

	Informe para la Unidad de Auditoría Interna (UAI)	Diciembre 2021
		Versión 1.0
		Producido por DPEI#CONICET
		Página 1 de 8

INFORME

- ✓ Seguimiento del Plan Estratégico de Gestión Institucional – PEGI 2do semestre 2021**

- ✓ Estado Actividades de Planificación 2022**

**Dirección de Planificación y Evaluación Institucional
Gerencia de Evaluación y Planificación – CONICET**

Antecedentes

- Seguimiento de observaciones pendientes de regularización - Resol. 173/18 SGN (solicitadas por email por Rodrigo Garcia Dieguez <rgarciad@conicet.gov.ar> a Cynthia Jeppesen <cjeppesen@conicet.gov.ar>)
- ME-2021-118762520-APN-UAI#CONICET ingresado por CCOO de GDE.

I) REQUERIMIENTOS DE LA UAI REALIZADOS EN EL INFORME DE AUDITORÍA INTERNA N° 1915 PLAN ESTRATÉGICO DE LA ORGANIZACIÓN

Requerimiento UAI

“... Se identificó la necesidad de asignar la responsabilidad de coordinación de cada Programa sobre una Gerencia o unidad organizativa y no sobre una persona en forma individual. De esta manera se otorga continuidad institucional a la gestión del proceso de planificación y seguimiento. Con el objetivo de no diluir los compromisos de los actores en la consecución de los objetivos y a diferencia del documento del año precedente, la actual base de datos con la cual se trabajó el corriente año y se programó para el 2021 (IF-2020-86140148-APN-DPEI#CONICET) presenta la diferenciación entre el “Enunciado de la Actividad” - “Responsable de presentación ante la UOP” y el “Enunciado de la Sub Actividad” - “Responsable de realizar la sub actividad”. Ello permite precisar la responsabilidad de nivel operativo al interior de cada unidad organizativa, sea esta Dirección, Coordinación, Jefatura de Departamento o grupos de trabajo ad hoc no formalizados, dando luz a las tareas que realizan estructuras formales e informales dentro de la organización funcional del Organismo...”

“... Se recomienda especificar el rol de los responsables de los programas y proyectos contemplando obligaciones, responsabilidades y atribuciones...”

Respuesta:

Desde el inicio del proceso de planificación estratégica se viene delineando, a grandes rasgos, la especificación de roles para los responsables de los programas y proyectos. Dichos insumos fueron volcados y circulados en documentos de trabajo internos de la institución.

Dado que la efectiva implementación de dichos roles requiere un proceso de adaptación de mediano y largo plazo y que ello implica cambios organizativos en la gestión, se evaluó conveniente, a manera de prueba piloto, incorporarlos gradualmente en algunos de los programas y proyectos en ejecución. Esta opción permite verificar el accionar de los actores y operar en las instancias de seguimiento y programación, en caso de requerir ajustes. Además, permite verificar empíricamente los presupuestos asumidos y corregirlos de ser necesario, hasta su concreta efectivización. De esta forma, se busca generar en el proceso un feedback entre los actores y los equipos técnicos de cada área responsable. Una vez corroborada su utilidad en la gestión, se replicará la experiencia al conjunto de programas y proyectos, lo que presupone un horizonte de implementación más sólido en el largo plazo.

<i>Tipo de rol</i>	<i>Instancia de implementación</i>	<i>Documento de respaldo</i>	<i>Observaciones</i>
Responsable de Programa <i>El responsable del Programa es al menos un miembro del Directorio</i>	Agenda Estratégica 2021	Acta N° 545 Directorio 13-04-2021	Se asignaron <i>coordinaciones</i> a miembros del Directorio en tres temas institucionales de la <i>Agenda Estratégica 2021</i> : <ul style="list-style-type: none"> ● Red Institucional - Articulación <i>Coordinador: Dr. Mario Pecheny</i> ● Estructura y actualización normativa <i>Coordinador: Dr. Mario Pecheny</i> ● Federalización* <i>Coordinadores: Dr. Félix Nieto / Dra. Luz Lardone</i> <p>*Este tema es un lineamiento general de la política de CTI del MINCYT y por lo tanto observamos conveniente transformarlo en la Programación 2022 o bien en un <i>programa</i>, que incluya otros proyectos que le impacten, o bien en un <i>eje</i> del PEGI, que abarque la complejidad de la temática.</p>
	Programación 2021	IF-2020-8614014 8-APN-DPEI#CO NICET (véase archivo embebido)	Programa 10 del PEGI: Políticas de género y diversidad <i>Coordinadores: Dra. Ana Franchi y Dr. Mario Pecheny</i>
	Proyecto de evaluación de la iniciativa de federalización CIT (Centros de Investigación y Transferencia)	IF-2021-1166995 81-APN-DPEI#C ONICET (Antecedente IF-2021-1098983 16-APN-DPEI#CO NICET.)	<i>Considerando las observaciones mencionadas up Supra sobre el tema institucional Federalización*, los coordinadores Dr. Félix Nieto / Dra. Luz Lardone ejercerán su rol sobre el trabajo del equipo técnico a cargo de la evaluación (DPyEI) y los aportes que se requieran de otras Gerencias (GDCT - GVT - GRH - GOS y GA) de acuerdo a sus específicas áreas de competencia.</i>

Requerimiento UAI

“... Se recomienda establecer una temporalidad del Plan y prever los procedimientos que eventualmente se necesiten para registrar cambios, inclusive en el propio PEGI, de ser necesarios, toda vez que es un instrumento dinámico que requiere ajustes a lo largo de su ciclo...”

“...Se recomienda contar con la aprobación por Resolución del Directorio del documento de Seguimiento 2019 y Programación 2020 lo que le daría mayor fortaleza y sustento jurídico administrativo...”

Respuesta

Como acción correctiva se propone sincronizar la planificación de la institución con la efectuada por la Jurisdicción (Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación). El Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación postula una temporalidad definida hasta el año 2030, por tanto se postula un horizonte temporal similar para el PEGI. Esta sincronización implica una adecuación de lo proyectado a los lineamientos acordados para la política de ciencia y tecnología postulada a nivel nacional. Al respecto, se proyecta contar con un primer informe de avance que documente el proceso para julio 2022.

Respecto de la recomendación de aprobación por Resolución del Directorio del Seguimiento 2019 y Programación 2020 -que quedó en estado C.A.C.Inf.- se informa que, para los sucesivos informes que contengan Seguimiento y Programación, se procederá según la recomendación efectuada. En el caso del Seguimiento 2021, fue tratado y aprobado por Directorio (ME-2021-92518579-APN-CONICET#MCT).

II) SOLICITUD DE ESTADO DE SITUACIÓN SOBRE EL PLAN ESTRATÉGICO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (ME-2021-118762520-APN-UAI#CONICET)

Requerimiento UAI

“... Se solicita la remisión del estado de situación del seguimiento de las actividades del Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI), desde lo informado oportunamente en el Informe de Seguimiento del primer semestre 2021 por la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional hasta la actualidad...”

“... Asimismo, tenga a bien indicar el estado en que se encuentran las tareas de la planificación para el año 2022...”

Respuesta

a) Estado de Situación del Seguimiento de las Actividades del Plan Estratégico de Gestión Institucional 2° Semestre 2021

PROGRAMA: RED INSTITUCIONAL

Todas las actividades programadas para el 2° semestre 2021 mantuvieron su continuidad

PROGRAMA: ARTICULACIÓN

7.-Política de Federalización

Durante el semestre elevó a Directorio para su consideración y aprobación el Informe sobre Iniciativas de Federalización del CONICET - Primera Parte (ME-2021-114700883-APN-CONICET#MCT) y el Proyecto de Evaluación de la Iniciativa de Federalización CIT (Centros de Investigaciones y Transferencia), según consta en el ME-2021-122745110-APN-CONICET#MCT. Este proyecto es una de

las iniciativas enunciadas en el informe, la evaluación será coordinada por dos miembros del Directorio y será ejecutada o durante el ejercicio 2022.

10.-Agenda científico tecnológica de CONICET en base a las demandas generadas en espacios interinstitucionales (CICyT)

Las actividades programadas para el 2° semestre 2021 mantuvieron su continuidad

PROGRAMA: SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Sin novedades reportadas

PROGRAMA: RECURSOS HUMANOS

12.- Política de asignación de cargos

Sin novedades reportadas por el sector

13.- Convocatoria de proyectos especiales

Sin novedades reportadas por el sector

14.- Estudio de trayectorias de investigadores (TE en ejecución) - Estudio de trayectoria de género (En ejecución)

En su reunión de los días 17 y 18 de agosto de 2021 el Directorio tomó conocimiento del Informe realizado por la Comisión Ad-Hoc que trabajó con el análisis de las trayectorias de los/as investigadores/as que ingresaron a través de la convocatoria de Temas Estratégicos (ME-2021-76394605-APN-CONICET#MCT).

Por otra parte, el 28 de octubre se realizó una presentación de los avances del Estudio de trayectoria de género, donde se compartió con la comunidad científica del CONICET los resultados preliminares obtenidos del estudio, con el fin de profundizar y/o enriquecer las líneas de trabajo desarrolladas a la fecha.

15.- Observatorio de Violencia Laboral y de Género (OVLG)

Se amplió la red federal de Espacios de Atención ante Violencia Laboral y de Género que ya cuenta con 11 espacios en funcionamiento en distintos lugares del país. Se creó el Equipo de Orientación sobre Violencia de Género en la Gerencia de Recursos Humanos y se articularon y amalgamaron ambas creaciones. Se realizaron jornadas, charlas y conversatorios sobre violencias, géneros y diversidades.

Se comenzó a trabajar en la implementación de la Ley de Identidad de Género y se incorporó personal a través de la Ley de Cupo Travesti-Trans. Se están diseñando los cursos de capacitación obligatoria en prevención de violencia de género “Ley Micaela” en un convenio realizado con la Universidad Nacional de Quilmes, a ser dictados desde marzo de 2022. Se articuló internamente con ámbitos paritarios como la CIOT o específicos de un colectivo como la OABE (Oficina de Atención al Becario). Se articuló con el Programa Nacional para la Igualdad de Género del MinCyT y con las diferentes secretarías del Ministerio de las Mujeres, Géneros y Diversidades (MinGen) y se comenzó a articular con los Protocolos de Violencia de las UU.NN. Se comenzó a trabajar en la línea de “Cuidados” a través de la construcción de lactarios y maternales y con el colectivo de madres y padres de niñas y niños con discapacidad.

16.- Riesgo laboral

Sin novedades reportadas por el sector

PROGRAMA: ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y ACTUALIZACIÓN NORMATIVA

Sin novedades reportadas por el sector

PROGRAMA: INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO

Las actividades programadas para el 2° semestre 2021 mantuvieron su continuidad

PROGRAMA: VINCULACIÓN

Las actividades programadas para el 2° semestre 2021 mantuvieron su continuidad

PROGRAMA: EQUIPAMIENTO CIENTÍFICO

Sin novedades reportadas por el sector

PROGRAMA: COOPERACIÓN INTERNACIONAL

25.- Establecer una política de cooperación internacional GDCT

Durante este último semestre se levantó la restricción de viajes al exterior en el marco de proyectos de cooperación internacional, reanudando las actividades de investigación suspendidas durante la pandemia.

PROGRAMA: COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

26.- Red de Comunicadores/as

Se consolidó la Red de Comunicadores/as materializada en la reunión plenaria con la Presidenta del Directorio. Allí se comunicó oficialmente la asunción del nuevo responsable de la Dirección y la voluntad y apoyo en hacer una comunicación más federal y participativa. Se avanzó en una planificación que incluye encuentros virtuales frecuentes y presenciales anuales en diferentes provincias. Se están diseñando capacitaciones en torno a diversos temas con el objeto de fortalecer las capacidades de los/as integrantes de la red y tender a unificar y consolidar estrategias y criterios conjuntos de trabajo.

Respecto al relacionamiento con los medios de comunicación y la prensa, se diseñó un nuevo sistema de envío de gacetillas. Además, se comenzó un trabajo de vinculación específico con periodistas científicas/os y se empezó a trabajar en la actualización de la base de datos de medios. Se incrementó la cobertura de prensa de las diferentes actividades del organismo con autoridades y las acciones de comunicación (eventos, diseño gráfico, prensa, Social Media, etc.) para distintos programas, redes y áreas del organismo.

En el dominio conicet.gov.ar, se continuó dando de alta sitios de la Red Institucional y de iniciativas institucionales. Para diciembre 2021 está prevista el alta de la Nueva Agenda CONICET, con un nuevo formato y una nueva manera de gestionar los contenidos. También se prevé la publicación de un Portal de Búsquedas de perfiles para Becas y Oportunidades laborales para investigadores/as.

El Programa Voc.Ar rediseño su página web, realizó 36 encuentros virtuales de “Ciencia en Juego”, e inició las pruebas piloto de “Buzón científico” y de “Encuentros con la Universidad”. Se retomaron las

acciones en territorio convocando a escuelas a participar de los talleres de divulgación en “Los viernes en Tecnópolis” y se lanzó el Newsletter que llega a más de 15.000 docentes de distintos puntos del país.

Se gestionó y organizó la logística del espacio CONICET en Tecnópolis. Se estuvo presente en ferias como la del Municipio de Malvinas Argentinas y Educatec, de la provincia de Tucumán. Se continuó dando pantalla a diferentes productos audiovisuales con diversas producciones.

También, se creó un nuevo canal de comunicación oficial orientado a temas de vinculación tecnológica, la red social LinkedIn y se aumentó la creación diaria de contenidos, en diferentes formatos, para las plataformas digitales.

b) Estado de las tareas de Planificación y Programación 2022 del Plan Estratégico de Gestión Institucional (PEGI)

Durante el año 2021 se realizaron ejercicios importantes para generar una dinámica y rutina de trabajo con el Plan Estratégico. Alguno de los hitos fueron:

1) Ejercicio de conformar una agenda estratégica y realizar una priorización de temas, conformando comisiones especiales para su tratamiento.

El Directorio analizó la Agenda Estratégica 2021-2023 y se priorizó una Agenda particular para 2021 (Acta N° 545, Anexo III): Programa Red Institucional - Política de la Red Institucional, Evaluación en las Unidades Ejecutoras y Monitoreo de las Unidades Ejecutoras; Programa: Estructura y Actualización Normativa –Estructura Organizativa, Estatuto y Convenio Colectivo- y Programa: ARTICULACIÓN - Política de Federalización

2) Ejercicio de realizar actividades de seguimiento del Plan y dejarlo registrado en un Informe de seguimiento

Se redactó en Agosto un Informe de Seguimiento que se realizó en base a dicha Agenda Estratégica 2021 y a los compromisos asumidos en el Comité de Control. Se hizo un esfuerzo de correlación de tales temas con las Actividades y Sub Actividades programadas en el Plan Estratégico.

3) Primer ejercicio de medición de la marcha del plan con la áreas,

En el informe de seguimiento, se da cuenta de un ejercicio de medición, verificando el “Estado de avance” de las actividades incluidas en la Agenda Estratégica para el primer semestre del año 2021.

4) Actualización del plan estratégico

Se está trabajando con las áreas sustantivas en la actualización del contenido del plan estratégico. Valga por caso de la Gerencia de Vinculación Tecnológica (GVT) que viene desarrollando la planificación sectorial de la Gerencia en coordinación con la planificación institucional CONICET. Asimismo la Gerencia de Desarrollo Científico Tecnológico (GDCT) hizo distintos aportes para actualizar el contenido del PE, Política de Institutos y la definición de Proyectos de Gran Envergadura según lo informado en el IF-2021-83180620-APN-DPEI#CONICET oportunamente y aprobado por Directorio según consta en ME-2021-92518579-APN-CONICET#MCT

III) ESTADO EN QUE SE ENCUENTRAN LAS TAREAS DE LA PLANIFICACIÓN PARA EL AÑO 2022

Las tareas de planificación para el año 2022 se encuentran en proceso de revisión general y actualización, puesto que se consideró que habiendo transcurrido tres ejercicios presupuestarios desde su implementación (2019, 2020 y 2021) sumado a los cambios políticos a nivel nacional, la situación extraordinaria de pandemia a causa del COVID-19 y el próximo lanzamiento del PNCTI 2030, son necesarias tareas de actualización y sincronización del PEGI que requieren un esfuerzo adicional previo a la Programación habitual del ejercicio.

Por estas razones y en consulta con las áreas involucradas, se decidió 1) trabajar en la sincronización del PEGI con los lineamientos generales propuestos por el PNCTI 2030, 2) de manera extraordinaria concluir la tarea de Programación 2022 del PEGI y aportar información a la formulación presupuestaria CONICET en el mes de marzo de 2022 como fecha tope.

Respecto de la sincronización del PEGI con el PNCTI 2030, se han realizado en el mes de octubre de 2021 reuniones informales con equipos técnicos del MINCYT para comenzar el proceso de trabajo. Está previsto continuar con las mismas en los meses venideros y continuar con distintas actividades hasta que se pueda contar con un documento actualizado como propuesta para elevar a UOP y Directorio para su consideración y aprobación.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Nota

Número: NO-2021-124540878-APN-DPEI#CONICET

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Miércoles 22 de Diciembre de 2021

Referencia: Respuesta a ME-2021-118762520-APN-UAI#CONICET

A: MARCELO BONGIORNO (UAI#CONICET),

Con Copia A: Cynthia Veronica Jeppesen (GEP#CONICET), Fernando Omar Losada (UAI#CONICET),

De mi mayor consideración:

Por intermedio del presente se remite la información solicitada en el ME-2021-118762520-APN-UAI#CONICET.
Véase archivo embebido "Informe_a_UAI_Dic_2021.pdf"

Sin otro particular saluda atte.

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2021.12.22 17:47:17 -03:00

Cesar Adrian Diego
Director
Dirección de Planificación y Evaluación Institucional
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas

Digitally signed by Gestion Documental
Electronica
Date: 2021.12.22 17:47:17 -03:00