

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 1 RED INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Realizar las acciones necesarias para el monitoreo de las unidades ejecutoras, la organización de la red institucional en el AMBA, la elección de las autoridades en los CCT y la representación de las/los investigadores/as

PROYECTO 1.1 ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS UNIDADES DIVISIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Asegurar que la gestión de la Red Institucional del CONICET optimice el funcionamiento de sus unidades en cumplimiento de sus objetivos establecidos, garantizando una producción científica y tecnológica adecuada, así como el financiamiento y la formación de recursos humanos.

META DEL PROYECTO: Red de Directores funcionando, proyectos específicos en ejecución y relevamientos realizados al 30-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico (GDCT)

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE ESTRATÉGICO: 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA ESTRATÉGICA: 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Conformar una red de Directores de CCT coordinada por la GDCT	GDCT	DDGUD	abr-25	dic-25	Reuniones periódicas. Minutas de las reuniones con conclusiones, actividades a realizar y cronogramas
Atender a la situación contingente en el CCT Bahía Blanca	GDCT	GA CCT Bahía Blanca	mar-25	dic-25	Análisis de la situación, análisis de la infraestructura y estado del equipamiento. Actividades de remediación de la situación. Búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento
Diseñar mecanismos para atender situaciones contingentes en la RED Institucional	GDCT	GA	mar-25	dic-25	Conformar un comité de crisis. Relevamiento y valoración de la situación a abordar. Documento con acciones definidas y aprobadas por Directorio Lineamientos para formular Proyectos de mejoras
Impulsar la realización de Proyectos de Investigación Territorial en Red (PIET-R) que atiendan a las problemáticas de la región.	GDCT	DCP DDGUD	jun-25	dic-25	Convocatoria ejecutada. Resultados Publicados
Relevar la infraestructura edilicia existente para investigación en función de los CCT's, UE y demás unidades divisionales	GDCT	DDGUD GA	abr-25	nov-25	Documento diagnóstico sobre estructura edilicia
Relevar la infraestructura en materia de equipamiento existente para investigación en función de los CCT's, UE y demás unidades divisionales.	GDCT	DDGUD GA	jun-25	dic-25	Reuniones de trabajo en el marco de la Red de Directores CCT. Documento de propuesta de integración
Instaurar un mecanismo de articulación de los Centros Científicos Tecnológicos y los investigadores no integrados a una unidad divisional (zona de influencia).	GDCT	DDGUD	jul-25	dic-25	Documento con propuesta de articulación de investigadores no integrados a UE (zona influencia) a los CCT

PROYECTO 1.2 ORGANIZACIÓN DE LA RED EN EL AMBA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Completar el proceso de instalación de los Centros Científicos Tecnológicos en el AMBA, para asegurar un ámbito apropiado a nivel local las actividades de las Unidades Ejecutoras y los grupos de investigación para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo, en el espacio físico y de influencia que les compete y homogeneizar la estructura administrativa y organizativa del Organismo.

META DEL PROYECTO: CCT CABA SUR en funcionamiento para 30/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE ESTRATÉGICO: 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA ESTRATÉGICA: 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Completar el proceso de puesta en funciones del CCT CABA Sur que permita asegurar un ámbito apropiado para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo en el espacio físico y de influencia que le compete.	GDCT	DDGUD	ene-25	dic-25	Resoluciones y disposiciones aprobatorias e informe sobre la definición de la zona de influencia del CCT.
Avanzar en las gestiones para la puesta en funciones de los CCT GBA y CABA Norte.	GDCT	DDGUD	jun-25	dic-25	Reuniones y acuerdo para la implementación. Establecer cronograma de puesta en marcha

Plan Operativo Anual 2025

PROYECTO 1.3 MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CyT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar capacidades de análisis de la información de Ciencia y Técnica en Unidades Divisionales, Proyectos de investigación, y Actividades de apoyo a CyT a fin de mejorar la toma de decisiones en la Red Institucional

META DEL PROYECTO: Propuesta de mecanismos de monitoreo y seguimiento de actividades de CyT en Red Institucional al 31-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE ESTRATÉGICO: 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA ESTRATÉGICA: 1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Monitorear, hacer seguimiento y realizar evaluación institucional de UE	GDCT	DDGUD GEP	abr-25	dic-25	Procesamiento de Memorias Identificación de mejoras en el instrumento Informe de UE presentado a Directorio
Monitorear, hacer seguimiento y realizar evaluaciones Programática de Proyectos	GDCT	DCP GEP	abr-25	dic-25	Procesamiento de encuestas Informe de PUE presentado a Directorio
Monitorear, hacer seguimiento y realizar una evaluación de Actividades de RIOSP	GDCT	DCP GEP	jul-25	dic-25	informe presentado a Directorio .
Realizar el Monitoreo y seguimiento de Convenios de CyT	GDCT	DCP	jul-25	nov-25	Diseño de propuesta de seguimiento

PROYECTO 1.4 RED DE COMUNICADORES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Consolidar una Red de Comunicadores de los CCT para generar una comunicación estratégica en los contenidos elaborados y difundidos por el organismo en todas sus vías de comunicación con la sociedad, así como fijar una sinergia entre las diferentes áreas de comunicación del CONICET.

META DEL PROYECTO: Fortalecer la estrategia de comunicación del CONICET articulando con la Red de Comunicadores de los CCT.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales (DRI)

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.1 Consolidar las capacidades institucionales

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Desarrollar una nueva herramienta para que los CCT puedan hacer envíos masivos	GOS	DRI	feb-25	jun-25	Nueva herramienta: sistema de envío masivo para CCT (medios, público interno, sector productivo local, públicos de interés).
Reglar el funcionamiento de las áreas de comunicación de los CCT	DRI	GDCT	mar-25	dic-25	Normativa de la Red actualizada.
Generar una nueva dinámica de encuentros mensuales	DRI	Áreas de comunicación de los CCT	mar-25	dic-25	Relevamiento de desarrollos científicos locales para posibles estrategias de comunicación: notas, podcast, videos, material para redes sociales. Relevamiento de actividades locales para replicar en otros puntos del país: por ejemplo, sala de escape con contenidos científicos de un

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 2 ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Formalizar vínculos con organismos de coordinación, promoción y ejecución de ciencia y tecnología en todos sus niveles, procurando financiamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas.

PROYECTO 2.1 AGENDA CIENTÍFICO TECNOLÓGICA CON OTRAS JURISDICCIONES O INSTITUCIONES, NACIONALES E INTERNACIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Alinear la planificación del CONICET al PNCTI 2030, contemplando las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales y de otros organismos de CyT, universidades e instituciones que las nucleen

META DEL PROYECTO: Documentos diseñados para el 30-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3.2 Potenciar la cooperación científica internacional

LÍNEA ESTRATÉGICA 3.2.1 Elaborar una política de cooperación internacional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Detectar y relevar capacidades de cooperación internacional que potencien las estrategias de vinculación y de financiamiento con otros países	GDCT	DCP COOP INT	jul-25		Documento con criterios definidos y aprobados por Directorio
Elaborar una memoria institucional para el registro capacidades de cooperación con otros países en encuentros bilaterales o multilaterales	GDCT	DCP COO PINT	mar-25		Informes sintéticos con alternativas de cooperación
Contribuir al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones nacionales (públicas y privadas) que fomenten y promuevan la ciencia, la tecnología y la innovación	GDCT	COOP INT	ene-25	dic-25	Criterios definidos y aprobados por Directorio
Contribuir al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones internacionales (públicas y privadas) que fomenten y promuevan la ciencia, la tecnología y la innovación	GDCT	DCP COOP INT	ene-25	dic-25	Criterios definidos y aprobados por Directorio

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 3 SISTEMAS DE INFORMACIÓN E INTEGRACIÓN DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones que impulsan la transparencia institucional y buenas prácticas, la apertura de datos y acceso público a la producción científico tecnológica, plataformas para la gestión de datos en entornos colaborativos e integradas a los sistemas nacionales

PROYECTO 3.1 TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Fortalecer las tecnologías de la información y la comunicación en un proceso de mejora continua y actualización tecnológica

META DEL PROYECTO: Actualizaciones tecnológicas y mejoras en los sistemas de gestión del organismo implementados

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO: 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA ESTRATÉGICA: 2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación, incluyendo inteligencia artificial

