	PLAN ESTRATÉGICO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEGI)	PRIMER SEMESTRE 2021
	INFORME DE SEGUIMIENTO	

Responsables de contenido y redacción: César Diego - Marcelo Rodríguez

Áreas de Sede Central relevadas: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico (GDCT), Gerencia de Asuntos Legales (GASLEG) Gerencia de Recursos Humanos (GRRHH) Gerencia de Evaluación y Planificación (GEP) Gerencia de Administración (GA) Gerencia de Vinculación Tecnológica (GVT) Gerencia de Organización y Sistemas (GOS) Dirección de Relaciones Institucionales (DRRII), Observatorio de Violencia Laboral y de Género (OVLG)

RESUMEN EJECUTIVO

El Directorio analizó la Agenda Estratégica 2021-2023 y el plan de trabajo que surge de la programación del Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI) del año en curso. En función de nuevas prioridades de gestión, elaboró una Agenda particular para 2021 (Acta N° 545, Anexo III). Los Programas y temas institucionales que la conforman son ejes del debate de las comisiones creadas ad hoc para darle un tratamiento articulado a los temas en cuestión. El presente Informe de Seguimiento se realizó en base a dicha Agenda Estratégica 2021 y a los compromisos asumidos en el Comité de Control. Se presentan, para cada uno de los 26 temas institucionales, un breve resumen de las acciones realizadas por parte de las áreas responsables. Luego se expone la correlación de tales temas con las Actividades y Sub Actividades programadas en el PEGI. Se destaca allí, en la última columna del cuadro de Programación 2021, el “Estado de avance” de las mismas para el primer semestre del año en curso.

**Dirección de Planificación y Evaluación Institucional
Gerencia de Evaluación y Planificación
CONICET**

ÍNDICE

Motivo del Informe	5
Antecedentes.....	5
Contexto pandemia por covid19 y su impacto en el funcionamiento del organismo	6
I- Agenda Institucional	6
<i>Cuadro 1. Agenda Estratégica 2021.....</i>	<i>7</i>
II- Reporte de actividades de la Agenda Estratégica 2021	9
PROGRAMA: RED INSTITUCIONAL	9
1. Política de Red Institucional.....	9
2. Elecciones de las autoridades de los CCT:.....	10
3. Evaluación Institucional de las Unidades Ejecutoras:.....	10
4. Monitoreo de unidades ejecutoras:	10
5. Organización de la Red en AMBA:.....	10
6. Representación de los investigadores de zona de influencia:	11
8. El Consejo Asesor Regional (CAR):.....	11
9. Mesa de coordinación científico-tecnológica en los CCT:	11
<i>Cuadro 2. Temas institucionales 1, 5 y 6. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>12</i>
<i>Cuadro 3. Tema institucional 2. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>15</i>
<i>Cuadro 4. Tema institucional 3. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>16</i>
<i>Cuadro 5. Tema institucional 4. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>17</i>
<i>Cuadro 6. Temas institucionales 8 y 9. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>18</i>
PROGRAMA: ARTICULACIÓN.....	20
7.-Política de Federalización.....	20
<i>Cuadro 7. Tema institucional 7. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>21</i>
10.-Agenda científico tecnológica de CONICET en base a las demandas generadas en espacios interinstitucionales (CICyT)	22
<i>Cuadro 8. Tema institucional 10. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>23</i>
PROGRAMA: SISTEMAS DE INFORMACIÓN	27
11.- Integración de los sistemas de información para la gestión	27
<i>Cuadro 9. Tema institucional 11. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>29</i>

PROGRAMA: RECURSOS HUMANOS	31
12.- Política de asignación de cargos	31
<i>Cuadro 10. Tema institucional 12. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>32</i>
13.- Convocatoria de proyectos especiales.....	34
<i>Cuadro 11. Tema institucional 13. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>35</i>
14.- Estudio de trayectorias de investigadores (TE en ejecución) - Estudio de trayectoria de género (En ejecución)	36
<i>Cuadro 12. Tema institucional 14. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>38</i>
15.- Observatorio de Violencia Laboral y de Género (OVLG).....	39
<i>Cuadro 13. Tema institucional 15. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>41</i>
16.- Riesgo laboral.....	44
<i>Cuadro 14. Tema institucional 16. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>45</i>
PROGRAMA: ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y ACTUALIZACIÓN NORMATIVA	46
17.- Estructura organizativa	46
18.- Estatuto	46
19.- Convenio colectivo.....	46
<i>Cuadro 15. Temas institucionales 17 - 18 y 19. Correlación de actividades y sub actividades con la Programación 2021</i>	<i>47</i>
PROGRAMA: INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO	49
20.- Proyectos de gran envergadura.....	49
<i>Cuadro 16. Tema institucional 20. Correlación de actividades y sub actividades con la Programación 2021</i>	<i>52</i>
PROGRAMA: VINCULACIÓN	53
21.-Fortalecer la relación con distintos sectores públicos y privados	53
22.- Normativa sobre CONICET como asesor del Estado.....	53
<i>Cuadro 17. Tema institucional 21. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>54</i>
<i>Cuadro 18. Tema institucional 22. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>55</i>
23.- Investigadores en empresas.....	56
<i>Cuadro 19. Tema institucional 23. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021</i>	<i>57</i>
PROGRAMA: EQUIPAMIENTO CIENTÍFICO	58
24.- Diagnóstico de situación y política de adjudicación y uso	58

<i>Cuadro 20. Tema institucional 24. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021.....</i>	<i>59</i>
PROGRAMA: COOPERACIÓN INTERNACIONAL	60
25.- Establecer una política de cooperación internacional	60
<i>Cuadro 21. Tema institucional 25. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021.....</i>	<i>61</i>
PROGRAMA: COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN	62
26.- Red de comunicadores	62
<i>Cuadro 22. Tema institucional 26. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021.....</i>	<i>63</i>

Motivo del Informe

El Directorio encomendó a la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional (DPyEI), de la Gerencia de Evaluación y Planificación (GEP), la realización del Informe de Seguimiento del Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI) actualizado al 30 de junio de 2021 (Acta de la 551ª Reunión del Directorio - 6 y 7 de julio de 2021

<https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/IF-2021-71999940-APN-DIRCONICET.pdf>)

De acuerdo a compromisos asumidos en la reunión del Comité de Control, las áreas responsables de Actividades y Sub Actividades PEGI proveyeron a la DPyEI la información requerida. La recopilación y sistematización de la misma se realizó durante los meses de julio/agosto de 2021. En base a la misma se redactó el presente documento.

Antecedentes

- Acta N° 28 - Reunión de la Unidad Organizativa de Presidencia UOP / 16-12-2020 **IF-2020-88656937-APN-CONICET#MCT**. Apruébese el Informe Final del Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI) **IF-2020-86643081-APN-DPEI#CONICET** y su anexo Base de datos completa **IF-2020-86140148-APN-DPEI#CONICET**
- Cronograma de trabajo DPyEI - GEP - Año 2021 para el PEGI / 14-12-2020 **IF-2020-86842186-APN-DPEI#CONICET**
- Informe de Auditoría UAI N° 2012 Plan Estratégico de la Organización / 28-12-2020 **NO-2020-90582118-APN-UAI#CONICET**
- Acta N°545-DIRECTORIO / 13-04-2021. Anexo III - Agenda Estratégica de CONICET 2021-2023 - Programas y temas institucionales <https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-545.pdf>
- SIGEN Acta del Comité de Control N° 6 / 14-06-2021 - Observaciones significativas de alto impacto y acciones comprometidas
- Memorándum DIRECTORIO / 12-07-2021 Informe de Seguimiento del Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI) **ME-2021-62026261-APN-DIR#CONICET**

INFORME DE SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEGI)

Contexto pandemia por covid19 y su impacto en el funcionamiento del organismo

Durante el primer semestre del año 2021, tanto en la Ciudad de Buenos Aires y área Metropolitana como en el interior del país, la situación sanitaria creada por la propagación de la enfermedad creada por el nuevo coronavirus SARS-CoV-2 obligó al Gobierno Nacional a incrementar las medidas tendientes al cuidado de la salud de la ciudadanía en general, con una fuerte recomendación a llevar a cabo el trabajo remoto en todas las actividades para las que fuera posible. Se restringe el uso del transporte público para que sea utilizado solo por el personal declarado como esencial, así como también la reducción y/o cancelación presencial de actividades sociales, educativas y académicas. Teniendo en cuenta la situación creada por la segunda ola de la pandemia, no se otorgaron nuevos permisos para asistir a los lugares de trabajo y solo se le permitió la concurrencia al personal debidamente autorizado por las entidades de contraparte y por la Comisión de Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT). Esto supuso una limitación importante en el normal desempeño del organismo y en la ejecución de las actividades programadas por las áreas de gestión. Las mismas se vieron condicionadas en la ejecución de sus responsabilidades habituales y se agregó la realización de tareas de coordinación y organización excepcionales para afrontar la emergencia y permitir el funcionamiento de las actividades críticas.

I- Agenda Institucional

En la institucionalización del proceso de planificación estratégica del CONICET, resultado del esquema de trabajo de largo plazo adoptado, se destacan los siguientes resultados: en el período 2012-2015 se realizaron ejercicios de planificación estratégica en los Centros Científicos Tecnológicos (CCT) de La Plata, San Luis, Bahía Blanca y el Centro Multidisciplinario del CADIC como parte de la ejecución del Programa de Evaluación Institucional (PEI) del MINCyT y se revisaron los esquemas formales de planificación a nivel Área Central del CONICET; durante 2017 y 2018 se amplió la discusión institucional y se formuló el esquema general del Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI) junto con Directorio, Gerencias, Direcciones del Área Central, Oficinas de Coordinación Administrativas (OCA) del Área Metropolitana e Integrantes de los CCT y la Red Institucional y se incorporaron las observaciones efectuadas al mismo por parte de la Unidad de Auditoría Interna (UAI) y de la Sindicatura General de la Nación (SIGEN); a principios de 2019 el Directorio aprobó el PEGI RES-2019-1127-APN-DIR#CONICET¹ y paso siguiente las Gerencias y Direcciones del Área Central realizaron el primer ejercicio de programación anual para cada una de sus Actividades, identificando sub-actividades, líneas de base, productos intermedios, productos finales, metas anuales y estados de avance de las mismas. El mismo esquema de trabajo de programación se repitió en 2020 y 2021.

Dentro de esta dinámica general que va conformando una mirada holística y documentada a lo largo del tiempo, el Directorio realizó una revisión integral de todas las cuestiones tratadas durante el proceso y seleccionó un conjunto de temas institucionales que dieron contenido a la

¹ <https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/RESOL-2019-1127-APN-DIRCONICET.pdf>

Agenda Estratégica 2021-2023. Este instrumento de gestión le permite ordenar la discusión y el trabajo de aquellas cuestiones problematizadas que, por su importancia e impacto en la gestión institucional, requieren un tratamiento pormenorizado y detallado. En este sentido, un **hito** importante que se desarrolla durante este primer semestre del año en curso es la conformación, tratamiento y aprobación, por parte del Directorio, de la *Agenda Estratégica 2021*². En su reunión plenaria del 13 de abril la conducción del organismo adoptó dos decisiones significativas. Por un lado, trató y debatió la selección de temas institucionales identificados como prioritarios y, a su vez, aprobó el tratamiento en particular de dos programas y los temas que lo componen: el Programa Red Institucional y el Programa Estructura y Actualización Normativa.

El mencionado instrumento de gestión “*Agenda Estratégica 2021*” es el criterio de selección que se utiliza en este informe de seguimiento para exponer los avances del PEGI al 30 de junio de 2021.

Cuadro 1. Agenda Estratégica 2021

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	COORDINADOR / A
PROGRAMA: RED INSTITUCIONAL	
1.- Política de Red Institucional	Eje articulador / Prioridad alta – Plazo: - Coordina: Mario Pecheny / Participan: Ana Franchi / Luz Lardone / Félix Nieto / Alberto Kornblihtt / Graciela Ciccía + GDCT
2.- Elección de autoridades de los CCT	
3.- Evaluación Institucional en las Unidades Ejecutoras	
4.- Monitoreo de Unidades Ejecutoras	
5.- Organización de la Red en AMBA	
6.- Representación de investigadores de Zona de Influencia	
PROGRAMA: ARTICULACIÓN	
7.- Política de Federalización	Félix Nieto / Luz Lardone
8.- CAR (Consejo Asesor Regional)	
9.- Mesa de coordinación científico-tecnológica en los CCT	
10.- Agenda científico tecnológica de CONICET en base a las demandas generadas en espacios interinstitucionales (CICyT)	
PROGRAMA: SISTEMAS DE INFORMACIÓN	
11.- Integración de los sistemas de información para la gestión	

² <https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-545.pdf>

PROGRAMA: RECURSOS HUMANOS	
12.- Política de asignación de cargos	
13.- Convocatoria de proyectos especiales	
14.- Estudio de trayectorias de investigadores (TE en ejecución) - Estudio de trayectoria de género (En ejecución)	
15.- Observatorio de Violencia Laboral y de Género (OVLG) ³	
16.- Riesgo laboral (actualizar por COVID-19)	

PROGRAMA: ESTRUCTURA y ACTUALIZACIÓN NORMATIVA	
17.- Estructura organizativa	Eje articulador / Coordina: Mario Pecheny / Participan: Mario Pecheny / Félix Nieto / Carlos Van Gelderren / Luz Lardone / Miguel Laborde + GRH + GASLEG
18.- Estatuto	
19.- Convenio colectivo	

PROGRAMA: INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO	
20.- Proyectos de gran envergadura	

PROGRAMA: VINCULACIÓN	
21.- Fortalecer la relación con distintos sectores públicos y privados	
22.- Normativa sobre CONICET como asesor del Estado	
23.- Investigadores en empresas	

PROGRAMA: EQUIPAMIENTO CIENTÍFICO	
24.- Diagnóstico de situación y política de adjudicación y uso	

PROGRAMA: COOPERACIÓN INTERNACIONAL	
25.- Establecer una política de cooperación internacional	

PROGRAMA: COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN	
26.- Red de comunicadores	

³ Se actualizó el título presente en el Acta 545 Anexo III (Género), actividades que desarrolla OVLG

II- Reporte de actividades de la Agenda Estratégica 2021

PROGRAMA: RED INSTITUCIONAL

Temas institucionales	Área responsable
1.- Política de Red Institucional	GDCT
2.- Elección de autoridades de los CCT	GASLEG / GDCT
3.- Evaluación Institucional en las Unidades Ejecutoras	GEP / GDCT
4.- Monitoreo de Unidades Ejecutoras	GDCT
5.- Organización de la Red en AMBA	GDCT
6.- Representación de investigadores de Zona de Influencia	GASLEG / GDCT

1. Política de Red Institucional

En la priorización y aprobación de temas de la *Agenda Estratégica*, el Directorio seleccionó tres temas para el tratamiento del Programa de Red Institucional, a saber: *Política de la Red Institucional*, *Evaluación en las Unidades Ejecutoras* y *Monitoreo de las Unidades Ejecutoras*. Para ello conformó una comisión especial de trabajo coordinada por el Dr. Mario Pecheny e integrada por las Dras. Ana Franchi, Graciela Ciccía y Luz Lardone y los Dres. Alberto Kornblihtt y Félix Nieto Quintas, contando además con la participación de la Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico (GDCT).

