

PLAN ESTRATEGICO CONICET 2022-2025			
PROGRAMA 1 RED INSTITUCIONAL			
<p>Objetivo del Programa: Agrupa las acciones necesarias para realizar el monitoreo de las unidades ejecutoras, la organización dela red institucional en el AMBA, la elección de las autoridades en los CCT, la representación de las/los investigadores/as</p>			
PROYECTO 1.1 ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS UNIDADES DIVISIONALES			
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.1.1	Fortalecer la Red Institucional	GDCT	➤ Implementar la nueva política institucional para UE
2.2.4	Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales	GA	➤ <i>Diseño de un esquema de presupuestación en las UD</i>
		GDCT	➤ <i>Instrumentación del nuevo esquema de presupuesto base cero en las UD</i>
2.1.1	Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	GDCT	➤ <i>Designación de las autoridades en los CCT</i>
2.1.2	Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas	GDCT	➤ <i>Representación de investigadores/as de zona de influencia de los CCT</i>
PROYECTO 1.2 ORGANIZACIÓN DE LA RED EN EL AMBA			
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD

PLAN OPERATIVO ANUAL CONICET 2023							
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Hacer pública la nueva normativa	DDGUD	Nueva Normativa	Difundir por diversos canales los nuevos instrumentos	sin productos intermedios	➤ Nueva normativa comunicada	31/12/2023	
Adecuar cuando corresponda los procedimientos actuales a la nueva normativa			Establecer los términos de referencia para las convocatorias previstas	sin productos intermedios		➤ Realización de convocatorias	31/12/2023
Diseño de la normativa que establezca la estructura del presupuesto para los Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales, concordante con el plan de cuentas de la Nación	GA / DP	Ejercicios realizados por CONICET con presupuesto base cero año 2012 / 2018	Propuesta de diseño de estructura de presupuesto base cero para las UE presentada a la UOP	➤ A definir por el área	➤ Proyecto de Resolución con el diseño de estructura de presupuesto base cero para los Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales presentado a Directorio	➤ A definir por el área	
Mejorar la asignación del presupuesto para Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales	GDCT	Presupuestos asignados y criterios aplicados	Criterios definidos	Depende del diseño de estructura de base 0 a realizar por la GA	➤ Optimización de la asignación de presupuesto	Depende del diseño de estructura de base 0 a realizar por la GA	
Seguimiento de la ejecución presupuestaria bajo las pautas que se establezcan para el presupuesto en Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales	GDCT	Resolución con el diseño de estructura de presupuesto anual para las UE	Análisis preliminar, seguimiento y ejecución	➤ A definir por el área	➤ Presupuesto pagado y ejecutado / Pertinencia del gasto de presupuesto	➤ A definir por el área	
Diseño del procedimiento en las designaciones de los Directores a través de mecanismos más amplios de participación	GDCT	Registros históricos sobre nombramientos de directores/as de CCT	Diagnóstico de tiempos y procedimientos aplicados a los procesos de designacion de directores/as	01/09/2023	➤ Documento de procedimiento de designación de autoridades en los CCT presentado a Directorio	31/12/2023	
➤ Diseño de estructura de representación de investigadores/as de zona de influencia de los CCT	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ Documento con el diseño de estructura de representación de investigadores/as de zona de influencia de los CCT presentado a Directorio	➤ A definir por el área	
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	

INFORMACIÓN SEMESTRAL DEL ESTADO DE AVANCE PARA EL COMITÉ DE CONTROL UAI / SIGEN	
No iniciado:	no se han iniciado tareas
Iniciado:	las tareas han comenzado
En tiempo:	las tareas están ejecutándose de acuerdo a la fecha prevista
Demorado:	las tareas revisten retraso según la fecha prevista
Avanzado:	las tareas se han ejecutado en más de un 80% de lo programado
Finalizado:	las tareas se han ejecutado en un 100%
Suspendido:	las tareas se han interrumpido de manera temporal
Cancelado:	las tareas se han interrumpido de manera indefinida
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

2.1.2	Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas	GDCT	► Formular una propuesta técnica, en función de una gestión coordinada y descentralizada de la Red Institucional del área metropolitana de Buenos Aires
<p>PROYECTO 1.3 MONITOREO Y EVALUACIÓN DE UNIDADES EJECUTORAS</p> <p>Objetivo: La gestión de la Red Institucional del CONICET debe asegurar que sus unidades funcionen de acuerdo a los objetivos para los que fueron creadas, asegurando una producción científica y tecnológica adecuada, financiamiento, formación de recursos humanos, ambientes de trabajo saludables y libres de violencia, apego a las normas éticas, cooperación nacional e internacional, vinculación con el medio socio-productivo en el que se encuentran insertas y las instituciones de las que forman parte. Es por ello que deben instrumentarse mecanismos para el seguimiento, el monitoreo y la evaluación de las Unidades Ejecutoras que generen insumos valiosos para la gestión y la mejora de su desempeño. Los mecanismos de evaluación que contemplaran la re-creación de UE existentes, fusiones, integraciones u otras formas previstas en las normativas vigentes, en acuerdo con las contrapartes y promover el desarrollo multidisciplinar de UE.</p>			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.1.6	Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	GDCT	Fortalecer las capacidades de análisis de la información de Ciencia y Tecnología
		GDCT	► Reformular el instrumento "Memorias Institucionales" (MI)
		GDCT / GEP	► Realizar evaluaciones institucionales de unidades divisionales de CONICET

Realizar un análisis diagnóstico de la situación actual	GDCT	Actual organizacion y gestión del área metropolitana de Buenos Aires	Diagnóstico realizado	Primer semestre	► Propuesta de organización de la red institucional en el área metropolitana de Buenos Aires	15/2/2023
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Seguimiento y monitoreo de las UE en virtud de las políticas fijadas por el organismo	GDCT	Memorias Institucionales anteriores y otros registros	Informe de Avance	1/8/2023	► Informe periódico sobre el análisis de las memorias	31/12/2023
Propuesta de reformulación de las Memorias Institucionales de las Unidades Ejecutoras	GDCT / DPyEI	Diagnóstico del instrumento Memorias Institucionales de las Unidades Ejecutoras realizado durante el año 2022, presentado y aprobado por el Directorio para su reformulación en función de los requerimientos de la gestión	Sistematización del trabajo colaborativo con las Comisiones Asesoras de las 4 Grandes Áreas de Conocimiento sobre las dimensiones para medir el desempeño de las unidades de investigación	1/8/2023	► Propuesta de reforma integral de las Memorias Institucionales	31/8/2023
			Definición de dimensiones, variables y categorías para el relevamiento del ejercicio de las UE a través de la Memoria Institucional.	31/8/2023		
			Elaboración de manuales con definiciones conceptuales sobre los items solicitados en la MI	31/8/2023	► Manuales de Usuario	31/8/2023
Re - diseño y programación del instrumento Memorias Institucionales en función de la propuesta conceptual elaborada para medir el desempeño de la UE	GOS	Diagnóstico del instrumento Memorias Institucionales de las Unidades Ejecutoras y Propuesta de Reformulación de las MI	Informe de avance del nuevo diseño del instrumento "Memorias Institucionales"	31/08/2023	► Nuevo instrumento "Memorias Institucionales" puesto en producción en SIGEVA	31/12/2023
Articulación institucional con las contrapartes (Universidades, organismos de CyT, etc.)	GDCT	Memorias Institucionales anteriores y otros registros	Negociación con las contrapartes para definir criterios y alcances de la evaluación	abril a diciembre 2023	► Acuerdo de las partes para iniciar el proceso de evaluación	31/12/2023
Diseño metodológico de la herramienta (Integra la "Propuesta de formulación de las Memorias Institucionales de las Unidades Ejecutoras")	DPyEI	Sin productos intermedios	Sin productos intermedios	Sin productos intermedios	► Propuesta de reforma integral de las Memorias Institucionales	31/8/2023
Generación, procesamiento de los datos y análisis de la información	GDCT	Memorias institucionales reformuladas Estudios diagnósticos previos	Procesamiento de la información	agosto a diciembre 2023	► Informe final con recomendaciones sobre las UE evaluadas	31/12/2023