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
PR2023009 - Adecuar el módulo de memorias de SIGEVA	DI	GDCT GEP	ene-25	jun-25	Fase 2 implementada en la memoria 2024
PR2023016 - Actualizar la tecnología del Liquidador de Haberes	GOS	DI DGUR GA GRRHH	ene-25	jun-25	Liquidador de haberes implementado en nueva tecnología con las funcionalidades mínimas para liquidar en un tiempo menor a 10 min (hoy tarda 4 horas y media) e integrado a la plataforma de seguridad de la intranet de CONICET
PR2023034 - Actualizar la tecnología del servidor de aplicaciones de SIGEVA	DI	DGUR	ene-25	abr	SIGEVA actualizado en el servidor de aplicaciones Tomcat
PR2023006 - Implementar mejoras de usabilidad en el diseño de las aplicaciones del CONICET	DI	-	ene-25	abr	SIGEVA y la Intranet implementado con mejoras de contraste mejorando la usabilidad a las personas con dificultades en la visión
PR2023021 - Integrar las producciones tecnológicas que gestionan el SIGEVA y el SVT. Análisis y diseño de una solución de integración con idealmente alguna implementación piloto en producción. Reingeniería de la gestión de propiedad intelectual.	DI	GVT GEP GDCT	ene-25	dic-25	SIGEVA y SVT integrados
PR2023023 - Implementación gradual de una reingeniería del sistema SIAF para estabilizarlo, actualizarlo tecnológicamente, adecuar y mejorar funcionalidades	DI	GDCT/GA	ene-25	dic-25	Reingeniería del sistema SIAF realizada
PR2023027 - Actualización tecnológica de la Plataforma de Análisis de Información	GOS	DI DGUR GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI STD	ene-25	dic-25	Tableros para análisis de información y toma de decisiones implementados
PR2023043 - Repositorio de Gestión de documentos administrativos PR2023019 - Implementar sistema de gestión de archivo	DIP	DGUR DI	ene-25	dic-25	Plataforma implementada para almacenar, localizar y descargar documentos provenientes de actos administrativos no reservados (resoluciones y disposiciones), actas (de Directorio y UOP) entre otros Sistema ATOM integrado en la intranet para gestión de archivo.
Explorar e implementar pilotos de proyectos de inteligencia artificial para mejorar la gestión y/o toma de decisiones	GOS	DI DGUR GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	ene-25	dic	Capacidades adquiridas en proyectos de inteligencia artificial e implementación de pilotos
PR2023017 - Actualizar y formalizar procedimientos y políticas de TI PR2023031 - Inventario de Activos de Información	DIP	DGUR DI	ene-25	jun-25	Procedimientos y políticas de TI formalizadas Inventario de Activos de Información de CONICET formalizados
PR2023002 - Implementar plan de contingencia	DGUR	-	ene-25	dic-25	Plan de contingencia desplegado en DC alternativo para aplicaciones críticas.
Crear una imagen customizada y mantenimiento evolutivo para distro GNU/Linux LTS y Actualizar a Ubuntu 2022 o 2024 LTS	DGUR	DI	ene-25	dic-25	Imagen adaptada a la infraestructura, plataforma tecnológica y las políticas de seguridad de la información. Actualizaciones live en hypervisores y maquinas virtuales. Mejora en la frecuencia de aplicación de parches de seguridad.
Realizar actualizaciones tecnológicas PR2023013 - Migrar bases de datos MySQL a MySQL 8 - Migrar JIRA a GitLab - Migrar OTRS a ZnuNy - PR2023001 - Migrar Zimbra a nueva plataforma de correo electrónico - PR2023040 - Migrar Fileserver a NextCloud - Actualización SCIELO	DGUR	DI	ene-25	dic-25	Bases de datos migradas a MySQL 8. Actualización de conectores. Mejora en los tiempos de consultas, backup, restore. Mejoras de seguridad. Plataforma única de gestión de incidencias de desarrollo de software. Sistema de gestión de tickets con mejoras de seguridad y nuevas. Migración de los archivos del fileserver a una plataforma web colaborativa con un esquema de permisos equivalente. funcionalidades. Backend de correo electrónico escalable y seguro. WebMail seguro y mejorado. Mejoras en el envío de correos masivos. Migración a la última versión de scielo.org.ar. Mejoras funcionales para editores y usuarios.
PR2023030 - Implementar sistema de monitoreo de vulnerabilidades (Wazuh). Implementar actualización solución seguridad empresarial	DGUR	-	ene-25	dic-25	Reportes de vulnerabilidades en tiempo real. Mejora en los tiempos de respuesta ante amenazas de seguridad. Actualización de la solución de seguridad empresarial en escritorios de trabajo.
Implementar actualización servidores y networking virtualización; Implementar actualización almacenamiento virtualización.	DGUR	-	ene-25	dic-25	Baja del riesgo operativo de equipos EOL. Mejor disponibilidad de servicios.
Implementar mejora seguridad física/ambiental datacenter	DGUR	-	ene-25	dic-25	Datacenter con mejoras de seguridad física /ambiental implementadas de acuerdo a recomendaciones SIGEN.
PR2023003 - Implementar actualización solución de backup	DGUR	-	ene-25	dic-25	Mejoras en tiempos de resguardo, recuperación y seguridad de la información.
PR2023044 - Diseñar y mejorar la gestión de DP en la intranet	GOS	DI	ene-25	dic-25	Modificaciones para mejorar la gestión de los Datos Personales implementados en la intranet

Plan Operativo Anual 2025

PROYECTO 3.2 APERTURA DE DATOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Establecer y sostener mejoras continuas en la organización, preservación y acceso a la información pública del organismo

META DEL PROYECTO: Aumentar la accesibilidad y organización de la información pública del organismo, mediante la mejora y/o implementación de plataformas, procesos y herramientas que optimicen la gestión documental y el acceso a datos, garantizando mejoras continuas en su preservación y disponibilidad para actores internos y externos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO: 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2.3 Mejorar los sistemas de Información

LÍNEA ESTRATÉGICA: 2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Evaluar la documentación física y digital generada por el organismo para establecer su valoración y plazos de guarda	DIP	DCLyT	jul-05	oct-25	Tablas de plazos de guarda de documentos provenientes de áreas de desarrollo de recursos humanos, programa de becas y administración aprobadas e implementadas
Diseñar e implementar los procesos del Archivo Central del CONICET (Transferencia, Eliminación y Preservación) y hacerlo extensivo a la Red Institucional	DIP	-	jul-05	jul-25	Procesos de gestión del archivo central implementados
Generar acciones de concientización y capacitación para la gestión, depósito y reutilización de datos de investigación	DIP	DRI	abr-25	nov-25	Capacitaciones a la Red Federal de Curadores sobre la curatoria de datos de investigación
Aumentar el depósito de la colección de conjuntos de datos de investigación	DIP	-	mar-25	dic-25	Un 15% más de conjuntos de datos de investigación autoarchivados y depositados en el RI
PR2023020 - Crear piezas de difusión y capacitación enfocadas en datos por disciplinas nivel 2	DIP	DRI	mar-25	ago-25	Publicaciones electrónicas informando acerca de la gestión de datos de investigación por disciplinas confeccionadas y difundidas
PR2023010 - Rediseño de sitios del Repositorio	DIP	DI DRI	mar-25	oct-25	Repositorio Institucional de publicaciones y datos de investigación rediseñado
Relevar y organizar la información pública del organismo para generar TINA (Bot del Estado Nacional) y así reducir tiempos de la Mesa de Ayuda	DIP	GEP GDCT GVT GRRRH GA GAL DRI	ene-25	sep-25	Primera etapa implementada: bot instalado y parametrizado en sitio web principal y whatsapp Bot TINA en el sitio web del RI implementado

PROYECTO 3.3 GESTIÓN POR OBJETIVOS Y RESULTADOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Facilitar la modernización de gestión, a través de un conjunto sistemático, integral y metódico de acciones que permitan monitorear objetivos y resultados.

META DEL PROYECTO: Implementar dos mejoras en el año en curso

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Unidad Organizativa de Presidencia

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO: 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA ESTRATÉGICA: 2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	fin	
Trabajar en la mejora del seguimiento de las decisiones del Directorio	STD	GOS	abr-25	dic-25	Sistema de seguimiento implementado
Analizar y diseñar una evaluación del desempeño por objetivos y resultados de gestión en los niveles con función ejecutiva	UOP	GEP GDCT GVT GRRRH GA GAL DRI	jul-25	dic-25	Seguimiento semestral del POA 2025

Plan Operativo Anual 2025

PROYECTO 3.4 GESTIÓN DE CALIDAD

OBJETIVO DEL PROYECTO: Implementar un Sistema Integral de Gestión de Calidad que garantice la optimización de los procesos y procedimientos

META DEL PROYECTO: Proseguir con las acciones de mejora continua de procesos en al menos tres gerencias al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO: 1.1 Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA ESTRATÉGICA: 1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Optimizar e implementar la 3ra. Edición de la Autoevaluación de calidad basado en mejores prácticas	DIP	-	ene-24	oct-25	Autoevaluación rediseñada, actualizada e implementada
PR2023018 - Analizar y relevar la información para el Registro Único de Laboratorios	DIP	GDCT	mar-25	dic-25	Información relevada para elaborar el Registro Único de Laboratorios
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con las convocatorias y seguimiento del programa de becas	DIP	CB	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la evaluación de proyectos y trayectorias referidas a ciencia y tecnología.	DIP	GEP	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la organización y financiamiento de institutos, laboratorios y centros de investigación	DIP	GEP CAICYT	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas

PROYECTO 3.5 GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LAS PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Dotar al organismos de información a fin de promover mejoras en los procesos de publicación y evaluación de la producción científica

META DEL PROYECTO: Diagnóstico de la situación al 30-12-2025.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO: 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2.3 Mejorar los sistemas de información

LÍNEA ESTRATÉGICA: 2.3.1. Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Análisis de la situación de las publicaciones científicas en el Organismo y generar lineamientos para política institucional (reflejados en los criterios de evaluación)	GDCT	GEP	jul-25	dic-25	Documento con diagnóstico

PROYECTO 3.6 SEGURIDAD INFORMÁTICA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Agrupa las acciones necesarias para implementar la Política de Seguridad de la Información con el objeto de gestionar adecuadamente los sistemas informáticos y el ambiente tecnológico del CONICET

META DEL PROYECTO: Ejecución de 4 campañas de sensibilización en temas de Seguridad de la Información para todo el personal

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, UE y demás unidades divisionales

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
PR2023003 - Implementar la política de Control de acceso, revisión de permisos otorgados	GOS	GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	ene-25	dic-25	Permisos de accesos a sistemas e información crítica revisados y actualizados
PR2023029 - Capacitar y concientizar al personal del CONICET en temáticas de seguridad información	GOS	GOS GRRHH	abr-25	dic-25	Ejecución de las diferentes ediciones del curso de Seguridad de Información destinado al personal de CCT, OCA y UAT de la red institucional

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 4 RECURSOS HUMANOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones que promueven directrices y políticas en materia de desarrollo de las respectivas carreras, del programa de becas y las políticas de recursos humanos del personal de gestión.

PROYECTO 4.1 POLÍTICA DE ASIGNACIÓN DE CARGOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado de Ingreso a la CICYT 2025 según PNCTI 2030

META DEL PROYECTO: A septiembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Ingreso a la CICYT 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO: 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA ESTRATÉGICA: 1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Formular bases y condiciones del llamado a Ingreso a la CICYT 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Nueva versión de las bases del llamado a Ingreso a la CICYT 2025
Establecer criterios de evaluación (ajustes) para el llamado a Ingreso a la CICYT 2025	GEP	GRRHH	jun-25	sep-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CICYT 2025
Establecer un Cronograma del llamado a Ingreso a la CICYT 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Cronograma publicado del llamado Ingreso a la CICYT 2025
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado a Ingreso a la CICYT 2025	GOS	-	jun-25	sep-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado Ingreso a la CICYT 2025

PROYECTO 4.2 GESTIÓN DE LA CICYT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado a Promociones de la CICYT 2025

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Promociones de la CICYT 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO: 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA ESTRATÉGICA: 1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Formular Bases y condiciones para las Promociones de la CICYT 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Nueva versión de las bases de promociones de la carrera CICYT 2025
Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Promociones de la CICYT 2025	GEP	GRRHH	sep-25	dic-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para las Promociones de la CICYT 2025
Establecer un cronograma del llamado a Promociones 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Cronograma publicado del llamado a Promociones 2025
Realizar ajustes en SIGEVA del llamado a Promociones 2025	GOS	-	sep-25	dic-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Promociones 2025

PROYECTO 4.3 GESTIÓN DEL PERSONAL EN CyT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Realizar un diagnóstico sobre dotación de personal de gestión en Sede Central y en la Red Institucional

META DEL PROYECTO: Para abril 2025 se contará con el mapeo de puestos de Sede Central y la Red Institucional. A diciembre 2025 estará finalizado el mapeo de procesos de la Gerencia de Recursos Humanos y el informe de análisis con recomendaciones respecto a la delegación de trámites que involucra la gestión de recursos humanos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO: 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA ESTRATÉGICA: 1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			INICIO	FIN	
Mapear los puestos de trabajo de la Sede Central + CCTs y OCAs + UEs	GRRHH	-	ene-25	abr-25	Informe de mapeo de puestos de trabajo en Sede Central + CCTs y OCAs+ UEs
Mapear los procesos de cada uno de los trámites de la Gerencia de Recursos Humanos	GRRHH	DIP	jun-25	nov-25	Informe con los procesos de cada trámite interno de la Gerencia de Recursos Humanos
Analizar la delegación de trámites que involucra a recursos humanos	GRRHH	DCLYT	jun-25	nov-25	Informe de recomendaciones para Directorio

Plan Operativo Anual 2025

PROYECTO 4.4 GESTIÓN DE BECAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado a Becas 2025 según el PNCTI 2030

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Becas 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Formular Bases y condiciones del llamado a Becas 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Nueva versión de las bases del llamado a Becas 2025
Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado a Becas 2025	GEP	GRRHH	sep-25	dic-25	Nueva versión de los criterios de evaluación en el llamado a Becas 2025
Establecer un Cronograma del llamado a Becas 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Cronograma publicado del llamado a Becas 2025
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado a Becas 2025	GOS	-	sep-25	dic-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Becas 2025

PROYECTO 4.5 GESTIÓN DE LA CPA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado Ingreso a la CPA 2025

META DEL PROYECTO: A septiembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Ingreso a la CPA 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			INICIO	FIN	
Formular Bases y condiciones del llamado Ingreso a la CPA 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Nueva versión de las bases del llamado a Ingreso a la CPA 2025
Establecer criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Ingreso a la CPA 2025	GEP	GRRHH	jun-25	sep-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CPA 2025
Establecer un Cronograma del llamado Ingreso a la CPA 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Cronograma publicado del llamado Ingreso a la CPA 2025
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado Ingreso a la CPA 2025	GOS	-	jun-25	sep-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado Ingreso a la CPA 2025

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 5 INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Promover la ejecución de investigaciones científicas y tecnológicas que aborden problemáticas críticas o relevantes, mediante el fomento de la colaboración científica y la gestión de grandes proyectos que contribuyan a la generación de conocimiento y/o soluciones efectivas para desafíos sociales y económicos.

PROYECTO 5.1 PROYECTOS DE GRAN ENVERGADURA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar e implementar proyectos que generen un impacto significativo en el avance del conocimiento científico y tecnológico, facilitando la colaboración multidisciplinaria y el uso eficiente de recursos

META DEL PROYECTO: Lograr la implementación de los proyectos y el desarrollo de capacidades para el 30 de diciembre de 2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO:

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas

LÍNEA ESTRATÉGICA 3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			INICIO	FIN	
Desarrollar capacidades de observaciones astronómicas y geodésicas través de plataformas nacionales e internacionales	GDCT	DCP DDGUE COOP INT	feb-25	dic-25	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental
Desarrollar capacidades de observación del Mar Argentino a través de Redes nacionales e internacionales	GDCT	DCP DDGUE COOP INT	feb-25	dic-25	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental

PROYECTO 5.2 PARTICIPACIÓN EN PAMPA AZUL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Contribuir con la iniciativa Pampa Azul y sus políticas sectoriales, mediante la labor científica enfocada en la preservación de la biodiversidad en cuencas sedimentarias, la sostenibilidad de los recursos marinos y el desarrollo de nuevas tecnologías de las industrias asociadas al mar

META DEL PROYECTO: Buque Austral reparado y en funcionamiento al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Unidad Presidencia

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas

LÍNEA ESTRATÉGICA 3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Conservación y potencial ampliación del equipamiento necesario para las actividades marinas.	Unidad Presidencia	Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología UPROMAR GVT	ene-2025	dic-2025	Vinculación tecnológica con empresas y organismos internacionales de investigación que permitan, en coordinación con el Servicio Hidrográfico Naval, la preservación y/o ampliación del equipamiento para investigar el mar argentino. Mantenimiento del buque Austral incluyendo su reparación en el dique seco
Planificar campañas anuales en asociación estratégica con el Servicio Hidrográfico Nacional que permitan identificar las riquezas de la plataforma continental marina tanto desde el punto de vista de los hidrocarburos como de la flora y la fauna, contemplando los intereses de los distintos grupos de investigación involucrados.	Unidad Presidencia	GDCT GA	ene-2025	dic-2025	Planificación y realización de campañas propias, identificación de campañas internacionales y análisis de las capacidades propias para realizar actividades científicas en el mar argentino

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 6 VINCULACIÓN

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa acciones de vinculación con el medio socio productivo, la promoción de actividades de transferencia de conocimiento e innovación, el incentivo de la protección de la propiedad intelectual y la generación de empresas de base científico tecnológica

PROYECTO 6.1 ACTIVIDADES ORIENTADAS AL ABORDAJE DE PROBLEMAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar y ejecutar distintas acciones tendientes a potenciar la investigación aplicada, generando la colaboración entre investigadores y entidades del sector productivo y poner en valor la producción científica para la solución de problemas locales y regionales.

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 directrices de trabajo para la constitución de alianzas de cooperación, base de datos y área operativa en producción; convocatoria de articulación público privada realizada e identificación de producción científico Tecnológica que aporta a la solución de problemáticas locales/regionales,

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplinar

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Desarrollar el área de Alianzas institucionales y vinculación empresarial: Consolidación de base de datos de empresas y organizaciones, contactos con empresa y organizaciones del sector productivo.	GVT	DGT	03/2025	12/2025	Área de Alianzas institucionales y vinculación empresarial desarrollada Directrices de trabajo para para la constitución de alianzas de cooperación en vinculación y transferencia Base de datos de alianzas de cooperación en vinculación y transferencia
Desarrollar la convocatoria de articulación público privada para la vinculación tecnológica.	GVT	DGT	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
Identificar problemáticas locales/regionales, vincularlos con la producción científico tecnológica generada y promover acciones orientadas a sectores específicos	GVT	DGT CCT	03/2025	12/2025	Definición de sector, público objetivo. Planificación, desarrollo y ejecución de la actividad de promoción orientada a cada sector específico por parte de cada coordinación técnica. Ejemplo: Casa CONICET, propuestas de articulación de la producción científico tecnológica para ser aplicada a la prevención de catástrofes (inundación de Bahía Blanca), etc.

PROYECTO 6.2 RED DE VINCULACIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Coordinar acciones y procedimientos administrativos que garanticen el desarrollo eficaz de las actividades de vinculación tecnológica

META DEL PROYECTO: A julio de 2025 se contará con la revisión normativa sobre el funcionamiento de la Red de Oficinas de Vinculación Tecnológica. A Diciembre de 2025 se habrá implementado la plataforma REVIN y realizado las convocatorias Vincular, Referidos entre UE y Sponsoreo de UE.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.3.3 Formar investigadores y personal de gestión en Vinculación Tecnológica

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Realizar la convocatoria Vincular 2025	GVT	DGT Coordinación regional	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
Relanzar la plataforma REDVIN	GVT	DGT DI	01/2025	12/2025	Activación e implementación de plataforma REDVIN para personal de vinculación tecnológica.
Realizar la convocatoria Referidos entre UE (en proyecto) para lograr mayor vinculación y transferencia	GVT	Coordinación regional	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
Realizar la convocatoria sobre Sponsoreo de UE	GVT	Coordinación de instrumentos	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
Reestructurar la Red de Oficinas de Vinculación Tecnológica	GVT	GDCT	04/2025	07/2025	Revisión de la normativa sobre el funcionamiento de la Red territorial de vinculación tecnológica

Plan Operativo Anual 2025

PROYECTO 6.3 GESTIÓN DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA (EBT) E INVESTIGADORES EN EMPRESAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Creación, Promoción y Seguimiento de las Empresas de Base Tecnológicas del CONICET

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.3. Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.3.1. Promover la creación y seguimiento de empresas de base científica tecnológica

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Instrumentar la incubación de Proyectos de Empresas de Base Tecnológica en UE	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Desarrollo de la norma, aprobación en Directorio e implementación en la Red Institucional.
Realizar una revisión del Reglamento de Empresas de Base Tecnológica	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Propuesta de adecuación y modificación del Reglamento vigente a consideración del Directorio.
Promocionar y hacer seguimiento de proyectos con Empresas de Base Tecnológicas	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Convenios de vinculación y transferencia

PROYECTO 6.4 MEJORA CONTÍNUA DE INSTRUMENTOS DE VINCULACIÓN, TRANSFERENCIA Y LICENCIAMIENTO

OBJETIVO DEL PROYECTO: desarrollar estrategias que garanticen el mejoramiento continuo de los instrumentos de Vinculación tecnológica

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 se contará con dictámenes del CERl respecto a la cartera de propiedad intelectual, nueva normativa del procedimiento de instrumentos de vinculación tecnológica (MTA-CDA) y actualizados los Anexos de vinculación tecnológica de los Convenios Marco con las instituciones socias

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.3. Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.3.2. Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplinar

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Fortalecer el funcionamiento de la Comisión de evaluación de resultados e informes (CERl) aprobado por Reso 3312/11	GVT	PI Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos Representante en Directorio por Sector productivo STD	01/2025	12/2025	Dictámenes de la CERl respecto a la cartera de propiedad intelectual del organismo.
Formular el proyecto de norma de actualización de procedimiento de instrumentos de vinculación tecnológica (MTA-CDA)	GVT	Coordinación Regional Convenios GDCT	03/2025	12/2025	Disposición aprobada.
Revisar los anexos de vinculación tecnológica en los convenios marco con instituciones	GVT	GDCT	01/2025	12/2025	Anexos de vinculación firmados.

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 7 COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones de gestión de la comunicación con los diversos públicos, relaciones institucionales y divulgación científica del CONICET.

PROYECTO 7.1 DESARROLLO DE INSTRUMENTOS COMUNICACIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar contenidos de divulgación científica y tecnológica de impacto en diferentes formatos, con un lenguaje sencillo, de fácil lectura, con imágenes de calidad para acercar la ciencia a la sociedad.

META DEL PROYECTO: Destacar el impacto de los desarrollos y avances científicos en la sociedad, a través de contenidos de divulgación accesibles, comprensibles y atractivos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA ESTRATÉGICA 4.2.1. Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Desarrollar ciclos especiales y campañas en diferentes formatos y soportes (audiovisuales, gráficos, eventos, redes sociales, libros) sobre vinculación tecnológica, desarrollos CyT y empresas de base tecnológica.	DRI	-	ene-25	dic-25	Plataforma multimedia "Sinapsis" (entrelaza notas, videos, social media y gráfica sobre las EBT del CONICET y sus desarrollos). Disposición 5/4/2024. Se espera el lanzamiento para marzo/abril 2025 y se alimentará de nuevos contenidos durante todo 2025
	CONICET Documental	-	ene-25	dic-25	"Biotecnología, la vida secreta de los organismos": serie de 4 episodios de 27 minutos c/u + contenido para redes sociales. En diciembre 2024 Directorio aprobó el uso del "Fondo de Financiamiento de Actividades de Promoción, Fomento y Gestión Tecnológica" para cubrir gastos asociados a la serie audiovisual documental.
	DRI	-	jun-25	dic-25	Ciclo de podcast sobre EBT
	DRI	-	abr-25	dic-25	Ciclo de notas y videos con científicos (que son o fueron parte del CONICET) que ocupan lugares estratégicos en instituciones públicas o privadas claves para la sociedad: sectores de la industria, startups, ONGs, fundaciones, plataformas de contenidos/streaming, medios.
	DRI	-	mar-25	dic-25	Piezas de redes sobre desarrollos y tecnologías del CONICET en áreas estratégicas para el país

* Estas fechas corresponden a la Finalización total del Producto esperado, sin embargo se realizarán entregas intermedias del mismo durante el año.

PROYECTO 7.2 GESTIÓN DE LAS RELACIONES INSTITUCIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Coordinar acciones de comunicación con empresas, organismos científicos, universidades, instituciones, entre otros actores.

META DEL PROYECTO: Fortalecer la articulación institucional a través de acciones estratégicas de comunicación con diversos actores del ecosistema científico-tecnológico para promover el intercambio de información, la generación de sinergias y la visibilización de iniciativas conjuntas en el ámbito de la ciencia y la tecnología.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA ESTRATÉGICA 4.2.3. Coordinar acciones con el sector público y privado

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Crear alianzas estratégicas con actores del sector productivo.	DRI	GVT	ene-25	nov-25	Acciones en conjunto con el Instituto Petroquímico Argentino (IPA) Acciones en conjunto con Danone
	DRI	-	jul-25	dic-25	L'ORÉAL: Premio Nacional L'ORÉAL UNESCO POR LAS MUJERES EN LA CIENCIA en colaboración con el CONICET 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
	DRI	-	may-25	dic-25	Merck: Premio Merck - CONICET de Innovación en Ciencias de la Salud - Edición 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
	DRI	-	abr-25	jun-25	Cassará: Premio César Milstein - "A la investigación en biotecnología con impacto en la Salud" y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
	DRI	-	jun-25	ago-25	Sanofi: Distinción Franco-Argentina en Innovación 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
Generar material editorial en diversos formatos para públicos de interés. La DRI se encuentra a cargo del diseño, edición de textos y realización integral.	DRI GDCT GVT	DRI GDCT GVT	ene-25	jun-25	Editoriales con información específica en torno a líneas estratégicas del organismo (Unidades Ejecutoras, Ofertas Tecnológicas, Tecnologías Licenciadas EBTs, etc.). Algunas editoriales comenzaron a producirse en el segundo semestre 2024

Plan Operativo Anual 2025

PROYECTO 7.3 IMAGEN INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones para fortalecer la identidad visual e imagen institucional del organismo.

META DEL PROYECTO: Desarrollar e implementar estrategias que refuercen el reconocimiento y posicionamiento de la marca institucional del organismo.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 4. CONICET y sociedad

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4.2 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA ESTRATÉGICA 4.2.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
		Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	Fin	
Establecer la política comunicacional del organismo	DRI	-	ene-25	jun-25	Manual de prensa y divulgación científica y tecnológica. Manual de contenidos web. Manual de redes sociales. Manual de marca - identidad visual.
		DCP	ago-24	mar-25	Reglamento de auspicios y declaraciones de interés.
		CCTs	feb-25	jun-25	Reglamento de proceso de aprobación para uso de logo CCT
Mejorar la experiencia de las personas usuarias de las diferentes plataformas web del organismo	GOS	DRI	may-24	may-25	Nuevo buscador web BICYT.
	DRI	GOS	ene-25	abr-25	Nuevo look&feel Home CONICET y sección Convocatorias.
	DRI	GOS GRRHH GDCT GA	oct-24	dic-25	Histórico de convocatorias publicado en cada página de https://convocatorias.conicet.gov.ar/ .

PROYECTO 7.4 VOCACIONES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones de promoción de cultura científica para despertar vocaciones científicas en niños, niñas y adolescentes.

META DEL PROYECTO: Incentivar la vocación científica en las nuevas generaciones.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4.1. Promover la vocación por la ciencia con participación activa de investigadores

LÍNEA ESTRATÉGICA 4.1.2. Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
		Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	Fin	
Generar propuestas lúdicas que invitan a descubrir distintos aspectos del universo científico	DRI VocAr	GVT	feb-25	dic-25	Línea de juegos de mesa CONICET desarrollados en conjunto con empresas para su comercialización
Generar contenidos de divulgación científica con lenguaje pedagógico con fin de promover vocaciones científicas	DRI VocAr	-	may-25	dic-25	Ciclo de publicaciones sobre conceptos y términos del mundo científico que se aplican en situaciones cotidianas

PROYECTO 7.5 COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones de comunicación pública para dar a conocer la actividad científica y tecnológica del CONICET.

META DEL PROYECTO: Potenciar la visibilidad de los avances y desarrollos científico tecnológicos del CONICET a través de ferias y exhibiciones, facilitando la interacción con el público y el acercamiento de la ciencia a la sociedad.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA ESTRATÉGICA 4.2.2. Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
		Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	Fin	
Producir ferias y muestras bajo las líneas estratégicas del organismo	DRI Ferias y Exhibiciones	-	mar-25	dic-25	Actividades en el C3: serie de talleres interactivos dirigidos a públicos de todas las edades, con el objetivo de fomentar el interés por la ciencia y la tecnología. Muestras en C3, exposiciones temáticas e itinerantes sobre empresas de base tecnológica y vinculación tecnológica
Promover el uso de los activos del CONICET (museos, colecciones y predios) para la difusión de la ciencia	DRI Ferias y Exhibiciones	-	ene-25	dic-25	Puesta en valor del MACN CONICET y reinauguración de salas
Generar documentales, series y cortos para emitir en diversas pantallas públicas y privadas y en plataformas digitales	CONICET Documental	GOS	ene-25	may-25	Reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual. En 4/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta de reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual de CONICET Documental.
	CONICET Documental	-	ene-25	may-25	Estrategia para abrir nuevos mercados con empresa del sector audiovisual/plataformas: contenidos en Prime Video España y otras. En 3/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta comercial con Prime Video y AMC Networks respecto a la cesión del documental "Hacer Vino en el Desierto" de CONICET Documental

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 8 EVALUACIÓN DISCIPLINAR, PROGRAMÁTICA E INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones necesarias que amplían los espacios de consulta a los especialistas de las distintas disciplinas, impulsan evaluaciones de instrumentos institucionales de política científica y tecnológica así como de unidades organizativas e incentivan actualizaciones en los procedimientos de evaluación del personal científico.

PROYECTO 8.1 COMISIONES ASESORAS DISCIPLINARIAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar criterios, metodologías e instrumentos para la evaluación de ingresos CICYT y Becas, promociones, informes y proyectos, para su posterior implementación, con el fin de optimizar los procesos y procedimientos requeridos de acuerdo a la normativa vigente

META DEL PROYECTO: Diagnóstico de desempeño de las categorías de asistentes y adjunto. SVT incorporado a los procesos de evaluación. Al menos 200 evaluadores capacitados

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Coordinación de Órganos Asesores

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local, y los estándares internacionales en ciencia y tecnología

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	fin	
Evaluar la factibilidad técnica de incorporar inteligencia artificial para la mejora de procesos de gestión de la evaluación en CyT	GEP	GOS	feb-25	dic-25	Estudio de factibilidad del uso de la herramienta IA
Incorporar al SVT en los procesos de evaluación	COAS	GOS GVT	feb-25	ver	Acceso al SVT dentro de SIGEVA implementado
Capacitar en evaluación científica y tecnológica a los integrantes de los órganos asesores	COAS	-	feb-25	dic-25	Curso diseñado e implementado
Evaluar la implementación de la convocatoria de informes reglamentarios satisfactorios para I01 e I02	COAS	DPyEI	feb-25	mar-25	Informe de evaluación

PROYECTO 8.2 EVALUACIONES PROGRAMÁTICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Evaluar políticas, programas, proyectos institucionales e instrumentos, con el fin de contar con información sobre su implementación y seguimiento.

META DEL PROYECTO: Cuatro proyectos de evaluaciones programáticas concluidas al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Planificación y Evaluación Institucional

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA ESTRATÉGICA 1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Realizar la evaluación programática PUE (Proyectos de Investigación de UE) 2016-2022	DPyEI	GDCT	ene-25	may-25	Informe evaluación PUE
Realizar la evaluación Programática de las RIOSP	DPyEI	GDCT	jun-25	dic-25	Informe Evaluación RIOSP
Realizar la evaluación Programática "Incorporación de personal especializado de CONICET en el ámbito empresario"	DPyEI	GVT	ene-25	jun-25	Informe evaluación programática de la incorporación de personal especializado en el ámbito empresario
Realizar la evaluación programática "Evaluación de la iniciativa convocatoria para el ingreso a la CICYT modalidad fortalecimiento I+D+i" 2da etapa	DPyEI	GDCT	jun-25	dic-25	Informe 2da etapa I+D+i

Plan Operativo Anual 2025

PROYECTO 8.3 Generación de información estratégica

OBJETIVO DEL PROYECTO: Colaborar en la construcción de distintas herramientas para generar información estratégica para la toma de decisiones

META DEL PROYECTO: Contribuir en la construcción de tres herramientas para potenciar los sistemas de información, durante el año en curso

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Planificación y Evaluación Institucional

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.1 Fortalecer los mecanismos de seguimiento y optimizar tiempos de gestión

LÍNEA ESTRATÉGICA 2.1.1 Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inico	Fin	
Colaborar técnicamente en la implementación de la nueva plataforma para la generación de las memorias institucionales de UE (Ajuste de fase 1 e implementación de fase 2)	DPyEI	GOS GDCT	ene-25	oct-25	Plataforma Memorias implementada
Rediseñar el informe de gestión institucional en base a lineamientos actualizados, incorporando indicadores de gestión	DPyEI	Dirección de Presupuesto GA	mar-25	may-25	Informe de gestión institucional actualizado
Desarrollar aplicaciones interactivas de exploración y visualización de datos a partir de la explotación de tableros	DPyEI	GOS	jun-25	nov-25	Tableros en funcionamiento

Plan Operativo Anual 2025

PROGRAMA 9 Cultura Organizacional, Diversidad y Clima Laboral

OBJETIVO DEL PROGRAMA: implementar políticas que contribuyan al buen clima laboral y respeto a la diversidad en la gestión institucional, tanto en lo que hace a los espacios de trabajo, como en el entramado normativo y las instancias de evaluación. Se trabaja en diagnosticar, proponer, diseñar e implementar políticas orientadas a promover la equidad y garantizar espacios de trabajo libres de violencias.

PROYECTO 9.1 Cultura organizacional

OBJETIVO DEL PROYECTO: Fortalecer el conocimiento de la cultura organizacional del organismo

META DEL PROYECTO: A septiembre 2025 se contará con documentos sobre cultura organizacional como material para la inducción de nuevos ingresantes. A diciembre de 2025 se habrán desarrollado acciones de fidelización a la cultura organizacional

RESPONSABLE DEL PROYECTO: DRI

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 2. Gobierno y gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA ESTRATÉGICA 2.2.6. Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Generar material sobre la cultura organizacional para nuevo personal	DRI	GRRHH Área de Selección y Movilidad GRRHH	abr-25	sep-25	Materiales de inducción cultural para los nuevos ingresantes
Desarrollar acciones para fidelizar la cultura organizacional en la comunidad CONICET	DRI	-	abr-25	dic-25	Materiales de comunicación sobre la cultura organizacional de CONICET

PROYECTO 9.2 EQUIDAD Y DIVERSIDAD

OBJETIVO DEL PROYECTO: implementar políticas que contribuyan al respeto a la diversidad en la gestión institucional, tanto en lo que hace a los espacios de trabajo, como en el entramado normativo y las instancias de evaluación.

META DEL PROYECTO: Generar conciencia, respeto, adecuación normativa, de infraestructura y de criterios de evaluación para que aquellos trabajadores que transitan una situación de discapacidad propia y/o familiar así como para aquellos que atraviesan situaciones de vulnerabilidad de otros tipos, ya sean transitorias o permanentes, que les impide un desenvolvimiento regular en su producción laboral.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Área de Bienestar GRRHH

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE ESTRATÉGICO 2. Gobierno y gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA ESTRATÉGICA 2.2.6. Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
			Inicio	Fin	
Fortalecer la accesibilidad de los Canales oficiales de comunicación	DRI	GOS Área de Bienestar GRRHH	abr-25	dic-25	Web y plataformas accesibles
Mejorar la accesibilidad en las distintas instalaciones del organismo a partir de la realización de un relevamiento de personal con discapacidad y sus necesidades	GA	Área de Bienestar GRRHH Servicios Generales GA	abr-25	dic-25	Instalaciones accesibles
Realizar un proyecto de accesibilidad cognitiva para Sede Central	Área de Bienestar GRRHH	DRI Servicios Generales GA	abr-25	dic-25	Diseñar un proyecto de cartelería para convertir Sede Central en un edificio accesible cognitivamente
Readecuar los proyectos de Protocolos de salud mental y continuación del trabajo de acompañamiento en casos de salud mental en los que se cuente con aval del trabajador	Área de Bienestar GRRHH	-	ene 20025	dic-25	Protocolo de actuación frente a situaciones de urgencia o emergencia de salud mental Protocolo de actuación frente a reintegros de personal tras ausencias prolongadas por razones de salud mental
Continuar con la confección de Informes Sociales para miembros de la CICyT y la CPA para ser presentados ante COAS y/o Comités de Evaluación en caso de Informes y/o Promociones	Área de Bienestar GRRHH	COAS	ene-25	dic-25	Continuar con la generación de conciencia y producción de criterios de equidad ante vulnerabilidades con miras a una futura modificación en los criterios de evaluación

Plan Operativo Anual 2025

PROYECTO 9.3 Clima laboral					
<p>OBJETIVO DEL PROYECTO: implementar políticas que contribuyan al buen clima laboral en los espacios de trabajo. Se trabaja en diseñar e implementar políticas orientadas a promover espacios de trabajo libres de violencias.</p> <p>META DEL PROYECTO: Contribuir en la construcción de ambientes de trabajo donde se genere una convivencia armoniosa.</p> <p>RESPONSABLE DEL PROYECTO: Área de Bienestar de RR.HH.</p> <p>VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:</p> <p style="text-align: center;">EJE ESTRATÉGICO 2. Gobierno y gestión</p> <p style="text-align: center;">OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.2. Optimizar la gestión</p> <p style="text-align: center;">LÍNEA ESTRATÉGICA 2.2.6 Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión</p>					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
		Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	Fin	
Asesorar a los CCTs en lo que respecta a implementación y desarrollo de políticas de clima laboral y prevención de las violencias.	Área de Bienestar RR.HH	CCTs	ene-25	dic-25	Fortalecer los Espacios de Atención existentes y promover condiciones para elaborar planes de trabajo orientados al desarrollo de políticas que mejoren el clima laboral y prevengan situaciones de violencia.
Continuar con la gestión e implementación de la capacitación "Ley Micaela", para dar cumplimiento a la normativa vigente y a los requerimientos de la comunidad en lo que respecta a convivencia institucional y mejora del clima laboral.	Área de Bienestar RR.HH	GOS DRI	ene-25	dic-25	Poner el curso a disposición de los CCTs, U.E y OCA que aún no hayan capacitado a su población.
Promover, diseñar y dictar talleres y cursos de prevención de violencias, promoción de buenas prácticas, comunicación asertiva, respeto por la diversidad y otros tópicos que resulten necesarios para el mejoramiento de la calidad institucional en lo que respecta a clima laboral.	Área de Bienestar RR.HH	DRI	abr-25	dic-25	Plan de capacitación 2025
PROYECTO 9.4 RIESGO LABORAL					
<p>OBJETIVO DEL PROYECTO: Crear una cultura de seguridad e higiene en el trabajo</p> <p>META DEL PROYECTO: Conciliar al personal de la institución en temas de seguridad e higiene laboral y actividades preventivas, a diciembre de 2025</p> <p>RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Administración</p> <p>VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:</p> <p style="text-align: center;">EJE ESTRATÉGICO 2.2 Gobierno y gestión</p> <p style="text-align: center;">OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.2 Optimizar la gestión</p> <p style="text-align: center;">LÍNEA ESTRATÉGICA 2.2.1 Capacitar y profesionalizar en temas de política y gestión de CyT</p>					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO
		Gerencia / Dirección / Coordinación	Inicio	Fin	
Retomar actividades preventivas en Sede Central e institutos	Servicios generales GA	GDCT	abr-25	dic-25	Realización de actividades preventivas
Realizar y difundir manuales y cartelería	DRI	CIMAT Servicios Generales GA Seguridad e higiene GA	abr-25	dic-25	Materiales preventivos y educativos



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Referencia: Plan Operativo Anual - Año 2025

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 17 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.01 10:17:20 -03:00

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.01 10:17:21 -03:00

Plan Estratégico 2025 - 2029 - Correlación entre Fundamentos de política, objetivos y líneas estratégicas

Observación: algunos objetivos y líneas estratégicas se correlacionan con más de un fundamento de política

Fundamentos de Política 2025 IF-2024-50336872-APN-DPEI#CONICET	Objetivo estratégico 2025-2029	Línea Estratégica 2025-2029
<p>a) <i>El desarrollo integral de la investigación científica y tecnológica, que contemple las distintas áreas del conocimiento, enfoques multidisciplinarios e interdisciplinarios, con énfasis en disciplinas y/o zonas prioritarias e impulsando la contribución efectiva al desarrollo del sector socio-productivo y la generación de valor público a través de investigadores, personal de apoyo, becarios y personal de gestión.</i></p>	<p>1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos</p>	<p>1.2.1 Diseñar una política de RR.HH y formación en la carrera de la CICyT</p>
		<p>1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo</p>
		<p>1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local y los estándares internacionales en ciencia y tecnología</p>
		<p>1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas</p>
		<p>1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología</p>
		<p>1.2.6 Transversalizar la perspectiva de género en la gestión institucional</p>
	<p>1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales</p>	<p>1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales, nacionales e internacionales con enfoque multi e interdisciplinar</p>

Fundamentos de Política 2025

IF-2024-50336872-APN-DPEI#CONICET

b) Recursos para gestionar políticas específicas que aseguren líneas de base en términos de infraestructura, equipamiento, seguridad e higiene y calidad laboral, entre otros, así como el adecuado financiamiento para proyectos de investigación y estímulos e incentivos para programas de alto impacto socioeconómico.

Objetivo estratégico	Línea Estratégica 2025-2029
1.1 Potenciar las capacidades institucionales	1.1.1 Fortalecer la Red Institucional
	1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos
	1.1.3 Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales
	1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los Centros Científicos Tecnológicos, Unidades Ejecutoras y demás unidades divisionales
3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas	3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales
3.2 Potenciar la cooperación científica internacional	3.2.1 Elaborar una política de cooperación internacional
3.3 Identificar las oportunidades para la inserción y/o comercialización de la tecnología propia	3.2.2 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales

Fundamentos de Política 2025 IF-2024-50336872-APN-DPEI#CONICET	Objetivo estratégico 2025-2029	Línea Estratégica 2025-2029
<p>c) <i>La profundización de actividades de transferencia de conocimiento e innovación, incentivando la protección de la propiedad intelectual y la generación de empresas de base tecnológica (EBT), para generar nuevos productos y servicios basados en el conocimiento, que contribuyen con el desarrollo local y la matriz de exportación diversificada de alto valor agregado.</i></p>	<p>1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales</p>	<p>1.3.1 Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica</p>
		<p>1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales, nacionales e internacionales con enfoque multi e interdisciplinar</p>
		<p>1.3.3 Formar investigadores y personal de gestión en Vinculación Tecnológica</p>
		<p>1.3.4 Participar en la mejora y generación de procesos productivos</p>
	<p>3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas</p>	<p>3.1.1 Coordinar acciones específicas con organismos</p>
		<p>3.1.3 Acordar e implementar convenios marco y específicos con las instituciones públicas y privadas</p>
		<p>3.1.4 Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias</p>
		<p>3.1.5 Participar en la mejora de la articulación de las áreas de vinculación y transferencia tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo</p>

Fundamentos de Política 2025 IF-2024-50336872-APN-DPEI#CONICET
<p>d) <i>La ampliación y diversificación de los proyectos de cooperación científica y tecnológica, que atraigan inversiones, impulsen el desarrollo exportable, y tengan impacto en las economías regionales y en los recursos del mar argentino.</i></p>
<p>e) <i>La incorporación de esquemas de evaluación que vayan más allá de las trayectorias de los científicos y tengan en cuenta el desempeño de los grupos de investigación y los institutos.</i></p>

Objetivo estratégico 2025-2029	Línea Estratégica 2025-2029
<p>1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales</p>	<p>1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales, nacionales e internacionales con enfoque multi e interdisciplinar</p>
	<p>1.3.4 Participar en la mejora y generación de procesos productivos</p>
<p>3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas</p>	<p>3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales</p>
<p>3.2 Potenciar la cooperación científica internacional</p>	<p>3.2.1 Elaborar una política de cooperación internacional</p>
<p>3.3 Identificar las oportunidades para la inserción y/o comercialización de la tecnología propia</p>	<p>3.3.1 Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales</p>
<p>1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos</p>	<p>1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local, y los estándares internacionales en ciencia y tecnología</p>

Fundamentos de Política 2025

IF-2024-50336872-APN-DPEI#CONICET

f) *Una gestión moderna orientada a objetivos y resultados, con procedimientos y criterios de evaluación de la actividad científica públicos y multivariantes, que aseguren una composición equitativa por pertenencia disciplinaria, territorial y de género de sus miembros, aportando valor público al ciudadano, con transparencia en sus acciones y sujeta a la rendición de cuentas de lo actuado, con personal profesionalizado regido por un marco normativo actualizado y adaptado a la especificidad de la institución.*

Objetivo estratégico 2025-2029	Línea Estratégica 2025-2029
1.1 Potenciar las capacidades institucionales	1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la Red Institucional
	1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones
2.1 Fortalecer los mecanismos de seguimiento y optimizar tiempos de gestión	2.1.1 Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión
2.2 Optimizar la gestión	2.2.1 Capacitar y profesionalizar en temas de política y gestión de CyT
	2.2.2 Fortalecer la aplicación de Tecnologías de la Información y de la Comunicación, incluyendo inteligencia artificial
	2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados
	2.2.4 Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales
	2.2.5 Actualizar la estructura organizacional
	2.2.6 Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

Fundamentos de Política 2025

IF-2024-50336872-APN-DPEI#CONICET

f) *Una gestión moderna orientada a objetivos y resultados, con procedimientos y criterios de evaluación de la actividad científica públicos y multivariantes, que aseguren una composición equitativa por pertenencia disciplinaria, territorial y de género de sus miembros, aportando valor público al ciudadano, con transparencia en sus acciones y sujeta a la rendición de cuentas de lo actuado, con personal profesionalizado regido por un marco normativo actualizado y adaptado a la especificidad de la institución.*

Objetivo estratégico 2025-2029	Línea Estratégica 2025-2029
2.2 Optimizar la gestión	2.2.7 Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional
2.3 Mejorar los sistemas de información	2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica
	2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo

Fundamentos de Política 2025

IF-2024-50336872-APN-DPEI#CONICET

g) *El impulso de la valorización social y percepción pública del CONICET a través de acciones de comunicación y vinculación con la sociedad.*

Objetivo estratégico 2025-2029	Línea Estratégica 2025-2029
4.1 Promover la vocación por la ciencia con la participación activa de investigadores	4.1.1 Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles
	4.1.2 Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas
4.2 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas	4.2.1 Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación
	4.2.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad
	4.2.3 Coordinar acciones con el sector público y privado
	4.2.4 Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad
	4.2.5 Mejorar los vínculos con los medios de comunicación



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Referencia: Cuadro correlación entre fundamentos de política, objetivos y líneas del Plan Estratégico CONICET

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 7 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.04 17:18:55 -03:00

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.04 17:18:56 -03:00

EJE ESTRATÉGICO:

1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

1.1. Potenciar las capacidades institucionales

1.2. Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEAS ESTRATÉGICAS:

1.1.1. Fortalecer la Red Institucional

1.2.1. Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico

1.3.1. Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica

1.1.2. Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos

1.2.2. Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo

1.3.2. Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e interdisciplinar

1.1.3. Adecuar la infraestructura edilicia para investigación en función de las necesidades de CCT's, UE y demás unidades divisionales

1.2.3. Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local, y los estándares internacionales en ciencia y tecnología

1.3.3. Formar investigadores y personal de gestión en Vinculación Tecnológica

1.1.4. Dotar de equipamiento científico, infraestructura informática y de comunicaciones a los CCT's, UE y demás unidades divisionales

1.2.4. Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas

1.3.4. Participar en la mejora y generación de procesos productivos

1.1.5. Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la Red Institucional

1.2.5. Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología

1.1.6. Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones

1.2.6. Transversalizar la perspectiva de género en la gestión institucional

EJE ESTRATÉGICO:

2. Gobierno y gestión

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

2.1. Fortalecer los mecanismos de seguimiento y optimizar tiempos de gestión

2.2. Optimizar la gestión

2.3 Mejorar los sistemas de información

LÍNEAS ESTRATÉGICAS:

2.1.1. Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión

2.2.1. Capacitar y profesionalizar en temas de política y gestión de CyT

2.3.1 Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica

2.1.2. Ampliar los mecanismos de construcción de consensos y acordar responsabilidades compartidas

2.2.2. Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación, incluyendo inteligencia artificial

2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo

2.2.3. Implementar la modalidad de gestión por objetivos y resultados

2.2.4. Fortalecer el rol del presupuesto como herramienta de gestión de las políticas institucionales

2.2.5. Actualizar la estructura organizacional

2.2.6. Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

2.2.7. Establecer los lineamientos generales de la comunicación institucional

EJE ESTRATÉGICO:

3. Articulación interinstitucional

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

3.1. Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas

3.2. Potenciar la cooperación científica internacional

3.3. Identificar las oportunidades para la inserción y/o comercialización de la tecnología propia

LÍNEAS ESTRATÉGICAS:

3.1.1. Coordinar acciones específicas con organismos

3.2.1. Elaborar una política cooperación internacional

3.3.1. Institucionalizar e incrementar la participación activa en estrategias de cooperación y en iniciativas regionales y globales

3.1.2. Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

3.1.3. Acordar e implementar convenios marco y específicos con las instituciones socias públicas y privadas

3.1.4. Mejorar la gestión conjunta con instituciones socias

3.1.5. Participar en la mejora de la articulación de las áreas de vinculación y transferencia tecnológica con otras instituciones y entidades del sector socio productivo

MATRIZ DEL PLAN ESTRATÉGICO CONICET 2025 - 2029

Ejes, Objetivos y líneas estratégicas

EJE ESTRATÉGICO:

4. CONICET Y SOCIEDAD

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

4.1. Promover la vocación por la ciencia con la participación activa de investigadores

4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEAS ESTRATÉGICAS:

4.1.1. Potenciar los vínculos con el sistema educativo en sus distintos niveles

4.2.1. Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y vinculación

4.1.2. Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas

4.2.2. Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

4.2.3. Coordinar acciones con el sector público y privado

4.2.4. Intervenir en los debates públicos para afianzar la visibilidad del CONICET en la sociedad

4.2.5. Mejorar los vínculos con los medios de comunicación



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Referencia: Plan Estratégico 2025 - 2029 - Eje, objetivos y líneas estratégicas

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 4 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.04 17:22:54 -03:00

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.04 17:22:54 -03:00

Cuadro 1 - Diagnóstico - Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)

1. Fortalezas	2. Oportunidades
<p>1.1. A nivel técnico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El Plan Estratégico se mantuvo vigente durante tres gestiones distintas: <ul style="list-style-type: none"> o desde su aprobación en 2019 fue revisado y actualizado en dos oportunidades (2022, 2023) o se realizaron ejercicios de programación y seguimiento periódico con las Gerencias de Sede Central o las actividades de planificación fueron documentadas, lo que permite su trazabilidad (actas de Directorio, presentaciones ante el Comité de Control de la SIGEN, memos de Directorio, Notas, Comunicaciones oficiales e IF de la DPyEI) o hubo continuidad del equipo técnico a nivel Gerencia y Dirección desde 2016, lo que permite incorporar las lecciones aprendidas de la implementación del Plan en la etapa actual de revisión - En 2024 se ha conformado una Comisión de Seguimiento del Directorio, lo que permitirá una revisión de medio término (a cinco años de ejecución) - El Plan fue sometido a una revisión externa por la Secretaría de la Gestión Pública en 2023. En el informe técnico se destaca la claridad en la estructuración y formulación técnica - Mejóro el contexto para la vinculación tecnológica con un sistema más ágil 	<ul style="list-style-type: none"> - La acción de la Comisión de seguimiento facilitará: <ul style="list-style-type: none"> ▪ una articulación efectiva de la visión estratégica con la gestión, fortaleciendo el gobierno y la gobernanza de la institución; ▪ mejorar la calidad institucional <p>Esto posibilitará trabajar en las diferentes oportunidades que ofrece el contexto:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ la inserción del CONICET en los sectores socio- productivos; ▪ incremento de la colaboración con otras instituciones públicas y privadas; ▪ un reposicionamiento a nivel regional e internacional. ▪ un reposicionamiento político. ▪ valorización de la investigación y el conocimiento como bien público, reposicionando a CONICET a nivel social y político. <ul style="list-style-type: none"> -Se avizora un mejor clima para la constitución de empresas de base tecnológica -Aparece un desafío institucional: adecuarse a las nuevas formas de “visualizar” el trabajo (¿carreras de largo plazo?, motivaciones, diversidad, salarios) -La posibilidad de poder crear empresas de base tecnológica y mejorar la vinculación con el sector industrial y agropecuario dando respuesta a demandas específicas

3. Debilidades

3.1 A nivel político, hubo escaso nivel de compromiso con el PE discontinuidad. Esto impactó en los siguientes aspectos:

- o discontinuidad del Comité de Enlace (se dejó de lado el seguimiento a nivel de conducción política).
- o la Red Institucional no trabajó el Plan y surgieron dificultades de coordinación en la sede central. No se formularon metas globales del Plan y del POA,
- o la red institucional genera de manera autónoma instancias de planificación sin coordinación central. Institución atomizada y disgregada. Gobierno de la Red Institucional "autonomizado".
- o débil rendición de cuentas de la Red Institucional.
- o pérdida de potencial para negociar a nivel nacional e internacional

3.2 A nivel operativo:

- se han incluido actividades rutinarias, cuando deben prevalecer las estratégicas.
- existen nudos críticos de problemas o temáticas por falta de coordinación política, de ejecución y/o débil articulación inter-áreas, lo que afectan la calidad del trabajo en la gestión (Ejemplo, la carrera de CPA). Atraso en la resolución de dichos nudos críticos (en algunos casos, años)
- bajo nivel de respuesta o a destiempo de algunas áreas ante los requerimientos de control y seguimiento // atraso en la resolución de nudos críticos administrativos // bajo nivel de sanción.
- ausencia de normativa clara que enfrente la creciente informalidad que se da por carriles no normatizados en materia de la vinculación y transferencia de conocimientos al medio socio productivo (ejemplo caso drones / caso nuevas líneas de investigación en el sector privado asesoradas no institucionalmente por investigadores del

4. Amenazas

4.1 A nivel social y político en general:

- Cuestionamiento social y político de la producción científico – tecnológica, particularmente la producción de algunas disciplinas y trabajos de investigación

4.2 A nivel de la gestión de los asuntos del Estado:

- problemas de actualización del financiamiento en un contexto inflacionario.
- dudas en torno al cumplimiento de la Ley 27614 de financiamiento del sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación
- potenciales tensiones o conflictos internos (gremiales, políticos, etc.) por reformas estructurales del Estado, con políticas enunciadas en cuanto cambios en la dinámica del empleo público y las estructuras organizativas

Problemas de ejecución del financiamiento de la ANPCyT que impacta en los proyectos de investigación del CONICET

Salarios poco competitivos

CONICET) para complementar bajos salarios. (ES UN DESAFÍO poder habilitar nuevas formas de vinculación y transferencia que enfrente la creciente informalidad).

- cambio generacional / disminución de proyectos a largo plazo / Desmotivación en las postulaciones de ingresos a carrera.*
- cambio de actitud hacia la ciencia por parte de los mismos investigadores que repercute en la dedicación exclusiva estatutaria.*
- política de recursos humanos en formación de equipos a largo plazo tanto en la red institucional como a nivel de sede central*
- problemas en la implementación y el grado de involucramiento y rol activo del Directorio respecto al plan.*
- es un desafío lograr una nueva gran área que incluya lo interdisciplinario y transdisciplinario, multidisciplinario.*



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Referencia: Cuadro 1 - Diagnóstico - Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.04 17:48:07 -03:00

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.04 17:48:07 -03:00

Plan Estratégico 2025 - 2029

Correlación entre Ejes estratégicos y Programas del POA 2025

Ejes estratégicos 2025-2029	Programas del Plan Operativo Anual 2025
1. Investigación científica y desarrollo tecnológico	1 Red institucional 4 Recursos humanos 6 Vinculación 8 Evaluación disciplinar, programática e institucional
2. Gobierno y gestión	3 Sistemas de información e integración de procesos administrativos 9 Cultura organizacional, diversidad y clima laboral
3. Articulación interinstitucional	2 Articulación interinstitucional 5 Investigaciones de alto impacto
4. CONICET y Sociedad	7 Comunicación y divulgación



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Referencia: Plan Estratégico 2025 - 2029 Correlación de los Ejes Estratégicos con los Programas del POA 2025

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 1 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.04 17:53:31 -03:00

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.04.04 17:53:31 -03:00