Con posterioridad, el equipo de la GDCT mantuvo una reunión de trabajo virtual con la Unidad Organizativa de Presidencia (UOP). La conclusión que surge de este primer abordaje conjunto y por un análisis particular del área, es que en la agenda aprobada se presentan un conjunto de temas segmentados como programa, que en realidad corresponden a una sola lógica de discusión y decisión, esto es, la *política de la red institucional*. De esta manera, se propone integrar los temas mencionados del punto 2 al 6 en un mismo esquema.

La Gerencia sugiere, además de informar los avances, actualizar en los próximos meses la información contenida en el PEGI para la programación 2022 y así integrar contenidos relacionados entre sí, en un mismo esquema (Programa, Proyecto). Se observa que dichos contenidos quedan reflejados en distintos apartados por la sucesión de discusiones asincrónicas durante la formulación del Plan, pero que ahora requieren una mirada integral para su tratamiento y seguimiento.

A continuación, un resumen de los temas que quedan integrados en este apartado:

2. Elecciones de las autoridades de los CCT:

Su inclusión como tema remite a una discusión que surge en el momento de formulación del Plan en años anteriores, cuando se preveía un cambio normativo y/u organizativo. En función de que dichos cambios no se han producido, el mecanismo de elección de autoridades que se encuentra vigente es el previsto en el Decreto 310/07 de Estructura Organizativa de CONICET.

Por otra parte, la elección de las autoridades de los CCT conlleva una doble direccionalidad de acciones: por un lado, queda enmarcada en la discusión de la política institucional de la Red Institucional, y por otro lado incluye aspectos organizativos que forman parte de la discusión de la estructura organizativa del CONICET. En caso que la decisión adoptada implique algún tipo de cambio y/o actualización de los mecanismos actuales de elección, los mismos se reflejarán en una nueva normativa que regulan tales elecciones.

3. Evaluación Institucional de las Unidades Ejecutoras:

Luego de la experiencia que significó el Programa de Evaluación Institucional (PEI) en los CCT –que finalizó en 2015-, se ha comenzado a trabajar en la preparación a nivel conceptual de una experiencia piloto de evaluación a nivel de Unidad Ejecutora (realizado con el Instituto de Genética Veterinaria Ing. Fernando Noel Dulout.- IGEVET, CCT La Plata), con el desarrollo de instrumentos, a fin de actualizar los criterios de evaluación y las preguntas orientadoras. En septiembre se realizará un taller con participantes del IGEVET en base a una versión preliminar con la versión preliminar del procedimiento de evaluación, criterios marco de la evaluación institucional y una compilación de preguntas orientadoras trabajadas en conjunto.

Por otra parte, se realizó un trabajo de análisis de las memorias institucionales en virtud de la información requerida y un ejercicio de agrupamiento de la información según distintos criterios. Estos trabajos tienen el doble propósito: realizar propuestas de mejora y actualización de las memorias institucionales en tanto instrumento de gestión y la utilización del mismo en el futuro proceso de evaluación.

4. Monitoreo de unidades ejecutoras:

Se encuentran en ejecución trabajos de compilación, análisis y procesamiento de información de las memorias institucionales y evolución de las plantas de recursos humanos durante los últimos cinco años, para la generación de datos e informes que permitan hacer un diagnóstico de su estado actual. Dicho diagnóstico permitirá avanzar con el monitoreo y seguimiento del desempeño de las Unidades Ejecutoras, y con los procesos de Evaluación Institucional, en vistas de contar con más y mejores herramientas para la elaboración de políticas de desarrollo de la Red Institucional. En el tema *11.- Integración de los sistemas de información para la gestión* se expone el trabajo conjunto entre GOS, GDCT y GEP en pos de integrar los sistemas de información con la política de Red Institucional (Véase Pago 22)

5. Organización de la Red en AMBA:

Se ha realizado un informe diagnóstico sobre el estado de situación de la Red en el AMBA. La propuesta de organización se realizará en el marco de la formulación de una política de unidades ejecutoras.

6. Representación de los investigadores de zona de influencia:

La GDCT ha trabajado en una propuesta, que se ha presentado al Directorio, lo que ha dado lugar al intercambio y debate, tomándose por decisión enmarcar la representación en la discusión de la política de red institucional global.

En línea con la necesidad de actualizar el Plan Estratégico y orientar el tratamiento de los temas de agenda, la GDCT sugiere que dos temas agrupados en “Articulación” sean incorporados en la misma lógica de discusión de la Política de Red Institucional, a saber:

Temas institucionales	Área responsable
8.- CAR (Consejo Asesor Regional)	GDCT
9.- Mesa de coordinación científico-tecnológica en los CCT	GASLEG / GDCT

8. El Consejo Asesor Regional (CAR):

es un órgano de enlace y consulta permanente entre la Red Institucional y el Directorio creado por RESOL-2018-1204-APN-DIR#CONICET. Entre sus funciones está la de colaborar en la gestión del Consejo. Está integrado por siete miembros que representan a la Red Institucional, conformada por los Centros Científicos Tecnológicos (CCT), el Centro Multidisciplinario de CADIC y los institutos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y el Gran Buenos Aires.

9. Mesa de coordinación científico-tecnológica en los CCT:

Las mesas de coordinación se establecieron como parte de un esquema de organización propuesto en 2018, que tiene por objeto conformar una mesa de trabajo con las Universidades y organismos de ciencia y tecnología con sede en la región del CCT, en busca de contribuir con las prioridades planteadas por los gobiernos provinciales y optimizar los esfuerzos de los actores involucrados. Esta instancia no fue formalizada por Resolución y existen algunos antecedentes de intento de conformación en varios CCT. Dentro de un esquema de discusión global respecto de la política institucional, será necesario estudiar esta propuesta y proponer eventualmente, según sus resultados, una actualización normativa, dado que por Decreto 310/07 no contempla esta instancia de coordinación, el mencionado decreto considera un Consejo Directivo y un Consejo Asesor.

En resumen: durante el semestre se priorizó y aprobó la propuesta, se conformó la comisión, se estableció una reunión con el coordinador, se delinearon los criterios para una etapa diagnóstica, se conformó el equipo de trabajo, se inició la búsqueda de información y se está trabajando en un primer reporte de situación para continuar con el abordaje iniciado el año anterior, el mismo estará centrado principalmente en el diagnóstico de situación para proyectar una política de la red institucional, junto con los criterios requeridos para el monitoreo y evaluación de las unidades ejecutoras. En líneas generales, se está trabajando en distintos ejes de política de la Red Institucional, en un sentido más integral y multidimensional basado en un diagnóstico y análisis minucioso y pormenorizado. Lo concreto es que este esfuerzo de integración prosiguió aún en un contexto externo desfavorable producto de la pandemia, que sin embargo permitió profundizar la mirada sobre la institución y su funcionamiento en vista a formular mejoras y su implementación.

Cuadro 2. Temas institucionales 1, 5 y 6. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021								
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación Coordinada: UOP								
			PROYECTO: Red institucional								
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.4 Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	Revisar y establecer una nueva política para la Red Institucional de CONICET	GDCT	1.3.4.A	Implementación de la nueva política de UE	GDCT	OBSERVACIÓN: En función de lo reportado en el ítem "1- Política de Red Institucional", se observa que muchos temas y contenidos quedan reflejados en distintos apartados por la sucesión de discusiones asincrónicas durante la formulación del Plan que ahora requieren una mirada integral para su tratamiento y seguimiento. El contenido aquí detallado forma parte de este proceso de síntesis e integración propuesto por el área para la Programación 2022			En tiempo
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias			3.3.2.B	En el ámbito del Directorio, analizar y establecer criterios para la creación de nuevas UE de dependencia compartida con otras instituciones	GDCT				Iniciado
2. Gobierno y Gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas			2.1.2.D	Implementar un sistema de gestión para el proceso de creación de UE	GDCT				Iniciado
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias			3.3.2.C	Revisión y actualización de Convenios con instituciones socias	CCT/OCA				Iniciado

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
2. Gobierno y Gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas	Revisar y establecer una nueva política para la Red Institucional de CONICET	GDCT	2.1.2.C	Diseñar mecanismos para la representación y participación de los investigadores no agrupados en unidades divisionales en los ámbitos de discusión y toma de decisiones de los CCTs	GDCT	OBSERVACIÓN: En función de lo reportado en el ítem "1- Política de Red Institucional", se observa que muchos temas y contenidos quedan reflejados en distintos apartados por la sucesión de discusiones asincrónicas durante la formulación del Plan que ahora requieren una mirada integral para su tratamiento y seguimiento. El contenido aquí detallado forma parte de este proceso de síntesis e integración propuesto por el área para la Programación 2022				Iniciado
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional			1.1.1.D	Fortalecer la institucionalidad del CONICET en todo el territorio atendiendo a las especificidades locales, tanto temáticas como disciplinares	GDCT					Iniciado
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.3 Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales			1.1.3.C	Definir criterios para la utilización de los espacios físicos disponibles en las unidades divisionales	GDCT					Iniciado

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
2. Gobierno y Gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales	Revisar y establecer una nueva política para la Red Institucional de CONICET	GDCT	2.2.4.B	Establecer una serie de criterios para la asignación de presupuestos que reflejen las particularidades y necesidades de las diferentes unidades	GDCT	<ul style="list-style-type: none"> Actualización del Algoritmo para el cálculo de asignaciones de presupuesto de CCT, UE y otras Unidades Divisionales Planillas para la solicitud de presupuestos reformuladas por la Dirección de Presupuesto de la Gerencia de Administración 	Sin producto intermedio	Sin datos	Sin datos	Iniciado
					3.3.2.C	Elaborar normativa en gestión de la vinculación tecnológica	GVT	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones entre autoridades de ambas partes institucionales sobre servicios que se prestan a través de la vinculación tecnológica 	Convenio marco con la Universidad de Quilmes	Propuesta de normativa general elaborada sobre vinculación tecnológica, que articule las responsabilidades de ambas partes considerando las múltiples dependencia	<ul style="list-style-type: none"> Normativa aprobada por Directorio / GDCT actualizada, según las necesidades de cada CCT / OCA 	Iniciado

Cuadro 3. Tema institucional 2. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

En la [página 47](#) se amplía el estado de situación de dicha cuestión.

Cuadro 4. Tema institucional 3. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			Programa 3: Evaluación									
			Proyecto: Evaluación institucional									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Realizar evaluaciones institucionales (Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Divisionales)	GEP	1.1.6.B	Evaluación del piloto IGEVET (supeditado a la aprobación de la política de unidades ejecutoras)	DPyEI	•Sin evaluaciones previas	▪ Informe con opinión de las partes involucradas respecto al proceso de evaluación	▪ Informe final de la prueba piloto realizada	▪ Unidad ejecutora con criterios de evaluación institucional probados	Suspendido (Evaluación piloto de la Unidad)
					Nueva	Instrumentos para la evaluación institucional de UE's	DPyEI	-Guías del PEI	Sin producto intermedio	▪ Guía con Procedimientos, criterios, hechos observables y preguntas ▪ Datos procesados de memorias ▪ Listado de indicadores de gestión	▪ Instrumentos confeccionados	En tiempo

Cuadro 5. Tema institucional 4. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

En la [página 29](#) se amplía el estado de situación de dicha cuestión

Cuadro 6. Temas institucionales 8 y 9. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 1: Estructura organizativa, Red Institucional y Articulación Coordinada: UOP									
			PROYECTO: Red Institucional									
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias	Revisar y establecer una nueva política para la Red Institucional de CONICET		3.3.2.C	Revisión y actualización de Convenios con instituciones socias	CCT /OCA				OBSERVACIÓN: En función de lo reportado en el ítem “1- Política de Red Institucional”, se observa que muchos temas y contenidos quedan reflejados en distintos apartados por la sucesión de discusiones asincrónicas durante la formulación del Plan que ahora requieren una mirada integral para su tratamiento y seguimiento. El contenido aquí detallado forma parte de este proceso de síntesis e integración propuesto por el área para la Programación 2022	Iniciado
			PROGRAMA 1: Estructura organizativa, Red Institucional y Articulación Coordinada: UOP									
			PROYECTO: Articulación									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional	Conformar, reglamentar y poner en funcionamiento la Mesa de Coordinación científico-tecnológica en los Centros Científicos Tecnológicos (CCT). Participan las universidades, organismos nacionales de ciencia y tecnología con presencia regional, y los gobiernos provinciales y locales	GDCT	1.1.1.A	Conformación de los Consejos Asesores en cada CCT	CCT	OBSERVACIÓN: En función de lo reportado en el ítem “1- Política de Red Institucional”, se observa que muchos temas y contenidos quedan reflejados en distintos apartados por la sucesión de discusiones asincrónicas durante la formulación del Plan que ahora requieren una mirada integral para su tratamiento y seguimiento.	El contenido aquí detallado forma parte de este proceso de síntesis e integración propuesto por el área para la Programación 2022	En tiempo		
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional			1.1.1.A	Poner en funcionamiento las Mesas de Coordinación científico-tecnológicas en los CCT	CCT			No iniciado		
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional		GDCT	1.1.1.B	Definir iniciativas de implementación regional en coordinación con los CCTs, las universidades y los Organismos de CyT	GDCT			Sin datos		

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos	Procurar nuevas líneas de financiamiento presupuestarias y extra-presupuestarias	CCT	1.1.8.C	Sensibilización al personal sobre financiamiento y prestación de servicios de alto nivel	GDCT	OBSERVACIÓN: En función de lo reportado en el ítem "1- Política de Red Institucional", se observa que muchos temas y contenidos quedan reflejados en distintos apartados por la sucesión de discusiones asincrónicas durante la formulación del Plan que ahora requieren una mirada integral para su tratamiento y seguimiento. El contenido aquí detallado forma parte de este proceso de síntesis e integración propuesto por el área para la Programación 2022				Sin datos
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos			1.1.8.C	Desarrollo de instrumentos de gestión para la promoción de búsqueda de financiamiento	GDCT		Sin datos			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos			1.1.8.C	Elaborar una presupuestación de gastos	CCT		En tiempo			
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos			1.1.8.C	Estrategias de financiamiento Nacional e Internacional	GDCT		Sin datos			
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación Coordina. DRRII									
			PROYECTO: Gestión de la comunicación									
3. Articulación Interinstitucional	3.3 Optimizar la articulación con las instituciones socias públicas y privadas	3.3.2 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias	Coordinar estrategias de comunicación intra e interinstitucional en temas de gestión compartida emanada de los convenios	DRII /CCT /OCA	3.3.2.A	OBSERVACIÓN: Actividad a definir con las Autoridades					Avanzado	

PROGRAMA: ARTICULACIÓN

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: ARTICULACIÓN	
7.- Política de Federalización	GDCT / GEP
10.- Agenda científico tecnológica de CONICET en base a las demandas generadas en espacios interinstitucionales (CICyT)	GDCT

7.-Política de Federalización

Durante el primer semestre de 2021, se realizó un trabajo de análisis y recopilación de información sobre “iniciativas de federalización” de CONICET. El trabajo final se divide en dos etapas con sus correspondientes informes de avance. Este primer informe exploratorio contiene un apartado introductorio, un marco conceptual, un cuadro resumen y una línea temporal que las ubica en períodos históricos específicos. En sus anexos, las fichas descriptivas de cada “iniciativa de federalización”. Se continuará trabajando en una segunda parte del informe en el segundo semestre, donde se proyecta ampliar el alcance de este relevamiento/diagnóstico, se identificar continuidades en el desarrollo de las “iniciativas de federalización” y posibles complementariedades.

Finalmente, se las analizará en relación a las capacidades desarrolladas en territorios desfavorecidos, en relación al cumplimiento de su objetivo de mitigar las profundas desigualdades territoriales generando igualdad de oportunidades entre las provincias, para consolidar y fortalecer las capacidades locales de CyT.

Cuadro 7. Tema institucional 7. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación Coordinada: UOP									
			PROYECTO: Red institucional									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Evaluar y actualizar las iniciativas de federalización	GEP	1.1.6.D	Desarrollo de herramientas de análisis sobre la Red Institucional para la planificación	DPyEI	Documento de trabajos previos (federalización, PEI)	Sin producto intermedio	<ul style="list-style-type: none"> Propuestas para inducir la planificación en los CCT y recabar información para la gestión Desarrollo de herramientas de análisis (mapeos, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Disponer en un año de mayor información para actividades de planificación (sobre la Red Institucional) 	No iniciado
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.D	Actualización de informe sobre federalización realizado en 2015	DPyEI	<ul style="list-style-type: none"> Informe "Políticas, instrumentos y resultados: una mirada integradora sobre las políticas de federalización implementadas en las convocatorias generales CONICET a becas e ingreso a la carrera científica y tecnológica (2003- 2015)" 	<ul style="list-style-type: none"> Bases de datos consistidas 	<ul style="list-style-type: none"> Informe sobre política de federalización implementada período 2015-2019 	<ul style="list-style-type: none"> Información actualizada sobre políticas de federalización disponible para Directorio en un año 	Finalizado

10.-Agenda científico tecnológica de CONICET en base a las demandas generadas en espacios interinstitucionales (CICyT)

Respecto de la Agenda Científica Tecnológica que surgen en espacios interinstitucionales y que orienta muchas de las políticas internas del Consejo, se definen en la Alta Dirección del CONICET en función de las pautas que marca la Jurisdicción. No obstante, podemos mencionar que no sigue un camino absolutamente lineal, por el contrario, hay un esquema colaborativo y de interacción permanente. Revisando el proceso de formulación de ellas, nos encontramos que muchos de los temas incluidos en la Agenda comenzaron, por ejemplo, en una actividad de investigación impulsada por la GDCT, en el marco del Proyecto Pampa Azul, Gestión de Riesgos en desastres, entre otras iniciativas. Otras cuentan con el apoyo y orientación de la GVT en su rol de asistencia para identificar tecnologías, capacidades de desarrollo y servicios a partir de problemáticas identificadas en territorio.

En muchos casos fueron temas propuestos por los investigadores, que luego fueron escalando, y en otros fueron iniciativas de organismos públicos con quienes se coordinaron actividades de investigación, a su vez se suman otros actores y en muchos casos, se adiciona el financiamiento correspondiente a los fines de su concreción.

Para la programación del PEGI ejercicio 2022 se propone una actualización de este apartado, delimitando la Agenda con un criterio más preciso a los fines de su medición y seguimiento. E incluir todos aquellos temas que son génesis y forman parte de la articulación institucional interna propia del Consejo, aportan a la construcción del entramado científico-tecnológico en sinergia con otros espacios institucionales y de articulación científica y tecnológica que CONICET lleva adelante con los organismos de ciencia y tecnología del país.

Dentro de los temas de Agenda que confluyen en estos espacios se destacan Red Roma (Pampa Azul) como así también los proyectos con Agencia y los IMPACTAR⁴ , la Red Federal de Género y Diversidades⁵, las Redes Orientada a la Solución de Problemas (RIOSP-CONICET): Cuidados, Derechos y Decisiones en el Final de la Vida, de Derechos Humanos, de Salud Animal, de Neurociencias, Salud Traslacional, de archivos históricos, y otras vinculadas al medio ambiente que abarcan diferentes temas (forestal, desertificación, ecosistemas acuáticos⁶. En el mismo sentido, cobran relevancia para la Agenda los trabajos de articulación con el MINCyT y la Agencia respecto a los Proyectos COVID⁷, los proyectos Ciencia y Tecnología contra el hambre⁸, entre otras iniciativas de trabajo transversal.

⁴ Acta de Directorio N° 548 "Programa ImpaCT.AR" <https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-548-IF-2021-57450928-APN-DIRCONICET.pdf>

⁵ Texto de presentación. Red Federal de Género y Diversidades del CONICET. Objetivos <https://proyectosinv.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/sites/6/Red-Federal-de-Genero-y-Diversidades-1.pdf>

Presentación en sociedad de la Red Federal de Género y Diversidades del CONICET <https://www.conicet.gov.ar/se-presento-la-red-federal-de-genero-y-diversidades-del-conicet/#:~:text=NOTICIAS%20INSTITUCIONALES-.Se%20present%C3%B3%20la%20Red%20Federal%20de%20G%C3%A9nero%20y%20Diversidades%20del,gestores%20de%20pol%C3%ADticas%20p%C3%ABlicas.>

⁶ RIOSP <https://proyectosinv.conicet.gov.ar/riosp/>

⁷ Proyectos COVID <https://www.conicet.gov.ar/tag/covid-19/>

⁸ Lucha contra el hambre <https://www.conicet.gov.ar/tag/argentina-contr-el-hambre/>

Cuadro 8. Tema institucional 10. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 6: Investigaciones de alto impacto Coordina: GDCT									
			PROYECTO: Proyectos orientados a la solución de problemas									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Fortalecer las relaciones con cámaras y asociaciones empresarias, parques tecnológicos e industriales, organismos del Estado, ONG y organizaciones civiles con el objeto de relevar necesidades y demandas	GVT	1.3.1.J	Promoción de proyectos de desarrollo conjuntos	GVT (ImpactAR)	<ul style="list-style-type: none"> Alianzas con actores estratégicos del medio socio-productivo y equipos de investigación CONICET 	<ul style="list-style-type: none"> Tres sectores prioritarios para la intervención definidos Reuniones realizadas para definir proyectos a llevar a cabo con representantes de los tres sectores prioritizados para la intervención 	<ul style="list-style-type: none"> Propuestas de proyectos conjuntos formulados para consensuar con los sectores seleccionados basados en las necesidades y demandas relevadas 	<ul style="list-style-type: none"> Tres proyectos formulados basados en las necesidades y demandas relevadas asociado a cada sector seleccionado. 	En tiempo
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia			1.3.1.J	Realización de eventos tecnológicos	GVT (Mariana Miguez)	Eventos periódicos a los que se convoca a la GVT y/o las OVTs.	<ul style="list-style-type: none"> Definición de socios estratégicos para la implementación de los modelos de eventos tecnológicos Eventos a generar y a los que asistir desde la GVT y las OVTs definidos 	<ul style="list-style-type: none"> Plan anual de eventos tecnológicos con socios estratégicos formulado 	<ul style="list-style-type: none"> Un plan de eventos tecnológicos con socios estratégicos por año, sujeto a las disposiciones relativas a la pandemia 	Demorado

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 3: Evaluación Coordinada: GEP									
			PROYECTO: Evaluación de programas y proyectos									
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Convocatoria a grupos de trabajo interáreas para el tratamiento en comisión de temas relevantes	STD	2.1.1.E	Promover la confección de informes técnicos periódicos para la toma de decisiones del Directorio y de Directores de CCT	STD	Temas que UOP / Directorio definan para trabajar	Sin producto intermedio	▪ Documentos finales de los temas tratados en comisión para ser presentado a Directorio	Comisiones de trabajo del Directorio con asistencia técnica profesionalizada	En tiempo
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión			2.1.1.E	Proveer información, asistencia técnica y/o informes especiales a demanda según tema en tratamiento	GEP / DPyEI		Sin producto intermedio			En tiempo

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación Coordina: UOP									
			PROYECTO: Articulación									
3. Articulación Interinstitucional	3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.1 Establecer acciones con organismos de coordinación y regulación	Formular la articulación con los organismos dedicados a la regulación, registro, gestión de normativas y certificaciones (SENASA, ANMAT, CONABIA, INTI, IMPI, IRAM, ONTI entre otros)	GDCT	3.1.1.C	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin datos
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	Contemplar las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales, de otros organismos de CyT, universidades y sus agrupaciones que la nuclean (CICYT, COFECyT, CIN y CRUP) en la definición de la agenda de política científico tecnológica del CONICET (*)	GDCT	1.2.4.F	Coordinar con el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y Consejo de Rectores de Universidades Privadas (CRUP) la formación de doctores en ciencias aplicadas y tecnológicas	STD / GDCT	Sugerencia STD: se trata de un tema a coordinar. Trabajar con el área para redefinir.				En tiempo

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 3: EVALUACIÓN Coordina: GEP									
			PROYECTO: Evaluación de programas y proyectos									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.3 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar	Establecer una guía/documento para para establecer contacto con los sectores interesados (Agenda orientada para establecer cooperación científica)	GVT / GDCT	1.3.3.C	▪ Nuevos criterios de vinculación de RIOSP presentado a las contrapartes	GVT (Liliana) / GDCT (Área RIOSP)	Sin línea de base	Sin producto intermedio	▪ Resolución de Directorio con modificación del régimen de vinculación para las RIOSP	▪ Sin definir, a la espera de la aprobación de la UOP	Iniciado

PROGRAMA: SISTEMAS DE INFORMACIÓN

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: SISTEMAS DE INFORMACIÓN	
11.-Integración de los sistemas de información para la gestión	GOS

11.- Integración de los sistemas de información para la gestión

Durante el primer semestre de 2021 se trabajó en particular sobre el Programa Red Institucional y los temas - Política de la Red Institucional, Evaluación en las Unidades Ejecutoras y Monitoreo de las Unidades Ejecutoras. La principal línea de trabajo fue la integración de los sistemas de información. Así, se realizaron acciones que permitieron contar con nuevos procesamientos de información recabada de las Memorias Institucionales. Sobre información de una Unidad Ejecutora para el período 2018, se desarrollaron consultas y reportes para los años 2015, 2016, 2017 y 2019, completando el quinquenio. Las consultas a las bases de datos permitieron aportar información confiable y de calidad para la gestión, sentando un esquema de trabajo escalable a todas las UE y cualquier período que se requiera analizar.

Por otro lado, se desarrollaron nuevas consultas integrando los sistemas de información SIGERH y SIGEVA, dando información que formó parte de los “Estudios de Trayectoria de Género”, tema institucional 15, Programa de Recursos Humanos. En este caso, el período bajo análisis abarcó desde la creación de ambos sistemas de información, siendo necesario trabajar sobre la calidad de los datos.

CONICET en cifras

En mayo 2021 se actualizó y optimizó la plataforma CONICET en Cifras a través de la cual las áreas del CONICET informan y hacen público sus datos. Estos se relevan anualmente y corresponden a información relacionada con: 1) personas, su distribución por rango etario, género, lugar de trabajo, categoría y escalafón, 2) proyectos, financiados por región, disciplinas y áreas de conocimiento, 3) Gestión, información presupuestaria, distribución de evaluadores y red institucional, servicios y producción tecnológica y 4) Producción y Servicios, relacionado con capacidades y tecnologías.

Por otra parte, en función de la Ley 26.899, se incluyó un nuevo tipo de recurso: conjunto de datos de investigación, disponible en el Repositorio CONICET Digital. Esto permitirá, en el mediano plazo, conocer una nueva variable relacionada a la actividad científica del organismo.

Programa de Calidad CONICET

Los “mapas de producción” de GOS, GEP y UAI fueron completados y aprobados en 2020. Los mapas de GA, DRRII y GDCT están terminados y en revisión por parte de las áreas. Faltan completar los respectivos mapas de GVT y GRRHH.

Se realizaron encuestas permanentes de soporte técnico y mesa de ayuda SIGEVA así como encuesta de satisfacción del uso del sistema SIGEVA para las postulaciones del año en curso. Además, se asesoró a la Coordinación de becas, a la Dirección de Administración de Personal, y a la Dirección de Evaluación y Planificación Institucional sobre realización de sus encuestas ad hoc.

Se diseñó y difundió el portal de procesos y calidad con acceso público⁹. Contiene los Mapas de producción de las áreas que fueron aprobados, los procedimientos administrativos aprobados;

⁹ Portal de procesos y calidad <https://www.conicet.gov.ar/portal-de-procesos-y-calidad/>

así como Informes de gestión y encuestas de satisfacción. Resta completar la información de Calidad en los laboratorios.

No fue posible avanzar con la sensibilización y las capacitaciones (gestión y laboratorios) para el personal de sede central y CCT's/OCA's ya que el Modelo de Excelencia del premio Nacional a la Calidad, sobre el que se basa el programa de Calidad CONICET, fue actualizado por la nueva gestión. La difusión final se realiza en julio con la capacitación para formación de evaluadores para el PNC en la que participa personal de la DIP.

Se asistió a la UAI para la certificación del Referencial 13 (ISO9001 SIGEN), se elaboró un plan de tres fases con los hitos alcanzables, se analizaron costos-beneficios de la implementación y se consideró actualmente no viable.

Cuadro 9. Tema institucional 11. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021								ESTADO DE AVANCE	
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES		METAS 2021
			PROGRAMA: 2 Gestión Coordinador: UOP									
			PROYECTO: Tecnologías de la Información y la Comunicación									
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación	Integrar sistemas e implementar TICS para ser usadas en indicadores de gestión	GOS	2.2.2.F	Observaciones: El desarrollo de la actividad está supeditado a la formulación del Plan Estratégico de TI						Iniciado
			PROYECTO: Apertura de datos									
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	Generar capacidades de procesamiento y análisis de la información de ciencia y tecnología	GOS	2.3.1.D	Diagnóstico de la información relevante faltante y plan de trabajo para la obtención de esa información.	GOS	<ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con documentos de análisis de indicadores y un equipo de trabajo conformado por varias gerencias para el análisis de la información 	<ul style="list-style-type: none"> Documento con el diagnóstico de la información faltante de CyT 	<ul style="list-style-type: none"> Plan de trabajo para obtener y procesar la información CyT 	<ul style="list-style-type: none"> Plan de trabajo para obtener y procesar la información CyT 	Iniciado
2. Gobierno y gestión	2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica			nueva	Módulos de procesamiento automatizados de información para la gestión	DPyEI	Informe sobre requerimiento de datos para evaluación institucional de memorias	<ul style="list-style-type: none"> Informe de requerimiento de datos para relevamiento RACyT Informe de requerimiento de datos para informes de gestión 	<ul style="list-style-type: none"> Módulos datawarehouse (o similar) con información procesada 	<ul style="list-style-type: none"> Tener al menos dos requerimientos de información estandarizados/automatizados en un año 	Iniciado
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones			1.1.6.A	Rediseñar las memorias institucionales a fin de generar información relevante, sistemática y confiable sobre el desempeño de las unidades divisionales y generar insumos para la evaluación de las mismas.	GDCT	<ul style="list-style-type: none"> Memorias institucionales Informe sobre RACT (IF-2021-70488308-APN-DPEI#CONICET) Informes previos de análisis 	Sin productos intermedios-	Memorias actualizadas	<ul style="list-style-type: none"> Trabajo de análisis comenzado (Colabora DPyEI como usuario) 	No iniciado

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA: 2 Gestión Coordinador: UOP									
			PROYECTO: Procesos administrativos interáreas									
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional	Mejorar la calidad de los procesos de gestión a través de la reingeniería y mejora continua, y establecer manuales de procesos e indicadores de seguimiento y control	GOS	2.2.5.D	Relevamiento de procesos	DIP	• 18 procesos relevados	• Ficha de proceso con Diagrama	• Documentación del proceso validada por el usuario	• 16 procesos relevados	Iniciado
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.D	Análisis y propuesta de mejoras	DIP	• 4 informes de diagnóstico remitidos al responsable del proceso	• Herramientas de análisis de problemas y mejoras	• Informe diagnóstico de procesos	• 10 informes de diagnóstico	Iniciado
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.D	Implementación de mejoras	DIP	• 8 mejoras implementadas	• Planes de mejora • Seguimiento del plan de mejora	• Mejora implementada • TAD de Mesa de Entrada • TAD de Recursos Administrativos • Acta reservada de Directorio • Firma de convenio por vías electrónicas	• 16 mejoras implementadas • Seguimiento del 100% de los planes de mejora de los procesos aprobados	Iniciado
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.D	Implementación de un sistema de monitoreo de procesos (piloto)	DIP	Sin línea de base	• Set de indicadores • Tablero de control	Proceso monitoreado	• 5 procesos monitoreados	No iniciado

PROGRAMA: RECURSOS HUMANOS

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: RECURSOS HUMANOS	
12.-Política de asignación de cargos	RRHH
13.- Convocatoria de proyectos especiales	Presidencia
14.- Estudio de trayectorias de investigadores (TE en ejecución) - Estudio de trayectoria de género (En ejecución)	GEP
15.- Observatorio de Violencia Laboral y de Género (OVLG)	OVL / GASLEG
16.- Riesgo laboral (actualizar por COVID-19)	GA/GASLEG/ RR.HH

12.- Política de asignación de cargos

Fortalecer las capacidades de los recursos humanos es un objetivo estratégico planteado en el PEGI, elemento central de la política institucional, por cuanto el proceso de producción de conocimiento precisa del desarrollo de otras capacidades complementarias y ello depende del máximo potencial posible que alcancen las mismas. Para lograr este objetivo, se requiere del desarrollo de una compleja serie de capacidades institucionales interrelacionadas, que durante mucho tiempo se mantuvieron invisibilizadas pero que han sido valoradas convenientemente en el PEGI con actividades y sub actividades específicas como las de conocer las necesidades de cada disciplina en materia de RR.HH.; atender a la equidad de género; realizar estudios especiales; desarrollar sistemas de gestión e información específicos; atender y acompañar los lineamientos y políticas establecidos por el MINCyT; contemplar el vínculo con otras instituciones y el medio socio-productivo; reflexionar sobre políticas, iniciativas, instrumentos y mecanismos, entre otras muchas acciones que requieren del desarrollo de trabajos pormenorizados, espacios de reflexión y toma de decisiones basados en evidencias.

Al respecto, el PEGI contempla como una de sus líneas de acción la jerarquización y fortalecimiento del personal de gestión en ciencia y tecnología, en línea con el desarrollo de muchas de las capacidades institucionales mencionadas anteriormente y sobre las cuales se está trabajando actualmente. Otras acciones, de carácter técnico-normativo, complementan estas acciones, como es el caso de la aprobación del proyecto de estructura organizativa y nuevo estatuto que contemple al personal de gestión. No obstante que tales resultados aún no han sido alcanzados, se viene trabajando en otras acciones que permiten actualizar la gestión de RR.HH., como es el caso de actividades de inducción del personal¹⁰, la capacitación permanente, atendiendo las necesidades específicas de gestión en CyT, cómo es el caso del Plan estratégico de capacitación (PEC) 2021 / 2023 para el personal del Sistema Nacional de Empleo Público¹¹ y la promoción de la igualdad de género, tema institucional que se desarrolla en [página 38](#)

¹⁰ Un ejemplo en esta línea es el video institucional de bienvenida para el personal de gestión en CyT <https://www.youtube.com/watch?v=F1hzVudOdKQ>

¹¹ Plan estratégico de capacitación (PEC) 2021 / 2023 <https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-548-IF-2021-57450928-APN-DIRCONICET.pdf>

Cuadro 10. Tema institucional 12. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021							
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021					
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación Coordina: GRRHH							
			PROYECTO: Gestión de la CIC							
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Diseñar una política de asignación de cargos de la Carrera del Investigador Científico y Tecnológico en función de: ▪ El desarrollo integral de las grandes áreas en función de prioridades geográficas ▪ Equidad en las áreas disciplinares en las que se observa una marcada brecha de género, así como en el acceso a promociones de mayor jerarquía y cargos de gestión ▪ Lineamientos estratégicos del Ministerio de Ciencia y Tecnología e Innovación ▪ Los resultados de estudios diagnósticos y prospectivos ▪ Prioridades compartidas con los socios institucionales ▪ Proyectos institucionales de las Unidades Ejecutoras	STD	1.2.1.A	Coordinar con GEP el soporte técnico necesario que dé cuenta de las prioridades geográficas aplicadas en las convocatorias de ingresos y promociones en años anteriores	GEP / COAS	OBSERVACIÓN: Redefinir con la UOP + las áreas de gestión implicadas (GRRHH, GDCT, GEP). No es competencia de la STD poder operacionalizar estas actividades. La STD vehiculiza las decisiones de UOP y Directorio	En tiempo	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con GEP el soporte técnico necesario que dé cuenta de la equidad en las áreas disciplinares en las que se observa una marcada brecha de género, así como en el acceso a promociones de mayor jerarquía y cargos de gestión	GEP / COAS		Iniciado (trayectoria de género)	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con GDCT el soporte técnico necesario que dé cuenta sobre los lineamientos estratégicos del MINCyT	GEP / DPyEI		En tiempo	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con GDCT el soporte técnico necesario que dé cuenta sobre los resultados de estudios diagnósticos y prospectivos	GDCT		No iniciado	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con GDCT el soporte técnico necesario que dé cuenta sobre las prioridades compartidas con los socios institucionales	GDCT		Iniciado	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico			1.2.1.A	Coordinar con GDCT el soporte técnico necesario que dé cuenta sobre los proyectos institucionales de las Unidades Ejecutoras	GDCT		Sin datos	

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación Coordina: GRRHH									
			PROYECTO: Gestión del personal de CyT									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	<ul style="list-style-type: none"> Coordinar con las Gerencias el soporte técnico para diseñar la política de recursos humanos que contemple: 	STD	1.2.5.A	Coordinar con las Gerencias los insumos necesarios para la toma de decisiones	GRRHH	Actividad sujeta a la aprobación del proyecto de estructura organizativa			Iniciado	
			<ul style="list-style-type: none"> Mecanismos dinámicos de promoción e incentivos, 									
			<ul style="list-style-type: none"> Acciones de inducción y fidelización del personal, 									
			<ul style="list-style-type: none"> Retención de talentos, 									
			<ul style="list-style-type: none"> Capacitación permanente atendiendo las necesidades específicas de gestión en CyT 									
			<ul style="list-style-type: none"> Promoción de la igualdad de género 									

13.- Convocatoria de proyectos especiales¹²

a. Proyectos especiales - Provincia de Entre Ríos

Se ofrecerán hasta 12 (doce) ingresos en Unidades Ejecutoras de la Provincia de Entre Ríos, para el desarrollo de temas y líneas de investigación y transferencia en diferentes áreas. Las propuestas de las/los postulantes deberán ajustarse a alguna de las áreas temáticas definidas, y desarrollarse en alguna de las Unidades Ejecutoras de la Provincia de Entre Ríos (CICYTTP, IBB, INES o ICTAER). Esta Modalidad no es incompatible con la presentación en otras modalidades de Ingreso. Es decir, no impide a las/os postulantes que se han presentado en las modalidades General, Temas Estratégicos o Fortalecimiento I+D+i a participar en esta Modalidad. Las/os postulantes seleccionados deberán permanecer al menos cuatro (4) años seguidos y completos en la Unidad Ejecutora a la que se incorporen, no resultando de aplicación en estos casos el Art. 1º de la Resolución CONICET 1454/10. Esta permanencia se contabilizará desde su incorporación efectiva a la Carrera.

b. Ingresos CIC – Proyectos Especiales Investigaciones Sociales sobre China

Este Proyecto Especial tiene como objetivo la formación e integración de investigadores/as altamente calificados/as sobre un conjunto de líneas temáticas estratégicas para abordar la articulación de acciones desde Argentina (y Latinoamérica) en dicho escenario. Se ofrecerán hasta 5 (cinco) ingresos, para el desarrollo de temas y líneas de investigación que tengan como objeto a China o en relación con China.

c. Ingresos CIC – Proyectos Especiales Ciencias del Mar

En esta modalidad de Convocatoria para Ingresos a CIC se recibirán postulaciones que se enmarquen en áreas temáticas prioritarias definidas para ciertos ámbitos geográficos, con el objetivo de fortalecer capacidades en términos de equipos de trabajo e incrementar proyectos. Los espacios marinos de la Argentina son espacios ricos en recursos naturales que contribuyen al desarrollo económico, social y ambiental de nuestro país. Sin embargo, el uso sustentable de los mismos requiere de conocimiento científico previo mediante la formación de recursos humanos, entre otras variables, en aquellas áreas de vacancia que son esenciales para una adecuada comprensión del funcionamiento de nuestros espacios marinos.

d. Ingresos CIC – Proyectos Especiales Veterinaria

Esta modalidad de Convocatoria para Ingresos a CIC busca el fortalecimiento disciplinar expandiendo e incorporando temas, así como también el desarrollo institucional de los diferentes centros de investigación a partir de una priorización de los lugares de trabajo. Para la definición de los temas prioritarios se tomó como base el trabajo de diagnóstico sobre el estado de la disciplina realizado por la Red de Veterinaria del CONICET a lo largo del año 2019.

¹² Normativa de respaldo:

Acta Directorio N° 543: Aprobación Bases y Condiciones y criterios de evaluación para el llamado de la Convocatoria de Ingresos a CIC Modalidad Proyectos Especiales: Red de Veterinaria, Ciencias del Mar e Investigaciones Sociales sobre China [https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-543 .pdf](https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-543.pdf)

IF-2021-41037491-APN-DIR#CONICET "Ingresos CIC modalidad Proyectos Especiales con Provincias. Lineamientos generales"

IF-2021-41038048-APN-DIR#CONICET Ingresos CIC modalidad Proyectos Especiales Disciplinarios y Temáticos. Lineamientos generales"

Cuadro 11. Tema institucional 13. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021								
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación Coordina: UOP								
			PROYECTO: Articulación								
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.8 Diversificar el financiamiento de proyectos	Promover la articulación con instituciones de promoción y ejecución de actividades científicas y tecnológicas, acordando el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas	GDCT	1.1.8.B	Impulsar el cofinanciamiento de proyectos	GDCT	Durante el semestre que se informa, el Directorio consideró las Bases y Condiciones y los Criterios de Evaluación para el llamado de la Convocatoria de Ingresos a la Carrera del Investigador Científico y Tecnológico (CIC) Modalidad Proyectos Especiales: Red de Veterinaria, Ciencias del Mar e Investigaciones Sociales sobre China (Reunión 5439-16-03-2021 Invitó a participar de la reunión a las Gerencias de Recursos Humanos y de Evaluación y Planificación		En tiempo	
3. Articulación Interinstitucional	3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.2 Coordinar acciones específicas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología			3.1.2.A	Promover la articulación con instituciones de promoción a nivel nacional, regional y provincial	GDCT		En tiempo		
3. Articulación Interinstitucional	3.1 Mejorar la articulación con instituciones a nivel nacional, regional, provincial y local	3.1.2 Coordinar acciones específicas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología			3.1.2.B	Acordar el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología	GDCT		En tiempo		
			PROGRAMA 6: Investigaciones de alto impacto Coordina: GDCT								
			PROYECTO: Proyectos de envergadura								
2. Gobierno y gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales	Promover y gestionar la obtención de fuentes alternativas de fondos públicos y privados	STD	2.2.4.C	Sin información	A definir	OBSERVACIÓN: En la reunión UOP del 8 de junio 2020 se definió que esta actividad brinda la posibilidad de tener una política de búsqueda de fondos activa desde el CONICET, en articulación con el MINCYT.		Sin datos	

14.- Estudio de trayectorias de investigadores (TE en ejecución) - Estudio de trayectoria de género (En ejecución)

Estudio de trayectorias de investigadores (TE en ejecución)

El trabajo se enmarca en un proyecto de la Gerencia de Evaluación y Planificación, cuyo objetivo es evaluar los resultados (o efectos) de la aplicación de los Temas Estratégicos en las convocatorias de becas e ingresos a la CICyT. El universo de estudio son los/las investigadores/as que ingresaron a la Carrera a través de las convocatorias de Temas Estratégicos y Tecnología que presentaron sus informes reglamentarios en 2020. El cuestionario se aplicó a todo el universo. La unidad de análisis está constituida por cada uno de los 241 investigadores/as que se distribuyen en distintos sectores socio-productivo. El diseño conceptual comenzó en 2020 e incluyó consultas a expertos, prueba piloto y reuniones intermedias de devolución con minutas.

Entre febrero y abril se realizó el *Relevamiento sobre Actividades de I+D y de Vinculación en Temas Estratégicos (RAVTE)* mediante una encuesta para la recolección de datos y su posterior análisis estadístico. Se aplicó un cuestionario online individual, estructurado, autoadministrado, generado en la plataforma Limey15. Su diseño contó con el aporte realizado por las coordinadoras actuales de la Comisión Asesora en Temas Estratégicos, Dras. Maria Cristina Apella y Elma Montaña, y de los doctores Hernan Thomas y Laura Rovelli. Con posterioridad, se procesaron las preguntas cerradas del cuestionario y posteriormente, se profundizó el análisis a partir de las preguntas abiertas con el objetivo de confirmar, ampliar, cualificar los hallazgos correspondientes a este procesamiento. Finalmente, entre mayo y junio se redactó el documento preliminar. Durante el próximo semestre (julio) se hará la presentación del informe a la Comisión Ad Hoc de Evaluación de Trayectorias de Temas Estratégicos y se procederá a la redacción del Informe Final, que en su oportunidad será presentado a las autoridades y divulgado en la comunidad científica.

Estudio de trayectoria de género (En ejecución)

Estudio trayectoria de investigadoras e investigadores del CONICET. 1985-2020¹³

El estudio se propone aportar a la caracterización de las trayectorias de las/los investigadores del CONICET en las últimas décadas a través de los siguientes objetivos generales:

- Comportamiento por categorías de investigadores, por género y campos científicos
- Interpretación por períodos de política científica
- Aproximación a la definición de tipos de trayectorias según perfiles de investigadores por categorías, género y campo científico.

En los meses de febrero y marzo se realizó una revisión exhaustiva de bibliografía, para conformar el marco teórico. Posteriormente, durante tres meses de trabajo el equipo de la Gerencia de Evaluación y Planificación avanzó en la preparación de la Base de datos de la población de referencia, que requirió un gran trabajo de integración de la información contenida en distintos formatos, orígenes y con sistemas administrativos de más de treinta años. Ello

¹³ Originalmente se registró en la Agenda Estratégica como "Género. Estudio de trayectoria de género", pero posteriormente el título se actualizó al redactar el marco teórico y conceptual del trabajo.

requirió compatibilizar el SIGERH y el SIGEVA. A partir de alternativas de procesamiento y planes de tabulación que se fueron ajustando, se pudo definir tres tipos de grandes análisis:

- a. Las investigadoras y los investigadores del CONICET desde 1985 al 2020: una interpretación a partir del estudio de la dotación de científicos a lo largo del tiempo.
- b. Acceso y permanencia de las y los investigadores en la carrera científica del CONICET a partir del seguimiento de trayectorias por años seleccionados.
- c. Aportes de los estudios de cohortes a una muestra ad-hoc de investigadoras e investigadores.

Cuadro 12. Tema institucional 14. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 3: Evaluación									
			PROYECTO: Evaluación de programas y proyectos									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	Realizar análisis y evaluaciones programáticas de instrumentos institucionales	GEP	1.1.6.C	Evaluación de trayectoria de investigadores que ingresaron por temas estratégicos	GEP	▪ Prueba piloto	▪ Evaluación de todos los casos seleccionados	▪ Informe final	▪ Diagnóstico con información sustantiva con el desarrollo de los investigadores que ingresaron por temas estratégicos	Finalizada
						Evaluación de trayectorias de investigadoras en promociones	GEP	▪ Informe 2015 ▪ Trabajo sobre Género del MINCYT	Sin producto intermedio	▪ Informe final con recomendaciones	▪ Conocer si hay una diferencia en las trayectorias de investigadoras respecto de sus colegas investigadores	En tiempo

15.- Observatorio de Violencia Laboral y de Género (OVLG)

Programa Políticas de género y diversidad

Durante el semestre se aprobó mediante RESOL-2021-659-APN-DIR#CONICET¹⁴. La creación del "Área de Políticas de Género y Diversidades", dependiente de la UOP. En los considerandos de su creación se señala que esta medida se toma "...atendiendo los objetivos aprobados en el Plan Estratégico de Gestión Institucional...", para lo cual se crea un espacio institucional, dentro de la estructura del Organismo, que cuente con recursos propios que jerarquicen y garanticen las políticas institucionales llevadas adelante. En función de las metas propuestas, se detallan a continuación algunas de las acciones emprendidas.

- *Recomendaciones al Directorio sobre políticas de igualdad de género en los espacios de toma de decisiones y de evaluación del organismo y* ▪ *Concientizar a la comunidad CONICET sobre la necesidad de promover la participación equitativa de género:*
 - Cupo Laboral Trans, Licencia 147 Ter, Ley de Identidad. Creación del Equipo de Orientación en Violencia de Género en el ámbito de la GRH y aplicación de la Licencia por Violencia de Género, 147 bis.
- *Elevar propuestas para la evaluación de diferentes alternativas con foco en la ampliación de las políticas de cuidado en relación a Lactarios y Maternales:*
 - Se realizó un relevamiento interno de jardines maternos y lactarios, propuestas en marcha en CCT Rosario y CCT CENPAT. Armado de cuestionario para relevamiento en organismos de CyT.
- *Tener un estudio que nos permita conocer el estado de situación en las diferentes unidades divisionales del organismo:*
 - Informe parcial actualizado del "Banco de Acciones", falta relevar las iniciativas de la Red Institucional.
- *Informar a la comunidad CONICET de todas las actividades (talleres, charlas de capacitación, charlas informativas, Ley Micaela, etc.) desarrolladas con las distintas herramientas institucionales:*
 - Diseño de capacitación para "Comisiones Evaluadoras" y para autoridades del CCT Rosario. Desde el Área de Políticas de Género y Diversidades se está trabajando en la aplicación de la Ley Micaela.
- *Contar con espacios locales de atención en todas las dependencias del organismo (CCTs, OCAs y UE):*
 - En el semestre se sumaron EA en el CCT Tucumán, CCT Bahía Blanca, CCT Confluencia, CCT Salta-Jujuy y CADIC.
- *Fortalecer los lazos de cooperación, creación de redes y aprendizaje mutuo en la temática tanto con el MinCyT como con los diferentes organismos de CyT.*

¹⁴Acta Directorio N° 538 <https://www.conicet.gov.ar/directorio-del-conicet-10-de-diciembre/>

- La línea de trabajo central es la aplicación de la Ley Micaela. Actualmente en etapa de contratación de equipos especializados que colaboren en el diseño de los dispositivos de capacitación que atiendan las particularidades de CyT. Se ha seleccionado a UNTREF para el diseño del dispositivo auto gestionado y a la UNDAV y UNQUI para el diseño del dispositivo sincrónico.