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

PLAN ESTRATEGICO CONICET 2022-2025			
PROGRAMA 2 ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL			
<p>Objetivo del programa: Agrupa las acciones que formalizan vínculos con organismos de coordinación, regulación, promoción y ejecución de ciencia y tecnología en todos sus niveles, procurando cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas.</p>			
PROYECTO 2.1 AGENDA CIENTÍFICA TECNOLÓGICA CON OTRAS JURISDICCIONES O INSTITUCIONES			
<p>Objetivo: Alinear la planificación del CONICET al PNCTI 2030 ;b) contemplar las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales, de otros organismos de CyT, universidades y sus agrupaciones que la nuclean</p>			
EJE Y OBJETIVO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
3.1.1	Establecer acciones con organismos de coordinación y regulación	GDCT	Contemplar las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales, de otros organismos de CyT, universidades y sus agrupaciones que la nuclean (CICyT, COFECyT, CIN y CRUP) en la definición de la agenda de política científico tecnológica del CONICET
3.1.2	Coordinar acciones específicas con organismos promotores y ejecutores de ciencia y tecnología	GEP	➤ Realizar Estudio diagnóstico sobre las capacidades institucionales de CONICET
		GEP	➤ Acompañamiento técnico a la red institucional en la planificación operativa de las provincias en el marco del Plan Federal de Planificación del MINCyT (Actividad sujeta a la coordinación desde el MINCyT)
		GEP	➤ Alinear la planificación del CONICET al PNCTI 2030

PLAN OPERATIVO ANUAL CONICET 2023							
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Fortalecer las acciones con los organismos de coordinación y regulación	GDCT	herramientas existentes (RIOSP/Convenios/Proyectos cofinanciados)	sin productos intermedios		convenios y acuerdos marco	abril a diciembre 2023	
Estudio diagnóstico sobre las capacidades del CONICET para contribuir a las Agendas Territoriales integradoras del PNCTI 2030	DPyEI	Informe de avance diciembre 2023 (aprobado por Directorio) IF-2022-1338755 23-APN-DPEI#C ONICET	Información revisada y aprobada por los Consejos Directivos de los CCT	30/04/2023	➤ Informe final "Estudio diagnóstico sobre las capacidades del CONICET para contribuir a las Agendas Territoriales integradoras del PNCTI 2030" presentado a Directorio	31-05-2023	
Actividades de articulación y coordinación con la red institucional y con el MINCyT (Actividad sujeta a la coordinación desde el MINCyT)	DPyEI	IF-2022-1338755 23-APN-DPEI#C ONICET	Informe de avance	30/06/2023	➤ Informe final al Directorio sobre el acompañamiento técnico a la red institucional en la planificación operativa de las provincias, actividades desarrolladas y recomendaciones (en este caso, si las hubiere)	31/12/2023	
Articular un diálogo técnico con el área de planificación del MINCyT en el marco de la elaboración / implementación PNCTI 2030	DPyEI	Plan Estratégico CONICET PNCTI 2030 (en discusión parlamentaria)	Sin producto intermedio		➤ Informe final al Directorio sobre las actividades desarrolladas	31/12/2023	

INFORMACIÓN SEMESTRAL DEL ESTADO DE AVANCE PARA EL COMITÉ DE CONTROL UAI / SIGEN	
<p>No iniciado: no se han iniciado tareas Iniciado: las tareas han comenzado En tiempo: las tareas están ejecutándose de acuerdo a la fecha prevista Demorado: las tareas revisten retraso según la fecha prevista Avanzado: las tareas se han ejecutado en más de un 80% de lo programado Finalizado: las tareas se han ejecutado en un 100% Suspendido: las tareas se han interrumpido de manera temporal Cancelado: las tareas se han interrumpido de manera indefinida</p>	
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

PROYECTO 2.2 ORGANISMOS DE COORDINACIÓN Y REGULACIÓN			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
3.1.1	Establecer acciones con organismos de coordinación y regulación	GDCT / GVT	Formalizar la articulación con los organismos dedicados a la regulación, registro, gestión de normativas y certificaciones (SENASA, ANMAT, CONABIA, INTI, IMPI, IRAM, ONTI entre otros)
PROYECTO 2.3 ORGANISMOS DEL ESTADO NACIONAL			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
3.1.2	Coordinar acciones específicas con organismos	GDCT	Promover la articulación con instituciones, acordando el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas

ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Fortalecimiento de la participación del CONICET en la Comisión Nacional Asesora de Biotecnología Agropecuaria (CONABIA) CONADIBIO, RAM, PROCEDIMIENTOS DE CANABIS	GVT/GDCT	Propuesta de trabajo aprobada por Directorio	Diseños de propuesta, discusión con investigadores/as/as del área	primer semestre 2023	A definir por GVT. Propuesta presentada a UOP/Directorio	12/2023
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Impulsar el cofinanciamiento de proyectos con áreas nuevas (cultura, museos, entre otros)	DPyC	Convocatorias anteriores	Difusión de actividades cofinanciadas	1/8/2023	Nuevas convocatorias cofinanciadas	31/12/2023
Promover la articulación con instituciones de promoción a nivel nacional, regional y provincial	DPyC	Convocatorias anteriores	Difusión de actividades cofinanciadas	1/9/2023	Nuevas convocatorias cofinanciadas	31/12/2023
Acordar el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas con organismos	DPyC	Convocatorias anteriores	Convenios firmados	1/10/2023	Convenios y bases acordadas	31/12/2023

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

2.2.6	Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión	GA	➤ Implementar acciones de sensibilización, capacitación y control con alertas tempranas que amplíen la transparencia y las buenas practicas de los funcionarios públicos del organismo	Control de ejecución presupuestaria y alerta temprana	GA	➤ A definir por el área	- Modelo de planillas de control interno de ejecución presupuestaria y contable de los fondos propios para la conciliación del balance del organismo	➤ A definir por el área	➤ Planillas de control interno de ejecución presupuestaria y contable de los fondos propios para la conciliación del balance del organismo ➤ Propuestas de mejora de los sistemas contables internos ➤ Evaluación de riesgos contables en la gestión de fondos propios por parte de los Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y otras Unidades Divisionales	segundo semestre			
2.1.1	Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	STD	Convocatoria a grupos de trabajo interáreas para el tratamiento en comisión de temas relevantes	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A ser realizada en 2024	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área			
PROYECTO 3.4 SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN													
EJE Y OBJETIVO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD	ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL	
							DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista			
1.3.1	Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	GOS	Integrar los sistemas de información y registro de las actividades de vinculación tecnológica	Integrar las producciones tecnológicas que gestionan el SIGEVA y el SVT	GVT	➤ A definir por el área	Análisis funcional de la integración	➤ A definir por el área	Documento de especificación completo de los requerimientos.	➤ A definir por el área			
				Desarrollar un nuevo sistema SIAF	GOS	➤ A definir por el área	Análisis y priorización de las funcionalidades de los sistemas SIAF, SVT, SIBI, SIGEC	➤ A definir por el área	Identificación de los caminos críticos vinculados a la gestión	➤ A definir por el área			
				Poner a disposición de los investigadores/as la información referida a vinculación tecnológica	GEP COAS/ GVT	SVT actual SIGEVA actual	Análisis funcional Diseño de enlace y visualización de los sistemas	➤ A definir por el área	Indicaciones para evaluar productos y actividades tecnológicas actualizadas	➤ A definir por el área			
2.3.1	Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	GRRRH	Generar capacidades de procesamiento y análisis de la información de la institución	Mantenimiento del tablero de información sustantiva de CONICET en Cifras para su publicación en el sitio web CONICET	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área			
2.3.2	Ampliar los mecanismos para el acceso a la información pública del organismo			Proyecto de implementación del CUBO en las oficinas de recursos humanos de la red institucional	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área		
2.2.2	Fortalecer la aplicación de Tecnologías de la Información y Comunicación	GOS	Desarrollar e integrar sistemas en una mejora continua y enriquecer la experiencia del usuario	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área			
		GOS	Estandarizar sistemas que son de utilidad a nuestra comunidad científica y tecnológica	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área			
		GOS	Analizar y optimizar la infraestructura tecnológica de la red institucional	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área		
		GOS	Integrar sistemas e implementar TICS para ser usadas en indicadores de gestión	Espacio de trabajo común con las áreas de Sede Central, para generar convenciones sobre metadatos y generar datasets	GOS (Paula Nahiriak)	Diagnósticos y demandas de cada Gerencia	Convención interna sobre metadatos Generación de dataset	31/7	Dataset disponibles para todas las áreas	12/2023			
				Mejora y actualización de la plataforma de "CONICET en CIFRAS"	GOS (Paula Nahiriak)	Diagnósticos y demandas de cada Gerencia	Convención interna sobre metadatos Generación de dataset	31/7	Dataset disponibles para todas las áreas	12/2023			
PROYECTO 3.5 GESTIÓN DE CALIDAD													
EJE Y OBJETIVO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD	ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL	
							DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista			
1.1.5	Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la red institucional	GOS/DIP	Implementar sistemas de gestión de calidad en la red institucional de acuerdo a las políticas y prioridades establecidas	Aprobar la Política de Calidad	GOS/DIP	Propuesta de Política	sin productos intermedios	➤ A definir por el área	Políticas aprobadas	2do. semestre			
			Establecer una red de calidad con comités de calidad regionales, definiendo responsables de calidad en las unidades	Conformar una red de especialistas en Calidad	GOS/DIP	Sin línea de base	Relevamiento y Convocatoria de especialistas de CONICET	➤ A definir por el área	Plan Operativo de Gestión de Calidad basado en el Programa de Calidad del CONICET	1er. semestre			
			Establecer actividades de interrelación en la red de calidad, tales como auditorías, interlaboratorios, entre otros	Realizar y mantener un registro único de laboratorios de CONICET	GOS/DIP	Sin línea de base	Metodología de relevamiento en conjunto con la red de especialistas	➤ A definir por el área	Análisis e informe para la implementación de un Registro de laboratorios de CONICET	2do. semestre			
				Facilitar acciones para el relevamiento de la calidad en la Red Institucional	GOS/DIP	Autodiagnósticos previos Instrumento para el registro (formulario) Acompañamiento de las autoridades del Plan Nacional de la Calidad	Autodiagnóstico e Informe de resultados Sede Central	➤ A definir por el área	Documento para la implementación del autodiagnóstico en toda la Red Institucional	2do Semestre			

		PROYECTO 3.6 GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LAS PUBLICACIONES CIENTÍFICAS	
EJE Y OBJETIVO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
2.3.1	Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica	GDCT	<i>Realizar la modernización y fortalecimiento institucional del Centro Argentino de Información Científica y Tecnológica (CAICYT) en articulación directa con las gerencias correspondientes</i>
		GEP	
		GOS	

ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Refuncionalización	GDCT	Diagnóstico	Propuesta de refuncionalización	30/6/2023	Implementación de las nuevas funciones del CAICYT	31/12/2023
➤ A definir por el área una vez finalizado el diagnóstico	GEP	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área
➤ A definir por el área una vez finalizado el diagnóstico	GOS	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

PLAN ESTRATEGICO CONICET 2022-2025			
PROGRAMA 4 RECURSOS HUMANOS			
<p>Objetivo del Programa: Agrupa las acciones que promueven directrices y políticas en materia de desarrollo de las respectivas carreras así como las que impulsan la seguridad, higiene y calidad laboral en los ámbitos de trabajo donde el personal del CONICET presta sus servicios</p>			
PROYECTO 4.1 POLÍTICA DE ASIGNACIÓN DE CARGOS			
<p>Objetivo: Diseñar una política de asignación de cargos en función de: • El PNCTI 2030 • Lineamientos estratégicos del Ministerio de Ciencia y Tecnología e Innovación • El desarrollo integral de las grandes áreas en función de prioridades geográficas • Equidad en las áreas disciplinares en las que se observa una marcada brecha de género, así como en el acceso a promociones de mayor jerarquía y cargos de gestión; • Los resultados de estudios diagnósticos y prospectivos • Prioridades compartidas con los socios institucionales • Proyectos institucionales de la Unidades Ejecutoras</p>			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.1	Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	STD	➤ Diseño de criterios y armado de las convocatorias a Temas estratégicos y tecnologías. Proyectos especiales y temáticos y proyectos con provincias
PROYECTO 4.2 GESTIÓN DE LA CIC			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	Ampliar el programa de estadias cortas en el exterior, identificando oportunidades con MINCYT, SPU, etc. y articulándolas con los convenios de cooperación internacional del CONICET entre otros

PLAN OPERATIVO ANUAL CONICET 2023							
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Diseño de criterios en línea con el PNCTI 2030 de la convocatoria a Temas estratégicos y tecnologías	GEP / DPyEI	Informe sobre las áreas de los temas estratégicos CONICET 2022 no contempladas en las Agendas Territoriales Integradoras (ATI) del PNCTI 2030	Informe con el cruce entre componentes del PNCTI 2030 y las áreas de los temas estratégicos CONICET 2022 u otras a definir	➤ A definir por el área	➤ Convocatoria a Temas estratégicos y tecnologías 2024	➤ A definir por el área	
Coordinar con las áreas involucradas el diseño de la convocatoria a Proyectos Especiales (en sus modalidades, con "provincias" y "temáticos").	STD	➤ A definir por el área	➤ A ser realizada en 2023	➤ A definir por el área	➤ Convocatoria de proyectos especiales y temáticos 2023	➤ A definir por el área	
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
Incluir entre los destinatarios de los programas de financiamiento parcial de estadias breves en el exterior a los becarios/as doctorales y de finalización de doctorado	Coordinación de Becas	• No existe línea de base por lo cual lo realizado durante 2021 será la línea de base	Informe de seguimiento de las estadias fuera del lugar de trabajo de los becarios/as en el exterior	➤ A definir por el área	• Generación de propuestas de instrumentos para fomentar la movilidad de los becarios/as doctorales y de finalización de doctorado a centros de investigación en el ámbito internacional	➤ A definir por el área	
Explorar la posibilidad de realizar una convocatoria de becas Doctorales mixtas de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de Becas vigente	Coordinación de Becas	• Se propone tomar como línea de base la resolución de la convocatoria de becas mixtas de 2001	Informe de análisis de la situación	➤ A definir por el área		➤ A definir por el área	
Diagramar las convocatorias para el financiamiento de viajes en el exterior en el marco de los Convenios de Cooperación Internacional.	Coordinación de Becas / Cooperación Internacional	• La línea de base se tomará a partir de los viajes de Cooperación Internacional a través del área de Becas desde junio de 2018	Proyecto de Convocatoria	➤ A definir por el área		➤ A definir por el área	

INFORMACIÓN SEMESTRAL DEL ESTADO DE AVANCE PARA EL COMITÉ DE CONTROL UAI / SIGEN	
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE DE LA SUBACTIVIDAD A JUNIO 2023	Respaldo documental

PROYECTO 4.3 GESTIÓN DEL PERSONAL EN CyT			
<i>Objetivos: Coordinar con las Gerencias el soporte técnico para diseñar la política de recursos humanos que contemple: • Mecanismos dinámicos de promoción e incentivos, • Acciones de inducción y fidelización del personal, • Retención del talentos, • Capacitación permanente atendiendo las necesidades específicas de gestión en CyT • Promoción de la igualdad de género</i>			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.5	Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en Ciencia y Tecnología	GRRHH	Desarrollar mecanismos de promoción e incentivos al personal de Gestión
1.2.5	Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología	GRRHH	Coordinar con las Gerencias el soporte técnico para diseñar la política de recursos humanos que contemple: • Mecanismos dinámicos de promoción e incentivos, • Acciones de inducción y fidelización del personal, • Retención del talentos, • Capacitación permanente atendiendo las necesidades específicas de gestión en CyT • Promoción de la igualdad de género
2.2.5	Actualizar la estructura organizacional	GRRHH	Elaborar un diagnóstico de dotación del personal, así como de las funciones y tareas de cada uno de sus miembros, detectando capacidades y necesidades y observando la igualdad de oportunidades

PROYECTO 4.4 GESTIÓN DE BECAS			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	➤ <i>Gestión y mejora de las convocatorias</i>
1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	➤ Implementar una política de seguimiento institucional del desempeño de los directores de becas y de los / las becarios / ar para diseñar medidas preventivas y protectivas para la erradicación de violencia laboral y de género, entre otras.

ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Acciones de mejora para la optimización de los recursos humanos: suplemento Informática y suplemento CyT	GRRHH	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	Suplemento económico para aquellos tra	➤ A definir por el área
- Concursos para el escalafón general de SINEP (ascenso vertical), llamado concurso para profesionales y no profesionales - Fortalecimiento de los ingresos por cupo TTNB y cupo de Discapacidad	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	Concursos para pase a planta permanente destinado a personal profesional Ascenso vertical Fortalecimiento de los cupos TTNB y por Discapacidad	➤ A definir por el área
Elaborar propuestas de mejora para la optimización de los recursos humanos	➤ A definir por el área	Informe de dotación del personal administrativo de la sede central y la Red Institucional aprobado en el segundo semestre de 2021	• Plan de acción elaborado para la optimización de los recursos humanos	➤ A definir por el área	• Ingreso de personal aprobado en base al Informe de dotación 2021	➤ A definir por el área

ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Convocatorias separadas de becas doctorales y posdoctorales	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ Convocatorias separadas de becas doctorales y posdoctorales	➤ A definir por el área
Diseñar un modelo de "Informe de desempeño de los directores de becas"	Coordinación de Becas / GOS	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ Informe de desempeño de los Directores de Becas (medidas preventivas y protectivas para el erradicación de violencia laboral y de género)	➤ A definir por el área

ESTADO DE AVANCE DE LA SUBACTIVIDAD A JUNIO 2023	Respaldo documental
ESTADO DE AVANCE DE LA SUBACTIVIDAD A JUNIO 2023	Respaldo documental

1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GRRHH	Incrementar becas co-financiadas con otras instituciones, empresas públicas y privadas nacionales e internacionales y universidades en función de temas/lineas de investigación acordados
PROYECTO 4.5 GESTIÓN DE LA CPA			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.2	Fortalecer y jerarquizar la Carrera de Personal de Apoyo a la investigación y desarrollo (CPA)	GRRHH	➤ Realizar una reingeniería en el proceso de selección e ingreso a la Carrera de Personal de Apoyo
PROYECTO 4.6 RIESGO LABORAL			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
2.2.1	Modernizar la política de recursos humanos	GA	Plan para evaluación de riesgos laborales y prevención de accidentes

Reuniones periódicas con representantes de las Instituciones, a fin de explicar y ofrecer la participación en el programa	Coordinación de Becas	Programas de Becas Cofinanciadas con Universidades y con Empresas que se realizan desde 2004	• N reuniones realizadas con representantes de Instituciones de CyT	➤ A definir por el área	• Informes globales de resultados sobre la cantidad de contrapartes participantes y las becas otorgadas	➤ A definir por el área
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Propuesta de mejoras en el proceso de Convocatoria de Ingreso CPA (PR2023039-GOS) y programación de su implementación a nivel de software	GRRHH / GEP / GOS	capacitaciones trabajadas en 2022	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ Mejoras en el desarrollo de la convocatoria de ingreso CPA, para agilizar y acortar los tiempos de proceso	diciembre 2023
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LÍNEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Manuales, manejo de bioterios, de sustancias complejas, drogas, etc.	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área

ESTADO DE AVANCE DE LA SUBACTIVIDAD A JUNIO 2023	Respaldo documental
ESTADO DE AVANCE DE LA SUBACTIVIDAD A JUNIO 2023	Respaldo documental

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

PLAN ESTRATEGICO CONICET 2022-2025			
PROGRAMA 5 ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y ACTUALIZACIÓN NORMATIVA			
PROYECTO 5.1 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA			
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.1	Reorganizar los mecanismos de la toma de decisiones en función de la complejidad de la gestión	GRRHH	> Realizar un análisis crítico de la estructura formal (Decreto 310/07) y formular una propuesta técnica con relación a la gobernanza del organismo
2.2.5	Actualizar la estructura organizacional		
2.1.3	Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas	Unidad Presidencia	> Realizar un análisis crítico de la estructura funcional (Decreto 1661/96) y formular una propuesta técnica con relación a la gobernanza del organismo
PROYECTO 5.2 ESTATUTO			
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.1	Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico	GAL	Actualizar el marco normativo marco normativo estatutario de las carreras del Investigador Científico y Tecnológico y del Personal de Apoyo a la

PLAN OPERATIVO ANUAL CONICET 2023							
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Proyecto de resolución de Directorio que reglamenta la Decisión Administrativa de Jefatura de Gabinete de Ministros con la nueva estructura administrativa de Sede Central y la Red Institucional	GRRHH	• Decreto N° 310/07 y modificatorias	• Pre proyecto de estructura Sede Central	> A definir por el área	> Reglamentación de la nueva estructura administrativa de Sede Central y la Red Institucional presentada a Directorio	> primer semestre 2023	
Implementación de la apertura a nivel de Departamento asociada a la Decisión Administrativa de Jefatura de Gabinete de Ministros	GRRHH	Resolución de Directorio que reglamenta la Decisión Administrativa de Jefatura de Gabinete de Ministros	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área	
> A definir por el área	GDCT / GAL	Documento borrador de gobernanza	> A definir por el área	> A definir por el área	> Documento con la propuesta técnica de modificación del Decreto 1661/96	> A definir por el área	
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
Trabajo en comisión para diseñar estrategias de abordaje institucional del marco normativo estatutario de las carreras del Investigador Científico y	> GAL / GRRHH	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área	> Estrategia acordada en Directorio	> A definir por el área	

INFORMACIÓN SEMESTRAL DEL ESTADO DE AVANCE PARA EL COMITÉ DE CONTROL UAI / SIGEN	
No iniciado: no se han iniciado tareas Iniciado: las tareas han comenzado En tiempo: las tareas están ejecutándose de acuerdo a la fecha prevista Demorado: las tareas revisten retraso según la fecha prevista Avanzado: las tareas se han ejecutado en más de un 80% de lo programado Finalizado: las tareas se han ejecutado en un 100% Suspendido: las tareas se han interrumpido de manera temporal Cancelado: las tareas se han interrumpido de manera indefinida	
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

1.2.2	Fortalecer y jerarquizar la Carrera de Personal de Apoyo a la Investigación y desarrollo (CPA)		Investigación y Desarrollo Ley N° 20.464
PROYECTO 5.3 CONVENIO COLECTIVO			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.5	Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en Ciencia y Tecnología	GRRRH	Impulsar un convenio colectivo de trabajo sectorial, actualizado y propio que atienda particularidades de gestión del CONICET
PROYECTO 5.4 ACTUALIZACIÓN NORMATIVA			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas	GAL	Actualización normativa de los reglamentos de funcionamiento que regulan diversos procedimientos institucionales de la gestión en CONICET
2.2.6	Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión		

Tecnológico y del Personal de Apoyo a la Investigación y Desarrollo						Dirección
PROYECTO 5.3 CONVENIO COLECTIVO						
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
no hay avances	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área
PROYECTO 5.4 ACTUALIZACIÓN NORMATIVA						
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
> A definir por el área	GAL	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área	> Conflictos de interés. Modelo de declaración jurada de los miembros del Directorio	> A definir por el área
	GRRRH /Coordinación de Becas		> A definir por el área		> Texto ordenado del Reglamento de Becas	

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

			Contribuir al desarrollo de proyectos de gran envergadura en materia astronómica
<p>PROYECTO 6.2 PAMPA AZUL</p> <p>Objetivos: Se propone impulsar una visión estratégica que provea bases sólidas a la labor científica y a las políticas sectoriales. Pampa Azul es una iniciativa estratégica para la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación productiva en las áreas vinculadas al mar, habiéndose identificado ocho cuencas sedimentarias en la plataforma continental. Esta iniciativa no tiene precedentes en este campo y cuenta con la particularidad de ser interministerial originada en el Gabinete Científico Tecnológico Nacional. El conocimiento generado aportará al uso sostenible de los recursos marinos en beneficio de las comunidades locales y al desarrollo de nuevas tecnologías a las industrias asociadas al mar. Asimismo, los logros resultantes contribuirán al mejor entendimiento de fenómenos globales tales como el cambio climático y la preservación de la biodiversidad. Las cuencas sedimentarias en la plataforma continental podrían, además, jugar un rol fundamental para alcanzar la autonomía energética de nuestro país.</p>			
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.1.7	Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales	Unidad Presidencia Pampa Azul	Reforzar infraestructura en el marco de la iniciativa Pampa Azul
1.1.9	Potenciar la iniciativa Pampa Azul	Unidad Presidencia/UP ROMAR	Establecer un plan de acción de mediano y largo plazo para CONICET en la iniciativa PAMPA AZUL, fomentando las actividades oceanográficas
		Unidad Presidencia/UP ROMAR	Articular proyectos y actividades en asociación con socios nacionales públicos y privados
		Unidad Presidencia/UP ROMAR	Articular proyectos y actividades en asociación con socios internacionales públicos y privados
		Unidad Presidencia/UP ROMAR	Programar y planificar el plan quinquenal de mantenimiento de los buques ARA Austral y ARA Puerto Deseado

Fortalecer los acuerdos institucionales para consolidar la iniciativa Salta una ventana al Universo	➤ A definir por el área	Acuerdos interinstitucionales y actas de reuniones	Reuniones interinstitucionales con el fin de definir actividades conjuntas que optimicen el uso de los recursos disponibles	1/9/2023	Actividades científicas conjuntas que faciliten el uso y la gestión de las instalaciones	31/12/2023
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS	PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
- Realización de seis campañas oceanográficas en el mar argentino	Unidad Presidencia Pampa Azul	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	- Campañas oceanográficas en el mar argentino realizadas	➤ A definir por el área
- Proyecto de construcción de un buque de investigación destinado al desarrollo de actividades científicas en el mar argentino					- Pre proyecto del buque de investigación destinado al desarrollo de actividades científicas en el mar argentino	
Reuniones periódicas con la Comisión de ciencias del mar de CONICET con el fin de identificar las principales necesidades de la Red institucional de CONICET en ciencias del mar y en coordinación con Pampa Azul	UPROMAR	Documentos guía de la Comisión y de Pampa Azul	Necesidades de RRHH en áreas de vacancia (CIC, Becas, CPA), planificación de Convocatorias de Campañas oceanográficas, organización de talleres, cursos de capacitación	durante todo el año	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área
Firmas de convenios interinstitucionales para la ejecución de proyectos (campañas oceanográficas)	UPROMAR	➤ A definir por el área	Firma de Convenio con Parques Nacionales para la Campaña en el área Marina Protegida Yaganes	1/09/2023	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área
Identificación de una agenda de trabajo con el sector petrolero en el mar argentino	UPROMAR	Proyectos de línea de base ambiental	Campaña oceanográfica en el	segundo semestre	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área
Confeción con UNIHDO de los planes de inversión en los barcos y planificación de las campañas de investigación	UNIHDO/UPROMAR	➤ A definir por el área	campañas oceanográficas y programación dique seco y tareas en puerto	todo el año	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área
Seguimiento y control de los fondos de financiamiento	GA	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

1.3.3	Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales, con enfoque multi e interdisciplinar	GDCT	Consolidar y ampliar redes temáticas orientadas a la solución de problemas
-------	---	------	--

PROYECTO 7.3 GESTIÓN DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA (EBT) E INVESTIGADORES/AS EN EMPRESAS
 Objetivo: Creación, Promoción y Seguimiento de las Empresas de Base Tecnológicas del CONICET.

EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.3.2	Promover la creación y seguimiento de Empresas de Base Científico Tecnológica	GVT	Diseño del cronograma, modelo de negocios, esquema de alianzas e inversión necesaria para la puesta en funcionamiento de la EBT Cannabis CONICET
1.3.2	Promover la creación y seguimiento de Empresas de Base Científico Tecnológica	GVT	Definir una metodología de promoción, creación y funcionamiento de EBTs orientada a las necesidades del medio social y productivo nacional, adaptada a los requerimientos administrativos actuales

PROYECTO 7.5 MEJORA CONTINUA DE INSTRUMENTOS DE VINCULACIÓN, TRANSFERENCIA Y LICENCIAMIENTO
 Objetivo: desarrollar estrategias que garanticen el mejoramiento continuo de los instrumentos de Vinculación tecnológica

EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
--------------------	----------------------------------	------------------	-----------

Nuevos criterios de vinculación de RIOSP presentado a las contrapartes	➤ A definir por el área	GVT	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área	• Resolución de Directorio con modificación del régimen de vinculación para las RIOSP	➤ A definir por el área
Definir actividades en las RIOSP vigentes	GDCT/DCP	Diagnóstico de RIOSP 2022	Plan de actividades	Primer semestre de 2023	Presentación de actividades/eventos	Segundo semestre de 2023
Diseñar registro de seguimiento de actividades de RIOSP	GDCT/DCP	Sin línea de base	Primer borrador de registro de actividades	Segundo semestre de 2023	➤ A definir por el área	
Definir criterios para la creación de RIOSP	GDCT/DCP	Diagnóstico de RIOSP 2022	Documento para la creación de RIOSP que incluya alternativas de acompañamiento para aquellos propuestas que no se puedan transformar en RED	Primer semestre de 2023	Documento finalizado	Segundo semestre de 2023

ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Diseño del cronograma para la puesta en funcionamiento de la EBT Cannabis CONICET	Coord. Salud, Agro y Biotecnología	➤ A definir por el área	"Primer semestre: plan acordado Segundo semestre: financiamiento y lanzamiento"	Primer semestre de 2023	Segundo semestre: financiamiento y lanzamiento"	Segundo semestre de 2023
modelo de negocios, esquema de alianzas de la EBT Cannabis CONICET		➤ A definir por el área				
inversión necesaria para la puesta en funcionamiento de la de la EBT Cannabis CONICET		➤ A definir por el área				
Desarrollar políticas de promoción, evaluación y seguimiento de EBTs	GVT	• Reglamento de EBT Catalogo de EBT Comisión de EBT	Cinco EBT aprobadas	31/08/2023	➤ Consolidar el nuevo reglamento de EBT ➤ Reuniones de la comisión de EBT ➤ Nuevas EBT aprobadas ➤ Modificación de investigadores correspondientes e investigadores en empresas	31/12/2023

ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
----------------------------	---------------------

Coordinar la implementación de los convenios marco y específicos con las instituciones socias públicas y privadas	GVT	<i>Optimizar el procedimiento administrativo de implementación de convenios y la ejecución de asesorías comprometidas</i>
Estimular e incrementar la vinculación y transferencia	G.V.T	<i>Facilitar la gestión del Protocolo de Nagoya</i>

Convenio de transferencia de materiales preaprobado	GVT	Delegaciones en los CCT de la firma de esos convenios	Proyecto de Resolución	31/10/2023	Resolución de Directorio	31/12/2023
Renegociación de convenios marcos	GVT / GDCT		Nuevo anexo de la vinculación de la GVT		Propuesta de anexo	31/07/2023
Diseñar y promover mecanismos que agilicen la gestión del Protocolo de Nagoya	GVT	• Vínculos establecidos con autoridades provinciales	• Acuerdos con provincias	➤ A definir por el área	• Acuerdos Marcos con Provincias con la participación del COFECYT	➤ A definir por el área

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

PLAN ESTRATEGICO CONICET 2022-2025						
PROGRAMA 8 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO CIENTÍFICO						
PROYECTO 8.1 EQUIPAMIENTO PARA LA CyT						
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD			
1.1.4	Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	GDCT	Realizar un Plan de Inversiones para equipamiento científico			
			Implementar un sistema para la provisión de equipamiento científico			
PROYECTO 8.2 INFRAESTRUCTURA EDILICIA PARA LA CyT						
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD			
1.1.3	Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	GA	➤ Realizar un plan de inversiones en infraestructura edilicia contemplando una perspectiva integral sobre discapacidades y proyectar su ejecución plurianual de acuerdo a la disponibilidad presupuestaria			
			Ejecutar la realización de obras menores de ampliación, refacción y mantenimiento edilicio			
			Finalización de obras en ejecución			
Realizar la formulación y ejecución de obras de infraestructura nuevas	GA	Proyecto formulado e incorporado al presupuesto	Reporte de avance de obra	30/06/2023	➤ Reporte de avance de obra	31/12/2023
PROYECTO 8.3 INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIONES PARA LA CyT						
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD			
	Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de	GOS				

PLAN OPERATIVO ANUAL CONICET 2023							
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Mejorar la asignación, mejora y uso de equipos	DDGUD	Informe diagnóstico	Informe de avance	1/10/2023	Plan anual de mejoramiento de capacidades de equipamiento	31/12/2023	
Coordinar las necesidades de provisión, mejora y uso de equipos con las convocatorias nacionales, provinciales (MinCyT - Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica - Organismos Internacionales) e inversiones propias;	DCP	Plan anual de mejoramiento de capacidades de equipamiento	no tiene producto intermedio		Informe sobre equipos adquiridos y/o mejorados en el marco del Plan Anual de mejoramiento de capacidades de equipamiento	31/12/2023	
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Ejecutar la realización de obras menores de ampliación, refacción y mantenimiento edilicio	GA	Priorización técnica realizada	Avance de obras menores	30/06/2023	➤ Obras menores finalizadas	31/12/2023	
Finalización de obras en ejecución	GA	Obras en ejecución sin finalizar	Reporte de avance de obras	30/06/2023	➤ Obras finalizadas	31/12/2023	
Realizar la formulación y ejecución de obras de infraestructura nuevas	GA	Proyecto formulado e incorporado al presupuesto	Reporte de avance de obra	30/06/2023	➤ Reporte de avance de obra	31/12/2023	
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Relevamiento de infraestructura de comunicaciones 4 CCT	DGUR	Sin línea de base	4 Documentos de relevamiento de infraestructura de comunicaciones de 4 visitas a CCT representativos	➤ A definir por el área	Documento de relevamiento integrador con un diagnóstico de la muestra de 4CCT relevados	➤ A definir por el área	

INFORMACIÓN SEMESTRAL DEL ESTADO DE AVANCE PARA EL COMITÉ DE CONTROL UAI / SIGEN	
<p>No iniciado: no se han iniciado tareas</p> <p>Iniciado: las tareas han comenzado</p> <p>En tiempo: las tareas están ejecutándose de acuerdo a la fecha prevista</p> <p>Demorado: las tareas revisten retraso según la fecha prevista</p> <p>Avanzado: las tareas se han ejecutado en más de un 80% de lo programado</p> <p>Finalizado: las tareas se han ejecutado en un 100%</p> <p>Suspendido: las tareas se han interrumpido de manera temporal</p> <p>Cancelado: las tareas se han interrumpido de manera indefinida</p>	
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

1.1.4	informática y de comunicaciones a los Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	GOS	Realizar diagnóstico de infraestructura de comunicaciones y diseñar un plan de inversiones
PROYECTO 8.4 INFRAESTRUCTURA Y SEGURIDAD INFORMÁTICA PARA LA CyT			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.1.4	Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	GOS	Realizar un diagnóstico de infraestructura informática y diseñar un plan de inversiones
		GOS	
PROYECTO 8.5 POLÍTICA DE ADJUDICACIÓN Y USO DEL EQUIPAMIENTO PARA LA CyT			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.1.4	Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales	GDCT	➤ Realizar un diagnóstico de situación del equipamiento científico y reglamentar políticas de adjudicación y uso

Encuesta general de relevamiento de infraestructura de comunicaciones de la red institucional	DGUR	Sin línea de base	Documento con la encuesta Implementar y realizar la encuesta en la web a todos los CCT, OCA's e Institutos Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional	➤ A definir por el área	Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional	➤ A definir por el área
PROYECTO 8.4 INFRAESTRUCTURA Y SEGURIDAD INFORMÁTICA PARA LA CyT						
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Relevamiento de infraestructura de informática 4 CCT	DGUR	Sin línea de base	4 Documentos de relevamiento de infraestructura de informática de 4 visitas a CCT representativos	➤ A definir por el área	Documento de relevamiento integrador con un diagnóstico de la muestra de 4CCT relevados	➤ A definir por el área
Encuesta general de relevamiento de infraestructura de informática de la red institucional	DGUR	Sin línea de base	Documento con la encuesta Implementar y realizar la encuesta en la web a todos los CCT, OCA's e Institutos	➤ A definir por el área	Documento de relevamiento integrador de diagnóstico de la red institucional	➤ A definir por el área
PROYECTO 8.5 POLÍTICA DE ADJUDICACIÓN Y USO DEL EQUIPAMIENTO PARA LA CyT						
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Relevar información disponible sobre el equipamiento existente, demandas de reparación o reemplazo y sostenimiento del mismo, y sobre reglamentación de uso y adjudicación	GDCT	SIBI /Memorias/Reglamentos y registros propios del organismo	Informe de avance	1/7/2023	➤ Informe del diagnóstico de situación del equipamiento científico	1/8/2023

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

PLAN ESTRATEGICO CONICET 2022-2025			
PROGRAMA 9 COOPERACIÓN INTERNACIONAL			
PROYECTO 9.1 POLÍTICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL			
EJE Y OBJETIVO (1)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
3.2.1	Planificar la cooperación internacional	Unidad Presidencia / Área de Cooperación Internacional	➤ Rediseñar una política institucional de cooperación internacional en forma articulada con el Plan Nacional de CyT Argentina 2030
1.3.4	Mejorar la articulación de las áreas de vinculación tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo	GVT	Diseñar una estrategia para estimular y valorar actividades que involucren desarrollos tecnológicos y servicios en redes regionales e internacionales
3.2.2	Institucionalizar, incrementar e incentivar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales	Unidad Presidencia	Promover cooperación técnica internacional e incentivar la participación de Investigadores/as en los programas de cooperación internacional
1.2.4	Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas y el programa Raíces	GRHH	Identificar socios internacionales para la formación de RRHH en áreas estratégicas

PLAN OPERATIVO ANUAL CONICET 2023						
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Diseñar estrategias presupuestarias para la programación y ejecución de proyectos según el área estratégica	Área Cooperación internacional	• Inversión propia (montos) de CONICET en formación de RRHH en el exterior y proyectos internacionales	• Identificación de líneas de financiamiento externo según áreas y países • Fuentes de financiamientos propias como externas: BID, CAF, UE, UNESCO, etc, detectadas	➤ A definir por el área	➤ Rediseñar los instrumentos de cooperación internacional y contar con financiamiento propio ➤ Documento con áreas estratégicas y países en que debe focalizarse definido	➤ A definir por el área
Definir y priorizar áreas temáticas y contrapartes para la cooperación internacional en consulta con MRECIC	Área Cooperación internacional	Plan 2030	• Creación de Comité de expertos interdisciplinario y federal	➤ A definir por el área	➤ Documento con áreas y socios posibles con el formato/herramienta de cooperación específica	➤ A definir por el área
Internacionalización de las Redes Temáticas y RIOSP de CONICET	Área Cooperación internacional	Diagnosticos ya elaborados de cada una de la redes	identificación de posibles socios, áreas de trabajo y formato de la cooperación	segundo semestre		➤ A definir por el área
Definir y priorizar áreas temáticas y socios internacionales socio-productivos para el desarrollo de proyectos de transferencia tecnológica e innovación	GVT/Área de Cooperación Internacional	Base de datos de GVT de EBT	• Documento de avance del Programa de fomento y vinculación tecnológica	➤ A definir por el área	Jornadas internacionales con socios estratégicos internacionales del sector productivo para el desarrollo de proyectos	mayo/junio 2023
Realizar Jornadas de Divulgación en toda la Red Institucional de CONICET sobre oportunidades de cooperación internacional a nivel regional y/o multilateral	Área de Cooperación Internacional	Sin línea de base	Elaboración de agenda de trabajo en la RED en coordinación con MINCYT	todo el año	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área
Identificar instituciones internacionales líderes en distintos campos científicos para la formación de RRHH y su correspondiente planificación presupuestaria	GRRHH y Área de cooperación internacional	Plan Argentina 2030	➤ A definir por el área	primer semestre	➤ A definir por el área	➤ A definir por el área

INFORMACIÓN SEMESTRAL DEL ESTADO DE AVANCE PARA EL COMITÉ DE CONTROL UAI / SIGEN	
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

No iniciado: no se han iniciado tareas
Iniciado: las tareas han comenzado
En tiempo: las tareas están ejecutándose de acuerdo a la fecha prevista
Demorado: las tareas revisten retraso según la fecha prevista
Avanzado: las tareas se han ejecutado en más de un 80% de lo programado
Finalizado: las tareas se han ejecutado en un 100%
Suspendido: las tareas se han interrumpido de manera temporal
Cancelado: las tareas se han interrumpido de manera indefinida

PROYECTO 9.2 POLÍTICA DE OBTENCIÓN DE FUENTES ALTERNATIVAS DE FINANCIAMIENTO			
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
1.1.7	Promover el financiamiento de proyectos de envergadura / consorcios de investigación	Área de Cooperación Internacional	Promover la articulación con instituciones de promoción y ejecución de actividades científicas y tecnológicas, acordando el cofinanciamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas
3.1.2	Coordinar acciones específicas con organismos multilaterales promotores y ejecutores de ciencia y tecnología		

ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Generar agenda de trabajos con organismo multilaterales: SEGIB, CYTED, MERCOSUR, UE, otros	Area de Cooperación Internacional	Sin línea de base	Visita Oficial a España y Reino Unido	febrero 2023	Presentación de proyectos ante organismos internacionales	primer semestre 2024

ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

PLAN ESTRATEGICO CONICET 2022-2025			
PROGRAMA 10 COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN			
Objetivo del programa: Agrupa las acciones de gestión de la comunicación con los diversos públicos, relaciones institucionales y divulgación científica del CONICET.			
PROYECTO 10.1 DESARROLLO DE INSTRUMENTOS COMUNICACIONALES			
Objetivo: Generar contenidos diarios de calidad en diferentes formatos, con un lenguaje sencillo, de fácil lectura, con imágenes de calidad para acercar la ciencia a la sociedad			
EJE Y OBJETIVO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
4.1.2	Establecer estrategias de comunicación con la sociedad	DRI	Desarrollar una estrategia de Social Media (gestión de las redes sociales del organismo); generación de contenidos y estrategias para las cuentas oficiales en Facebook, Twitter, YouTube, Instagram, LinkedIn y SoundCloud
		DRI	Desarrollar ciclos especiales / campañas en diferentes formatos y soportes (audiovisuales, gráficas, eventos, redes sociales) sobre temáticas científicas y/o tecnológicas
		DRI	Diseñar la campaña por los 65 años del CONICET
		DRI	Campaña 40 años de Democracia
		DRI	Consolidar el desarrollo de las diferentes plataformas web de comunicación del organismo: web institucional y webs de la Red Institucional, Programas, Redes e Iniciativas
PROYECTO 10.2 GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL			
Objetivo: Gestionar de manera integral la comunicación e imagen institucional del organismo y reforzar el trabajo con la red de comunicadores/as de los CCT para visibilizar las actividades estratégicas del CONICET y generar lazos con otras instituciones			
EJE Y OBJETIVO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD
2.2.7	Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional	DRI	Establecer, formalizar e implementar una política de comunicación integral (interna y externa)

PLAN OPERATIVO ANUAL CONICET 2023							
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Generar contenidos específicos sobre temáticas coyunturales, de ejemplos de desarrollos CyT con impacto en la vida cotidiana, para efemérides históricas/ institucionales ligadas al sistema de CyT, género.	Redes Sociales	Manual de RRSS	Sin producto intermedio	► A definir por el área	Publicación en las diferentes redes sociales institucionales	A definir según cada contenido	
Generar una campaña 360 sobre Memoria, Verdad y Justicia	DRI	Acto 24/03/2022	Sin producto intermedio	► A definir por el área	Acto en la ciudad de Rosario + contenidos gráficos + productos audiovisuales + prensa	24/03/2023	
Generar una campaña 360 sobre el 65º aniversario del CONICET		Sin línea de base	Sin producto intermedio	► A definir por el área	Acto en lugar a definir	a definir	
Generar una campaña 360 sobre la mujer en la ciencia		Eventos 2022	Sin producto intermedio	► A definir por el área	Actividades durante el año para visibilizar a la mujer en la ciencia	a definir	
Creación de contenidos audiovisuales específicos, muestra itinerante en CCT, Sede Central y Tecnópolis, diseño de una línea de productos institucionales.	DRI	Sin línea de base	Sin producto intermedio	► A definir por el área	Contenidos para redes, web y material gráfico; video institucional; acto central; muestras y resumen de actividades	a definir	
Generar contenidos específicos que articulen la ciencia con los derechos humanos.	DRI	Proyecto Las Islas desde el Conocimiento			Productos de divulgación científica en distintos formatos: notas gráficas, videos animados, piezas para redes sociales. Talleres ciencia y derechos humanos.		
Lanzamiento de nuevos sitios webs institucionales	Comunicación Institucional + DG	Plantillas desarrolladas por la GOS	Sin producto intermedio	► A definir por el área	Sitios web: +Valor.doc, Área de Políticas de Género y Diversidades, sitios de la Red Institucional, de RIOSP (ROMA, Red Federal de Género y Diversidades, REFACUA), Y-TEC, Cooperación Internacional (español-inglés), Buques, con sus respectivas notas de lanzamiento	1er semestre 2023	
Institucionalizar la política de servicio web del CONICET	Comunicación Institucional	https://www.conicet.gov.ar/sitios/	Informe de Avance del proyecto de resolución de la política de servicio web	julio 2023	Proyecto de Resolución presentado a Directorio	2do. semestre	
Rediseño de la web del CONICET: sección de convocatorias en la home	Comunicación Institucional + DG + GOS	Pedido en UOP 2022	Proyecto	enero 2023	Web rediseñada	1er semestre 2023	
PROYECTO 10.2 GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL							
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	
Mejorar y sumar nuevas funcionalidades a los productos de comunicación interna	Comunicación institucional	Sin línea de base	Sin productos intermedios	► A definir por el área	Plataforma de carga en Agenda CONICET; Plantillas para envíos masivos (Capacitación; Press); Formularios de suscripción; Opción de desuscripción	1er semestre	

INFORMACIÓN SEMESTRAL DEL ESTADO DE AVANCE PARA EL COMITÉ DE CONTROL UAI / SIGEN	
<p>No iniciado: no se han iniciado tareas</p> <p>Iniciado: las tareas han comenzado</p> <p>En tiempo: las tareas están ejecutándose de acuerdo a la fecha prevista</p> <p>Demorado: las tareas revisten retraso según la fecha prevista</p> <p>Avanzado: las tareas se han ejecutado en más de un 80% de lo programado</p> <p>Finalizado: las tareas se han ejecutado en un 100%</p> <p>Suspendido: las tareas se han interrumpido de manera temporal</p> <p>Cancelado: las tareas se han interrumpido de manera indefinida</p>	
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

PLAN ESTRATEGICO CONICET 2022-2025				
PROGRAMA 11 EVALUACIÓN DISCIPLINAR y PROGRAMÁTICA				
<p>Objetivo del Programa: Agrupa las acciones necesarias que amplían los espacios de consulta a los especialistas de las distintas disciplinas, impulsan evaluaciones de instrumentos institucionales de política científica y tecnológica así como de unidades organizativas e incentivan actualizaciones en los procedimientos de evaluación del personal científico.</p>				
PROYECTO 11.1 COMISIONES ASESORAS DISCIPLINARIAS				
<p>Objetivo: Desarrollar criterios, metodologías e instrumentos para la evaluación de ingresos CIC y Becas, promociones, informes y proyectos, para su posterior implementación, con el fin de optimizar los procesos y procedimientos requeridos de acuerdo a la normativa vigente</p>				
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ID original	ACTIVIDAD
1.2.3	Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores/as, personal de apoyo y becarios/as a las políticas institucionales, la relevancia regional y local, y los estándares internacionales en ciencia y tecnología	GEP		Modificar el funcionamiento de los órganos asesores para disminuir los tiempos de evaluación y mejorar su calidad
PROYECTO 11.2 EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA				
<p>Objetivo: Evaluar políticas, programas, proyectos institucionales e instrumentos, con el fin de contar con información sobre su implementación y seguimiento.</p>				
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ID original	ACTIVIDAD
1.1.6	Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones	GEP	1.1.6.C	Realizar análisis y evaluaciones programáticas de instrumentos institucionales
PROYECTO 11.3 ESTUDIOS DIAGNÓSTICOS Y PROSPECTIVOS				
<p>Objetivo: Estudiar distintos aspectos del funcionamiento institucional (carrera, unidades divisionales, becas, producción científica, proyectos) con el fin de generar información, proyectar escenarios y estimar una valoración financiera en caso de corresponder.</p>				
EJE Y OBJETIVO (*)	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ID original	ACTIVIDAD
1.1.2	Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos	GEP	1.1.2.A	Indagar el vínculo entre las trayectorias y las políticas de evaluación
2.2.4	Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales	GA	2.2.4.A	Proyectar escenarios de desarrollo y crecimiento institucional con su correspondiente valoración financiera en función del PNECTI 2030

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>

PLAN OPERATIVO ANUAL CONICET 2023						
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
			DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista
Modificar el funcionamiento de la Junta de Calificación y Promoción	COAS	Diagnóstico de la Junta de calificación y promoción CIC	Propuesta	febrero 2022	Junta de Calificación y Promoción funcionando con el nuevo procedimiento en julio 2023	a definir
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
Evaluación programática de las convocatorias en I+D+I	DPyEI	Informe iniciativas de Federalización de CONICET	Proyecto de evaluación de las convocatorias en I+D+I	30/8/2023	Informe de avance de la evaluación programática de la convocatoria I+D+I presentada a Directorio	31/12/2023
ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES	
Estudio de las trayectorias de investigadores/as de la CIC 1985-2020	DPyEI	Dos cuadernos de trabajo publicados (https://evaluacion.conicet.gov.ar/estudios-especiales-e-informes/)/libro	Sin productos intermedios	Sin productos intermedios	Relevamiento bibliométrico e informe final publicado	30/12/2023
Realizar proyecciones de crecimiento de rrhh, financiamiento requerido, espacio físico, servicios y subsidios a proyectos a corto, mediano y largo plazo (PNCTI 2030)	DPyEI DIP	Proyecciones anteriores (año 2014 y proyección presupuestaria 2022-2030)	Sin productos intermedios	Sin productos intermedios	Documento proyecciones de crecimiento de rrhh, financiamiento requerido, espacio físico, servicios y subsidios a proyectos a corto, mediano y largo plazo presentado a Directorio	31/12/2023

INFORMACIÓN SEMESTRAL DEL ESTADO DE AVANCE PARA EL COMITÉ DE CONTROL UAI / SIGEN	
<p>No iniciado: no se han iniciado tareas Iniciado: las tareas han comenzado En tiempo: las tareas están ejecutándose de acuerdo a la fecha prevista Demorado: las tareas revisten retraso según la fecha prevista Avanzado: las tareas se han ejecutado en más de un 80% de lo programado Finalizado: las tareas se han ejecutado en un 100% Suspendido: las tareas se han interrumpido de manera temporal Cancelado: las tareas se han interrumpido de manera indefinida</p>	
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL

		PROYECTO 12.2 POLÍTICAS DE BIENESTAR Y CUIDADOS										
EJE Y OBJETIVO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS RELACIONADAS	Área responsable	ACTIVIDAD	ENUNCIADO DE LA SUBACTIVIDAD	Área o Dirección responsable	LINEA DE BASE	PRODUCTOS INTERMEDIOS		PRODUCTOS FINALES		ESTADO DE AVANCE SEMESTRAL	RESPALDO DOCUMENTAL
							DESCRIPCIÓN	Fecha prevista	DESCRIPCIÓN	Fecha prevista		
1.2.6	Trasversalizar la perspectiva de género en la gestión institucional	Observatorio de Violencia Laboral y de Género	Diseñar acciones que fortalezcan las actividades de la Comisión Interdisciplinaria del Observatorio de Violencia Laboral y de Género en tareas de difusión y capacitación, elaboración de indicadores y monitoreo regional	A establecer por la coordinación 2023 del OVLG	Observatorio de Violencia Laboral y de Género	Sin línea de base	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área	> A definir por el área		
		Área de bienestar de la GRRHH y OVLG	Promover la creación y consolidación de la red de espacios de atención de violencia laboral y de género en conjunto con el Área de Bienestar de la Gerencia de Recursos Humanos	Evaluar las condiciones necesarias para la creación espacios destinados a la atención de situaciones de discriminación y violencia laboral y de género, estableciendo las prioridades necesarias y estableciendo una planificación anual según las necesidades organizacionales.	Observatorio de Violencia Laboral y de Género	Sin línea de base	> A definir por el área	> A definir por el área	> Informe de avance de la cobertura de la Red de Espacios de Atención y de áreas de bienestar en las distintas reparticiones	> A definir por el área		
		Área de Bienestar de la GRRHH	Consolidar el equipo interdisciplinario de intervención, dispuesto para brindar contención a las personas que lo requieran, con especial énfasis en problemáticas de salud mental, violencia laboral y de género, acompañamiento de personal del colectivo TTNB en el marco del cumplimiento de la ley de cupo y al personal en situación de discapacidad así como apoyo al personal con hijos con discapacidad y/o enfermedades crónicas o agudas	Brindar acompañamiento y escucha a trabajadorxs en situación de discapacidad; relevar necesidades y promover políticas activas	Área de Bienestar de la GRRHH	Sin línea de base	> A definir por el área	> A definir por el área	> Informe de avance en la cobertura de necesidades requeridas por la comunidad respecto de las distintas variables planteadas y propuestas de políticas activas de acompañamiento y prevención	> A definir por el área		
				Inducción y acompañamiento de trabajadorxs del colectivo TTNB, en el marco del cumplimiento de la ley de cupo.								
				Brindar acompañamiento de trabajadorxs con problemáticas de salud mental								
				Brindar seguimiento de situaciones de violencia laboral y de género en el ámbito institucional								
Brindar seguimiento a madres y padres de hijos en situación de discapacidad, enfermedades crónicas o agudas, relevar necesidades y promover políticas activas												

(*) Ver sitio web <https://www.conicet.gov.ar/plan-estrategico/>



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Resolución

Número: RESOL-2023-839-APN-DIR#CONICET

CIUDAD DE BUENOS AIRES

Viernes 19 de Mayo de 2023

Referencia: RD - EX-2022-62803276-APN-DPEI#CONICET - PLAN ESTRATEGICO 2022-2025

VISTO el Expediente EX-2022-62803276-APN-DPEI#CONICET del Registro de este Consejo Nacional; y

CONSIDERANDO:

Que en el citado expediente se tramita la aprobación de la actualización del PLAN ESTRATÉGICO del CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS (CONICET) 2022-2025.

Que la Ley 24.156 de Administración Financiera y de los Sistemas de Control del Sector Público Nacional en su Art. 4, inciso d) punto iii) dispone que: “Son objetivos de esta ley establecer como responsabilidad propia de la administración superior de cada jurisdicción o entidad del Sector Público Nacional, la implantación y mantenimiento de procedimientos adecuados que aseguren la conducción económica y eficiente de las actividades institucionales y la evaluación de los resultados de los programas, proyectos y operaciones de los que es responsable la jurisdicción o entidad”.

Que el Decreto 928/1996 menciona en su artículo 1º que: “Los Organismos Descentralizados de la Administración Pública Nacional mencionados en el artículo 22 del Decreto Nº 558/96 deberán diseñar un Plan Estratégico en el marco del nuevo Rol del Estado, que esté orientado al ciudadano, a la medición de resultados y a la jerarquización y participación de sus recursos humanos, asegurando la transparencia en la gestión”.

Que dicho Plan Estratégico debe detallar objetivos, actividades principales, resultados a obtener, cronogramas asociados y recursos necesarios, con su correspondiente esquema y sistema de planificación y avance”.

Que a tal efecto la Secretaría de Gestión y Empleo Público, por intermedio de las dependencias correspondientes, ha actualizado mediante la “Guía de planificación y seguimiento de gestión de políticas públicas” las herramientas para recuperar, fortalecer y potenciar los procesos de planificación, seguimiento y evaluación de políticas públicas para lograr una mayor sistematización y ordenamiento de las acciones de los organismos públicos, con el fin de lograr resultados que sean colectivamente compartidos y socialmente valorados.

Que, a tal fin, recomienda actividades periódicas de seguimiento y control que permitan introducir cambios necesarios en el Plan Estratégico de los organismos públicos.

Que el Ministerio de Hacienda y los Organismos de Control, en cumplimiento de las disposiciones vigentes en materia de Presupuesto, Resolución RESOL-2022-284-APN-MEC y monitoreo de la gestión, Resolución RESOL-2019-290-APN-SIGEN, respectivamente, solicitan periódicamente el Plan Estratégico actualizado.

Que la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional, que depende de la Gerencia de Evaluación y Planificación, en cumplimiento de sus atribuciones, ha realizado una revisión de la estructura de Programas y Proyectos del Plan Estratégico del CONICET y eleva al Directorio una propuesta de actualización que se adecua a los requerimientos de la gestión, las políticas que se implementen en CyT y de los nuevos proyectos institucionales que se anexa en el IF-2023-30629732-APN-DPEI#CONICET.

Que, en el mismo trabajo de revisión, se han identificado y priorizado Programas, Proyectos y Actividades que por su importancia y/o por necesidades de la gestión requieren una seguimiento y atención particularizada durante el ejercicio, para lo cual se eleva al Directorio una propuesta de Temas de Agenda 2023 anexo IF-2023- 30635376-APN-DPEI#CONICET.

Que, en línea con lo anterior, las áreas involucradas formularon el detalle de actividades, subactividades, líneas de base, productos intermedios y finales, y fechas previstas de su ejecución, que se eleva al Directorio como Plan Operativo Anual (POA) 2023 anexo IF-2023-30681528-APNDPEI#CONICET.

En su reunión del día 29 de marzo de 2023, el Directorio aprobó las modificaciones a la actualización del Plan Estratégico CONICET, la Agenda CONICET para el año 2023 y el Plan Operativo Anual (POA) 2023.

Que en tal sentido el Directorio decidió que la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional de la Gerencia de Evaluación y Planificación siga desempeñando el rol de Coordinador Técnico y Operativo del Plan Estratégico.

Que el dictado de la presente medida se efectúa en uso de las atribuciones conferidas por los Decretos N° 1661/96, 310/07, 371/19, 730/19, 681/20, 4/22, 333/22, 134/23 y 166/23 y las Resoluciones de Directorio N° RESOL-2021-1257-APN-DIR#CONICET, RESOL-2022-304-APN-DIR#CONICET Y RESOL-2023-125-APN-DIR#CONICET.

Por ello,

EL DIRECTORIO DEL
CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Apruébase el PLAN ESTRATÉGICO del CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS (CONICET) 2022 - 2025 que se adjunta como Anexo IF-2023-30629732-APN-DPEI#CONICET a la presente Resolución.

ARTÍCULO 2°.- Apruébase el documento de la Agenda CONICET para el año 2023 que se adjunta como Anexo IF-2023-30635376-APN-DPEI#CONICET y el Plan Operativo Anual (POA) 2023 que se adjunta como Anexo IF-2023-30681528-APN-DPEI#CONICET.

ARTÍCULO 3° Ratifícase a la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional, de la Gerencia de Evaluación y Planificación, en su rol de Coordinador Técnico y Operativa del Plan Estratégico.

ARTÍCULO 4°.- Apruébase su publicación para su difusión en el sitio web del CONICET y por otros medios que se consideren pertinentes.

ARTÍCULO 5°.- Regístrese, comuníquese a las Gerencias de Desarrollo Científico y Tecnológico, de Vinculación Tecnológica, de Recursos Humanos, de Evaluación y Planificación, de Asuntos Legales, de Organización y Sistemas y de Administración, a la Dirección de Relaciones Institucionales, a la Unidad de Auditoría Interna y a los interesados. Cumplido, archívese.

Digitally signed by FRANCHI Ana Maria
Date: 2023.05.19 15:23:29 ART
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Ana Maria Franchi
Presidenta
Directorio del CONICET
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas