



**República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional**  
2020 - Año del General Manuel Belgrano

**Informe**

**Número:** IF-2020-83557739-APN-DPEI#CONICET

CIUDAD DE BUENOS AIRES  
Martes 1 de Diciembre de 2020

**Referencia:** Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI) - Estado de avance 2020 y Programación 2021 - Informe Final

---



(1)

## Actividades desarrolladas (mayo-noviembre de 2020)

- ▶ Revisión del PEGI junto con la UOP
- ▶ Reuniones de trabajo sobre temas específicos surgidos del Plan con miembros del Directorio
- ▶ Trabajo con las áreas en seguimiento y programación
- ▶ Informes ad hoc para incorporar temas del PEGI a la agenda institucional

(2)

## Metodología de trabajo

- ▶ Reuniones ZOOM con UOP, Gerentes, Directores y/o responsables por área
- ▶ Acuerdo interáreas para futuros trabajos conjuntos
- ▶ Consolidación de la información junto a las áreas

(3)

## Contenido

La información se presenta según ejes, objetivos y programas a los que pertenecen

- ▶ Selección de actividades desarrolladas por las áreas y propuestas de programación para 2021
- ▶ Anexo I: Base de datos completa (archivo Base-PEGI.pdf)
- ▶ Anexo II: Lista Tentativa de Prioridades (IF-2020-68317375-APN-DPEI#CONICET)
- ▶ Anexo III: Lista de temas institucionales (IF-2020-57171390-APN-GEP#CONICET)

(4)

## Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI)

### Ejes y objetivos

#### Eje 1 - INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

*Objetivo 1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales*

*Objetivo 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos*

*Objetivo 1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad*

#### Eje 2 - GOBIERNO Y GESTIÓN

*Objetivo 2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones*

*Objetivo 2.2 Optimizar la gestión*

*Objetivo 2.3 Mejorar los sistemas de información*

(5)

# Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI)

## Ejes y objetivos

### Eje 3 - ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

*Objetivo 3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local*

*Objetivo 3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional*

*Objetivo 3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas*

### Eje 4 - CONICET Y SOCIEDAD

*Objetivo 4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad*

*Objetivo 4.2 Incentivar la vocación por la ciencia*

*Objetivo 4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas*

(6)

## Eje 1 – INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

### Objetivo 1. Consolidar y potenciar las capacidades institucionales

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
<i>Estructura organizativa, red institucional y articulación</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuaron las reuniones ad hoc para el análisis de la futura Política para la Red Institucional de CONICET (GDCT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir entre el área y las autoridades</li> </ul>
<i>Gestión</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Comisión Central de Calidad realizó un sistema de calidad para la UAI, implementó la mesa de entradas virtual, realizó encuestas de satisfacción sobre el uso de SIGEVA en convocatoria Becas 2020 y sobre el servicio de mesa de ayuda sede central y SIGEVA. Están en desarrollo los Mapas de Producción de cada Gerencia (GOS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de proyectos con autodiagnóstico actualizado</li> </ul>
<i>Evaluación</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se publicaron los Informes finales de Redes disciplinares de las Ingenierías y continúa el análisis en la Red disciplinar Ciencias de la Educación (GEP)</li> <li>Evaluación programática: estudio sobre la trayectoria de investigadores ingresados por temas estratégicos (GEP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de las recomendaciones de las Redes disciplinares</li> <li>Informe con diagnóstico e información sustantiva respecto al desarrollo en la carrera de los investigadores ingresados por temas estratégicos</li> </ul>

(7)

**Eje 1 – INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO**

**Objetivo 1. Consolidar y potenciar las capacidades institucionales**

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación institucional de unidades ejecutoras: Se diseñó una metodología con participación del IGEVET como prueba piloto (GEP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir entre el área y las autoridades</li> </ul>
Estructura organizativa, red institucional y articulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política de Federalización: se trabajó sobre un documento conceptual para orientar la discusión (GEP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir entre el área y las autoridades</li> </ul>
Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se está realizando la prueba piloto para el proyecto de Evaluación de Trayectorias de investigadores/as que ingresaron por TE (GEP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se prevé finalizar el diagnóstico durante el primer semestre 2021</li> </ul>
Investigaciones de alto impacto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buques Austral y Puerto Deseado sometidos a mantenimiento global y puesta a punto (UPROMAR y Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relevamiento sísmico 2D y 3D del talud argentino y otras campañas de investigación</li> </ul>

(8)

**Eje 1 – INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO**

**Objetivo 2. Fortalecer las capacidades de los recursos humanos**

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Estructura organizativa, red institucional y articulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estatuto de CIC y CPA, Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial y Estructura Organizativa: fueron incorporados al listado de prioridades por la UOP (IF-2020-68317375-APN-DPE#CONICET)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir por las autoridades</li> </ul>

(9)

**Eje 1 – INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO**

*Objetivo 3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad*

<b>Programa</b>	<b>Estado de avance 2020 Selección de actividades</b>	<b>Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas</b>
<i>Estructura organizativa, red institucional y articulación</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Difusión a las y los investigadores de convocatorias y llamados nacionales e internacionales de otras instituciones orientados a la vinculación y transferencia (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definir una estrategia para valorar desarrollos tecnológicos y servicios con instituciones nacionales e internacionales; mecanismos de participación de investigadores en las redes nacionales REDVITEC y COFECYT</li> </ul>
<i>Recursos humanos y capacitación</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se capacitó al personal de las OVT en vinculación y transferencia – SVT y CRM, Nagoya entre otras– (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir por el área</li> </ul>
<i>Investigaciones de alto impacto</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tres Proyectos conjuntos formulados con de empresas, parques tecnológicos e industriales, organismos del Estado, ONG y organizaciones civiles (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir entre el área y las autoridades</li> </ul>

(10)

**Eje 1 – INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO**

*Objetivo 3. Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad*

<b>Programa</b>	<b>Estado de avance 2020 Selección de actividades</b>	<b>Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas</b>
<i>Investigaciones de alto impacto</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con el mapa de identificación de problemas y necesidades locales y regionales a través de las OVT (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir por el área</li> </ul>
<i>Vinculación tecnológica, transferencia y licenciamiento</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nueva normativa para la creación de EBT's CONICET aprobada por resolución de Directorio (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sin actividad prevista</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Herramientas para el registro y seguimiento de la Propiedad intelectual: Informe de tecnologías patentadas (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema de Vinculación Tecnológica (SVT) y creación de proceso interno de gestión de la Propiedad Intelectual</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intervención para el escalado de tecnologías estratégicas - asociadas a COVID-19, articulación con MINCyT y Agencia (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acompañar tres proyectos estratégicos de escalado tecnológico en determinadas áreas propuestas</li> </ul>

(11)

Eje 2 – GOBIERNO Y GESTIÓN

Objetivo 2. Optimizar la gestión

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Políticas de género y diversidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Igualdad de Género: relevamiento e iniciativas de trabajo realizados. Participación en el <i>Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en Ciencia y Tecnología (Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional)</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relevar actividades sobre género e integrarlas a un "Banco de Acciones CONICET". Ampliar políticas y aplicar recomendaciones</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se consolidó el OVLG con actividades de capacitación y difusión (Ej. Ley Micaela) (<b>Observatorio de Violencia Laboral y de Género</b>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliar la difusión y capacitaciones con talleres y charlas, así como el seguimiento de casos</li> </ul>

(12)

Eje 2 – GOBIERNO Y GESTIÓN

Objetivo 2. Optimizar la gestión

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Comunicación y divulgación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Red de comunicadores de la ciencia. Se encuentra en desarrollo y reordenamiento el trabajo con la red de comunicadores (encuentros virtuales, capacitaciones, etc.) Resta definir una Política de Comunicación Integral interna y externa (DRII)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lineamientos de Comunicación Institucional establecidos y divulgados</li> </ul>
Gestión	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política de seguridad de la información: implantación y mejoras. Se dio inicio a la elaboración de un plan de TICs (GOS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formular el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información -PETI- y proseguir con la implantación de la política</li> </ul>

(13)

**Eje 2 – GOBIERNO Y GESTION**

**Objetivo 2. Optimizar la gestión**

<i>Programa</i>	<i>Estado de avance 2020 Selección de actividades</i>	<i>Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas</i>
<i>Gestión</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gobierno Abierto: Se publicaron en la web institucional las Disposiciones de carácter general y las Actas y Resoluciones de Directorio (DRII)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se prevé difundir en tiempo y forma toda la información relacionada a directrices de Gobierno Abierto</li> </ul>
<i>Recursos humanos y capacitación</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Protocolos de Acción ante los Riesgos derivados de COVID19</li> <li>Manual de Seguridad en Laboratorios de Investigación</li> <li>Manual de Bioseguridad (casi finalizado)- (GA-Seguridad e higiene)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se continuará con el relevamiento de riesgos laborales en las UE y se actualizarán los informes de ART postergados por COVID-19</li> </ul>

(14)

**Eje 2 – GOBIERNO Y GESTION**

**Objetivo 2. Mejorar los sistemas de información**

<i>Programa</i>	<i>Estado de avance 2020 Selección de actividades</i>	<i>Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas</i>
<i>Gestión</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se encuentra en elaboración la segunda actualización de la Política institucional del repositorio digital (GOS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se prevé finalizar la actualización con nuevas colecciones de documentos y la inclusión de datos de investigación</li> <li>Finalizar la actualización del CONICET Digital como repositorio de la producción CyT</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicación Ley 27.275 Acceso a la información pública. Se está trabajando para establecer criterios de publicación y actualización de datos abiertos (GOS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se prevé contar con un documento con los criterios de publicación y actualización de datos abiertos para el organismo</li> </ul>

(15)

**Eje 2 – GOBIERNO Y GESTION**

**Objetivo 2. Mejorar los sistemas de información**

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Gestión	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se trabajó para generar capacidades de procesamiento y análisis de información para la gestión (GEP - GOS )</li> <li>Propuesta de Comité de Datos (GEP-DPyEI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generar más capacidades: Indicadores de gestión, obtención de datos de memoria, etc.</li> <li>A definir con otras áreas</li> </ul>

(16)

**Eje 3 – ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL**

**Objetivo 1. Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local**

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Estructura organizativa, red institucional y articulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se conformó la Unidad Coronavirus integrada por el MINCYT, el CONICET y Agencia I+D+i/ (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir propuesta GVT de Unidad Coronavirus por región</li> <li>Investigación y Desarrollo</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se conformó la Unidad Ciencia Y Tecnología Contra El Hambre integrada por el MINCYT, el CONICET y Agencia I+D+i (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación y Desarrollo</li> </ul>
Políticas de Género y Diversidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Articulación lograda entre el Observatorio de Violencia Laboral y de Género del CONICET y el Ministerio de las Mujeres, Géneros y Diversidad en el ámbito del MINCYT (Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en las actividades y objetivos del Programa y la Mesa Interinstitucional. Colaboración en relevamientos, trabajo en red, conformación de Banco de Acciones, etc.</li> </ul>

(17)

### Eje 3 – ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

#### Objetivo 1. Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Estructura organizativa, red institucional y articulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Primera Escuela Sindical de Género (ESiGen) de Argentina en articulación con: Comisión de Investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires (CICPBA), Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de la Universidad Nacional de La Plata (FaHCE, UNLP), el Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual de la Provincia de Buenos Aires, y la Asociación Bancaria (<b>Presidencia</b>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación y formación en materia de género para la acción sindical</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relanzamiento de la Iniciativa Pampa Azul Proyecto 2020-2023 en articulación con Organismos públicos (<b>Vice presidencia de asuntos tecnológicos</b>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación y Desarrollo</li> </ul>

(18)

### Eje 3 – ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

#### Objetivo 1. Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Estructura organizativa, red institucional y articulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Principales convenios firmados durante el año:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Ministerio Público de la Defensa (MPD): cooperación científica y fortalecimiento de la problemática de derechos humanos y acceso a la justicia (<b>GDCT-RIOSP</b>)</li> <li>Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP) PAMI: intercambio de información y conocimiento para la política de medicamentos gratuitos</li> <li>Municipio de Escobar: Programa Escobar sostenible, residuos sólidos urbanos y generación de energías no convencionales (<b>GVT</b>)</li> <li>Ministerio de Seguridad: sistema de gestión de calidad y validación de métodos analíticos para laboratorios de las fuerzas federales de la policía científica (<b>Programa Ciencia y Justicia</b>)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación y Desarrollo</li> <li>Formación y profesionalización en distintas áreas</li> </ul>

(19)

**Eje 3 – ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL**

**Objetivo 2. Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional.**

<i>Programa</i>	<i>Estado de avance 2020 Selección de actividades</i>	<i>Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas</i>
<i>Cooperación internacional</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de una política institucional de cooperación internacional, en forma articulada con el CAPLANCYT (GDCT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A definir entre el área y las autoridades</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividades reprogramadas para 2021 (GDCT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relevar y sistematizar las actividades y tareas de cooperación internacional que se realizan en las UE por fuera de los mecanismos de CONICET</li> <li>• Articular a nivel nacional, áreas estratégicas e instrumentos de financiamiento de la cooperación internacional</li> <li>• Fomentar la participación de investigadores en proyectos/consorcios internacionales de investigación</li> <li>• Identificar necesidades institucionales que puedan ser suplidas mediante la cooperación técnica internacional</li> </ul>

(20)

**Eje 3 – ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL**

**Objetivo 2. Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional.**

<i>Programa</i>	<i>Estado de avance 2020 Selección de actividades</i>	<i>Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas</i>
<i>Cooperación internacional</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividades reprogramadas para 2021 (GDCT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover buenas prácticas / iniciativas institucionales exitosas a países de contraparte</li> <li>• Diseñar estrategias presupuestarias para la programación y ejecución de proyectos según el área estratégica</li> </ul>

(21)

### Eje 3 – ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

#### Objetivo 3. Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas.

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Estructura organizativa, red institucional y articulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>En elaboración modelos de anexo de vinculación tecnológica de los convenios – marco, según se tenga o no institutos de doble dependencia (ejemplo: UNQUI) (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modelos de anexo de vinculación tecnológica elaborados. Normativa de vinculación tecnológica aprobada por Directorio. (GVT)</li> </ul>
Gestión	<ul style="list-style-type: none"> <li>90 % de los trámites de los convenios vigentes de la red institucional se tramitan en la plataforma. Indicadores de ejecución y seguimiento de convenios definido (GDCT)</li> <li>Módulos de seguimiento de convenios, seguimiento económico y seguimiento de la Propiedad Intelectual diseñados (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedimiento implementado para convenios pre-aprobados (GDCT)</li> <li>Sin actividad prevista</li> </ul>

(22)

### Eje 4 – CONICET Y SOCIEDAD

#### Objetivo 1. Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Comunicación y divulgación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rediseño de Webs: Voc.ar; Ciencia y Justicia y de cinco nuevas de RIOSP, Observatorio Violencia de Género y veinte altas de Institutos. Subdominio VT en etapa de planificación (DRII)</li> <li>Diseño de acciones comunicacionales sobre avances en investigación (especialmente sobre COVID-19). Varias coordinadas con el MINCYT, Presidencia, Y-TEC (DRII)</li> <li>Ordenamiento de la imagen institucional uniforme. Se encuentran en elaboración el Manual de Marca y el Manual Web (DRII)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar nuevas páginas y funcionalidades (accesibilidad) así como gestionar el posicionamiento web</li> <li>Contenido de divulgación científica y tecnológica y sus complementos para diferentes soportes</li> <li>Imagen institucional uniforme en base a lo establecido en el manual</li> </ul>

(23)

#### 4- CONICET Y SOCIEDAD

##### Objetivo 1. Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Comunicación y divulgación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones de prensa: anuncios, convenios de difusión de contenidos audiovisuales TECTv y Encuentro (DRII)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr acuerdos con canales de TV, Portales de información, Revistas, etc</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suspendidas por ASPO-COVID-19: Jornadas Puertas Abiertas en CCT e Institutos, Coffee Shops o Tiendas en Museos y Jornadas de periodismo (DRII)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se prevé retomar en el 2021</li> </ul>
	Algunas de las principales acciones: <ul style="list-style-type: none"> <li>Red de cuidados en el último tramo de la vida</li> <li>Jornadas de capacitación del Programa Ciencia y Justicia (DRII-Programa Ciencia y Justicia)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se prevé continuar con todas las actividades en 2021</li> <li>Producción del documental "Nuestros crímenes"</li> </ul>

##### Objetivo 2. Incentivar la vocación por las ciencias

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Comunicación y divulgación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Divulgación en ASPO-COVID19 (para la familia): talleres virtuales de arqueología y paleontología. Experimentos virtuales de ingeniería, biología y hábitat (DRII)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se prevé continuar con todas las actividades en 2021</li> </ul>

(24)

#### 4 – CONICET Y SOCIEDAD

##### Objetivo 3. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

Programa	Estado de avance 2020 Selección de actividades	Programación 2021 Actividades propuestas por las áreas
Estructura organizativa, red institucional y articulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se fomentó el trabajo en red con organismos del Estado e instituciones de la sociedad civil para la resolución de problemas, el relevamiento de recursos y la generación de indicadores para las políticas públicas (GVT)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A definir por el área</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Red de comunicadores de los CCT para implementar actividades de manera federal (DRRII)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lineamientos de Comunicación Institucional implementados en la RI</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento del vínculo del sector judicial y de seguridad (Programa Ciencia y Justicia)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asistencia técnica y sensibilización sobre la aplicación de la NORMA ISO 17025 sobre calidad en laboratorios forenses</li> </ul>

(25)

## Glosario

- ❑ EJE ESTRATÉGICO: Núcleo temático en torno al cual gravita y se estructura los objetivos estratégicos. Deben alcanzar un máximo nivel de agregación y dar cuenta de la transformación que se aspira realizar.
- ❑ OBJETIVO ESTRATÉGICO: Es el fin que queremos alcanzar en un determinado tiempo, estructurado en torno a un eje. Orienta las actividades, debe ser genérico, motivador, cuantificable y medible.
- ❑ PROGRAMA: Es un ordenamiento temático que orienta la consecución del Objetivo Estratégico del Plan y que contiene proyectos, actividades y subactividades. Tiene una duración limitada en el tiempo y un responsable, que en el PEGI fue asignado a un Gerente del área central y/o a la Unidad Operativa de Presidencia (UOP), integrada por el Presidente del CONICET y los dos Vicepresidentes.
- ❑ ESTADO DE AVANCE: Es el estado actual de la actividad o subactividad informada.  
Observación: En el presente informe se seleccionaron las actividades con estados en tiempo, avanzado, finalizado.

(26)

Digitally signed by Gestión Documental Electronica  
Date: 2020.12.01 23:06:21 -03:00

Cesar Adrian Diego  
Director  
Dirección de Planificación y Evaluación Institucional  
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas

Digitally signed by Gestión Documental  
Electronica  
Date: 2020.12.01 23:06:21 -03:00