Cuadro 13. Tema institucional 15. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	Estado de Avance
			PROGRAMA: Políticas de género y diversidad Coordinan: Ana Franchi y Mario Pecheny									
			PROYECTO: Equidad de género									
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Relevar y proponer iniciativas que promuevan la igualdad de género	STD	2.2.1.A	Documentar y sistematizar la normativa interna vigente relacionada con la adecuada representación de género en diversos espacios del organismo, a los fines de su difusión	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	• Conicet en cifras	• Evaluar la necesidad de incorporar normativa específica referida a la actividad, tal como cupo obligatorio, etc.	• Informe finalizado	• Recomendaciones al Directorio sobre políticas de igualdad de género en los espacios de toma de decisiones y de evaluación del organismo. • Concientizar a la comunidad CONICET sobre la necesidad de promover la participación equitativa de género.	En tiempo
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Realizar un relevamiento del porcentaje de participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones del organismo (Directorio, Gerencias, Direcciones, autoridades y Consejos Directivos de CCTs y Unidades Ejecutoras)	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	• Conicet en cifras	• Informe de avance a los 6 meses	• Documento con resultados		No Iniciado
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Realizar un relevamiento del porcentaje de participación de las mujeres en espacios de evaluación del organismo (comisiones asesoras, comité de ética, juntas de calificación, jurados de concursos, etc.)	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	• Conicet en cifras	• Informe de avance a los 6 meses	• Documento con resultados		No iniciado
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH			2.2.1.A	Elaborar un diagnóstico de participación de las mujeres en diversos espacios, utilizando la comparación con otros organismo públicos	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Sin línea de base	• Informe de avance a los 6 meses	• Documento con resultados		No iniciado

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	Estado de Avance
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Relevar y proponer iniciativas tendientes a generar políticas de cuidado	OVLG	Sin referencia en 2019	Realizar un relevamiento de la existencia y funcionamiento de Maternales y Lactarios en diferentes organismos públicos de la APN y, particularmente, de los organismos de CyT	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Sin línea de base	▪ Informe de avance a los 6 meses	▪ Documento con propuestas presentado al Directorio	▪ Elevar propuestas para la evaluación de diferentes alternativas con foco en la ampliación de las políticas de cuidado en relación a Lactarios y Maternales	En tiempo
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Relevar actividades que promueven la equidad de género llevadas adelante por las diferentes Unidades Divisionales del organismo - "Banco de Acciones CONICET"		Sin referencia en 2019	Relevar en CCTs y UE todas aquellas actividades tendientes a la igualdad de género así como a prevenir toda situación de violencia laboral y de género	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Sin línea de base	▪ Informe parcial	▪ Informe final	▪ Tener un estudio que nos permita conocer el estado de situación en las diferentes unidades divisionales del organismo	En tiempo
			PROGRAMA: Políticas de género y diversidad Coordinan: Ana Franchi y Mario Pecheny									
			PROYECTO: Prevención de la violencia laboral y de género									
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Fortalecer las acciones de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de Violencia Laboral y de Género en tareas de difusión y capacitación, seguimiento de casos, elaboración de estadísticas y medidas preventivas y protectivas	OVLG	2.2.1.B	Ampliación del Plan de difusión y capacitación	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género) ¹⁵	▪ Plan de difusión y capacitación 2019	▪ Borrador del plan de difusión y capacitación	▪ Informe que contenga plan de difusión y capacitación aprobado	▪ Informar a la comunidad CONICET de todas las actividades (talleres, charlas de capacitación, charlas informativas, Ley Micaela, etc.) desarrolladas con las distintas herramientas institucionales	En tiempo

¹⁵Véase <https://www.conicet.gov.ar/comision-interdisciplinaria-del-observatorio-de-violencia-laboral/>

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021								
			PROGRAMA: Políticas de género y diversidad Coordinan: Ana Franchi y Mario Pecheny								
			ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021					
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	OVLG	2.2.1.B	Ampliar la creación de espacios de atención en la red institucional	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género)	Manual de procedimiento aprobado e implementado en CENPAT y CCT Córdoba en 2019	Dos espacios creados de atención de la Comisión Interdisciplinaria del observatorio de violencia laboral en OCA a determinar	Espacios de atención de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de violencia laboral y de género en 3 CCTs y OCAs a determinar	Contar con espacios locales de atención en todas las dependencias del organismo (CCTs, OCAs y UE)	Avanzado
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH		2.2.1.B	Creación de un espacio institucional dentro de la estructura de CONICET que jerarquice las labores de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de Violencia Laboral y de Género	OVLG (Observatorio de Violencia Laboral y de Género)	Sub Actividad sujeta a la aprobación de la nueva estructura				Finalizado
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH		Sin referencia en 2019	Participar en todas las actividades propuestas por el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros y por la Mesa Interinstitucional del mismo. Colaboración en relevamientos, trabajo en red, conformación de Banco de Acciones, etc.	Representantes institucionales en el Programa Nacional para la Igualdad de Géneros en CyT y ante su Mesa Interinstitucional	Objetivos, Funciones, Acciones y Organización Funcional del Programa ANEXO IF-2020-31715668-APN-SSGA#MCT	Informe semestral presentado ante el Directorio	Informe anual presentado ante el Directorio	Fortalecer los lazos de cooperación, creación de redes y aprendizaje mutuo en la temática tanto con el MinCyT como como con los diferentes organismos de CyT	En Tiempo

16.- Riesgo laboral

Se trabajó en los respectivos protocolos para reinicio de actividades experimentales en Unidades Ejecutoras y zonas de influencia de los Centros Científicos Tecnológicos de la Red Institucional del Consejo que fueron tratados por la Comisión de Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT) y posteriormente aprobados por Resolución¹⁶.

¹⁶ <https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/IF-2021-71999940-APN-DIRCONICET.pdf> en la página 7

Cuadro 14. Tema institucional 16. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021								
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación Coordina: GRRHH								
			PROYECTO: Riesgo laboral y prevención de accidentes								
2. Gobierno y Gestión	2.2. Optimizar la Gestión	2.2.1. Modernizar la política de RRHH	Acciones realizadas durante el período 2019 / 2020 no contempladas en la planificación inicial	GA/ GALEG/ GRRHH	nueva	Mientras dure la pandemia COVID19	GA / AHYS	<ul style="list-style-type: none"> Control de cumplimiento de los protocolos COVID19 Provisión de insumos COVID19 / mantenimiento de botiquines 	<ul style="list-style-type: none"> Provisión de insumos básicos para la prevención de riesgos derivados de COVID19 	<ul style="list-style-type: none"> Continuar con el control de Protocolos de Acción ante los Riesgos derivados de COVID19 Continuar con la Provisión de insumos básicos para la prevención de riesgos derivados de COVID19 	En tiempo

PROGRAMA: ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y ACTUALIZACIÓN NORMATIVA

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: ESTRUCTURA y ACTUALIZACIÓN NORMATIVA	
17.- Estructura organizativa	RRHH
18.- Estatuto	RRHH / GASLEG
19.- Convenio colectivo	RRHH/ GASLEG

17.- Estructura organizativa

18.- Estatuto

19.- Convenio colectivo

Los tres temas mencionados conforman un esquema macro de trabajo integrado que es motivo de consulta entre distintas áreas sustantivas del CONICET, la Jurisdicción y diferentes autoridades nacionales¹⁷, éstas últimas responsables de la aprobación de los cambios y/o actualizaciones que el Consejo proponga.

Desde el inicio del proceso de formulación del PEGI estos temas se han planteado en forma conjunta y en base a discusiones impulsados por representantes de la red institucional y autoridades en funciones. La atención estuvo focalizada en la dificultad que genera la aplicación de criterios generales de organización de la administración pública en los organigramas, escalafones y convenios colectivos de trabajo de un área tan específica como la investigación científica y tecnológica. Para lograr su cometido esta requiere la ejecución de actividades de apoyo, gestión y una experiencia específica del personal que le ofrece el soporte técnico-administrativo. Esto se manifiesta en el funcionamiento de las unidades ejecutoras, los grupos de investigación, sus laboratorios, gabinetes y demás espacios de trabajo afectando cuestiones tanto operativas como de gestión. La falta de incentivos, remuneraciones adecuadas que reconozcan el carácter especializado de las actividades -complejas y especializadas-, y dificultades en la incorporación, mantenimiento y promoción de los recursos humanos formaron parte de los argumentos para la priorización de estos temas.

Para dar lugar a los cambios y actualizaciones en los instrumentos que se propongan, se requiere el abordaje de estos temas desde múltiples dimensiones: legal y normativa, gestión de recursos humanos, presupuestarias y de financiamiento. Dichos trabajos se llevaban a cabo desde antes de la formulación del Plan, siendo los productos pre-proyectos de estructura, trabajos técnicos de índole organizativo, consultas con representantes de los trabajadores, así como consultas y negociaciones en otras dependencias nacionales. Estos avances fueron reportados en el Comité de Control de la SIGEN que realiza el seguimiento institucional de los mismos.

El contexto de emergencia que representa el COVID-19, ha dejado demorado y/o suspendido muchas de estas acciones, en virtud de atender otras prioridades, que incluye el esfuerzo en mantener operativas las unidades ejecutoras, el trabajo remoto, la aplicación de protocolos específicos, entre otras cuestiones.

¹⁷ Las dependencias nacionales que son parte del circuito de toma de decisión y aprobación formal son la Jefatura de Gabinete de Ministros, la Secretaría de Gestión y Empleo Público, la Secretaría de Hacienda y también participa de la discusión global la Jurisdicción, esto es el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Cuadro 15. Temas institucionales 17 - 18 y 19. Correlación de actividades y sub actividades con la Programación 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021												
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021										
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE			
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación Coordina: UOP												
			PROYECTO: Estructura organizativa												
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	Realizar un análisis crítico de la estructura formal (Decreto 310/07) y funcional (Decreto 1661/96) y formular una propuesta técnica, en función de una gestión coordinada y descentralizada.	GRRHH	2.1.1.D	Coordinar con las Gerencias los insumos analíticos necesarios para la toma de decisiones	GRRHH	Decreto N° 310/07 y modificatorias	Pre proyecto de estructura Sede Central	Proyecto de estructura Sede Central y Red Institucional aprobado por Directorio	Política institucional actualizada y armonizada con las dimensiones del organismo	Suspendida			
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión			2.1.1.C	Proponer un nuevo diseño del alcance de las funciones y competencias en la relación institucional entre Sede Central y los CCTs en función de una gestión coordinada y descentralizada	GDCT		Pre proyecto de estructura Red Institucional			Suspendida			
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.2 Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas			2.1.2.B	Proponer mecanismos de organización de los institutos no integrados a un CCT en una estructura equivalente que lo contenga (ejemplo OCA)	GDCT					Suspendida			
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.1.1 Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión			2.2.5.A	Aprobación del proyecto de nueva estructura	GASLEG		Proyecto de Estructura Organizativa Óptima			Negociación con las áreas específicas de la Jefatura de Gabinete de Ministros sobre el proyecto de Estructura Organizativa	Proyecto definitivo de la nueva Estructura Organizativa	Estructura organizativa aprobada	Demorado
2. Gobierno y gestión	2.1 Fortalecer los mecanismos de toma de decisiones	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional			2.2.5.E										

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación Coordinada: UOP									
			PROYECTO: Actualización normativa									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Actualizar el marco normativo de la CIC y del CPA	GRRHH	1.2.1.B	Análisis de la propuesta de CCTS realizada en 2015 adicionándole el análisis de otros CCTS de la APN	GRRHH / GASLEG	Documento parcial del año 2015 y CCTS de la APN	Pre proyecto de Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	Proyecto de Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial	Presentar ante la autoridad máxima de la Secretaría de Gestión y Empleo Público una propuesta de Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial para CONICET	No iniciado
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo			1.2.2.A							
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos	1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología			1.2.5.C							

PROGRAMA: INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO	
20.- Proyectos de gran envergadura	GDCT

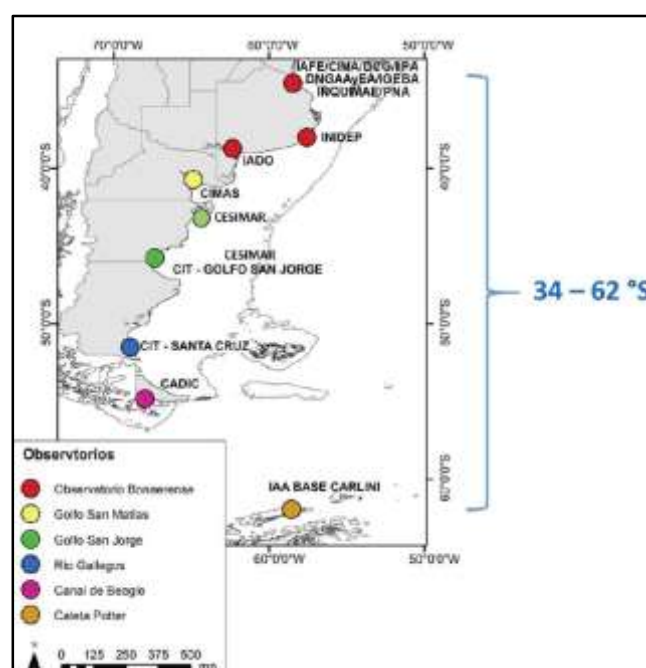
20.- Proyectos de gran envergadura

La GDCT actualiza la información del PEGI. El CONICET posee a la fecha cuatro proyectos de Gran Envergadura:

a) **Red de Observación Marina Argentina (ROMA):**

- Fue creada mediante RESOL-2019-3054-APN-DIR#CONICET. Cuenta con financiamiento acordado por el MINCYT a través de la iniciativa “Pampa Azul”. Es un sistema constituido por nueve nodos integrados por una serie de instituciones costeras relacionadas a las ciencias marinas, varias unidades ejecutoras del CONICET, la Universidad de Buenos Aires, la Comisión Nacional de Investigaciones Espaciales, el Servicio de Hidrografía Naval, el INIDEP, el Instituto Antártico Argentino, y la empresa de Investigación Aplicada - Sociedad del Estado (INVAP). *La importancia de la Red reviste en que es la primera infraestructura científica creada para el monitoreo costero del mar*¹⁸. En términos organizativos, se está trabajando en la constitución de la Red y en la convocatoria del Consejo Asesor.

Figura 1. Distribución geográfica de los 9 nodos de observación de la ROMA¹⁹



¹⁸ Extraído de Ferreyra, Gustavo *Desafíos Científicos y Geopolíticos en las Regiones Antártica y Subantártica*, AAPC Revista Cel, Tomo 71 N° 1, 2021, pag. 58/59.

¹⁹ Ibídem

b) AGGO - Observatorio Argentino - Alemán de Geodesia:

El Observatorio Argentino - Alemán de Geodesia (AGGO por sus siglas en inglés) surge de una iniciativa conjunta entre CONICET y la Agencia Federal de Cartografía y Geodesia (Bundesamt für Kartographie und Geodäsie - BKG) de Alemania. Mediante ese esfuerzo mancomunado, ambos países hacen propia la recomendación promulgada por las Naciones Unidas en 2015, instando a las naciones a aunar esfuerzos para mejorar el Marco de Referencia Geodésico Global (GGRF). AGGO es uno de los observatorios geodésicos más completos del mundo y su ubicación estratégica en el Hemisferio Sur lo convierte en una pieza clave del Sistema Geodésico de Observación Global (GGOS) de la Asociación Internacional de Geodesia (IAG). En la escala global, AGGO contribuye al Marco de Referencia Terrestre Internacional (ITRF), que es la materialización práctica del GGRF. En las escalas regional y nacional, hace lo propio con el Sistema de Referencia Geocéntrico para las Américas (SIRGAS) y con las Posiciones Geodésicas Argentinas (POSGAR). Durante el semestre, se estuvo trabajando en la continuidad del Convenio del AGGO, con distintas negociaciones y tratativas en pos de su consecución.

c) Salta, Ventana al Universo.

Se firmó un convenio del consorcio “Salta, Ventana al Universo”²⁰ en donde confluyen el QUBIC (Q-U Bolometric Interferometer for Cosmology) y el LLAMA.

El QUBIC²¹ es un proyecto de colaboración internacional liderado en el país por la UNSAM y la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) que involucra instituciones de Francia, Italia, Reino Unido y Estados Unidos. Un enorme telescopio que será instalado a fines de 2021 en el valle de Alto Chorrillo de la Provincia de Salta, donde los científicos podrán detectar y estudiar la radiación cósmica del fondo de microondas, predicha en 1948 y detectada en 1965. Todo el diseño del sitio que albergará al potente telescopio de microondas fue llevado a cabo por el ITEDA y la CNEA.

El proyecto LLAMA (acrónimo de Large Latin American Millimeter Array) es un emprendimiento conjunto entre Argentina y Brasil, que se propone instalar y operar un radiotelescopio para realizar observaciones astronómicas en longitudes de onda milimétricas y submilimétricas. El radiotelescopio proporcionará estudios en espectroscopia atómica y molecular que permitirán hacia objetos astronómicos situados en un amplio rango de distancia, desde el Sol a galaxias de alto corrimiento al rojo²².

d) Radio Telescopio Chino Argentino (CART)

²⁰Declaración conjunta (MINCYT), el Gobierno de la Provincia de Salta, CONICET, la Universidad de Salta, ENACOM, CNEA y la CONAE, en apoyo a la constitución del Consorcio Interinstitucional “Salta, Ventana al Universo”. <https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-545.pdf>

²¹ Arribo del telescopio de microondas del Proyecto QUBIC <https://www.conicet.gov.ar/llego-a-buenos-aires-el-telescopio-de-microondas-del-proyecto-qubic/>

²² Extraído de <http://u-238.com.ar/qubicenllamas/>

El Proyecto CART fue acordado a través del Convenio Específico para la Construcción, Instalación y Funcionamiento del Radiotelescopio de China Argentina (CART), suscripto el 22 de junio de 2015, y aprobado por Ley Nº 1.386-B de la Cámara de Diputados de San Juan, el 17 de diciembre del mismo año. Los integrantes del convenio son, el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Ciencia y Tecnología y del CONICET; el Gobierno de San Juan a través de la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación y Vialidad Provincial; la Universidad Nacional de San Juan junto con el Gobierno de la República Popular China y su Academia de Ciencias²³. Durante el semestre se trabajó en la elaboración del convenio con la Academia de Ciencias de China.

²³Fuente: <https://sisanjuan.gob.ar/ciencia-tecnologia-e-innovacion/2020-12-16/28252-radio-telescopio-chino-argentino-concluyo-la-etapa-de-construccion-de-la-base-y-se-hizo-la-entrega-provisoria-a-la-unsj>

Cuadro 16. Tema institucional 20. Correlación de actividades y sub actividades con la Programación 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 6: Investigaciones de alto impacto Coordina: GDCT									
			PROYECTO: Proyectos de envergadura									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación	Definir los sectores del conocimiento plausibles de albergar proyectos de envergadura y articular con otras instituciones su financiamiento y desarrollo	GDCT	NUEVA	Acuerdo en UOP sobre proyectos de gran envergadura: Definición; alcance	DCP	Iniciativas MinCyT y de otros organismos nacionales e internacionales	Documentos de trabajo presentados a UOP	Documento de criterios para el diseño de proyectos de gran envergadura	Diseño de proyectos en 2021	Iniciado
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.B	Identificar posible cooperación científico tecnológica en proyectos de gran envergadura	DCP	Actividad reprogramada sujeta a los consensos alcanzados en la actividad anterior		Observación. Durante el semestre que se informa se han definido los proyectos que integran este apartado, que involucra establecer definiciones y parámetros que pueden guiarse por alguna de las siguientes preguntas orientadoras: <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Se define por el tema a investigar? ▪ ¿Se define por los socios que se suman al proyecto de envergadura? ▪ ¿Se define por el monto del financiamiento? ▪ ¿ Se define por el impacto que puede tener ese proyecto o por los resultados esperables ? 	Iniciado	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.A	Identificar proyectos de gran envergadura	DCP				Cumplido	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.A	Gestionar la implementación de proyectos de gran envergadura	DCP				En tiempo	
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales	1.1.7 Promover proyectos de envergadura/consorcios de investigación			1.1.7.C	Identificar y gestionar las fuentes de financiamiento	STD	Sin información proporcionada por el área				En tiempo

PROGRAMA: VINCULACIÓN

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: VINCULACIÓN	
21.- Fortalecer la relación con distintos sectores públicos y privados	GVT
22.- Normativa sobre CONICET como asesor del Estado	GASLEG / GVT
23.- Investigadores en empresas	RRHH / GVT

21.-Fortalecer la relación con distintos sectores públicos y privados

22.- Normativa sobre CONICET como asesor del Estado

Las gestiones de ambos temas institucionales guardan estrecha relación. La relación del CONICET con distintos sectores públicos y privados se caracteriza por la prestación de servicios tecnológicos de alto nivel, uno de los outputs de la producción científico tecnológica. La vinculación con el entramado institucional a nivel nacional, provincial y local y el sector socio productivo se refleja en la diversidad de demandas que al respecto reciben los grupos de investigación en las cuatro áreas del conocimiento. A modo de ejemplo, la tarea de asesoramiento por parte del personal científico en distintas dependencias estatales se cumple sin necesidad de contar con una normativa específica. La participación en diversas instancias institucionales en la Provincia de Tierra del Fuego por parte de los investigadores radicados en dicha provincia²⁴.

Este vínculo institucional se potenció considerablemente durante el último año y fruto de ello no solo es la participación activa en la Unidad Coronavirus producto de contexto descrito al inicio de este informe, sino que también se direccionó en temas tales como el programa ciencia y tecnología contra el hambre ²⁵, el programa ImpaCT-AR²⁶, entre otros temas que van configurando cierto direccionamiento en las capacidades de investigación CyT. Concomitantemente, desde la organización se trabajó en instrumentos ágiles de gestión tales como los Convenios de vinculación pre aprobados y el rediseño de la red nacional de vinculadores y otros cambios normativos que permitan una gestión acorde a la urgencia de los temas tratados.

²⁴ Representantes CADIC en organizaciones externas <https://cadic.conicet.gov.ar/representantes/>

²⁵ Convocatoria "Ciencia y Tecnología contra el Hambre <https://www.conicet.gov.ar/se-presentaron-451-proyectos-para-la-convocatoria-ciencia-y-tecnologia-contra-el-hambre/>

²⁶ Programa ImpaCT-AR <https://www.conicet.gov.ar/continua-la-convocatoria-para-el-programa-impact-ar-ciencia-y-tecnologia/>

Cuadro 17. Tema institucional 21. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 6: Investigaciones de alto impacto Coordina: GDCT									
			PROYECTO: Proyectos orientados a la solución de problemas									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Fortalecer las relaciones con cámaras y asociaciones empresarias, parques tecnológicos e industriales, organismos del Estado, ONG y organizaciones civiles con el objeto de relevar necesidades y demandas	GVT	1.3.1.J	Promoción de proyectos de desarrollo conjuntos	GVT (ImpactAR)	<ul style="list-style-type: none"> Alianzas con actores estratégicos del medio socio-productivo y equipos de investigación CONICET 	<ul style="list-style-type: none"> Tres sectores prioritarios para la intervención definidos Reuniones realizadas para definir proyectos a llevar a cabo con representantes de los tres sectores priorizados para la intervención 	<ul style="list-style-type: none"> Propuestas de proyectos conjuntos formulados para consensuar con los sectores seleccionados basados en las necesidades y demandas relevadas 	<ul style="list-style-type: none"> Tres proyectos formulados basados en las necesidades y demandas relevadas asociado a cada sector seleccionado. 	En tiempo
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimiento y habilidades tecnológicas para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	organismos del Estado, ONG y organizaciones civiles con el objeto de relevar necesidades y demandas	GVT	1.3.1.J	Realización de eventos tecnológicos	GVT (Mariana Miguez)	<ul style="list-style-type: none"> Eventos periódicos a los que se convoca a la GVT y/o las OVTs. 	<ul style="list-style-type: none"> Definición de socios estratégicos para la implementación de los modelos de eventos tecnológicos Eventos a generar y a los que asistir desde la GVT y las OVTs definidos 	<ul style="list-style-type: none"> Plan anual de eventos tecnológicos con socios estratégicos formulado 	<ul style="list-style-type: none"> Un plan de eventos tecnológicos con socios estratégicos por año, sujeto a las disposiciones relativas a la pandemia 	Suspendido
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.3 Transformar conocimientos y habilidades en capacidades y tecnologías para el desarrollo y bienestar de la sociedad	1.3.1 Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	Inserción de recursos altamente capacitados en el sistema socio-productivo del país y fortalecimiento de los conocimientos y habilidades adquiridos en vinculación tecnológica y desarrollo de tecnologías	GVT		Generar un programa de estadias cortas de vinculación tecnológica para el personal CONICET dentro de organismos públicos nacionales, provinciales y/o municipales, EBT, empresas público privadas y empresas privadas	GVT	No hay línea de base	<ul style="list-style-type: none"> Programa de estadias cortas de VT aprobado 	<ul style="list-style-type: none"> Formación de la primera cohorte de estadias cortas de VT del personal CONICET 	<ul style="list-style-type: none"> Primera cohorte de estadias cortas de VT del personal CONICET iniciada, sujeta a la finalización del DISPO 	Iniciada

Cuadro 18. Tema institucional 22. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021											
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021									
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE		
			PROGRAMA 1: Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación Coordina: UOP											
			PROYECTO: Articulación											
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.1 Coordinar acciones con el sector público y privado	Presentar un proyecto de modificación de la normativa para incorporar al CONICET como asesor del Estado Nacional, Provincias y Gobiernos locales	GVT/GASLEG	4.3.1.A	Sin subactividad	GASLEG						Observación: este tema, incorporado originalmente en la formulación del PEGI, ahora es parte de una estrategia de vinculación de la comunidad científica con la sociedad, que incluye tanto a empresas del sector privado como empresas y organismos del sector público. Estas definiciones permiten encuadrar mejor la actividad aquí informada.	Sin datos

23.- Investigadores en empresas²⁷

La vinculación y la transferencia científica y tecnológica ha tenido un impulso en los últimos años, con la creación de una Gerencia especializada dentro de la estructura organizativa de CONICET, la conformación de la red de vinculadores, la inclusión como programa en el PEGI entre otras acciones. Esto permitió que se posicione como un tema priorizado dentro de la Agenda Estratégica y, en particular, el tema de los investigadores que realizan su trabajo en empresas²⁸.

Al respecto, la GVT informa que se está trabajando en la inserción de los investigadores en Y-TEC - YPF Tecnología, ya que esta empresa es la principal demandante de recursos humanos altamente calificados.

Por otra parte, y en relación a la temática también se está trabajando en la modificación del reglamento de empresas de base tecnológica²⁹ con las áreas sustantivas que deben establecer su contenido y dictamen sobre la viabilidad e implementación. En el tratamiento de estos temas en Directorio, se discutieron aspectos de la reglamentación no contempladas originalmente, como los investigadores que desean trabajar un período acotado en una empresa privada y luego retornar a sus actividades como investigador de CONICET³⁰.

²⁷ Se define como Investigadores en Empresas a las personas de la CIC que realicen sus tareas de investigación con dedicación exclusiva, en empresas privadas radicadas en el país, por un período de tiempo explícitamente determinado, con el objeto de promover el desarrollo innovativo y propender a la formación de recursos humanos de investigación en su seno Resolución 452/2003 - Anexo I <https://vinculacion.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/sites/2/Regimen-Inv-Empresas.pdf>

²⁸ <https://vinculacion.conicet.gov.ar/investigadores-en-empresas-5/>

²⁹ *Acta 522 Directorio*. El Directorio tras analizar el proyecto de nuevo Reglamento de Empresas de Bases Tecnológica, encomienda a esa Gerencia que trabaje en conjunto con la Gerencia de Asuntos Legales en la redacción final del proyecto:- Eliminar la palabra emprendedorismo del art. 6 del citado Reglamento.ii.- Dejar establecido en el texto del Reglamento que se autoriza a los miembros de las Carreras y a los Becarios Internos Postdoctorales a poseer acciones en una EBT. <https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-522-1.pdf>

³⁰ *Acta 543 Directorio*. 2.- Temás Generales [https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-543 .pdf](https://www.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/Acta-543.pdf)

Cuadro 19. Tema institucional 23. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021										
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021								
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE	
			PROGRAMA 5: Recursos humanos y capacitación Coordina: GRRHH										
			PROYECTO: Gestión de la CIC										
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.2 Fortalecer las capacidades de los RRHH	1.2.1 Diseñar una política de RRHH y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	Proponer una política sobre dedicaciones, retribuciones y evaluaciones de investigadores clínicos, de empresas, de gestión pública y en empresas donde CONICET posee participación accionaria	GRRHH / GVT	1.2.1.E	Regular la temporalidad en que el investigador en empresa puede permanecer en una EBT. Observación: Finalizado el vínculo con CONICET, el investigador ingresa a una nueva figura análoga a los investigadores en salud, conservando la membresía a la institución, pero no la dependencia financiera de su trabajo de investigación (*) (*) Extracto de la Minuta reunión sobre Propiedad Intelectual 20/7/2020	DDRH					Observación: El tratamiento de esta actividad está relacionado en gran parte con la discusión tratada en el Programa “Estructura Organizativa, Red Institucional y Articulación” acerca de la actualización normativa, de Estatuto o Convenio Colectivo de Trabajo Sectorial por lo que se sugiere postergar hasta la definición de esa discusión. Una vez resuelta la misma se sugiere encarar la cuestión de la evaluación en conjunto con la Gerencia de Evaluación y Planificación.	Iniciado

PROGRAMA: EQUIPAMIENTO CIENTÍFICO

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: EQUIPAMIENTO CIENTÍFICO	
24.- Diagnóstico de situación y política de adjudicación y uso	GDCT / GA

24.- Diagnóstico de situación y política de adjudicación y uso

Durante el semestre se lanzó una propuesta de financiamiento para reparación de equipos en unidades ejecutoras y se fue completando el pago de los Proyectos de Modernización de Equipamientos (PME), que tienen por objetivo financiar la adquisición o mejora del equipamiento y la modernización de la infraestructura de Laboratorios o Centros de I+D.

Asimismo, se está avanzando en la formulación de una Política de adjudicación. Por otra parte, se está desarrollando un análisis sobre la propiedad de los equipos que se adquieren con cofinanciamiento, con la participación de distintas áreas de gestión con competencia en la materia, como legales y patrimonio, dado que esta cuestión impacta en distintas facetas que hacen a la responsabilidad por la adquisición, uso y mantenimiento del equipamiento.

Cuadro 20. Tema institucional 24. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 9: Equipamiento e infraestructura científico tecnológica Coordina: GDCT									
			PROYECTO: Equipamiento para la ciencia y la tecnología									
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1.1 Consolidar y potenciar capacidades institucionales	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	Realizar un diagnóstico de situación del equipamiento científico y reglamentar políticas de adjudicación y uso de los mismos	GDCT	1.1.4.A	Relevar información disponible sobre el equipamiento existente, demandas de reparación o reemplazo y sostenimiento del mismo, y sobre reglamentación de uso y adjudicación	GDCT	Sin información	Sin Información	Sin Información	Sin Información	En tiempo

PROGRAMA: COOPERACIÓN INTERNACIONAL

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: COOPERACIÓN INTERNACIONAL	
25.- Establecer una política de cooperación internacional	GDCT

25.- Establecer una política de cooperación internacional

Para este tema incluido en la Agenda Estratégica del PEGI, la GDCT observa la necesidad de operacionalizarlo. En la definición de una política de cooperación internacional para CONICET, se propone focalizarse en la *instrumentación de acciones de cooperación internacional*. En efecto, al relacionar este apartado con la mayoría de los Grandes Proyectos que llevan adelante nuestros investigadores, como el AGGO - Observatorio Argentino-Alemán de Geodesia, QUBIC (Q-U Bolometric Interferometer for Cosmology) y el (CART) Radio Telescopio Chino Argentino, encontramos que tienen un componente mayoritario de inversión y apoyo externo, lo que requiere de un análisis más amplio en el contexto actual.

Durante el semestre, dada la coyuntura de pandemia, muchas iniciativas de cooperación internacional se han demorado y/o no han iniciado su implementación.

Cuadro 21. Tema institucional 25. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021							
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
			PROGRAMA 8: Cooperación internacional Coordina: GDCT									
			PROYECTO: Fortalecimiento de la cooperación internacional									
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional	Diseñar una política institucional de cooperación internacional, en forma articulada con el CAPLANCYT	GDCT	3.2.1.B	Definir y priorizar áreas temáticas y contrapartes para la cooperación internacional	GDCT / Área Cooperación Internacional	▪ Borradores del Plan 2030	▪ Creación de Comité de expertos interdisciplinario y federal	▪ Documento con áreas estratégicas y países en que debe focalizarse definido.	▪ Política de cooperación internacional en función de las necesidades y capacidades de CyT del CONICET	Sin Datos
3. Articulación interinstitucional	3.2 Jerarquizar la cooperación científica y tecnológica internacional	3.2.1 Planificar la cooperación internacional			3.2.1.B	Diseñar estrategias presupuestarias para la programación y ejecución de proyectos según el área estratégica	GDCT / Área Cooperación Internacional	▪ Inversión propia (montos) de CONICET en formación de RRHH en el exterior y proyectos internacionales	▪ Identificación de líneas de financiamiento externo según áreas y países ▪ Fuentes de financiamientos propias como externas: BID, CAF, UE, UNESCO, etc, detectadas	▪ Programa de cooperación internacional con financiamiento propio	▪ Acceso al financiamiento internacional	Sin datos

PROGRAMA: COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

PROGRAMA PEGI Y TEMA INSTITUCIONAL	Áreas responsables
PROGRAMA: COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN	
26.- Red de comunicadores	DRRII

26.- Red de comunicadores

Durante el semestre se avanzó en consolidar una *red de comunicadores* más federal y compacta. Se realizaron reuniones plenarias, con presencia de autoridades de la DRI, donde se discutieron aspectos relevantes para potenciar el trabajo. En dichas reuniones, se tomaron decisiones sobre el trabajo conjunto diario de los comunicadores como el acceso de ellos/as a la base de datos SIGERH, estrategias de medios combinadas, calendarios compartido de publicaciones y capacitaciones. Se armó un relevamiento con los perfiles de los/las integrantes de la Red y se expusieron las capacidades según cada CCT. Se están organizando diversas capacitaciones internas, a ser impartidas por DRI, junto a los propios integrantes de la red en función de sus conocimientos y trayectorias profesionales, sobre: Notas de Divulgación Científica; Notas institucionales (incluye coberturas de prensa); Webs institucionales; Redes sociales; Diseño gráfico; Audiovisual; Fotografía; Eventos y protocolo y Acciones con sistema educativo

En cuanto a la *generación y promoción de contenidos de divulgación científica e institucional*, y la *coordinación de las acciones de comunicación con otros organismos científicos, universidades, instituciones y otros actores*, ambas acciones se consideran finalizadas en este primer semestre. De manera diaria, desde la DRI se elaboraron y publicaron por todos y los diversos canales oficiales, las noticias, proyectos, desarrollos, convocatorias, eventos e iniciativas llevadas adelante por el organismo y sus científicos/as. Se trabajó junto a los medios en su difusión en lo que respecta a gacetillas, pedidos, coordinaciones de notas, etc. A nivel contenidos y su respectiva difusión, la DRI ha aumentado significativamente su espacio en la agenda pública y en los medios dado el impacto de la pandemia por Covid-19 y el trabajo diario sostenido en cuanto a la generación de contenidos (en sus diversos formatos) y a responder a la demanda de los medios y diversos actores sociales.

En resumen: CONICET aumentó su protagonismo público y eso se vislumbra en el cada vez mayor número de publicaciones diarias en todas las plataformas digitales y medios de comunicación. Muchas de las acciones difundidas se han visto potenciadas al ser iniciativas en conjunto con otros actores sociales del entramado científico-tecnológico de nuestro país, como con CNEA, INTA y diversos Ministerios, entre otros. También, potenció la difusión el trabajo en conjunto con actores privados como L'Oréal, Merck y diversas pymes, entre otros.

Cuadro 22. Tema institucional 26. Correlación con actividades y sub actividades en la Programación PEGI 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021														
			ACTIVIDAD 2021		SUB ACTIVIDAD 2021												
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE					
			PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación Coordina: DRRII														
			PROYECTO: Red de comunicadores														
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad	Fortalecer y articular una red de comunicadores CONICET	DRRII	4.3.2.C	Definir y comunicar a la Red de Comunicadores los lineamientos de comunicación institucional CONICET-	DRRII	Manual preliminar de comunicación Institucional del CONICET que incluye: Marca Institucional, Redes Sociales y Redacción	• Versión digital diseñada	• lineamientos de Comunicación Institucional establecidos y comunicados	• DRRII y Red de Comunicadores trabajan su comunicación alineadas al Manual de Comunicación Institucional CONICET	INICIADO					
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad			4.3.2.B												
4. CONICET y Sociedad	4.3 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.3.2 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad			2.2.7.C	Fortalecer la red de comunicadores de los CCT del CONICET, integrando a comunicadores de las Unidades Ejecutoras de zonas de influencia y las OCA		DRRII					Grupo de whatsapp de comunicadores de los CCT y mailing	• Actividades relevantes y/o prioritarias planificadas	• Agenda 2021 definida	• Red de Comunicadores consolidada y articulada con la DRRII, en concordancia con los lineamientos de comunicación Institucional CONICET y con la misión y visión del organismo	AVANZADO
2. Gobierno y Gestión	2.2 Optimizar la gestión	2.2.7 Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional			2.2.7.D	Mejorar el trabajo y potenciar los resultados de las áreas de comunicación de la Red Institucional		DRRII					Áreas de comunicación de la red institucional en funcionamiento y en contacto con la DRRII	• Análisis FODA realizado	• Diagnóstico situacional (FODA) de cada área realizada	• Áreas de comunicación fortalecidas y alineadas con la DRRII	AVANZADO
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			DRRII	4.1.2.H		Organización conjunta de Cátedra/seminario/ taller de periodismo científico por ej. En carreras de comunicación/periodismo					DRRII	Aliados estratégicos identificados, contenidos y docentes definidos	• Propuesta de contenidos y docentes consensuada con un aliado estratégico (Universidad y/o carrera afín)	• Talleres de periodismo científico	• Estimular la formación de jóvenes en la comunicación de la ciencia

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMACIÓN 2021									
			ACTIVIDAD 2021			SUB ACTIVIDAD 2021						
			ENUNCIADO DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE PRESENTACIÓN ANTE UOP	ID	ENUNCIADO DE LA SUB ACTIVIDAD	RESPONSABLE DE REALIZAR LA SUB ACTIVIDAD	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES	METAS 2021	ESTADO DE AVANCE
PROGRAMA 4: Comunicación y divulgación Coordina: DRRII												
PROYECTO: Gestión de la comunicación												
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Generar y promover contenidos de divulgación científica e institucional	DRRII	4.1.2.A	Diseñar e implementar acciones comunicacionales ajustadas a diversos formatos	DRRII	Conocimiento de la comunidad científica	Contenido de divulgación científica y tecnológica y sus complementos para diferentes soportes	<ul style="list-style-type: none"> Notas de las 4 áreas de conocimiento en base a papers, desarrollos, proyectos, tecnologías, etc. Seis producciones audiovisuales finalizadas Cinco proyectos audiovisuales en desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> Diversos canales del Organismo actualizados con publicaciones diarias de divulgación científica 	FINALIZADO
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			4.1.2.A				Protocolos de difusión			
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad			4.1.2.A			Contenidos institucionales	Notas de contenido institucional	<ul style="list-style-type: none"> Notas en base a eventos, coberturas de prensa, RIOSP, convenios, programas específicos, y actos. 		
4. CONICET y Sociedad	4.1 Mejorar y fortalecer el vínculo con la sociedad	4.1.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	Coordinar las acciones de comunicación con otros organismos científicos, universidades, instituciones y otros actores	DRRII	4.1.2.E	Gestión de alianzas estratégicas en materia de Comunicación	DRRII	Mapeo de actores- Relevamiento de necesidades	Selección de una acción estratégica a realizar de manera conjunta con otra institución	<ul style="list-style-type: none"> Actividad planificada en forma conjunta con otra organización (Proyecto Notables de la Ciencia en conjunto con Fundación Leloir y el IBYME, Acciones de comunicación+J26 institucional coordinada junto al MINCYT, Y-TEC) Convenio con Contenidos Públicos Soc. del Estado 	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento del relacionamiento con otras organizaciones en materia de CyT 	FINALIZADO



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Informe

Número: IF-2021-83180620-APN-DPEI#CONICET

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Lunes 6 de Septiembre de 2021

Referencia: PEGI - Informe de Seguimiento - Primer Semestre de 2021

Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI)

Informe de Seguimiento - Primer Semestre de 2021

Véase archivo embebido: *PEGI_Informe_de_Seguimiento_1er_Semestre_2021.pdf*

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2021.09.06 15:34:21 -03:00

Cesar Adrian Diego
Director
Dirección de Planificación y Evaluación Institucional
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas

Digitally signed by Gestion Documental
Electronica
Date: 2021.09.06 15:34:26 -03:00



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Memorándum

Número: ME-2021-92518579-APN-CONICET#MCT

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Miércoles 29 de Septiembre de 2021

Referencia: Informe de Seguimiento del Plan Estratégico de Gestión Institucional

Producido por la Repartición: DIR#CONICET

A: Lorena Cerrudo (GEP#CONICET), MAXIMO RAMON GONZALEZ (DPEI#CONICET), MARTIN OMAR BENTURA (DCOA#CONICET),

Con Copia A:

De mi mayor consideración:

En su reunión del 28 y 29 de septiembre de 2021, el Directorio tomó conocimiento sobre el Informe de Seguimiento del Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI), el cual consta en Anexo IF-2021-83180620-APN-DPEI#CONICET y aprobó su remisión al Comité de Control Interno de la Sindicatura General de la Nación (SIGEN).

Saludo a Ud. muy atentamente

Ana Maria Franchi
Presidenta
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas