecer (3 cursos).	3 cursos dictados durante la Prueba Piloto	Porción del grupo objetivo del Personal Científico y Tecnológico capacitado en alguna de las temáticas establecidas en el PCCI y en algunas de aquellas que hayan sido relevadas entre actores claves	NO INICIADA	
4	Conicet y sociedad	4.3	4.3.2	Intervenir en los debates públicos para alanzar la visibilidad del Conicet en la sociedad	GRRHH	4.3.2.A	Esta actividad no se eliminó sino que, en parte está subsumida en la Oferta de cursos y talleres comprendida en la Actividad anterior.					NO INICIADO		
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	STD	1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta de las prioridades geográficas aplicadas en las convocatorias de ingresos y promociones en años anteriores	GEF / COAS					NO INICIADO	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico		1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta de la equidad en las áreas disciplinares en las que se observa una marcada brecha de género, así como en el acceso a promociones de mayor jerarquía y cargos de gestión	GEF / COAS					NO INICIADO	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico		1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los lineamientos estratégicos del MINCYT	GEF / DPEI	Convocatoria 2018	propuesta de convocatoria 2019	Convocatoria 2019	Convocatorias anuales realizadas en tiempo y forma Cronograma convocatorias 2020 / 2021 definido	DEMORADO	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico		1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los resultados de estudios diagnósticos y prospectivos	GDCT					Sin información proporcionada por el área	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico		1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre las prioridades compartidas con los socios institucionales	GDCT					Sin información proporcionada por el área	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico		1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los proyectos institucionales de las Unidades Ejecutoras	GDCT					Sin información proporcionada por el área	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico		GRRHH	1.2.1.C	Se realizará un relevamiento entre actores claves del sistema a fin de precisar las temáticas en las que los investigadores necesitan entrenamiento y capacitación específica y los lugares en donde recibirlos	GRRHH	No existe línea de base por lo cual lo realizado durante 2020 será la línea de base.	Datos parciales del relevamiento	Informe con datos relevados	Determinar las temáticas en las que se precisa entrenamiento o capacitación específica a fin de iniciar las gestiones para la realización de las estadías	INICIADA
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico		GRRHH	1.2.1.E	Regular la temporalidad en que el investigador en empresa puede permanecer en una EBT. Finalizado el vínculo con CONICET, el investigador ingresa a una nueva figura análoga a los investigadores en salud, conservando la membresía a la institución pero no la dependencia financiera de su trabajo de investigación	DRRH	<b>Observación del área:</b> El tratamiento de esta actividad está relacionado en gran parte con la discusión tratada en el Programa "Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación" acerca de la actualización normativa, de Estatuto o Convenio Colectivo de Trabajo por lo que se sugiere postergarla hasta la definición de esa discusión. Una vez resuelta la misma se sugiere encarar la cuestión de la evaluación en conjunto con la Gerencia de Evaluación y Planificación				NO INICIADO
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	GRRHH	1.2.1.F	Analizar el documento sobre Trayectorias realizado por la Gerencia de Evaluación y Planificación así como los perfiles y trayectorias de investigadores en otros países más orientados al desarrollo tecnológico y la transferencia al medio social y productivo	DRRH	La línea de base está dada por el Documento sobre Trayectorias producido por la GEP	Análisis de trayectorias y perfiles de investigadores CONICET y trayectorias y perfiles de investigadores en otros países	Informe con propuestas para incentivar perfiles complementarios para la investigación, desarrollo tecnológico y transferencia al medio social y productivo	Contar con información precisa acerca de trayectorias de investigadores CONICET y perfiles y trayectorias de investigadores en otros países más orientados al desarrollo tecnológico y la transferencia al medio social y productivo	INICIADA	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.1	Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	GRRHH	1.2.1.G	Analizar las propuestas de incentivos para perfiles complementarios y los perfiles actuales de los investigadores CONICET	DRRH	La línea de base está dada por la propuesta de incentivos para la creación de perfiles complementarios y por la información existente sobre perfiles de investigadores actuales	Comparación de los perfiles actuales con las propuestas de incentivos para perfiles complementarios	Propuesta de mecanismos que faciliten el cambio en las trayectorias de los investigadores	Incentivar y facilitar los cambios en las trayectorias y perfiles actuales de los investigadores	INICIADA	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	1.2.4.D	Incluir entre los destinatarios de los programas de financiamiento parcial de estadías breves en el exterior a los becarios doctorales y de finalización de doctorado	Coordinación de Becas	No existe línea de base por lo cual lo realizado durante 2020 será la línea de base	Informe de seguimiento de las estadías fuera del lugar de trabajo de los becarios en el exterior		Mejorar la formación de los becarios/os doctorales y de finalización de doctorado	SUSPENDIDO	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	1.2.4.E	Explorar la posibilidad de realizar una convocatoria de becas Doctorales mixtas de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de Becas vigente	Coordinación de Becas	Se propone tomar como línea de base la resolución de la convocatoria de becas mixtas de 2001	Informe de análisis de la situación	Generación de propuestas de instrumentos para fomentar la movilidad de los becarios doctorales y de finalización de doctorado a centros de investigación en el ámbito internacional.	Mejorar los tiempos de finalización de las tesis doctorales	SUSPENDIDO	
1	Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2	1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	1.2.4.E	Diagramar las convocatorias para el financiamiento de viajes en el exterior en el marco de los Convenios de Cooperación Internacional.	Coordinación de Becas / Cooperación Internacional	La línea de base se tomará a partir de los viajes de Cooperación Internacional a través del área de Becas desde junio de 2018		Proyecto de Convocatoria	Incentivar el cambio de grupos de investigaciones para las estadías postdoctorales	NO INICIADA	

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación				Coordina: GRRHH				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021					
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Gestión de la CIC</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Ofrecer capacitaciones a los investigadores en: • Administración de recursos humanos • Desarrollo de empresas de base científico-tecnológicas • Formulación de proyectos institucionales • Gerenciamiento de proyectos e instituciones • Habilidades Directivas O Liderazgo • Marcos regulatorios de actividades conectadas a investigación • Normas ambientales • Normas éticas • Planificación de Insumos • Propiedad intelectual • Vinculación tecnológica	GRRHH	1.2.1.D	Relevamiento de satisfacción con las modalidades de capacitación ofrecidas entre los participantes de las mismas	GRRHH	• No hay experiencia de cursos organizados para Personal Científico. La línea de base estará dada por lo generado durante 2021	• Informes parciales de cada modalidad de capacitación	• Análisis de los resultados totales del relevamiento de satisfacción	• Observar que las modalidades de capacitación ofrecidas tengan impacto favorable en la población objetivo o, de lo contrario, realizar los ajustes necesarios
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	• Marcos regulatorios de actividades conectadas a investigación • Normas ambientales • Normas éticas • Planificación de Insumos • Propiedad intelectual • Vinculación tecnológica	GRRHH	1.2.1.D	Oferta de cursos/talleres u otras modalidades de capacitación - Prueba Piloto - orientados a temáticas relacionadas con habilidades blandas	GRRHH	• No hay experiencia de cursos organizados para Personal Científico. La línea de base estará dada por lo generado durante 2021	• Oferta de capacitación: Listado de cursos/talleres u otra modalidad de capacitación a ofrecer (3 cursos)	• 3 cursos dictados durante la Prueba Piloto	• Porción del grupo objetivo del Personal Científico y Tecnológico capacitado en alguna de las temáticas establecidas en el PEGI y en algunas de aquellas que hayan sido relevadas entre actores claves
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	• Planificación de Insumos • Propiedad intelectual • Vinculación tecnológica	GRRHH	1.2.1.D	Oferta de cursos/talleres u otras modalidades de capacitación - Prueba Piloto - orientados a temáticas relacionadas con Gestión Pública	GRRHH	• No hay experiencia de cursos organizados para Personal Científico. La línea de base estará dada por lo generado durante 2021	• Oferta de capacitación: Listado de cursos/talleres u otra modalidad de capacitación a ofrecer (3 cursos)	• 3 cursos dictados durante la Prueba Piloto	• Porción del grupo objetivo del Personal Científico y Tecnológico capacitado en alguna de las temáticas establecidas en el PEGI y en algunas de aquellas que hayan sido relevadas entre actores claves
4. Conicit y sociedad	4.3 Posicionar al Conicit como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para avanzar la visibilidad del Conicit en la sociedad	Capacitar a los investigadores en el tratamiento de temas sensibles y/o de relevancia pública (incluyendo aspectos legales)	GRRHH	4.3.2.A	Esta actividad no se eliminó sino que, en parte está subsumida en la Oferta de cursos y talleres comprendida en la Actividad anterior.					
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Diseñar una política de asignación de cargos de la Carrera del Investigador Científico y Tecnológico en función de: • El desarrollo integral de las grandes áreas en función de prioridades geográficas • Equidad en las áreas disciplinares en las que se observa una marcada brecha de género, así como en el acceso a promociones de mayor jerarquía y cargos de gestión • Lineamientos estratégicos del Ministerio de Ciencia y Tecnología e Innovación • Los resultados de estudios diagnósticos y prospectivos • Prioridades compartidas con los socios institucionales • Proyectos institucionales de las Unidades Ejecutoras	STD	1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta de las prioridades geográficas aplicadas en las convocatorias de ingresos y promociones en años anteriores	GEP / COAS	OBSERVACIÓN: Sugerencia de la STD: Redefinir con la UOP + áreas de gestión implicadas (GRRHH, GDCT, GEP). No es competencia de la STD poder operacionalizar estas actividades. La STD vehiculiza las decisiones de UOP y Directorio			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta de la equidad en las áreas disciplinares en las que se observa una marcada brecha de género, así como en el acceso a promociones de mayor jerarquía y cargos de gestión	GEP / COAS				
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los lineamientos estratégicos del MINCYT	GEP / DPEI				
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los resultados de estudios diagnósticos y prospectivos	GDCT				
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre las prioridades compartidas con los socios institucionales	GDCT				
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los proyectos institucionales de las Unidades Ejecutoras	GDCT				
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Establecer estadías para investigadores CONICET en centros de investigación y empresas nacionales e internacionales en entrenamiento y capacitación específica	GRRHH	1.2.1.C	Se realizará un relevamiento entre actores claves del sistema a fin de precisar las temáticas en las que los investigadores necesitan entrenamiento y capacitación específica y los lugares en donde recibirlos	DRRH	• No existe línea de base por lo cual lo realizado durante 2020-2021 será la línea de base	• Datos parciales del relevamiento	• Informe con datos relevados	• Determinar las temáticas en las que se precisa entrenamiento o capacitación específica a fin de iniciar las gestiones para la realización de las estadías.
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Proponer una política sobre dedicaciones, retribuciones y evaluaciones de investigadores clínicos, de empresas, de gestión pública y en empresas donde CONICET posee participación accionaria <i>*Extracto de la Minuta reunión Propiedad Intelectual 20/7/2020- Diálogo Romano – Arico – Cicco, pág. 16</i>	GRRHH	1.2.1.E	Regular la temporalidad en que el investigador en empresa puede permanecer en una EST. Finalizado el vínculo con CONICET, el investigador ingresa a una nueva figura análoga a los investigadores en salud, conservando la membresía a la institución pero no la dependencia financiera de su trabajo de investigación*	DRRH	Observación del área: El tratamiento de esta actividad está relacionado en gran parte con la discusión tratada en el Programa "Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación" acerca de la actualización normativa, de Estatuto o Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial por lo que se sugiere postergarla hasta la definición de esa discusión. Una vez resuelta la misma se sugiere encarar la cuestión de la evaluación en conjunto con la Gerencia de Evaluación y Planificación.			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Crear mecanismos para promover perfiles complementarios para la investigación, desarrollo tecnológico y transferencia al medio social y productivo y facilitar los cambios en trayectorias y perfiles actuales de los investigadores	GRRHH	1.2.1.F	Analizar el documento sobre Trayectorias realizado por la Gerencia de Evaluación y Planificación así como los perfiles y trayectorias de investigadores en otros países más orientados al desarrollo tecnológico y la transferencia al medio social y productivo	DRRH	• La línea de base estará dada por el Documento sobre Trayectorias producido por la GEP	• Análisis de trayectorias y perfiles de investigadores: CONICET y trayectorias y perfiles de investigadores en otros países	• Informe con propuestas para incentivar perfiles complementarios para la investigación, desarrollo tecnológico y transferencia al medio social y productivo	• Contar con información precisa acerca de trayectorias de investigadores CONICET y perfiles y trayectorias de investigadores en otros países más orientados al desarrollo tecnológico y la transferencia al medio social y productivo
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico		GRRHH	1.2.1.G	Analizar las propuestas de incentivos para perfiles complementarios y los perfiles actuales de los investigadores CONICET	DRRH	• La línea de base estará dada por la propuesta de incentivos para la creación de perfiles complementarios y por la información existente sobre perfiles de investigadores actuales	• Comparación de los perfiles actuales con las propuestas de incentivos para perfiles complementarios	• Propuesta de mecanismos que faciliten el cambio en las trayectorias de los investigadores	• Incentivar y facilitar los cambios en las trayectorias y perfiles actuales de los investigadores
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas		GRRHH	1.2.4.D	Incluir entre los destinatarios de los programas de financiamiento parcial de estadías breves en el exterior a los becarios doctorales y de finalización de doctorado	Coordinación de Becas	• No existe línea de base por lo cual lo realizado durante 2021 será la línea de base	• Informe de seguimiento de las estadías fuera del lugar de trabajo de los becarios en el exterior		
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	Ampliar el programa de estadías cortas en el exterior, identificando oportunidades con MINCYT, SPU, etc. y articulándolas con los convenios de cooperación internacional del CONICET entre otros	GRRHH	1.2.4.E	Explorar la posibilidad de realizar una convocatoria de becas Doctorales mixtas de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de Becas vigente	Coordinación de Becas	• Se propone tomar como línea de base la resolución de la convocatoria de becas mixtas de 2001	• Informe de análisis de la situación	• Generación de propuestas de instrumentos para fomentar la movilidad de los becarios doctorales y de finalización de doctorado a centros de investigación en el ámbito internacional	• Mejorar la formación de las/os becarias/os doctorales y de finalización de doctorado • Mejorar los tiempos de finalización de las tesis doctorales • Incentivar el cambio de grupos de investigaciones para las estadías postdoctorales
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas		GRRHH	1.2.4.E	Diagramar las convocatorias para el financiamiento de viajes en el exterior en el marco de los Convenios de Cooperación Internacional.	Coordinación de Becas / Cooperación Internacional	• La línea de base se tomará a partir de los viajes de Cooperación Internacional a través del área de Becas desde junio de 2018	• Proyecto de Convocatoria		

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020										
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación					Coordina: GRRHH					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE LOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE	
<b>PROYECTO: Gestión de la CPA</b>													
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	Coordinar con las unidades divisionales requerimientos de cursos, tecnicaturas y especializaciones en función del puesto de trabajo e implementar redes de capacitación y colaboración	GRRHH	1.2.2.C	Sin información proporcionada por el área	GRRHH	Esta Actividad deberá ser reprogramada para el 2021 ya que en 2020 se realizará la Prueba Piloto de la actividad de Capacitación al Personal de Apoyo que será la línea de base de la presente actividad					NO INICIADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	Ofrecer capacitaciones al Personal de Apoyo: • Administración de recursos humanos • Desarrollo de empresas de base científico-tecnológicas • Formulación de proyectos institucionales • Gerenciamento de proyectos e instituciones • Habilidades Directivas • Liderazgo • Marcos regulatorios de actividades conectadas a investigación • Normas ambientales • Normas éticas • Planificación de insumos • Propiedad intelectual • Vinculación tecnológica	GRRHH	1.2.2.D	Relevamiento de percepción de necesidades de capacitación de personal de apoyo entre actores claves del sistema	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para CPA. La línea de base estará dada por lo generado durante 2020	Relevamiento realizado con datos a procesar.	• Informe producto de relevamiento con necesidades de capacitación de CPA y grupo objetivo.	• Conocer la percepción de necesidades de capacitación de CPA y grupo objetivo según los actores claves del sistema		NO INICIADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	• Habilidades Directivas • Liderazgo • Marcos regulatorios de actividades conectadas a investigación • Normas ambientales • Normas éticas • Planificación de insumos • Propiedad intelectual • Vinculación tecnológica	GRRHH	1.2.2.D	Propuesta de cursos y/o talleres de capacitación.	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para CPA. La línea de base estará dada por lo generado durante 2020	Propuestas de actividades de capacitación.	• Propuesta/s de capacitación aprobada/s por el Directorio	• Obtener la/s propuesta/s más adecuada para las necesidades de población objetivo		NO INICIADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	• Planificación de insumos • Propiedad intelectual • Vinculación tecnológica	GRRHH	1.2.2.D	Oferta de cursos de capacitación - Prueba Piloto -	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para CPA. La línea de base estará dada por lo generado durante 2020	Oferta de capacitación: Listado de cursos a ofrecer (3 cursos).	• 3 cursos dictados durante la Prueba Piloto	• Porción del grupo objetivo de CPA capacitado en las temáticas establecidas en el PEGI y en aquellas que hayan sido relevadas entre actores claves		NO INICIADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	Mejorar la relación entre Personal de Apoyo / Investigadores Científicos y Tecnológicos adecuando las dotaciones actuales a las necesidades de cada disciplina, atendiendo a la equidad de género	GRRHH	1.2.2.B	Relevamiento de la cantidad de CPA, CIC y Becarios por UE y Unidad de Gestión del período 2008-2018	DDRH	• Informe 2019, elaborado de la evolución en cantidad de CIC, CPA y Becarios por Unidad de Gestión (2008-2018) con detalles interanuales y por UE • Informe 2019, elaborado de la evolución de las composiciones de las UE (2008-2018) con valores nominales y porcentuales	Informe parcial elaborado por CCT/OCA	• Informe final elaborado por CCT/OCA	• Análisis integral de la situación actual de la relación CIC/CPA		INICIADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)		GRRHH	1.2.2.B	Relevamiento de la cantidad de Hombres y Mujeres CPA por UE y Unidad de Gestión del período 2008-2018	DDRH	• Base de datos con información referida a cantidad de CPA por género por año en el período 2008-2018 • Información referida a las promociones de los CPA por género en el período 2008-2018	• Información referida a las promociones de los CPA por género en el período 2008-2018 • Informe parcial elaborado de la evolución por género de CPA (2008-2018), con detalle por CCT/ UE • Información referida a las promociones de los CPA por género en el período 2008-2018 • Informe parcial elaborado sobre los tiempos de promoción por género	• Informe final elaborado acerca de la situación de género en cuanto a cantidades y desarrollo de carrera.	• Análisis integral de la situación actual de género en la CPA		INICIADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	Realizar una reingeniería en el proceso de selección e ingreso a la Carrera de Personal de Apoyo	GRRHH	1.2.2.E	Relevamiento de los tiempos del proceso de Selección de CPA	DDRH	Si bien no existe línea de base ya que es la primera vez que se encarará un trabajo de este tipo se tomará como insumo los datos de las últimas 60 selecciones de CPA del 2018 y se compararán los tiempos con las convocatorias realizadas en 2019. Para ello se partirá el proceso en 5 sub-item para identificar los tiempos que tarda cada actor interno y externo del proceso.	• Informe detallado con los tiempos que demandó cada actor interno y externo del proceso • Informe con aclaraciones respecto de mejoras ya implementadas para bajar estos tiempos en 2019	• Informe comparativo entre los tiempos demandados por cada actor del proceso entre la muestra 2018 y la muestra 2019.	• Reducir los tiempos actuales del proceso		INICIADA



PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación				Coordina: GRRHH				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Gestión de la CPA</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	Coordinar con las unidades divisionales requerimientos de cursos, tecnicaturas y especializaciones en función del puesto de trabajo e implementar redes de capacitación y colaboración	GRRHH	1.2.2.C	Sin información proporcionada por el área	GRRHH	Esta Actividad deberá ser reprogramada para el 2022 ya que en 2021 se realizará la Prueba Piloto de la actividad de Capacitación al Personal de Apoyo que será la línea de base de la presente actividad			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	Ofrecer capacitaciones al Personal de Apoyo: • Administración de recursos humanos • Desarrollo de empresas de base científico-tecnológicas • Formulación de proyectos institucionales • Gerenciamiento de proyectos e instituciones • Habilidades Directivas • Liderazgo • Marcos regulatorios de actividades conectadas a investigación • Normas ambientales • Normas éticas • Planificación de insumos • Propiedad intelectual • Vinculación tecnológica	GRRHH	1.2.2.D	Relevamiento de percepción de necesidades de capacitación de personal de apoyo entre actores claves del sistema	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para CPA. La línea de base estará dada por lo generado durante 2021	• Relevamiento realizado con datos a procesar.	• Informe producto de relevamiento con necesidades de capacitación de CPA y grupo objetivo	• Conocer la percepción de necesidades de capacitación de CPA y grupo objetivo según los actores claves del sistema
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)		GRRHH	1.2.2.D	Propuesta de cursos y/o talleres de capacitación.	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para CPA. La línea de base estará dada por lo generado durante 2021	• Propuestas de actividades de capacitación.	• Propuesta/s de capacitación aprobada/s por el Directorio	• Obtener la/s propuesta/s más adecuada para las necesidades de población objetivo
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)		GRRHH	1.2.2.D	Oferta de cursos de capacitación - Prueba Piloto	GRRHH	No hay experiencia de cursos organizados para CPA. La línea de base estará dada por lo generado durante 2021	• Oferta de capacitación: Listado de cursos a ofrecer (3 cursos).	• 3 cursos dictados durante la Prueba Piloto	• Porción del grupo objetivo de CPA capacitado en las temáticas establecidas en el PEGI y en aquellas que hayan sido relevadas entre actores claves
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	Mejorar la relación entre Personal de Apoyo / Investigadores Científicos y Tecnológicos adecuando las dotaciones actuales a las necesidades de cada disciplina, atendiendo a la equidad de género	GRRHH	1.2.2.B	Relevamiento de la cantidad de CPA, CIC y Becarios por UE y Unidad de Gestión del periodo 2008-2018	DDRH	• Informe 2019, elaborado de la evolución en cantidad de CIC, CPA y Becarios por Unidad de Gestión (2008-2018) con detalles interanuales y por UE • Informe 2019, elaborado de la evolución de las composiciones de las UE (2008-2018) con valores nominales y porcentuales	Informe parcial elaborado por CCT/OCA	• Informe final elaborado por CCT/OCA	• Análisis integral de la situación actual de la relación CIC/CPA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)		GRRHH	1.2.2.B	Relevamiento de la cantidad de Hombres y Mujeres CPA por UE y Unidad de Gestión del periodo 2008-2018	DDRH	• Base de datos con información referida a cantidad de CPA por género por año en el periodo 2008-2018 • Información referida a las convocatorias realizadas en 2019. Para ello se partirá el proceso en 5 sub-items para identificar los tiempos que tarda cada actor interno y externo del proceso.	• Información referida a las promociones de los CPA por género en el periodo 2008-2018 • Informe parcial elaborado sobre los tiempos de promoción por género • Informe parcial elaborado de la evolución por género de CPA (2008-2018), con detalle por CCT/ UE • Información referida a las promociones de los CPA por género en el periodo 2008-2018 Informe parcial elaborado sobre los tiempos de promoción por género	• Informe final elaborado acerca de la situación de género en cuanto a cantidades y desarrollo de carrera.	• Análisis integral de la situación actual de género en la CPA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera del personal de apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	Realizar una reingeniería en el proceso de selección e ingreso a la Carrera de Personal de Apoyo	GRRHH	1.2.2.E	Relevamiento de los tiempos del proceso de Selección de CPA	DDRH	Si bien no existe línea de base ya que es la primera vez que se encarará un trabajo de este tipo se tomará como insumo los datos de las últimas 60 selecciones de CPA del 2018 y se compararán los tiempos con las convocatorias realizadas en 2019. Para ello se partirá el proceso en 5 sub-items para identificar los tiempos que tarda cada actor interno y externo del proceso.	• Informe detallado con los tiempos que demandó cada actor interno y externo del proceso • Informe con aclaraciones respecto de mejoras ya implementadas para bajar estos tiempos en 2019	• Informe comparativo entre los tiempos demandados por cada actor del proceso entre la muestra 2018 y la muestra 2019.	• Reducir los tiempos actuales del proceso

PLAN ESTRATÉGICO

PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación

Coordina: GRRHH

Table with columns: EJE ESTRATÉGICO, OBJETIVO ESTRATÉGICO, LÍNEA ESTRATÉGICA, ACTIVIDAD 2020, SUB ACTIVIDAD 2020, ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD, RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD, ID, ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD, RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD, LÍNEA DE BASE, PRODUCTOS INTERMEDIOS, PRODUCTOS FINALES, METAS 2020, ESTADO DE AVANCE. Includes project details for 'Gestión de becarios' with various activities and their status (e.g., NO INICIADA, INICIADA, AVANZADO, DEMORADO).

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021							
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación				Coordina: GRRHH			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021					
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES
<b>PROYECTO: Gestión de becarios</b>										
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	1.2.4.G	Ofrecer y propiciar capacitaciones a los becarios en: • Desarrollo de empresas de base científico-tecnológicas • Formulación de proyectos institucionales • Gerenciamento de proyectos e instituciones • Liderazgo • Marcos regulatorios de actividades conectadas a investigación • Normas ambientales • Normas éticas • Planificación de insumos • Propiedad intelectual • Vinculación tecnológica	Actividad prevista para 2022	GRRHH	Actividad prevista para 2022		
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas			nueva	Diseñar pasantías de verano para becarios postdoctorales o doctorales (con más de 3 años de beca) en organismos nacionales públicos, privados y del tercer sector, habilitadas a cobrar un adicional por el período de la pasantía, para estimular la vinculación con organismos del medio social y productivo, así como para adquirir experiencia con vistas a una futura inserción laboral	GVY	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	STD	1.2.4.A	Coordinar con las Gerencias el soporte técnico para la formulación de un plan de asignación de becas en función de: • El desarrollo integral de las grandes áreas en función de prioridades geográficas • Equidad en las áreas disciplinares en las que se observa una marcada brecha de género • Lineamientos estratégicos del MINCYT • Los resultados de estudios diagnósticos y prospectivos • Prioridades compartidas con los socios institucionales • Proyectos institucionales de las Unidades Ejecutoras	Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta de las prioridades geográficas aplicadas en las convocatorias de ingresos y promociones en años anteriores	GEP / COAS	OBSERVACIÓN: Sugerencia de la STD: Redefinir con la UOP + áreas de gestión implicadas (GRRHH, GDCT, GEP). No es competencia de la STD poder operacionalizar estas actividades. La STD vehiculiza las decisiones de UOP y Directorio		
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas				Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta de la equidad en las áreas disciplinares en las que se observa una marcada brecha de género, así como en el acceso a promociones de mayor jerarquía y cargos de gestión	GEP / COAS			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas				Coordinar con la Gerencia de Evaluación y Planificación el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los lineamientos estratégicos del MINCYT	GEP / DPYEI			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas				Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los resultados de estudios diagnósticos y prospectivos	GDCT			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas				Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre las prioridades compartidas con los socios institucionales	GDCT			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas				Coordinar con la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico el soporte técnico necesario que de cuenta sobre los proyectos institucionales de las Unidades Ejecutoras	GDCT			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas				GRRHH	1.2.4.B			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	Presentación del informe de desempeño de becarios anualmente (en la actualidad solo se presenta en el 3er año de beca doctoral)	Coordinación de Becas / GOS	La presentación de los informes anuales de directores de becas doctorales se realizan desde 2015			• Informes de seguimiento de las evaluaciones con desempeño poco o no satisfactorio	• Son productos permanentes, no hay producto final	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	Propuesta de modificación del Banco de Datos de CYT de Siegeva para brindar a los evaluadores información sobre la dirección de becarios y eficiencia en el cumplimiento de plazos de defensas de tesis doctorales	Coordinación de Becas / GOS				• Proyecto de modificación del Banco de Datos de CYT	• Proyecto aprobado	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	Explorar la posibilidad de realizar un relevamiento entre los becarios para conocer sus condiciones de trabajo	Coordinación de Becas / Gerencia de RR.HH.				• Informes de defensas de tesis	• Propuesta de relevamiento	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	1.2.4.C	Reuniones periódicas con representantes de las Instituciones, a fin de explicar y ofrecer la participación en el programa	Coordinación de Becas	• N reuniones realizadas con representantes de Instituciones de CYT	• Informes globales de resultados sobre la cantidad de contrapartes participantes y las becas otorgadas	• Incrementar la cantidad de Becas Cofinanciadas con Universidades, Organismos de CYT y Empresas otorgadas	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas			Reformulación de Bases y Condiciones del Programa de Becas Cofinanciadas con Empresas, con el objetivo de facilitar la participación de la Empresa y la búsqueda del RRHH calificado	Coordinación de Becas / GVT	Si bien los Programas de Becas Cofinanciadas con Universidades y con Empresas se realizan desde 2004 gestionados por la Coordinación de Becas, se propone que se considere como línea de base de la sub-actividad la participación de Instituciones durante 2019	• Informe de seguimiento de las propuestas de incorporación de instituciones contrapartes	• Convenios Específicos que regulan normativamente las becas otorgadas con la Institución Contraparte	• Dar repuesta a la demanda de RRHH altamente calificado en las temáticas acordadas con las Instituciones contrapartes
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas			Potenciar la propuesta de líneas y temas de investigación que contemplen las demandas de la contraparte y el CONICET, a fin de que las becas se otorguen para desarrollar los mismos, en convocatorias específicas y orientadas	Coordinación de Becas / GVT		• Convenios marco entre el CONICET y las Instituciones, creación de convocatorias específicas y orientadas a las temáticas acordadas y listado de temáticas demandadas para la búsqueda de RRHH calificado	• Generación de nuevas propuestas sobre la base de la experiencia de las estrategias aplicadas	• Orientar el otorgamiento de las becas del Programa a las necesidades académicas y productivas planteadas por las instituciones participantes, en acuerdo con el CONICET

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020										
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación					Coordina: GRRHH					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE	
<b>PROYECTO: Gestión del personal de CyT</b>													
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	Fortalecer las capacidades de los RRHH	Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	Coordinar con las Gerencias el soporte técnico para diseñar la política de recursos humanos que contemple: • Mecanismos dinámicos de promoción e Incentivos, • Acciones de inducción y fidelización del personal, • Retención del talentos, • Capacitación permanente atendiendo las necesidades específicas de gestión en CyT • Promoción de la igualdad de género	STD	1.2.5.A	Coordinar con las Gerencias los insumos necesarios para la toma de decisiones	GRRHH	Actividad sujeta a la aprobación del proyecto de estructura organizativa					INICIADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	Fortalecer las capacidades de los RRHH	Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	Optimizar gestiones internas para incorporar y/o reemplazar, y promocionar recursos humanos en posiciones vacantes	GRRHH	1.2.5.B	Elaboración de un procedimiento para la solicitud de búsquedas internas, articulado con el proceso MoBI de la Secretaría de Gobierno de Modernización (*) (*) Observación: La continuidad y modalidad del proceso de búsquedas y movilidad estará sujeto a los lineamientos externos propuestos por el órgano rector en la materia - Secretaría de Modernización-	GRRHH	• Lineamientos impuestos por el Decreto 632/18, el procedimiento de Movilidad y Búsquedas Internas de la SGM y la dotación indicativa para cada gerencia	• Informe de bajas de personal administrativo y detección de necesidades de reemplazo y promociones. Informe de resultados y evaluación de Búsquedas Internas realizadas	• Procedimiento interno implementado para la solicitud y publicación de búsquedas intraorganizacionales	• Reducir en un 30% los tiempos internos de tramitación de expedientes de recategorizaciones en relación a las tramitadas en 2018 • Aumentar en un 40% los cargos cubiertos por Búsquedas Internas en relación al 2018	INICIADA	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	Fortalecer las capacidades de los RRHH	Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología		GRRHH	1.2.5.B	Detección e identificación de puestos claves para promover el desarrollo de los recursos humanos (*) (*) Observación: Sub actividad suspendida por falta de personal necesario para el relevamiento y análisis de datos	GRRHH	• Lineamientos impuestos por el Decreto 632/18, el procedimiento de Movilidad y Búsquedas Internas de la SGM y la dotación indicativa para cada gerencia	• Informe de puestos claves identificados.	• Descriptivo realizado de puestos claves de Sede Central	• Promover el desarrollo de los recursos humanos	SUSPENDIDO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	Fortalecer las capacidades de los RRHH	Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	Capacitar en la explotación y análisis de las bases de datos existentes así como la construcción de indicadores e información estadística	GVT	nueva	Capacitar en la explotación y análisis de las bases de datos existentes así como la construcción de indicadores e información estadística	GVT	• Capacitación en manejo de software denominado "R", realizada en 2019	Sin producto intermedio	• 1 capacitación certificada por INAP durante 2020 en manejo de R al personal de gestión en CyT de sede central	• Agentes capacitados en la aplicación de lenguaje de programación "R" para el manejo de Bases de Datos, análisis estadístico de la misma y presentación de informes	DEMORADO	
2. Gobierno y gestión	Optimizar la Gestión	Actualizar la estructura organizacional		GRRHH	2.2.5.B	Desarrollo de un Informe de Dotación del personal administrativo de la sede y de la Red Institucional del Organismo.	DARH/Gerencia de RR.HH.	• Dotación inicial del organismo de febrero de 2018 y la Dotación Indicativa resultante a dicha fecha, de 1401 agentes de la planta administrativa total	• Nómina cuatrimestral de cargos vigentes confeccionada, e integrada a la BIEP (Base Integrada de Empleo Público) de DNGlyPS de la SGM	• Informe trimestral de dotación elaborado	• Reducir en un 40% la brecha entre la dotación indicativa de Febrero 2018 y la actual en la Red Institucional	EN TIEMPO	
2. Gobierno y gestión	Optimizar la Gestión	Actualizar la estructura organizacional	Elaborar un diagnóstico de dotación del personal, así como de las funciones y tareas de cada uno de sus miembros, detectando capacidades y necesidades y observando la igualdad de oportunidades	GRRHH	2.2.5.B	Monitoreo y actualización trimestral de los movimientos del personal administrativo del organismo.	DARH/Gerencia de RR.HH.	• Dotación inicial del organismo de febrero de 2018 y la Dotación Indicativa resultante a dicha fecha, de 1401 agentes de la planta administrativa total	• Dotación relevada mensualmente	• Informe trimestral de dotación elaborado	• Sostener una diferencia no mayor al 15% entre la dotación indicativa y la actual en la Sede Central	EN TIEMPO	
2. Gobierno y gestión	Optimizar la Gestión	Actualizar la estructura organizacional		GRRHH	2.2.1.C	Elaborar propuestas de mejora para la optimización de los recursos humanos	Gerencia de RR.HH. / DARH	• Dotación inicial del organismo de febrero de 2018 y la Dotación Indicativa resultante a dicha fecha, de 1401 agentes de la planta administrativa total	• Acciones propuestas monitoreadas • Reporte de Informe de Presentismo (cuatrimestral) confeccionado para la SIGEN	• Plan de acción elaborado para la optimización de los recursos humanos	• Sostener una diferencia no mayor al 15% entre la dotación indicativa y la actual en la Sede Central	INICIADA	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y bienestar de la sociedad	Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Capacitar al personal de Centros Científicos Tecnológicos, Gerencia de Vinculación y Transferencia, Oficinas de Vinculación y Transferencia y Unidades Ejecutoras en materia de vinculación y transferencia	GVT	1.3.4.E	Fomentar la capacitación continua al personal de las OVT en materia de vinculación y transferencia	GVT	• Capacitaciones sobre el uso del Sistema de Vinculación Tecnológica. Reunión Anual de Vinculadores-as	Sin producto intermedio	• Personal de las OVT en capacitación continua en materia de vinculación y transferencia	• OVT capacitadas en materia de vinculación y transferencia (SVT y CRM – Nagoya entre otras) Diciembre 2020	CUMPLIDO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo		GVT	1.3.4.E	Fomentar la capacitación continua al personal de Sede Central en materia de vinculación y transferencia	GVT	• Cofinanciación de Maestrías y especializaciones. Convenio con el Centro Universitario de Idiomas	Sin producto intermedio	• Personal de Sede Central en capacitación continua en materia de vinculación y transferencia	• 20 personas de Sede Central capacitadas en materia de vinculación y transferencia. Diciembre 2020	CUMPLIDO	

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación				Coordina: GRRHH				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
			<b>PROYECTO: Gestión del personal de CyT</b>								
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	Coordinar con las Gerencias el soporte técnico para diseñar la política de recursos humanos que contemple: • Mecanismos dinámicos de promoción e incentivos, • Acciones de inducción y fidelización del personal, • Retención del talentos, • Capacitación permanente atendiendo las necesidades específicas de gestión en CyT • Promoción de la igualdad de género	STD	1.2.5.A	Coordinar con las Gerencias los insumos necesarios para la toma de decisiones	GRRHH	Actividad sujeta a la aprobación del proyecto de estructura organizativa			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	Optimizar gestiones internas para incorporar y/o reemplazar, y promocionar recursos humanos en posiciones vacantes	GRRHH	1.2.5.B	Elaboración de un procedimiento para la solicitud de búsquedas internas, articulado con el proceso MoBI de la Secretaría de Gestión y Empleo Público (*) (*) Observación: La continuidad y modalidad del proceso de búsquedas y movilidad estará sujeto a los lineamientos externos propuestos por el órgano rector en la materia -Secretaría de Gestión y Empleo Público	GRRHH	Lineamientos impuestos por el Decreto 632/18, el procedimiento de Movilidad y Búsquedas Internas de la SGYEP y la dotación indicativa para cada gerencia	• Informe de bajas de personal administrativo y detección de necesidades de reemplazo y promociones. Informe de resultados y evaluación de Búsquedas Internas realizadas	• Procedimiento interno implementado para la solicitud y publicación de búsquedas intraorganizacionales	• Reducir en un 30% los tiempos internos de tramitación de expedientes de recategorizaciones en relación a las tramitadas en 2018 • Aumentar en un 40% los cargos cubiertos por Búsquedas Internas en relación al 2018
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología			1.2.5.B	Detección e identificación de puestos claves para promover el desarrollo de los recursos humanos	GRRHH	Lineamientos impuestos por el Decreto 632/18, el procedimiento de Movilidad y Búsquedas Internas de la SGYEP y la dotación indicativa para cada gerencia	• Informe de puestos claves identificados	• Descriptivo realizado de puestos claves de Sede Central	• Promover el desarrollo de los recursos humanos
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	Capacitar en la explotación y análisis de las bases de datos existentes así como la construcción de indicadores e información estadística	GVT	nueva	Capacitación en manejo de software denominado "R", realizada en 2019	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la Gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional	Elaborar un diagnóstico de dotación del personal, así como de las funciones y tareas de cada uno de sus miembros, detectando capacidades y necesidades y observando la igualdad de oportunidades	GRRHH	2.2.5.B	Desarrollo de un Informe de Dotación del personal administrativo de la sede y de la Red Institucional del Organismo.	DARH	Dotación inicial del organismo de febrero de 2018 y la Dotación Indicativa resultante a dicha fecha, de 1401 agentes de la planta administrativa total	• Nómina cuatrimestral de cargos vigentes confeccionada, e integrada a la BIEP (Base Integrada de Empleo Público) de DNGIyPS de la SgyEP	• Informe trimestral de dotación elaborado.	• Reducir en un 40% la brecha entre la dotación indicativa de Febrero 2018 y la actual en la Red Institucional
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la Gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.B	Monitoreo y actualización trimestral de los movimientos del personal administrativo del organismo.	DARH / Gerencia de RR.HH.	Dotación inicial del organismo de febrero de 2018 y la Dotación Indicativa resultante a dicha fecha, de 1401 agentes de la planta administrativa total	Dotación relevada mensualmente.	• Informe trimestral de dotación elaborado	• Sostener una diferencia no mayor al 15% entre la dotación indicativa y la actual en la Sede Central
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la Gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.1.C	Elaborar propuestas de mejora para la optimización de los recursos humanos	Gerencia de RR.HH. / DARH	Dotación inicial del organismo de febrero de 2018 y la Dotación Indicativa resultante a dicha fecha, de 1401 agentes de la planta administrativa total	• Acciones propuestas monitoreadas • Reporte de Informe de Presentismo (cuatrimestral) confeccionado para la SIGEN	• Plan de acción elaborado para la optimización de los recursos humanos	• Sostener una diferencia no mayor al 15% entre la dotación indicativa y la actual en la Sede Central
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Equilibrar y ampliar las capacidades de todas las áreas de la GVT y las OVTs en análisis de datos, gestión de la propiedad intelectual, vinculación y transferencia	GVT	1.3.4.E	Fomentar la capacitación continua al personal de las OVT en materia de vinculación y transferencia	GVT	Sin información proporcionada por el área	• Definir un programa de fortalecimiento de capacidades por OVT	• Agentes capacitados en líneas específicas en las distintas áreas de las OVTs	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo			1.3.4.E	Fomentar la capacitación continua al personal de Sede Central en materia de vinculación y transferencia	GVT	Sin información proporcionada por el área	• Definir un programa de fortalecimiento de capacidades por áreas	• Agentes capacitados en líneas específicas en las distintas áreas de la GVT	Sin información proporcionada por el área

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 6: Investigaciones de alto impacto							Coordina: GDCT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Proyectos de envergadura</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación	Definir los sectores del conocimiento plausibles de albergar proyectos de envergadura y articular con otras instituciones su financiamiento y desarrollo	GDCT	NUEVA	Definición y alcance de proyectos de gran envergadura	DCP	Sin línea de base	Sin producto intermedio	• Criterios para el diseño de proyectos de gran envergadura	• Definición y alcance de proyectos de gran envergadura acordados por Directorio de CONICET	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.B	Identificar posible cooperación científica tecnológica en proyectos de gran envergadura	DCP	Sin línea de base	Sin producto intermedio	• Relevamiento de otras instituciones para la implementación de proyectos de gran envergadura	• Posibles socios para articular proyectos de gran envergadura identificados	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.A	Identificar proyectos de gran envergadura	DCP	• Plan para Desafíos Nacionales de la Secretaría de Estado de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva aprobado y publicado • Relevamiento de capacidades y grupos CONICET con experiencia previa • Convenios PIO implementados	• Documento con grupos CONICET y sectores identificados en relación a los temas del Plan para Desafíos Nacionales de la Secretaría de Estado de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva	• Propuesta sobre proyectos de gran envergadura CONICET presentada a Directorio	• Proyectos de envergadura identificados	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.A	Gestionar la implementación de proyectos de gran envergadura	DCP	• Propuesta sobre proyectos de gran envergadura CONICET presentada a Directorio	• Metodología para implementar proyectos de gran envergadura	• Firma de acuerdos con otras instituciones	• Acuerdos con otras instituciones para la implementación de proyectos de gran envergadura	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.C	Identificar y gestionar las fuentes de financiamiento	STD	• Listado de temas tentativos IF -2020-66461927-APN-DPEI#CONICET • Temas surgidos del PEGI que integrarían una agenda estratégica 2020-2021, de acuerdo a lo consignado en el IF-2020-57171390-APN-GEP#CONICET	<b>OBSERVACIÓN:</b> En reunión del 7 de octubre la UOP lo definió como un tema aspiracional que debe ser mantenido como tema tentativo en la agenda para 2021 y discutirlo en ese momento (IF -2020-66461927-APN-DPEI#CONICET)			INICIADO
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales			Promover y gestionar la obtención de fuentes alternativas de fondos públicos y privados	STD	2.2.4.C	Sin información proporcionada por el área	Sin definición de responsable	<b>OBSERVACIÓN:</b> En la reunión UOP del 8 de junio se definió que esta actividad brinda la posibilidad de tener una política de búsqueda de fondos activa desde el CONICET, en articulación con el MINCYT.		

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA 6: Investigaciones de alto impacto				Coordina: GDCT					
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Proyectos de envergadura</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación	Definir los sectores del conocimiento plausibles de albergar proyectos de envergadura y articular con otras instituciones su financiamiento y desarrollo	GDCT	NUEVA	Acuerdo en UOP sobre proyectos de gran envergadura: ▪ Definición ▪ Alcance	DCP	▪ Iniciativas MinCyT y de otros organismos nacionales e internacionales	▪ Documentos de trabajo presentados a UOP	▪ Documento de criterios para el diseño de proyectos de gran envergadura	▪ Diseño de proyectos en 2021	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.B	Identificar posible cooperación científico tecnológica en proyectos de gran envergadura	DCP	Actividad reprogramada sujeta a los consensos alcanzados en la actividad anterior				<b>OBSERVACIÓN:</b> - Falta definir que es un proyecto de Gran Envergadura y cuales son los parámetros para su catalogación: ▪ ¿ Se define por el tema a investigar? ▪ ¿ Se define por los socios que se suman al proyecto de envergadura? ▪ ¿ Se define por el monto del financiamiento ? ▪ ¿ Se define por el impacto que puede tener ese proyecto o por los resultados esperables ?
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.A	Identificar proyectos de gran envergadura	DCP					
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.A	Gestionar la implementación de proyectos de gran envergadura	DCP					
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.C	Identificar y gestionar las fuentes de financiamiento	STD					
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales				STD	2.2.4.C	Sin información proporcionada por el área	Sin definición de responsable	Actividad sujeta a definición política de las Autoridades		

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 6: Investigaciones de alto impacto							Coordina: GDCT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Proyectos orientados a la solución de problemas</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la red institucional	Impulsar la realización de proyectos entre UE y entre CCT que atiendan a las problemáticas de la región	GDCT	1.1.1.C	Diseño y ejecución de convocatoria	GDCT	• Piloto 2019 de Proyecto de Vinculación orientados a la atención de Situaciones de Vulnerabilidad Social	• Convocatoria Diseñada	• Asignación de los proyectos	• Convocatorias de proyectos entre unidades ejecutoras y entre CCT para dar respuestas a problemáticas regionales	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Fortalecer las relaciones con cámaras y asociaciones empresarias, parques tecnológicos e industriales, organismos del Estado, ONG y organizaciones civiles con el objeto de relevar necesidades y demandas	GVT	1.3.1.J	Promoción de proyectos de desarrollo conjuntos	GVT	• Alianzas con actores estratégicos del medio socio-productivo y equipos de investigación CONICET	• Tres sectores prioritarios para la intervención definidos • Reuniones realizadas para definir proyectos a llevar a cabo con representantes de los tres sectores priorizados para la intervención	• Propuestas de proyectos conjuntos formulados para consensuar con los sectores seleccionados basados en las necesidades y demandas relevadas	• Tres proyectos formulados basados en las necesidades y demandas relevadas asociado a cada sector seleccionado.	CUMPLIDA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia			1.3.1.J	Realización de eventos tecnológicos	GVT	Eventos periódicos a los que se convoca a la GVT y/o las OVTs.	• Definición de socios estratégicos para la implementación de los modelos de eventos tecnológicos • Eventos a generar y a los que asistir desde la GVT y las OVTs definidos	• Plan anual de eventos tecnológicos con socios estratégicos formulado	• Un plan de eventos tecnológicos con socios estratégicos por año. Reformulado dado el contexto de pandemia y las restricciones por el aislamiento	CUMPLIDO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar	Definir mapas de empresas, capacidades y grupos de investigación y características de las economías regionales para reconocer problemas y necesidades locales y regionales	GVT	1.3.3.D	Desarrollar estrategias para la identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de redes y CCTs	GVT	Mecanismo implementado en 2019 para la identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de CCTs	Sin producto intermedio	Mecanismos de identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de redes y CCTs implementados	• Un mapa de identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de las OVT	CUMPLIDO
<b>PROYECTO: Pampa Azul</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.9 Potenciar la iniciativa Pampa Azul	Establecer un plan de acción de mediano y largo plazo para CONICET en la iniciativa PAMPA AZUL, fomentando las actividades oceanográficas	Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos		Lanzamiento de campañas científicas asociadas a áreas preseleccionadas por los conglomerados científicos	Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	Relevamiento de zonas estratégicas	• Días de navegación. Muestras de corings y del sub fondo marino	Días efectivos de campaña	• Ampliar las zonas a relevar. Definición de áreas de investigación	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.9 Potenciar la iniciativa Pampa Azul	Planificar campañas anuales en asociación estratégica con el Servicio Hidrográfico Nacional que permitan identificar las riquezas de la plataforma continental marina tanto desde el punto de vista de los hidrocarburos como de la flora y la fauna, contemplando los intereses de los distintos grupos de investigación involucrados.	Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos		Convocatorias a proyectos científicos. Articulación de las zonas de navegación	Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	Relevamiento de zonas de navegación acorde el plan de campañas científico e hidro-oceanográfico	• Días de navegación. Muestras de corings y del subfondo marino	Días efectivos de campaña	• Ampliar las zonas a relevar. Definición de áreas de investigación	Sin información proporcionada por el área



PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 6: Investigaciones de alto impacto						Coordina: GDCT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Proyectos orientados a la solución de problemas</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la red institucional	Impulsar la realización de proyectos entre UE y entre CCT que atiendan a las problemáticas de la región	GDCT	1.1.1.C	Diseño y ejecución de convocatoria	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Fortalecer las relaciones con cámaras y asociaciones empresarias, parques tecnológicos e industriales, organismos del Estado, ONG y organizaciones civiles con el objeto de relevar necesidades y demandas	GVT	1.3.1.J	Promoción de proyectos de desarrollo conjuntos	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia			1.3.1.J	Realización de eventos tecnológicos	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar	Definir mapas de empresas, capacidades y grupos de investigación y características de las economías regionales para reconocer problemas y necesidades locales y regionales	GVT	1.3.3.D	Desarrollar estrategias para la identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de redes y CCTs	GVT	• Mecanismo implementado en 2019 para la identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de CCTs	Sin producto intermedio	• Mecanismos de identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de redes y CCTs implementados	• Un mapa de identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de las OVT
<b>PROYECTO: Pampa Azul</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.9 Potenciar la iniciativa Pampa Azul	Establecer un plan de acción de mediano y largo plazo para CONICET en la iniciativa PAMPA AZUL, fomentando las actividades oceanográficas	Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	1.1.9.A	Lanzamiento de campañas científicas asociadas a áreas preseleccionadas por los conglomerados científicos	Sin información proporcionada por el área	• Relevamiento de zonas estratégicas	• Días de navegación. Muestras de corings y del sub fondo marino	• Días efectivos de campaña	• Ampliar las zonas a relevar. Definición de áreas de investigación
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.9 Potenciar la iniciativa Pampa Azul	Planificar campañas anuales en asociación estratégica con el Servicio Hidrográfico Nacional que permitan identificar las riquezas de la plataforma continental marina tanto desde el punto de vista de los hidrocarburos como de la flora y la fauna, contemplando los intereses de los distintos grupos de investigación involucrados	Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	1.1.9.B	Convocatorias a proyectos científicos. Articulación de las zonas de navegación	Sin información proporcionada por el área	• Relevamiento de zonas de navegación acorde el plan de campañas científico e hidro-oceanográfico	• Días de navegación. Muestras de corings y del subfondo marino	• Días efectivos de campaña	• Ampliar las zonas a relevar. Definición de áreas de investigación
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.9 Potenciar la iniciativa Pampa Azul	Fortalecer las capacidades científicas y tecnológicas	Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	NUEVA	Puesta a punto de los Buques austral y Puerto Deseado y formación de RRHH	UPROMAR y Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos	• Dique Seco y Convocatoria CIC/becas	• Adquisición de equipamiento y repuestos	• Campañas	• Ampliar las plataformas tecnológicas y científicas en ciencias del mar

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 7: Vinculación tecnológica, transferencia y licenciamiento							Coordina: GVT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Fortalecimiento de la red de vinculación de CONICET</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1. Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Establecer un programa anual de actividades de vinculación tecnológica para establecer prioridades en coordinación con los CCT	GVT	1.3.1.A	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitud de recomendaciones para la modificación del plan por parte de la red de OVT</li> <li>Análisis de las recomendaciones</li> <li>Reformulación del formato del plan de acción de las OVT, CADIC y CRILAR</li> </ul>	GVT	<b>Finalizada en 2019.</b> El producto final de la <u>sub actividad</u> se utilizará como insumo para la programación del próximo plan de acción anual de actividades de vinculación tecnológica				CUMPLIDO
<b>PROYECTO: Gestión de las EBT</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.2. Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica	Revisar la metodología actual de creación y funcionamiento de EBT para generar un nuevo marco regulatorio ágil para su creación	GVT	1.3.2.A	Desarrollar políticas de promoción de EBTs	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnóstico preliminar de estado de situación de EBTs</li> </ul>	sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnóstico cualitativo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnóstico cualitativo de la situación de las EBT (Encuesta de evaluación de las EBT)</li> </ul>	EN TIEMPO
					1.3.2.A	Rediseñar la política de creación de EBT	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Listado con EBTs existentes y eventos administrativos asociados</li> </ul>	sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño de mecanismo de registro de EBTs CONICET elaborado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nueva normativa para la creación de EBTs CONICET aprobada por resolución de Directorio</li> </ul>	FINALIZADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.2. Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica	Implementar mecanismos de seguimiento de las EBT, incluyendo aquellas donde CONICET es parte (e). Y-Tec, LateAndes)	GVT	1.3.2.B	Evaluación del cumplimiento de normativas y seguimiento de convenios conjuntos (I+D, licencia, Asistencia Técnica)	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnóstico preliminar de estado de situación de EBTs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanismo de seguimiento de convenios con EBT y cumplimiento de normativa diseñado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanismo de seguimiento de convenios con EBT y cumplimiento de normativa implementado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un informe de EBT sobre cumplimiento de la normativa</li> </ul>	FINALIZADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 7: Vinculación tecnológica, transferencia y licenciamiento						Coordina: GVT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Fortalecimiento de la red de vinculación de CONICET</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Establecer un programa de actividades de vinculación tecnológica para establecer prioridades post pandemia en coordinación con las OVTs en base a los desafíos de la región y las capacidades del sistema de CyT.	GVT	1.3.1.A	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Cronograma de actividades por OVTs	Sin información proporcionada por el área
<b>PROYECTO: Gestión de las EBT</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.2 Promover la creación y seguimiento de empresas de base científica tecnológica	Revisar la metodología actual de creación y funcionamiento de EBT para generar un nuevo marco regulatorio ágil para su creación, con impacto en el desarrollo del sistema social y productivo nacional, que maneje correctamente el conflicto de interés, permita capital accionario del CONCIET y que limite el tiempo que los investigadores permanecen en ambas instituciones	GVT	1.3.2.A	Desarrollar políticas de promoción de EBTs	GVT	• Diagnóstico preliminar de estado de situación de EBTs	• Diagnóstico cualitativo de la situación de las EBT (Encuesta de evaluación de las EBT)	• Propuesta de política de promoción de EBT formulada.	• Una propuesta de política de promoción de EBT formulada
				GVT	1.3.2.A	Sin información proporcionada por el área	GVT	• Listado con EBTs existentes, encuesta EBTs, normativa actual	Sin información proporcionada por el área	• Nueva normativa para la creación, promoción, desarrollo y seguimiento de EBTs CONICET aprobada por resolución de Directorio	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.2 Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica	Implementar mecanismos de seguimiento de las EBT, incluyendo aquellas donde CONICET es parte (ej. Y-Tec, LateAndes)	GVT	1.3.2.B	Poner en práctica el seguimiento general del desarrollo de las EBT's	GVT	• Relevamiento realizado en 2016 • Encuesta fin 2020	• Informe semestral situación EBTs • Mesa de reunión con EBTs	• Sostener la encuesta anual de evaluación de las EBTs.	Sin información proporcionada por el área

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 7: Vinculación tecnológica, transferencia y licenciamiento							Coordina: GVT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Mejora continua de instrumentos de vinculación, transferencia y licenciamiento</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Realizar un análisis de la política de Propiedad Intelectual y diseñar lineamientos generales y específicos para la gestión	GVT	1.3.1.B	Mejorar las herramientas para el registro y seguimiento de la Propiedad Intelectual	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema de Vinculación Tecnológica (SVT).</li> <li>Registros del área de Propiedad Intelectual</li> </ul>	sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de tecnologías patentadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un informe de tecnologías patentadas no licenciadas</li> </ul>	CUMPLIDO
				GVT	1.3.1.B	Definición de lineamientos para la gestión de la Propiedad Intelectual	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Legislación nacional vigente sobre propiedad intelectual, normativa interna y documentos internos no reglamentados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consensuar internamente en CONICET los lineamientos generales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de lineamientos e instrumentación para la gestión de la Propiedad Intelectual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de instrumentación y lineamientos para la gestión de la Propiedad Intelectual consensuado con Mincyt y Agencia</li> </ul>	Sin información proporcionada por el área
				GVT	1.3.1.B	Facilitar la gestión del Protocolo de Nagoya e iniciar negociaciones para la firma de Convenios marco con provincias y Parques nacionales	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convenio sobre la Diversidad Biológica</li> <li>Protocolo de Nagoya</li> <li>Estrategia Nacional de Biodiversidad y Plan de Acción 2016-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación sobre la aplicación del Protocolo de Nagoya a todos los agentes de vinculación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conformación de Comisión para asesorar en la implementación del PN</li> <li>Convenios marcos con las provincias y Parques Nacionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación sobre Protocolo de Nagoya</li> <li>Inicio de negociaciones para la firma de Convenios marco con provincias y Parques nacionales</li> </ul>	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Desarrollar un sistema de vigilancia e inteligencia tecnológica	GVT	1.3.1.C	Actividad programada para 2021					NO INICIADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Sensibilizar y capacitar al personal para mejorar y registrar las actividades de vinculación, transferencia y licenciamiento del conocimiento generado	GVT	1.3.1.D	Diseñar un plan de sensibilización sobre las actividades de vinculación, transferencia y licenciamiento (*)	GVT	(*) Observación: Sub Actividad a definir con la Dirección de Relaciones Institucionales (DRRII)				DEMORADO
					1.3.1.D	Mejora del registro de las actividades de vinculación y transferencia mediante la integración de información de SIGEVA y SVT	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema de Vinculación Tecnológica (SVT)</li> <li>SIGEVA</li> </ul>	sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedimiento de validación de la información proveniente de SIGEVA por parte de la GVT diseñado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Una propuesta de validación de la información proveniente de SIGEVA por parte de la GVT implementado. Diciembre 2020.</li> </ul>	Sin información proporcionada por el área
					1.3.1.D	Desarrollar mecanismos de evaluación de satisfacción de adoptantes de tecnologías y capacidades CONICET e investigadores-as a fin de detectar fortalezas y debilidades	GVT	sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modelo de encuestas de evaluación de satisfacción de adoptantes e investigadores-as diseñado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Encuestas de evaluación de satisfacción de adoptantes e investigadores-as implementadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Encuestas de evaluación de satisfacción de adoptantes e investigadores-as implementadas regularmente</li> </ul>	NO INICIADO
					1.3.1.D	Generar un manual de buenas prácticas en relación al servicio provisto	GVT	sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manual de buenas prácticas en relación al servicio provisto diseñado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manual de buenas prácticas en relación al servicio provisto implementado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un manual de buenas prácticas en relación al servicio provisto implementado</li> </ul>	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Diseñar y aplicar estrategias de negociación y comercialización de tecnologías	GVT	1.3.1.G	Valorización de conocimientos y tecnologías mediante su clasificación en una escala de madurez (Technology Readiness Levels - TRL)	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento interno de valorización de conocimientos y tecnologías a partir de su clasificación en una escala de madurez (Technology Readiness Levels - TRL)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Selección escalas de medición de madurez pertinentes para cada área técnica (Discusión)</li> <li>Procedimiento de registro de la tipificación del nivel de TRL diseñado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un procedimiento de registro de la tipificación del nivel de TRL implementado. Octubre 2020</li> </ul>	NO INICIADO	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Implementar acciones tendientes a aumentar el valor de los conocimientos y tecnologías para facilitar la transferencia al sector productivo mediante procesos de escalado, pruebas de concepto, entre otros	GVT	1.3.1.H	Intervención para el escalado de tecnologías estratégicas (asociadas a COVID-19) (Articulación con Mincyt y Agencia)	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concurso de Ideas-Proyecto (IP) para el Desarrollo e Innovación orientados a mejorar la capacidad nacional de respuesta a la Pandemia en la Argentina (COVID-19)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento preliminares de para la escalado de tecnologías estratégicas asociadas a COVID-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intervención para el escalado de tecnologías estratégicas (asociadas a COVID-19) (Articulación con Mincyt y Agencia)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acompañamiento a tres proyectos estratégicos de escalado tecnológico en determinadas áreas propuestas. Septiembre 2020</li> </ul>	CUMPLIDO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Elaborar una base pública y actualizada de tecnologías y servicios cognitivos disponibles para ser transferidos	GVT	1.3.1.I	Desarrollo de un procedimiento para el registro y seguimiento de tecnologías y capacidades gestionadas en proyectos de vinculación y transferencia	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tarjetas tecnológicas publicadas en la web del CONICET</li> <li>SuiteCRM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedimiento y registro tecnologías y capacidades a través de la plataforma SuiteCRM modelado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedimiento y registro tecnologías y capacidades a través de la plataforma SuiteCRM diseñado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plataforma SuiteCRM para la gestión de capacidades y tecnologías en producción Junio 2021</li> </ul>	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Revisar y realizar un análisis crítico de la distribución de los fondos de promoción de vinculación tecnológica	GVT	1.3.4.D	Reportar internamente el estado del fondo de promoción de vinculación tecnológica y monitorear su distribución	GVT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema de Vinculación Tecnológica (SVT)</li> <li>Registros del área financiera Informe presentado en 2019</li> </ul>	No cuenta con producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reportes semestrales del estado del fondo de promoción de vinculación tecnológica y de los fondos extrapresupuestarios redactado y difundido internamente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dos reportes del estado del fondo de promoción de vinculación tecnológica y de los fondos extrapresupuestarios redactado y difundido internamente</li> </ul>	EN TIEMPO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
			PROGRAMA 7: Vinculación tecnológica, transferencia y licenciamiento							Coordina: GVT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Mejora continua de instrumentos de vinculación, transferencia y licenciamiento</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Mejorar las herramientas para el registro y seguimiento de la Propiedad intelectual (incluida su oferta y licenciamiento)	GVT	1.3.1.B	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Informe de tecnologías patentadas	Sin información proporcionada por el área	• Modificación al Sistema de Vinculación Tecnológica (SVT) y creación de proceso interno de gestión de la Propiedad Intelectual	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Diseñar y aplicar estrategias de negociación y comercialización de tecnologías	GVT	1.3.1.B	Definición de lineamientos para la gestión de la Propiedad Intelectual y establecimiento de criterios de licenciamiento discutidos con diversos sectores del medio social y productivo	Sin información proporcionada por el área	• Documento de instrumentación y lineamientos para la gestión de la Propiedad Intelectual consensuado con Mincyt y Agencia	• Constitución de una comisión de actualización de la política de Propiedad Intelectual para relevar opiniones del Directorio, CCTs, OVTs, Universidades, Empresas y referentes regionales con el objetivo de establecer lineamientos políticos de PI.	• Documento de lineamientos para la gestión de la Propiedad Intelectual y el licenciamiento de tecnologías (regalías) aprobado por el Directorio	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Facilitar la gestión del Protocolo de Nagoya e iniciar negociaciones para la firma de Convenios marco con provincias y Parques nacionales	GVT	1.3.1.B	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Acuerdo con Parques Nacionales	• Acuerdos Marcos con Provincias con la participación del COFECYT	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Sin información proporcionada por el área	GVT	1.3.1.C	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Diseñar una política de comunicación y sensibilización sobre las actividades de vinculación, transferencia y licenciamiento	GVT	1.3.1.D	Sin información proporcionada por el área	GVT	• Documento de criterios de evaluación de las actividades de VT consensuado con la Dirección de Evaluación	Sin información proporcionada por el área	• Actualización de la web • Instructivos ágiles sobre instrumentos de VT • Capacitación al personal CIC sobre instrumentos de VT • Discusión de criterios con la Dirección de evaluación	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	GOS va a trabajar la articulación del SIGEVA y el SVT con la GVT	GVT	1.3.1.D	Consultoría Thomas	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Diseño del procedimiento de validación de la información proveniente de SIGEVA por parte de la GVT • 2021 convocatoria a Carrera	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Desarrollar mecanismos de evaluación de satisfacción de adoptantes de tecnologías y capacidades CONICET e investigadores-as a fin de detectar fortalezas y debilidades	GVT	1.3.1.D	Modelo de encuestas de evaluación de satisfacción de adoptantes e investigadores-as diseñado	Sin información proporcionada por el área	• Encuestas de evaluación de satisfacción de adoptantes e investigadores-as implementadas	• Encuestas de evaluación de satisfacción de adoptantes e investigadores-as implementadas regularmente	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Generar un manual de buenas prácticas en relación al servicio provisto	GVT	1.3.1.D	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Diseñar y aplicar estrategias de negociación y comercialización de tecnologías	GVT	1.3.1.G	Valorización de conocimientos y tecnologías mediante su clasificación en una escala de madurez (Technology Readiness Levels - TRL)	GVT	• Documento interno de valorización de conocimientos y tecnologías a partir de su clasificación en una escala de madurez (Technology Readiness Levels - TRL)	• Selección escalas de medición de madurez pertinentes para cada área técnica (Discusión). • Procedimiento de registro de la tipificación del nivel de TRL implementado	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Implementar acciones tendientes a aumentar el valor de los conocimientos y tecnologías para facilitar la transferencia al sector productivo mediante procesos de escalado, pruebas de concepto, entre otros	GVT	1.3.1.H	Comunicación y procedimientos para acompañar en asuntos regulatorios frente a las autoridades correspondientes y en el desarrollo/escalado de las tecnologías en articulación con MinCyT, MinProd y Cancillería	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Intervención para el escalado de tecnologías estratégicas	• Acompañamiento a tres proyectos estratégicos de escalado tecnológico en determinadas áreas propuestas.	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Elaborar una base pública y actualizada de tecnologías y servicios disponibles para ser transferidos	GVT	1.3.1.I	Desarrollo de un procedimiento para el registro y seguimiento de tecnologías y capacidades gestionadas en proyectos de vinculación y transferencia	Sin información proporcionada por el área	• Tarjetas tecnológicas publicadas en la web del CONICET • SuiteCRM	• Procedimiento y registro tecnologías y capacidades	• Procedimiento y registro tecnologías y capacidades	Sin información proporcionada por el área	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Utilizar de manera más eficiente y transparente los fondos de promoción de vinculación tecnológica	GVT	1.3.4.D	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Desarrollar una normativa para el monitoreo y la distribución del fondo de promoción	Sin información proporcionada por el área	

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 7: Vinculación tecnológica, transferencia y licenciamiento					Coordina: GVT			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Mejora continua de instrumentos de vinculación, transferencia y licenciamiento</b>											
Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Diseñar criterios de relevamiento y análisis del desenvolvimiento del CONICET en el sistema socio productivo respecto de sus actividades de VT	GVT	nueva	Sin información proporcionada por el área	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Encuesta anual de desenvolvimiento a los organismos y empresas con las que se transfiera y vincula el CONICET a través de la GVT para medir la relevancia y el alcance de las políticas en conjunto con las empresas y organismos	Sin información proporcionada por el área
Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área			nueva	Sin información proporcionada por el área		Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Nuevo set de indicadores de resultados y gestión de la VT sistematizado	Sin información proporcionada por el área
Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Analizar, rediseñar y promover la mejora continua de los instrumentos de vinculación y transferencia	GVT	nueva	Analizar, rediseñar y promover la mejora continua de los convenios	GVT	• Modelos de convenios pre aprobados: Asistencia Técnica, adenda a la de Asistencia Técnica, I+D, Adenda al I+D	• Diseño de term sheet para la negociación de licencias consensuado por diferentes áreas de la GVT	• Modelos de convenios pre aprobados aprobados por Resolución de Directorio	• Un modelo de convenio pre aprobado de licencia • Un modelo de convenio pre aprobado de opción de licencia • Un modelo de convenio pre aprobado de I+D+L • Un modelo de term sheet para la negociación de licencias
Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área			nueva	Actualización de STAN		GVT	• Amortización (relación con infraestructura) • Promoción • Facilitar la prestación de STANs colaborativos (inter-institutos) • Consenso con el MinCyT y el Ministerio de Producción • Sensibilización al personal CIC sobre buenas prácticas	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Inserción de recursos altamente capacitados en el sistema socio-productivo del país y fortalecer y potenciar los conocimientos y habilidades adquiridos durante la formación del BECARIO/A CONICET en vinculación tecnológica y desarrollo de tecnologías	GVT	nueva	Generar un programa de estadias cortas de vinculación tecnológica para becarios/as dentro de organismos públicos nacionales, provinciales y/o municipales, EBT, empresas público privadas y empresas privadas	GVT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	• Programa aprobado y primera camada de becarios en estadias cortas	Sin información proporcionada por el área
Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Permitir el seguimiento de las iniciativas y proyectos hasta su formalización por parte de cualquier área de la GVT y de los adoptantes	GVT	nueva	Sin información proporcionada por el área	GVT	• SuiteCRM • GDE • Excel de Convenios	• Unificar los procedimientos y permitir el seguimiento interno por personal de la GVT y las OVTs	• Unificar los procedimientos y permitir el seguimiento interno por cualquier personal del CONICET y los adoptantes	Sin información proporcionada por el área

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 8: Cooperación internacional					Coordina: GDCT				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Fortalecimiento de la cooperación internacional</b>												
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional	Definir y priorizar áreas temáticas y contrapartes para la cooperación internacional (*)	GDCT	3.2.1.B	(*) Observación: de acuerdo a lo consensuado con UOP, esta actividad se considera una DECISIÓN INSTITUCIONAL sujeta a modificaciones anuales, en función de intereses estratégicos, agenda global, etc.						NO INICIADO
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional	Optimizar y Rediseñar los instrumentos de cooperación internacional	GDCT	3.2.1.A	Relevar y sistematizar las actividades y tareas de cooperación internacional que se realizan en las UE por fuera de los mecanismos de CONICET	GDCT / Área Cooperación Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos de cooperación internacional aprobados</li> <li>Becas internacionales ofrecidas por RRHH</li> <li>Proyectos financiados por organismos internacionales</li> <li>Memoria Institucional con apartado sobre cooperación internacional (a condición de que se modifique dicho instrumento)</li> <li>Informes de las Redes Disciplinarias</li> </ul>	Mejora de la información curricular individual y memoria de unidades en SIGEVA para el relevaramiento de la cooperación internacional (financiada por otras fuentes distintas a CONICET)	Mapeo de la cooperación internacional de las UE (identificando países, áreas temáticas, instituciones contraparte, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obtener un diagnóstico general de las actividades de cooperación internacional que se realizan en el marco de las UE</li> <li>Elaborar indicadores que ayuden a la toma de decisiones sobre los programas de cooperación internacional que se implementen</li> </ul>	NO INICIADO
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.C	Fomentar la participación de investigadores en proyectos/ consorcios internacionales de investigación (promover el enfoque SUR-SUR)	GDCT / Área Cooperación Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participaciones aisladas en consorcios internacionales</li> <li>Procedimiento de aval institucional para participar en consorcios internacionales</li> </ul>	Mejora de la información curricular individual y memoria de unidades en SIGEVA	Instrumento de cooperación internacional institucionalizado para la promoción de consorcios/redes internacionales	Redes internacionales de investigación en áreas estratégicas financiadas por CONICET y/o organismos extranjeros/ internacionales	NO INICIADO
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.A	Articular a nivel nacional, áreas estratégicas e instrumentos de financiamiento de la cooperación internacional	GDCT / Área Cooperación Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inicio de reuniones de coordinación institucional entre CONICET-SECYT-SPU en 2018</li> <li>Convenio en trámite entre CAPES (Brasil), CONICET y MECYCT (SPU – SECYT) para programas de cooperación científica Argentina-Brasil</li> </ul>	Listado de programas vigentes a nivel nacional para el financiamiento de la cooperación científica (en el corto plazo), por país de contraparte y área estratégica	Programas inter-institucionales para el apoyo a proyectos internacionales de cooperación científica, definiendo prioridades estratégicas institucionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contar con un diagnóstico general de las oportunidades de financiamiento a la cooperación científica y tecnológica por parte de diferentes organismos nacionales</li> <li>Mayor articulación y sinergia entre los diferentes organismos nacionales en temas de cooperación internacional en ciencia y tecnología</li> </ul>	NO INICIADO
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.B		GDCT / Área Cooperación Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plataforma "Campus Global", del Ministerio de Educación</li> </ul>	Conformación de un comité inter-institucional en materia de cooperación científica	Hoja de ruta inter-institucional para el apoyo a proyectos internacionales de cooperación científica, definiendo prioridades estratégicas institucionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimizar instrumentos y recursos disponibles para el financiamiento de proyectos internacionales de cooperación científica</li> <li>Experiencia piloto de programa conjunto con un país extranjero</li> </ul>	NO INICIADO
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional			3.2.1.C	Mejorar el seguimiento de las actividades de cooperación internacional financiadas por CONICET	GDCT / Área Cooperación Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes finales de proyectos bilaterales en formato Impreso</li> </ul>	Informe Final de los proyectos bilaterales en SIGEVA (en desarrollo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Información sistematizada de los resultados de los proyectos de cooperación bilateral financiados por CONICET (publicaciones, tutela de tesis, nuevos proyectos, etc.)</li> </ul>	Diagnóstico de cómo se utilizan las herramientas de cooperación internacional financiadas por CONICET	NO INICIADO
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.B	Identificar necesidades institucionales que puedan ser suplidas mediante la cooperación técnica internacional	GDCT / Área Cooperación Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller sobre Evaluación y Gestión Institucional CONICET-CNRS (Francia)</li> </ul>	Relevamiento de las capacidades y necesidades institucionales al interior de CONICET, así como cambios que deseen implementarse	Talleres/visitas internacionales de cooperación técnica	Promover la cooperación internacional como un instrumento para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de CONICET.	NO INICIADO
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.B	Promover buenas prácticas / iniciativas institucionales exitosas a países de contraparte	GDCT / Área Cooperación Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en foros de ciencia abierta</li> <li>Iniciativas de infraestructura para la investigación</li> <li>RIOSP Redes orientadas a la solución de problemas</li> <li>FOAR , programa de cooperación técnica del MRECI</li> <li>Participación en el Global research Council</li> </ul>	Identificación de iniciativas exitosas de CONICET para ser compartidas a nivel internacional	Talleres/visitas internacionales de cooperación técnica	Visibilizar acciones institucionales de CONICET a nivel internacional	NO INICIADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 8: Cooperación internacional				Coordina: GDCT				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Fortalecimiento de la cooperación internacional</b>											
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional	Diseñar una política institucional de cooperación internacional, en forma articulada con el CAPLANCYT	GDCT	3.2.1.B	Definir y priorizar áreas temáticas y contrapartes para la cooperación internacional	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Borradores del Plan 2030	• Creación de Comité de expertos interdisciplinario y federal	• Documento con áreas estratégicas y países en que debe focalizarse definido.	• Política de cooperación internacional en función de las necesidades y capacidades de CyT del CONICET
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional			3.2.1.B	Diseñar estrategias presupuestarias para la programación y ejecución de proyectos según el área estratégica	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Inversión propia (montos) de CONICET en formación de RRHH en el exterior y proyectos internacionales	• Identificación de líneas de financiamiento externo según áreas y países • Fuentes de financiamientos propias como externas: BID, CAF, UE, UNESCO, etc, detectadas	• Programa de cooperación internacional con financiamiento propio	• Acceso al financiamiento internacional
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional	Optimizar y Rediseñar los instrumentos de cooperación internacional	GDCT	3.2.1.A	Relevar y sistematizar las actividades y tareas de cooperación internacional que se realizan en las UE por fuera de los mecanismos de CONICET	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Proyectos de cooperación internacional aprobados • Becas internacionales ofrecidas por RRHH • Proyectos financiados por organismos internacionales • Memoria Institucional con apartado sobre cooperación internacional (a condición de que se modifique dicho instrumento) • Informes de las Redes Disciplinarias	• Mejora de la información curricular individual y memoria de unidades en SIGEVA para el relevamiento de la cooperación internacional (financiada por otras fuentes distintas a CONICET)	• Mapeo de la cooperación internacional de las UE (identificando países, áreas temáticas, instituciones contraparte, etc.)	• Obtener un diagnóstico general de las actividades de cooperación internacional que se realizan en el marco de las UE • Elaborar indicadores que ayuden a la toma de decisiones sobre los programas de cooperación internacional que se implementen
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.C	Fomentar la participación de investigadores en proyectos/consortios internacionales de investigación (promover el enfoque SUR-SUR)	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Participaciones aisladas en consorcios internacionales • Procedimiento de aval institucional para participar en consorcios internacionales	• Mejora de la información curricular individual y memoria de unidades en SIGEVA	• Instrumento de cooperación internacional institucionalizado para la promoción de consorcios/redes internacionales	• Redes internacionales de investigación en áreas estratégicas financiadas por CONICET y/o organismos extranjeros/ internacionales
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.A	Articular a nivel nacional, áreas estratégicas e instrumentos de financiamiento de la cooperación internacional	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Inicio de reuniones de coordinación institucional entre CONICET-SECYT-SPU en 2018	• Listado de programas vigentes a nivel nacional para el financiamiento de la cooperación científica (en el corto plazo), por país de contraparte y área estratégica	• Programas inter-institucionales para el apoyo a proyectos internacionales de cooperación científica, definiendo prioridades estratégicas institucionales	• Contar con un diagnóstico general de las oportunidades de financiamiento a la cooperación científica y tecnológica por parte de diferentes organismos nacionales
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.B	Mejorar el seguimiento de las actividades de cooperación internacional financiadas por CONICET	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Convenio en trámite entre CAPES (Brasil), CONICET y MECYCT (SPU – SECYT) para programas de cooperación científica Argentina-Brasil • Plataforma "Campus Global", del Ministerio de Educación	• Conformación de un comité inter-institucional en materia de cooperación científica	• Hoja de ruta inter-institucional para el apoyo a proyectos internacionales de cooperación científica, definiendo prioridades estratégicas institucionales	• Mayor articulación y sinergia entre los diferentes organismos nacionales en temas de cooperación internacional en ciencia y tecnología • Optimizar instrumentos y recursos disponibles para el financiamiento de proyectos internacionales de cooperación científica
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional			3.2.1.C	Identificar necesidades institucionales que puedan ser suplidas mediante la cooperación técnica internacional	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Informes finales de proyectos bilaterales en formato Impreso	• Informe Final de los proyectos bilaterales en SIGEVA (en desarrollo) • Mejora de la información curricular en SIGEVA	• Nuevos informes de Cooperación Internacional presentados y evaluados	• Diagnóstico de cómo se utilizan las herramientas de cooperación internacional financiadas por CONICET
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			3.2.2.B	Promover buenas prácticas / iniciativas institucionales exitosas a países de contraparte	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Taller sobre Evaluación y Gestión Institucional CONICET-CNRS (Francia)	• Relevamiento de las capacidades y necesidades institucionales al interior de CONICET, así como cambios que deseen implementarse	• Talleres/visitas internacionales de cooperación técnica	• Promover la cooperación internacional como un instrumento para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de CONICET
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales			Promover cooperación técnica internacional	GDCT	3.2.2.B	Promover buenas prácticas / iniciativas institucionales exitosas a países de contraparte	GDCT / Área Cooperación Internacional	• Participación en foros de ciencia abierta • Iniciativas de infraestructura para la investigación • RIOSP Redes orientadas a la solución de problemas • FOAR , programa de cooperación técnica del MREIC • Participación en el Global research Council	• Identificación de iniciativas exitosas de CONICET para ser compartidas a nivel internacional



PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 9: Equipamiento e infraestructura científico tecnológica							Coordina: GDCT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Infraestructura edilicia para la ciencia y la tecnología</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.3 Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un plan de inversiones en infraestructura edilicia atendiendo a las vacancias geográficas y disciplinares	GA	1.1.3.A	Priorización de proyectos a financiar según UE propias o doble dependencia, Recursos Humanos afectados, etc. consensuados con GDCT	Área Infraestructura	Diagnóstico de infraestructura propia y compartida (realizado 2019)	• Proyección presupuestaria, interviene Dirección de Presupuesto	• Presupuesto plurianual, listado de beneficiarios	• Bajar el nivel de riesgo del mapa existente • Estandarizar el proceso con fines de proyección presupuestaria	INICIADA
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.3 Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.3.B	Plan de visitas a UE para evaluar las condiciones existentes	Área Infraestructura					Priorización técnica realizada

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 9: Equipamiento e infraestructura científico tecnológica					Coordina: GDCT			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Infraestructura edilicia para la ciencia y la tecnología</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.3 Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un plan de inversiones en infraestructura edilicia atendiendo a las vacancias geográficas y disciplinares	GA	1.1.3.A	Priorización de proyectos a financiar según UE propias o doble dependencia, Recursos Humanos afectados, etc. consensuados con GDCT	Área Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnóstico de infraestructura propia y compartida (realizado 2019)</li> <li>Priorización técnica realizada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyección presupuestaria, interviene Dirección de Presupuesto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto plurianual, listado de beneficiarios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bajar el nivel de riesgo del mapa existente</li> <li>Estandarizar el proceso con fines de proyección presupuestaria.</li> </ul>
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.3 Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.3.B	Plan de visitas a UE para evaluar las condiciones existentes					

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 9: Equipamiento e infraestructura científico tecnológica					Coordina: GDCT				
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Equipamiento para la ciencia y la tecnología</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un diagnóstico de situación del equipamiento científico y reglamentar políticas de adjudicación y uso de los mismos	GDCT	1.1.4.A	Relevar información disponible sobre el equipamiento existente, demandas de reparación o reemplazo y sostenimiento del mismo, y sobre reglamentación de uso y adjudicación	GDCT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registros internos de normas, procedimientos establecidos y registros disponibles en la institución y las instituciones de contraparte</li> <li>Equipamiento disponible y en proceso de incorporación existente</li> <li>Modalidades y tipos de equipamiento existente</li> <li>Fuentes de financiamiento</li> <li>Documento de diagnóstico sobre la situación del equipamiento científico, su uso y demandas de mantenimiento, reparación y reemplazo avanzado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relevamiento de problemas. Evaluación del equipamiento existente y de su uso</li> <li>Propuesta de mejora de la situación de adjudicación y uso de equipamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajustes en sistemas de registro y seguimiento (en colaboración con la GOS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Criterios establecidos y aprobados para la adjudicación y uso de equipamiento</li> </ul>	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un Plan de Inversiones para equipamiento científico	GDCT	1.1.4.B	Actividad no programada para 2020	GDCT	Actividad no programada para 2020				NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Implementar un sistema para la provisión de equipamiento científico articulado con las convocatorias nacionales, provinciales (MinCYT - Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica - Organismos Internacionales) e inversiones propias (**Incluye realizar un plan de de inversiones para equipamiento científico)	GDCT	1.1.4.C	Revisión de los objetivos y acciones para la provisión de equipamiento científico	GDCT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registros internos de normas, procedimientos establecidos y registros disponibles en la institución y de las contrapartes. Convocatorias Realizadas. Fuentes de financiamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento sobre problemáticas que presentan al CONICET las convocatorias para equipamiento de otros organismos nacionales, provinciales e internacionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobación de una procedimiento para la participación institucional en un sistema de provisión de equipamiento en el marco de convocatorias nacionales, provinciales e internacionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta de Procedimientos e instrumentos que contemplen necesidades de vacancias geográficas, disciplinares y de oportunidad para la provisión de equipamiento</li> </ul>	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales		GDCT	1.1.4.C	Plan de reparaciones del equipamiento científico	GDCT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitudes ajustadas de presupuesto en UE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Llamado a fondos de reparación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adjudicación de fondos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contar con un 30% de equipos centrales estratégicos en proceso de reparación</li> </ul>	NO INICIADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales		GDCT	1.1.4.C	Implementar análisis de pertinencia	GDCT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitudes de Proyectos de Modernización de Equipamientos (PME) y de Proyectos de Investigación destinados a la compra de Equipamiento Científico (PICTE)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Articular con Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica un sistema de avales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitudes priorizadas en CONICET</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedimiento consensuado con el Directorio y con las contrapartes para diciembre 2020</li> </ul>	NO INICIADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 9: Equipamiento e infraestructura científico tecnológica					Coordina: GDCT			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Equipamiento para la ciencia y la tecnología</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un diagnóstico de situación del equipamiento científico y reglamentar políticas de adjudicación y uso de los mismos	GDCT	1.1.4.A	Relevar información disponible sobre el equipamiento existente, demandas de reparación o reemplazo y sostenimiento del mismo, y sobre reglamentación de uso y adjudicación	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un Plan de Inversiones para equipamiento científico	GDCT	1.1.4.B	Actividad no programada para 2020	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Implementar un sistema para la provisión de equipamiento científico articulado con las convocatorias nacionales, provinciales (MinCYT - Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica - Organismos Internacionales) e inversiones propias (**Incluye realizar un plan de de inversiones para equipamiento científico)	GDCT	1.1.4.C	Revisión de los objetivos y acciones para la provisión de equipamiento científico	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.4.C	Plan de reparaciones del equipamiento científico	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.4.C	Implementar análisis de pertinencia	GDCT	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área	Sin información proporcionada por el área

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
			PROGRAMA 9: Equipamiento e infraestructura científico tecnológica						Coordina: GDCT			
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020						
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Infraestructura de comunicaciones para la ciencia y la tecnología</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar diagnóstico de infraestructura de comunicaciones y diseñar un plan de inversiones	GOS	1.1.4.E	Relevamiento de infraestructura de comunicaciones 4 CCT	DGUR	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 Documentos de relevamiento de infraestructura de comunicaciones de 4 visitas a CCT representativos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador con un diagnostico de la muestra de 4CCT relevados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador con un diagnostico de la muestra de 4 CCT relevados</li> </ul>	DEMORADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.4.E	Encuesta general de relevamiento de infraestructura de comunicaciones de la red institucional	DGUR	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con la encuesta</li> <li>Implementar y realizar la encuesta en la web a todos los CCT, OCA's e Institutos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional</li> </ul>	DEMORADO
<b>PROYECTO: Infraestructura informática para la ciencia y la tecnología</b>												
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un diagnóstico de infraestructura informática y diseñar un plan de inversiones	GOS	1.1.4.D	Relevamiento de infraestructura de informática 4 CCT	DGUR	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 Documentos de relevamiento de infraestructura de informática de 4 visitas a CCT representativos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador con un diagnostico de la muestra de 4CCT relevados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador con un diagnostico de la muestra de 4 CCT relevados</li> </ul>	DEMORADO
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.4.D	Encuesta general de relevamiento de infraestructura de informática de la red institucional	DGUR	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con la encuesta</li> <li>Implementar y realizar la encuesta en la web a todos los CCT, OCA's e Institutos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional</li> </ul>	DEMORADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA 9: Equipamiento e infraestructura científico tecnológica						Coordina: GDCT		
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
<b>PROYECTO: Infraestructura de comunicaciones para la ciencia y la tecnología</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar diagnóstico de infraestructura de comunicaciones y diseñar un plan de inversiones	GOS	1.1.4.E	Relevamiento de infraestructura de comunicaciones 4 CCT	DGUR	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 Documentos de relevamiento de infraestructura de comunicaciones de 4 visitas a CCT representativos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador con un diagnóstico de la muestra de 4CCT relevados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de la muestra de 4 CCT relevados</li> </ul>
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.4.E	Encuesta general de relevamiento de infraestructura de comunicaciones de la red institucional	DGUR	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con la encuesta</li> <li>Implementar y realizar la encuesta en la web a todos los CCT, OCA's e Institutos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional</li> </ul>
<b>PROYECTO: Infraestructura informática para la ciencia y la tecnología</b>											
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un diagnóstico de infraestructura informática y diseñar un plan de inversiones	GOS	1.1.4.D	Relevamiento de infraestructura de informática 4 CCT	DGUR	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 Documentos de relevamiento de infraestructura de informática de 4 visitas a CCT representativos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador con un diagnóstico de la muestra de 4CCT relevados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador con un diagnóstico de la muestra de 4 CCT relevados</li> </ul>
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.4.D	Encuesta general de relevamiento de infraestructura de informática de la red institucional	DGUR	Sin línea de base	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con la encuesta</li> <li>Implementar y realizar la encuesta en la web a todos los CCT, OCA's e Institutos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional</li> </ul>

PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020									
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA 10: Políticas de género y diversidad				Coordinadores: Ana Franchi y Mario Pecheny					
			ACTIVIDAD 2020		SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE
<b>PROYECTO: Equidad de género</b>												
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Relevar y proponer iniciativas que promuevan la igualdad de género	STD	2.2.1.A	Documentar y sistematizar la normativa interna vigente relacionada con la adecuada representación de género según Decreto 721/2020 en diversos espacios del organismo, a los fines de su difusión y cumplimiento	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Conicet en cifras	▪ Evaluar la necesidad de incorporar normativa específica referida a la actividad, tal como cupo obligatorio, etc.	▪ Informe finalizado	▪ Recomendaciones al Directorio sobre políticas de igualdad de género en los espacios de toma de decisiones y de evaluación del organismo  ▪ Concientizar a la comunidad CONICET sobre la necesidad de promover la participación equitativa de género.	INICIADO
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Realizar un relevamiento del porcentaje de participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones del organismo (Directorio, Gerencias, Direcciones, autoridades y Consejos Directivos de CCTs y Unidades Ejecutoras)	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Conicet en cifras	▪ Informe de avance a los 6 meses	▪ Documento con resultados		INICIADO
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Realizar un relevamiento del porcentaje de participación de las mujeres en espacios de evaluación del organismo (comisiones asesoras, comité de ética, juntas de calificación, jurados de concursos, etc)	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Conicet en cifras	▪ Informe de avance a los 6 meses	▪ Documento con resultados		INICIADO
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Elaborar un diagnóstico de participación de las mujeres en diversos espacios, utilizando la comparación con otros organismo públicos	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Sin línea de base	▪ Informe de avance a los 6 meses	▪ Documento con resultados		NO INICIADO

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA 10: Políticas de género y diversidad				Coordinan: Ana Franchi y Mario Pecheny					
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Equidad de género</b>												
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Relevar y proponer iniciativas que promuevan la igualdad de género	STD	2.2.1.A	Documentar y sistematizar la normativa interna vigente relacionada con la adecuada representación de género en diversos espacios del organismo, a los fines de su difusión	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	• Conicet en cifras	• Evaluar la necesidad de incorporar normativa específica referida a la actividad, tal como cupo obligatorio, etc.	• Informe finalizado		
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Realizar un relevamiento del porcentaje de participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones del organismo (Directorio, Gerencias, Direcciones, autoridades y Consejos Directivos de CCTs y Unidades Ejecutoras)	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	• Conicet en cifras	• Informe de avance a los 6 meses	• Documento con resultados	• Recomendaciones al Directorio sobre políticas de igualdad de género en los espacios de toma de decisiones y de evaluación del organismo.	
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Realizar un relevamiento del porcentaje de participación de las mujeres en espacios de evaluación del organismo (comisiones asesoras, comité de ética, juntas de calificación, jurados de concursos, etc)	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	• Conicet en cifras	• Informe de avance a los 6 meses	• Documento con resultados	• Concientizar a la comunidad CONICET sobre la necesidad de promover la participación equitativa de género.	
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Elaborar un diagnóstico de participación de las mujeres en diversos espacios, utilizando la comparación con otros organismo públicos	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Sin línea de base	• Informe de avance a los 6 meses	• Documento con resultados		
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			nueva	Realizar un relevamiento de la existencia y funcionamiento de Maternales y Lactarios en diferentes organismos públicos de la APN y, particularmente, de los organismos de CyT	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Sin línea de base	• Informe de avance a los 6 meses	• Documento con propuestas presentado al Directorio	• Elevar propuestas para la evaluación de diferentes alternativas con foco en la ampliación de las políticas de cuidado en relación a Lactarios y Maternales	
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			nueva	Relevar en CCTs y UE todas aquellas actividades tendientes a la igualdad de género así como a prevenir toda situación de violencia laboral y de género	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Sin línea de base	• Informe parcial	• Informe final	• Tener un estudio que nos permita conocer el estado de situación en las diferentes unidades divisionales del organismo	



PLAN ESTRATÉGICO			ESTADO DE AVANCE 2020										
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA 10: Políticas de género y diversidad						Coordinadores: Ana Franchi y Mario Pecheny				
			ACTIVIDAD 2020			SUB ACTIVIDAD 2020							
			ENUNCIADO DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUBACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2020	ESTADO DE AVANCE	
<b>PROYECTO: Prevención de la violencia laboral y de género</b>													
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Fortalecer las acciones de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de Violencia Laboral y de Género en tareas de difusión y capacitación, seguimiento de casos, elaboración de estadísticas y medidas preventivas y protectivas	OVLG	2.2.1.B	Ampliación del Plan de difusión y capacitación	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género)	Plan de difusión y capacitación 2019	• Borrador del plan de difusión y capacitación	• Informe que contenga plan de difusión y capacitación aprobado.	• Informar a la comunidad CONICET de todas las actividades (talleres, charlas de capacitación, charlas informativas, ley Micaela, etc.) desarrolladas con las distintas herramientas institucionales	AVANZADO	
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.B	Ampliar la creación de espacios de atención en la red institucional	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género y de Género)	Manual de procedimiento aprobado e implementado en CENPAT y CCT Córdoba en 2019	• Dos espacios creados de atención de la Comisión Interdisciplinarias del observatorio de violencia laboral en OCA a determinar	• Espacios de atención de la Comisión Interdisciplinaria del observatorio de violencia laboral en 3 CCT y OCA a determinar	• Contar con espacios locales de atención en todas las dependencias del organismo (CCTS, OCAs y UE)	INICIADO	
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.B	Creación de un espacio institucional dentro de la estructura de CONICET que jerarquice las labores de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de Violencia Laboral y de Género	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género)	Sub Actividad sujeta a la aprobación de la nueva estructura					AVANZADO
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			nueva	Participar en todas las actividades propuestas por el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros y por la Mesa Interinstitucional del mismo. Colaboración en relevamientos, trabajo en red, conformación de Banco de Acciones, etc.	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	• Objetivos, Funciones, Acciones y Organización Funcional del Programa ANEXO IF-2020-31715668-APN-SSGA#MCT	• Informe semestral presentado ante el Directorio	• Informe anual presentado ante el Directorio	• Fortalecer los lazos de cooperación, creación de redes y aprendizaje mutuo en la temática tanto con el MinCyT como como con los diferentes organismos de CyT.	INICIADO	

PLAN ESTRATÉGICO			PROGRAMACIÓN 2021									
EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA 10: Políticas de género y diversidad				Coordinadores: Ana Franchi y Mario Pecheny					
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	
<b>PROYECTO: Prevención de la violencia laboral y de género</b>												
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Fortalecer las acciones de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de Violencia Laboral y de Género en tareas de difusión y capacitación, seguimiento de casos, elaboración de estadísticas y medidas preventivas y protectivas	OVLG	2.2.1.B	Ampliación del Plan de difusión y capacitación	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género)	Plan de difusión y capacitación 2019	Borrador del plan de difusión y capacitación	Informe que contenga plan de difusión y capacitación aprobado	Informar a la comunidad CONICET de todas las actividades (talleres, charlas de capacitación, charlas informativas, Ley Micaela, etc.) desarrolladas con las distintas herramientas institucionales	
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.B	Ampliar la creación de espacios de atención en la red institucional	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género y de Género y de Género)	Manual de procedimiento aprobado e implementado en CENPAT y CCT Córdoba en 2019	Dos espacios creados de atención de la Comisión Interdisciplinarias del observatorio de violencia laboral en OCA a determinar	Espacios de atención de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de violencia laboral y de género en 3 CCTs y OCAs a determinar	Contar con espacios locales de atención en todas las dependencias del organismo (CCTs, OCAs y UE)	
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.B	Creación de un espacio institucional dentro de la estructura de CONICET que jerarquice las labores de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de Violencia Laboral y de Género	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género)	Sub Actividad sujeta a la aprobación de la nueva estructura				
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			nueva	Participar en todas las actividades propuestas por el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros y por la Mesa Interinstitucional del mismo. Colaboración en relevamientos, trabajo en red, conformación de Banco de Acciones, etc.	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Objetivos, Funciones, Acciones y Organización Funcional del Programa ANEXO IF-2020-31715668-APN-SSGA#MCT	Informe semestral presentado ante el Directorio	Informe anual presentado ante el Directorio	Fortalecer los lazos de cooperación, creación de redes y aprendizaje mutuo en la temática tanto con el MinCyT como como con los diferentes organismos de CyT	



**República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional**  
2020 - Año del General Manuel Belgrano

**Informe**

**Número:** IF-2020-86140148-APN-DPEI#CONICET

CIUDAD DE BUENOS AIRES  
Viernes 11 de Diciembre de 2020

**Referencia:** PEGI - Plan Estratégico de Gestión Institucional. Base de datos Estado de Avance 2020 y Programación 2021

---

El presente Informe contiene como archivo embebido la Base de Datos del PEGI (Plan Estratégico de Gestión Institucional) - Estado de Avance 2020 y Programación 2021.

Archivo= PEGI\_BASE DE DATOS\_Estado de Avance 2020-Programación 2021.pdf

Digitally signed by Gestion Documental Electronica  
Date: 2020.12.11 11:25:40 -03:00

Cesar Adrian Diego  
Director  
Dirección de Planificación y Evaluación Institucional  
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas

Digitally signed by Gestion Documental  
Electronica  
Date: 2020.12.11 11:25:42 -03:00