

SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

ESTADO DE SITUACIÓN A JUNIO 2025

INTRODUCCIÓN

El **Plan Operativo Anual (POA)** es el instrumento de planificación que detalla las actividades que el Organismo llevará a cabo durante un año, a efectos de cumplir con los objetivos de largo plazo establecidos en el Plan Estratégico del CONICET. Estas actividades, agrupadas en Programas y Proyectos, tienen asignados responsables, colaboradores, fechas de ejecución y el producto esperado de cada actividad. Las mismas son supervisadas semestralmente por la Comisión de Seguimiento y Adecuación del Plan Estratégico. Para ello, cuenta con el asesoramiento y asistencia técnica de la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional (DPEI), de la Gerencia de Evaluación y Planificación.

El presente informe se basa en los datos ingresados al aplicativo web por los responsables de la ejecución de las actividades. Dicho aplicativo replica tanto la matriz del POA como la planilla de seguimiento. Complementariamente, se realizaron reuniones de asistencia técnica entre la DPEI y las distintas Gerencias para cotejar y asegurar la correcta carga de la información. El informe resultante de esta tarea será un insumo para el proceso de formulación del POA del año venidero.

ENCUADRE NORMATIVO

[Ley 24156](#) – Administración Financiera y de los Sistemas de control del Sector Público Nacional

[Decreto 1344/07](#) – Reglamentación Ley 24.156

[Ley de Presupuesto General de la Nación](#)

[Decreto 1661/96](#) – CONICET. Misiones y funciones. Conducción. Gestión y Control

[Acta de Directorio N° 642, parte 2](#) – Matriz del Plan Estratégico CONICET 2025 – 2029 y Plan Operativo Anual (POA) 2025

[Acta de la Unidad Operativa de Presidencia \(UOP\) N° 136](#) IF-2025-81015787-APN-CONICET#JGM – Planilla modelo de seguimiento del POA IF-2025-76645489-APN-DPEI#CONICET

DESARROLLO

El Plan Operativo Anual 2025 se compone de 138 Actividades distribuidas en 34 Proyectos. Cada uno de estos Proyectos se vinculan a los [Ejes, Objetivos y Líneas del Plan Estratégico 2025 – 2029](#). Esta información está volcada en el documento Anexo I del presente informe.

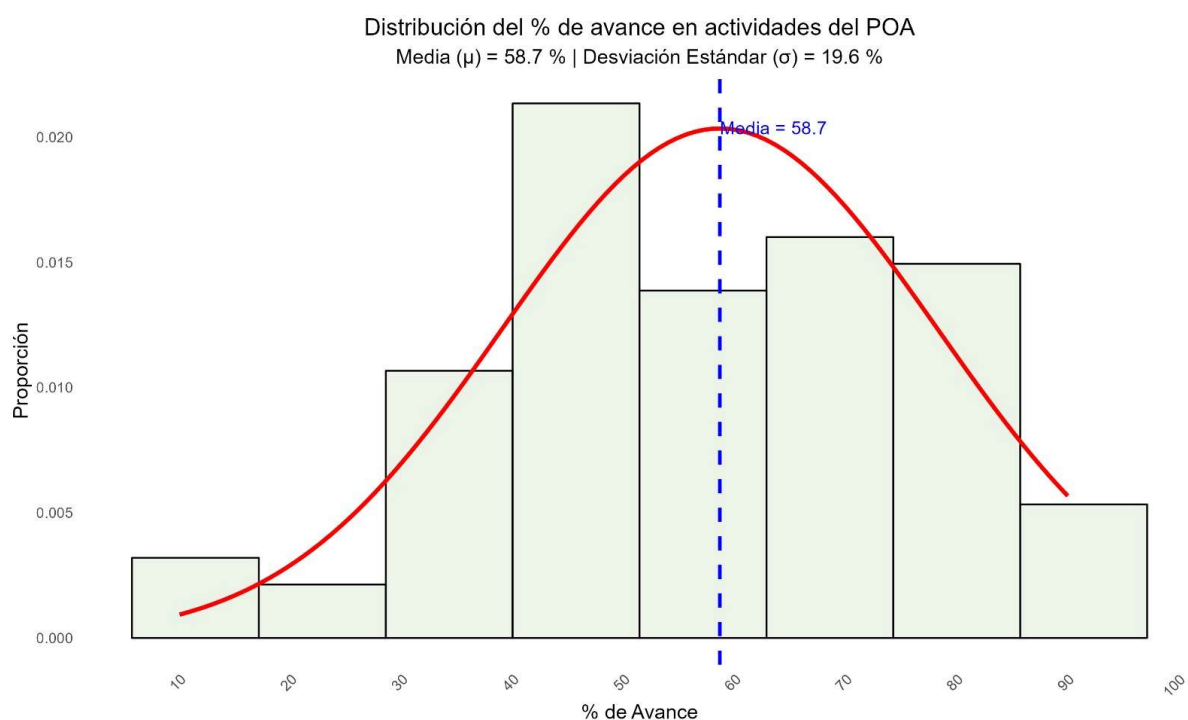
Para realizar el seguimiento del POA se agruparon los Proyectos, sus Actividades y productos esperados en 9 Programas estratégicos. Este agrupamiento permite hacer un seguimiento global, sin perder la especificidad y complejidad, dada la diversidad de temáticas abordadas. A modo de ejemplo y como un primer acercamiento general, el cuadro siguiente muestra, por cada Programa, la cantidad de actividades y su estado de avance. Cuando hablamos del estado de avance de una Actividad nos referimos al grado de concreción alcanzado para llegar al producto esperado. El responsable de cada actividad determina y reporta semestralmente el nivel de desarrollo alcanzado, al clasificarlo de acuerdo con los siguientes ítems: "Terminado", "En Progreso", "En pausa", "No iniciado" y "Cancelado". Asimismo, establece un porcentaje de avance que se vincula con el plazo establecido para su finalización. El detalle sobre la evolución de cada actividad puede encontrarse en el Anexo I.

PROGRAMAS	ESTADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES 1° SEMESTRE 2025						Total
	Terminado	En progreso	En pausa	No iniciado	Cancelado	Sin datos	
1. Red institucional	1	12	2	1			16
2. Articulación interinstitucional		3		1			4
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	1	27	4	2	1		35
4. Recursos humanos	4	1		14			19
5. Investigaciones de alto impacto		4					4
6. Vinculación	3	7	1	3			14
7. Comunicación y divulgación	6	14	2		1		23
8. Evaluación disciplinar, programática e institucional		7		4			11
9. Cultura Organizacional, Diversidad y Clima Laboral	1	7		2		2	12
Total	16	82	9	27	2	2	138

Para analizar la información proporcionada en Anexo I se ofrece la siguiente guía, tomando como base las variables programa estratégico y producto, considerando para esta última el estado de avance reportado. El cuadro siguiente, muestra los **productos terminados** durante el primer semestre del año en curso, según Programa estratégico:

PROGRAMA	PRODUCTOS TERMINADOS
1. Red institucional	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Resoluciones y disposiciones aprobatorias e informe sobre la definición de la zona de influencia del CCT.
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Un 15% más de conjuntos de datos de investigación autoarchivados y depositados en el RI
4. Recursos humanos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Becas 2025 ✓ Cronograma publicado del llamado a Becas 2025 ✓ Nueva versión de las bases del llamado a Becas 2025 ✓ Nueva versión de los criterios de evaluación en el llamado a Becas 2025
6. Vinculación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Activación e implementación de plataforma REDVIN para personal de vinculación tecnológica. ✓ Desarrollo de la norma, aprobación en Directorio e implementación en la Red Institucional. ✓ Dictámenes de la CERI respecto a la cartera de propiedad intelectual del organismo.
7. Comunicación y divulgación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Acciones en conjunto con el Instituto Petroquímico Argentino (IPA). Acciones en conjunto con Danone ✓ Cassará: Premio César Milstein - "A la investigación en biotecnología con impacto en la Salud" y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo ✓ Histórico de convocatorias publicado en cada página de https://convocatorias.conicet.gov.ar/. ✓ Nuevo buscador web BICYT. ✓ Nuevo look & feel Home CONICET y sección Convocatorias. ✓ Reglamento de auspicios y declaraciones de interés.
9. Cultura organizacional, diversidad y clima laboral	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Continuar con la generación de consciencia y producción de criterios de equidad ante vulnerabilidades con miras a una futura modificación en los criterios de evaluación

Si pasamos a considerar el universo de actividades que tienen sus productos en proceso de concreción, podemos afirmar que, a junio de 2025, la mayoría de las actividades del POA se encuentran en este estadio. La siguiente representación gráfica describe cómo se distribuyen los datos de ese conjunto.



De ese universo de productos esperados que se encuentran en avanzado grado de ejecución se destacan los siguientes, ordenados por Programa de pertenencia:

PROGRAMA	PRODUCTOS EN PROGRESO
1. Red institucional	✓ Análisis de la situación, análisis de la infraestructura y estado del equipamiento en CCT Bahía Blanca. Actividades de remediación de la situación. Búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento
	✓ Nueva herramienta: sistema de envío masivo para CCT (medios, público interno, sector productivo local, públicos de interés).
	✓ Procesamiento de encuestas. Informe de PUE presentado a Directorio
3. Sistemas de información e	✓ Capacitaciones a la Red Federal de Curadores sobre la curatoría de datos de investigación

integración de procesos administrativos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fase 2 implementada en la memoria 2024 ✓ Liquidador de haberes implementado en nueva tecnología con las funcionalidades mínimas para liquidar en un tiempo menor a 10 min (hoy tarda 4 horas y media) e integrado a la plataforma de seguridad de la intranet de CONICET ✓ Permisos de accesos a sistemas e información crítica revisados y actualizados ✓ Procedimientos y políticas de TI formalizadas. Inventario de Activos de Información de CONICET formalizados ✓ Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas ✓ Publicaciones electrónicas informando acerca de la gestión de datos de investigación por disciplinas confeccionadas y difundidas ✓ Reportes de vulnerabilidades en tiempo real. Mejora en los tiempos de respuesta ante amenazas de seguridad. Actualización de la solución de seguridad empresarial en escritorios de trabajo.
6. Vinculación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Propuesta de adecuación y modificación del Reglamento vigente a consideración del Directorio.
7. Comunicación y divulgación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Actividades en el C3: serie de talleres interactivos dirigidos a públicos de todas las edades, con el objetivo de fomentar el interés por la ciencia y la tecnología. ✓ Editoriales con información específica en torno a líneas estratégicas del organismo (Unidades Ejecutoras, Ofertas Tecnológicas, Tecnologías Licenciadas EBTs, etc.). Algunas editoriales comenzaron a producirse en el segundo semestre 2024 ✓ Estrategia para abrir nuevos mercados con empresa del sector audiovisual/plataformas: contenidos en Prime Video España y otras. En 3/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta comercial con Prime Video y AMC Networks respecto a la cesión ✓ Manual de prensa y divulgación científica y tecnológica. Manual de contenidos web. Manual de redes sociales. Manual de marca - identidad visual. ✓ Merck: Premio Merck - CONICET de Innovación en Ciencias de la Salud - Edición 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo
8. Evaluación disciplinar, programática e institucional	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Informe evaluación programática de la incorporación de personal especializado en el ámbito empresario ✓ Plataforma Memorias implementada

Por otro lado, hay un grupo de actividades cuyos productos esperados se encuentran pausados en la prosecución de su desarrollo. En el apartado “observaciones” del Anexo I los responsables de llevarlas a cabo han detallado los motivos de dicha situación. Principalmente se señala la falta de recursos, tanto presupuestarios como de personal, así como ajustes en los cronogramas como motivos de la pausa.

PROGRAMA	PRODUCTOS PAUSADOS
1. Red institucional	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Relevamiento de la infraestructura en materia de equipamiento existente para investigación en función de los CCT’s, UE y demás unidades divisionales. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ✓ puesta en funciones de los CCT GBA y CABA Norte
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Baja del riesgo operativo de equipos EOL. Mejor disponibilidad de servicios. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Data center con mejoras de seguridad física /ambiental implementadas de acuerdo con recomendaciones SIGEN. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mejoras en tiempos de resguardo, recuperación y seguridad de la información. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ✓ SIGEVA y SVT integrados
6. Vinculación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Redacción de las bases de la convocatoria de articulación público-privada para la vinculación tecnológica, aprobación en el Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
7. Comunicación y divulgación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ciclo de notas y videos con científicos (que son o fueron parte del CONICET) que ocupan lugares estratégicos en instituciones públicas o privadas claves para la sociedad: sectores de la industria, startups, ONGs, fundaciones, plataformas de contenidos/streaming, medios. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual. En 4/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta de reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual de CONICET Documental.

Respecto a las Actividades no iniciadas, la mayoría de ellas se refieren a convocatorias de distinta índole. No se mencionan mayores motivos y solo en algunos casos se menciona falta de requerimientos o que su desarrollo se encuentra en análisis.

PROGRAMA	PRODUCTOS NO INICIADOS
1. Red institucional	✓ Diseño de propuesta de seguimiento de Convenios de CyT
2. Articulación interinstitucional	✓ Criterios definidos y aprobados por Directorio que contribuyan al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones nacionales (públicas y privadas)
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	✓ Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la evaluación de proyectos y trayectorias referidas a ciencia y tecnología.
	✓ Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la organización y financiamiento de institutos, laboratorios y centros de investigación
4. Recursos humanos	✓ Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Promociones 2025
	✓ Ajustes desarrollados y en producción para el llamado Ingreso a la CPA 2025
	✓ Cronograma publicado del llamado a Ingresos a la CICyT 2025
	✓ Cronograma publicado del llamado a Promociones 2025
	✓ Cronograma publicado del llamado Ingreso a la CPA 2025
	✓ Informe de mapeo de puestos de trabajo en Sede Central + CCTs y OCAs+ UEs
	✓ Informe delegación de trámites que involucra a recursos humanos
	✓ Nueva versión de las bases de promociones de la carrera CICyT 2025
	✓ Nueva versión de las bases del llamado a Ingreso a la CPA 2025
	✓ Nueva versión de las bases para los Ingresos a la CICyT 2025
	✓ Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CICyT 2025
✓ Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CPA 2025	
✓ Nueva versión de los criterios de evaluación para las Promociones de la CICyT 2025	

7. Vinculación	✓ Convocatoria Vincular 2025. Redacción de las bases, aprobación en Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
	✓ Convocatoria Referidos entre UE. Redacción de las bases, aprobación en Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
	✓ Convocatoria Sponsoreo de UE. Redacción de las bases, aprobación en Directorio y lanzamiento. Seguimiento de los objetivos.
8. Evaluación disciplinar, programática e institucional	✓ Acceso al SVT dentro de SIGEVA implementado
	✓ Curso diseñado e implementado
	✓ Informe de evaluación
	✓ Informe de gestión institucional actualizado
9. Cultura organizacional, diversidad y clima laboral	✓ Diseñar un proyecto de cartelería para convertir Sede Central en un edificio accesible cognitivamente
	✓ Materiales de inducción cultural para los nuevos ingresantes

En relación con las actividades que han sido canceladas, ambas serán reprogramadas para el POA 2026.

PROGRAMA	PRODUCTOS CANCELADOS
3. Sistemas de información e integración de procesos administrativos	✓ Sistema de seguimiento de las decisiones del Directorio implementado
7. Comunicación y divulgación	✓ Ciclo de podcast sobre EBT

Finalmente se destacan dos Actividades sobre las cuales los responsables de su ejecución no hay reportado la información solicitada.

PROGRAMA	PRODUCTOS SIN INFORMACIÓN
9. Cultura Organizacional, Diversidad y Clima Laboral	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mejora en la accesibilidad en las distintas instalaciones del organismo a partir de la realización de un relevamiento de personal con discapacidad y sus necesidades ✓ Realización de actividades preventivas en Sede Central e Institutos

Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) 2025

Estado de situación a junio 2025

ANEXO I

PROGRAMA 1 RED INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Realizar las acciones necesarias para el monitoreo de las unidades ejecutoras, la organización de la red institucional en el AMBA, la elección de las autoridades en los CCT y la representación de las/los investigadores/as

META DEL PROGRAMA: Mecanismos diseñado y puesta en funcionamiento parcial para 30-12-2025

PROYECTO 1.1 ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS UNIDADES DIVISIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Asegurar que la gestión de la Red Institucional del CONICET optimice el funcionamiento de sus unidades en cumplimiento de sus objetivos establecidos, garantizando una producción científica y tecnológica adecuada, así como el financiamiento y la formación de recursos humanos.

META DEL PROYECTO: Red de Directores funcionando, proyectos específicos en ejecución y relevamientos realizados al 30-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico (GDCT)

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Tipo documento - Número		Observaciones
			Inicio	Fin				Resolución - Disposición - Tipo documento	Número	
Conformar una red de Directores de CCT coordinada por la GDCT	GDCT	DDGUD	abr-25	dic-25	Reuniones periódicas. Minutas de las reuniones con conclusiones, actividades a realizar y cronogramas	En progreso	40	Acta Directorio	633	Se están llevando adelante reuniones entre Directores de CCT y autoridades y gerentes de Sede Central para abordar contingencias y situaciones referidas a vinculación, recursos humanos y becas y proyectos. Se espera continuar con lo referido a zona de influencia.
Atender a la situación contingente en el CCT Bahía Blanca	GDCT	GA CCT Bahía Blanca	mar-25	dic-25	Análisis de la situación, análisis de la infraestructura y estado del equipamiento. Actividades de remediación de la situación. Búsqueda de fuentes alternativas de	En progreso	90	Otros	Acta 642, ME-51400418-APN-CONICET#JGM, ME-2025-80730262-APN-CONICET#JGM	Con motivo de las inundaciones, se procedió al relevamiento del estado de situación del CCT Bahía Blanca en materia de infraestructura, equipamiento y recursos humanos. A tal efecto, se trabajo desde las distintas gerencias en su abordaje. La GDCT trabajo conjuntamente con la Dirección del CCT en atender la reparación de equipos asignando la suma de \$48.170.040.-
Diseñar mecanismos para atender situaciones contingentes en la RED Institucional	GDCT	GA	mar-25	dic-25	Conformar un comité de crisis. Relevamiento y valoración de la situación a abordar. Documento con acciones definidas y aprobadas por Directorio. Lineamientos para formular Proyectos de mejoras	En progreso	30	Otros	Documentos internos de trabajo	En el marco de las reuniones de Directores de CCT con autoridades y Gerentes de la Sede Central se abordan situaciones de contingencia y necesidades de los CCT. Se encuentra pendiente la elaboración de un proyecto de mejoras. Se propone enmarcar este punto en la actividad: Conformar una red de Directores de CCT coordinada por la GDCT.
Impulsar la realización de Proyectos de Investigación Territorial en Red (PIET-R) que atiendan a las problemáticas de la región.	GDCT	DCP DDGUD	jun-25	dic-25	Convocatoria ejecutada. Resultados Publicados	En progreso	70	RESO	RESOL-2025-558-APN-DIR#CONICET	Convocatoria terminada con 128 presentaciones que fueron enviadas para su evaluación.
Relevar la infraestructura edilicia existente para investigación en función de los CCT's, UE y demás unidades divisionales	GDCT	DDGUD GA	abr-25	nov-25	Documento diagnóstico sobre estructura edilicia	En progreso	10	Otros	Documentos internos de trabajo	A partir del plan de obras elaborado por la GA, la GDCT se encuentra analizando la información relevada a los fines de redactar un informe diagnóstico que permita conocer el estado de situación de las condiciones en las que se llevan a cabo las actividades de investigación.
Relevar la infraestructura en materia de equipamiento existente para investigación en función de los CCT's,	GDCT	DDGUD GA	jun-25	dic-25	Reuniones de trabajo en el marco de la Red de Directores CCT. Documento de propuesta de integración	En pausa	10	Otros	Documentos internos de trabajo	Se espera que, con la presentación de la Memoria 2024 se pueda relevar el equipamiento existente, con vista a elaborar un documento diagnóstico.
Instaurar un mecanismo de articulación de los Centros Científicos Tecnológicos y los investigadores no integrados a una unidad divisional (zona de influencia).	GDCT	DDGUD	jul-25	dic-25	Documento con propuesta de articulación de investigadores no integrados a UE (zona influencia) a los CCT	En progreso	30	Otros	Documentos internos de trabajo	Se presentó un documento a las autoridades de CCT donde se abordaron algunos lineamientos para trabajar en esta temática. Principales propuestas: - Conformar una comisión para trabajar en el establecimiento de reglas comunes que contribuyan a configurar un ámbito apropiado para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo en las denominadas zonas de influencia que les compete. - Realizar un diagnóstico de la situación actual y propender al establecimiento de reglas comunes para dar impulso a las zonas de influencia. La Gerencia se encuentra avanzando en el

PROYECTO 1.2 ORGANIZACIÓN DE LA RED EN EL AMBA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Completar el proceso de instalación de los Centros Científicos Tecnológicos en el AMBA, para asegurar un ámbito apropiado a nivel local las actividades de las Unidades Ejecutoras y los grupos de investigación para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo, en el espacio físico y de influencia que les compete y homogeneizar la estructura administrativa y organizativa del Organismo.

META DEL PROYECTO: CCT CABA SUR en funcionamiento para 30/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025				Observaciones
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición -		
								Tipo documento	Número	
Completar el proceso de puesta en funciones del CCT CABA Sur que permita asegurar un ámbito apropiado para la ejecución de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo en el espacio físico y de	GDCT	DDGUD	ene-25	dic-25	Resoluciones y disposiciones aprobatorias e informe sobre la definición de la zona de influencia del CCT.	Terminado	100	RESO	RESOL-2024-1271-APN-DIR#CONICET, RESOL-2024-1753-APN-DIR#CONICET, RESOL-2025-729-APN-DIR#CONICET	Se designaron las autoridades del CCT (Directora, vicedirectora y coordinadora de la UAT) y se finalizó el proceso de reconversión de la OCA Saavedra en la UAT del CCT. Asimismo, se asignó la administración de las UE que integran el CCT a la UAT.
Avanzar en las gestiones para la puesta en funciones de los CCT GBA y CABA Norte.	GDCT	DDGUD	jun-25	dic-25	Reuniones y acuerdo para la implementación. Establecer cronograma de puesta en marcha	En pausa	30	RESO	RESOL-2023-1896-APN-DIR#CONICET, RESOL-2023-1898-APN-DIR#CONICET	Se está realizando una evaluación técnica respecto de la puesta en funciones de los CCT y sus UAT. No obstante, resulta necesario contar con definiciones políticas para avanzar en el proceso de implementación de estos Centros.

PROYECTO 1.3 MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CyT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar capacidades de análisis de la información de Ciencia y Técnica en Unidades Divisionales, Proyectos de investigación, y Actividades de apoyo a CyT a fin de mejorar la toma de decisiones en la Red Institucional

META DEL PROYECTO: Propuesta de mecanismos de monitoreo y seguimiento de actividades de CyT en Red Institucional al 31-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.6 Implementar la evaluación institucional, programática y de proyectos para la toma de decisiones

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025				Observaciones
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición -		
								Tipo documento	Número	
Monitorear, hacer seguimiento y realizar evaluación institucional de UE	GDCT	DDGUD GEP	abr-25	dic-25	Procesamiento de Memorias Identificación de mejoras en el instrumento Informe de UE presentado a Directorio	En progreso	60	RESO	RESOL-2023-2282-APN-DIR#CONICET, IF-2025-86489729-APN-DDGUE#CONICET	En el marco del proceso de fortalecimiento de los instrumentos de planificación y evaluación institucional, se está llevando adelante el análisis del contenido de las Memorias 2023, con el propósito de definir un conjunto de indicadores que contribuya a la sistematización y seguimiento de la información producida. A partir de este insumo, la GOS está implementando las mejoras correspondientes a la segunda fase del Plan de Reformulación de las Memorias Institucionales. Esta etapa permitirá completar la base de información necesaria para la construcción definitiva del set de indicadores. Asimismo, se encuentran en planificación las instancias de capacitación dirigidas a los usuarios del nuevo instrumento, y se avanza en la elaboración del manual de uso correspondiente a esta segunda fase del
Monitorear, hacer seguimiento y realizar evaluaciones Programática de Proyectos	GDCT	DCP GEP	abr-25	dic-25	Procesamiento de encuestas Informe de PUE presentado a Directorio	En progreso	80	IF	IF-2025-83578820-APN-DCP#CONICET	Se procesaron las encuestas de 244 proyectos PUE. La encuesta se realizó en las convocatorias 2016, 2017 y 2018. La primera convocatoria es la que más proyectos incluyó con un total de 113, mientras que en 2017 y 2018 hay 64 y 67 proyectos respectivamente. Adicionalmente se recibieron los informes finales de los mencionados proyectos y se encuentran en la
Monitorear, hacer seguimiento y realizar una evaluación de Actividades de RIOSP	GDCT	DCP GEP	jul-25	dic-25	Informe presentado a Directorio .	En progreso	10	Otros	Documentos internos de trabajo	Se realizó la primera reunión entre la Dirección de Planificación y Evaluación Institucional (GEP) y la Dirección de Convenios y Proyectos (GDCT). Se comenzó con el intercambio de información, a fin de definir la metodología de trabajo
Realizar el Monitoreo y seguimiento de Convenios de CyT	GDCT	DCP	jul-25	nov-25	Diseño de propuesta de seguimiento	No iniciado				El Diseño de la propuesta de seguimiento no se ha iniciado por renuncia de la persona que comenzó a trabajar en el tema. Se está evaluando si se puede comenzar este año o se pasará para el año 2026

PROYECTO 1.4 RED DE COMUNICADORES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Consolidar una Red de Comunicadores de los CCT para generar una comunicación estratégica en los contenidos elaborados y difundidos por el organismo en todas sus vías de comunicación con la sociedad, así como fijar una sinergia entre las diferentes áreas de comunicación del CONICET.

META DEL PROYECTO: Fortalecer la estrategia de comunicación del CONICET articulando con la Red de Comunicadores de los CCT.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales (DRI)

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.1 Consolidar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.1 Fortalecer la Red Institucional

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025				Observaciones
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta -		
								Resolución - Tipo documento	Disposición - Número	
Desarrollar una nueva herramienta para que los CCT puedan hacer envíos masivos	GOS	DRI	feb-25	jun-25	Nueva herramienta: sistema de envío masivo para CCT (medios, público interno, sector productivo local, públicos de interés).	En progreso	90			
Reglar el funcionamiento de las áreas de comunicación de los CCT	DRI	GDCT	mar-25	dic-25	Normativa de la Red actualizada.	En progreso				Comisión tripartita?
Generar una nueva dinámica de encuentros mensuales	DRI	Áreas de comunicación de los CCT	mar-25	dic-25	Relevamiento de desarrollos científicos locales para posibles estrategias de comunicación: notas, podcast, videos, material para redes sociales. Relevamiento de actividades locales para replicar en otros puntos del país: por ejemplo, sala de escape con contenidos científicos.	En progreso	60	Otros	https://www.conicet.gov.ar/desarrollan-un-biopesticida-para-combatir-el-hib-la-enfermedad-que-ataca-a-la-produccion-de-citricos/	La DRI junto la red de comunicadores de CCT vienen realizando un encuentro mensual. En cada encuentro, tres CCT presentan posibles temas de investigación factibles de ser comunicados. Luego, los temas seleccionados, son trabajados en conjunto entre el CCT y la DRI para generar notas, piezas gráficas, piezas para redes sociales, audiovisuales, entre otros, que son compartidos por toda la red.

PROGRAMA 2 ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Formalizar vínculos con organismos de coordinación, promoción y ejecución de ciencia y tecnología en todos sus niveles, procurando financiamiento, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas.

PROYECTO 2.1 AGENDA CIENTÍFICO TECNOLÓGICA CON OTRAS JURISDICCIONES O INSTITUCIONES, NACIONALES E INTERNACIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Alinear la planificación del CONICET al PNCTI 2030, contemplando las demandas nacionales, regionales, provinciales, locales y de otros

META DEL PROYECTO: Documentos diseñados para el 30-12-2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.2 Potenciar la cooperación científica internacional

LÍNEA 3.2.1 Elaborar una política de cooperación internacional

						SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025				
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Tipo documento - Número		Observaciones
			Inicio	Fin				Resolución - Tipo documento	Disposición - Número	
Detectar y relevar capacidades de cooperación internacional que potencien las estrategias de vinculación y de financiamiento con otros países	GDCT	DCP COOP INT	jul-25		Documento con criterios definidos y aprobados por Directorio	En progreso	30	Otros	Documentos internos de trabajo	Se esta trabajando en un documento sobre investigaciones y cooperación internacional vinculado a temas oceánicos por provincia y por región del país y sobre resistencia antimicrobiana (RAM)
Elaborar una memoria institucional para el registro capacidades de cooperación con otros países en encuentros bilaterales o multilaterales	GDCT	DCP COOP INT	mar-25		Informes sintéticos con alternativas de cooperación	En progreso	50	RESO	RESOL-2023-2282-APN-DIR#CONICET	Incorporación de la dimensión de cooperación internacional en la instrumentación de la Memoria Institucional de las UE, para su análisis y propuesta. Se está considerando trasladar esta actividad a 2026, teniendo en cuenta el cronograma de la convocatoria a Memorias.
Contribuir al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones nacionales (públicas y privadas) que fomenten y	GDCT	COOP INT	ene-25	dic-25	Criterios definidos y aprobados por Directorio	No iniciado		Otros	NO-2025-71826066-APN-SSCYT#JGM.	Con la definición de los lineamientos que integran la estrategia operativa definida por SNCTI, recibida en julio de 2025 se procedera a trabajar en una propuesta.
Contribuir al desarrollo de las agendas y los mecanismos de cooperación con instituciones internacionales (públicas y privadas) que promuevan la ciencia,	GDCT	DCP COOP INT	ene-25	dic-25	Criterios definidos y aprobados por Directorio	En progreso	70	RESO	RESOL-2024-1165-APN-DIR#CONICET	En el marco del Plan de trabajo 2025 aprobado por el Directorio, se están desarrollando iniciativas y programas de cooperación internacional con un enfoque transdisciplinario vinculadas a Salud, Bioeconomía y Biotecnología, Transición Energética, Tecnologías Digitales y Transformación digital, Desarrollo Sostenible y Océanos y uso sostenible de sus recursos.

PROGRAMA 3 SISTEMAS DE INFORMACIÓN E INTEGRACIÓN DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones que impulsan la transparencia institucional y buenas prácticas, la apertura de datos y acceso público a la producción científico tecnológica, plataformas para la gestión de datos en entornos colaborativos e integradas a los sistemas nacionales

META DEL PROGRAMA: Maximizar el valor de la información recopilada por los distintos sistemas del CONICET para fortalecer la gestión y la toma de decisiones, optimizando a su vez los recursos asignados al procesamiento y análisis de datos, requeridos por actores internos y externos al organismo.

PROYECTO 3.1 TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Fortalecer las tecnologías de la información y la comunicación en un proceso de mejora continua y actualización tecnológica

META DEL PROYECTO: Actualizaciones tecnológicas y mejoras en los sistemas de gestión del organismo implementados

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.2 Fortalecer la aplicación de tecnologías de la información y de la comunicación, incluyendo inteligencia artificial

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Tipo documento - Número		Observaciones
			Inicio	Fin						
PR2023009 - Adecuar el módulo de memorias de SIGEVA	DI	GDCT GEP	ene-25	jun-25	Fase 2 implementada en la memoria 2024	En progreso	90			
PR2023016 - Actualizar la tecnología del Liquidador de Haberes	GOS	DI DGUR GA GRRHH	ene-25	jun-25	Liquidador de haberes implementado en nueva tecnología con las funcionalidades mínimas para liquidar en un tiempo menor a 10 min (hoy tarda 4 horas y media) e integrado a la plataforma de seguridad SIGEVA actualizado en el servidor de aplicaciones Tomcat	En progreso	80			
PR2023034 - Actualizar la tecnología del servidor de	DI	DGUR	ene-25	abr	SIGEVA y la Intranet implementado con mejoras de contraste mejorando la usabilidad a las personas con discapacidad	En progreso	60			
PR2023006 - Implementar mejoras de usabilidad en el diseño de las aplicaciones del sistema	DI	-	ene-25	abr	SIGEVA y la Intranet implementado con mejoras de contraste mejorando la usabilidad a las personas con discapacidad	En progreso	40			
PR2023021 - Integrar las producciones tecnológicas que gestionan el SIGEVA y el SVT. Análisis y diseño de una solución de integración con idealmente alguna implementación piloto en producción. Reingeniería de la gestión de propiedad	DI	GVT GEP GDCT	ene-25	dic-25	SIGEVA y SVT integrados	En pausa	10			
PR2023023 - Implementación gradual de una reingeniería del sistema SIAF para estabilizarlo, actualizarlo tecnológicamente,	DI	GDCT/GA	ene-25	dic-25	Reingeniería del sistema SIAF realizada	En progreso	70			
PR2023027 - Actualización tecnológica de la Plataforma de Análisis de Información	GOS	DI DGUR GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI STD	ene-25	dic-25	Tableros para análisis de información y toma de decisiones implementados	En progreso	70			
PR2023043 - Repositorio de Gestión de documentos administrativos PR2023019 - Implementar sistema de gestión de archivo	DIP	DGUR DI	ene-25	dic-25	Plataforma implementada para almacenar, localizar y descargar documentos provenientes de actos administrativos no reservados (resoluciones y disposiciones), actas (de Directorio y UOP) entre otros	En progreso	50			

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta-Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Explorar e implementar pilotos de proyectos de inteligencia artificial para mejorar la gestión y/o toma de decisiones	GOS	DI DGUR GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	ene-25	dic	Capacidades adquiridas en proyectos de inteligencia artificial e implementación de pilotos	En progreso	60			
PR2023017 - Actualizar y formalizar procedimientos y políticas de TI PR2023031 - Inventario de Activos de Información	DIP	DGUR DI	ene-25	jun-25	Procedimientos y políticas de TI formalizadas Inventario de Activos de Información de CONICET formalizados	En progreso	80			
PR2023002 - Implementar plan de contingencia	DGUR	-	ene-25	dic-25	Plan de contingencia desplegado en DC alternativo para aplicaciones críticas.	En progreso	20			
Crear una imagen personalizada y mantenimiento evolutivo para distro GNU/Linux LTS y Actualizar a Ubuntu 2022 o 2024 LTS	DGUR	DI	ene-25	dic-25	Imagen adaptada a la infraestructura, plataforma tecnológica y las políticas de seguridad de la información. Actualizaciones live en hypervisores y maquinas virtuales. Mejora en la frecuencia de aplicación	En progreso	50			
Realizar actualizaciones tecnológicas PR2023013 - Migrar bases de datos MySQL a MySQL 8 - Migrar JIRA a GitLab - Migrar OTRS a ZnuNy - PR2023001 - Migrar Zimbra a nueva plataforma de correo electrónico - PR2023040 - Migrar Fileserver a NextCloud - Actualización SCIELO	DGUR	DI	ene-25	dic-25	Bases de datos migradas a MySQL 8. Actualización de conectores. Mejora en los tiempos de consultas, backup, restore. Mejoras de seguridad. Plataforma única de gestión de incidencias de desarrollo de software. Sistema de gestión de tickets con mejoras de seguridad y nuevas funcionalidades. Migración de los archivos del fileserver a una plataforma web colaborativa con un esquema de permisos equivalente. Backend de correo electrónico escalable y seguro. WebMail seguro y mejorado. Mejoras en	En progreso	50			
PR2023030 - Implementar sistema de monitoreo de vulnerabilidades (Wazuh). Implementar actualización solución seguridad empresarial	DGUR	-	ene-25	dic-25	Reportes de vulnerabilidades en tiempo real. Mejora en los tiempos de respuesta ante amenazas de seguridad. Actualización de la solución de seguridad	En progreso	80			
Implementar actualización servidores y networking virtualización; Implementar actualización almacenamiento	DGUR	-	ene-25	dic-25	Baja del riesgo operativo de equipos EOL. Mejor disponibilidad de servicios.	En pausa	10			sujeito a disponibilidad presupuestaria
Implementar mejora seguridad física/ambiental datacenter	DGUR	-	ene-25	dic-25	Datacenter con mejoras de seguridad física /ambiental implementadas de acuerdo a	En pausa	10			sujeito a disponibilidad presupuestaria
PR2023003 - Implementar actualización solución de backup	DGUR	-	ene-25	dic-25	Mejoras en tiempos de resguardo, recuperación y seguridad de la información.	En pausa	10			sujeito a disponibilidad presupuestaria
PR2023044 - Diseñar y mejorar la gestión de DP en la intranet	GOS	DI	ene-25	dic-25	Modificaciones para mejorar la gestión de los Datos Personales implementados en la intranet	En progreso	30			

PROYECTO 3.2 APERTURA DE DATOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Establecer y sostener mejoras continuas en la organización, preservación y acceso a la información pública del organismo

META DEL PROYECTO: Aumentar la accesibilidad y organización de la información pública del organismo, mediante la mejora y/o implementación de plataformas, procesos y herramientas que optimicen la gestión documental y el acceso a datos, garantizando mejoras continuas en su preservación y disponibilidad para actores internos y externos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.3 Mejorar los sistemas de Información

LÍNEA 2.3.2 Ampliar mecanismos para el acceso a la información pública del organismo

SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Evaluar la documentación física y digital generada por el organismo para establecer su valoración y plazos de guarda	DIP	DCLYT	jul-05	oct-25	Tablas de plazos de guarda de documentos provenientes de áreas de desarrollo de recursos humanos, programa de becas y administración aprobadas e	En progreso	60	Otros	NO-2025-88580897-APN-DGAGN#JGM	Dictamen AGN
Diseñar e implementar los procesos del Archivo Central del CONICET (Transferencia, Eliminación y Preservación) y hacerlo extensivo a la	DIP	-	jul-05	nov-25	Procesos de gestión del archivo central implementados	En progreso	50			La Fecha fin: jun 25 no es correcta, debería ser Nov. 2025
Generar acciones de concientización y capacitación para la gestión, depósito y reutilización de datos de investigación	DIP	DRI	abr-25	nov-25	Capacitaciones a la Red Federal de Curadores sobre la curatoría de datos de investigación	En progreso	80	Otros		
Aumentar el depósito de la colección de conjuntos de datos de investigación	DIP	-	mar-25	dic-25	Un 15% más de conjuntos de datos de investigación autoarchivados y	Terminado	100	Otros		Inicio a Enero 2025 = 1797 Agosto 2025 = 2438 Se alcanzó un 35% de conjunto de datos de investigación autoarchivados y depositados en
PR2023020 - Crear piezas de difusión y capacitación enfocadas en datos por disciplinas nivel 2	DIP	DRI	mar-25	ago-25	Publicaciones electrónicas informando acerca de la gestión de datos de investigación por disciplinas confeccionadas y	En progreso	80	Otros		Piezas finalizadas, en revisión en DRI
PR2023010 - Rediseño de sitios del Repositorio	DIP	DI DRI	mar-25	oct-25	Repositorio Institucional de publicaciones y datos de investigación	En progreso	70			
Relevar y organizar la información pública del organismo para generar TINA (Bot del Estado Nacional) y así reducir tiempos de la Mesa de Ayuda	DIP	GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	ene-25	sep-25	Primera etapa implementada: bot instalado y parametrizado en sitio web principal y whatsapp Bot TINA en el sitio web	En progreso	70			

PROYECTO 3.3 GESTIÓN POR OBJETIVOS Y RESULTADOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Facilitar la modernización de gestión, a través de un conjunto sistemático, integral y metódico de acciones que permitan monitorear objetivos y resultados.

META DEL PROYECTO: Implementar dos mejoras en el año en curso

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Unidad Organizativa de Presidencia

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.3 Implementar la modalidad de gestión por objetivos y

SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	fin				documento	Número	
Trabajar en la mejora del seguimiento de las decisiones del Directorio	STD	GOS	abr-25	dic-25	Sistema de seguimiento implementado	Cancelado				Atento al cambio en la Coordinación de la Secretaría Técnica, se iniciará con la elaboración del Sistema de seguimiento para el POA 2026.
Analizar y diseñar una evaluación del desempeño por objetivos y resultados de gestión en los niveles con función ejecutiva	UOP	GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	jul-25	dic-25	Seguimiento semestral del POA 2025	En progreso	20			

PROYECTO 3.4 GESTIÓN DE CALIDAD

OBJETIVO DEL PROYECTO: Implementar un Sistema Integral de Gestión de Calidad que garantice la optimización de los procesos y procedimientos

META DEL PROYECTO: Proseguir con las acciones de mejora continua de procesos en al menos tres gerencias al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.5 Implementar sistemas de gestión de calidad en procedimientos e instalaciones de la Red Institucional

SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				tipo documento	Número	
Optimizar e implementar la 3ra. Edición de la Autoevaluación de calidad basado en	DIP	-	ene-24	oct-25	Autoevaluación rediseñada, actualizada e implementada	En progreso	20			
PR2023018 - Analizar y relevar la información para el Registro Único de	DIP	GDCT	mar-25	dic-25	Información relevada para elaborar el Registro Único de Laboratorios	En progreso	50			
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con las convocatorias y seguimiento del	DIP	CB	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas	En progreso	80			
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la evaluación de proyectos y	DIP	GEP	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas	No iniciado				
Relevar, documentar y detectar oportunidades de mejora en los procesos relacionados con la organización y	DIP	GEP CAICYT	mar-25	dic-25	Proceso documentado y oportunidades de mejora relevadas	No iniciado				

PROYECTO 3.5 GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LAS PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Dotar al organismos de información a fin de promover mejoras en los procesos de publicación y evaluación de la producción científica

META DEL PROYECTO: Diagnóstico de la situación al 30-12-2025.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Desarrollo Científico y Tecnológico

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.3 Mejorar los sistemas de información

LÍNEA 2.3.1. Sistematizar la información sobre producción científica y tecnológica

SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				tipo documento	Número	
Análisis de la situación de las publicaciones científicas en el Organismo y generar lineamientos para política institucional (reflejados en los criterios de	GDCT	GEP	jul-25	dic-25	Documento con diagnóstico	En progreso	30	RESO	RESOL-2024-1102-APN-DIR#CONICET	En el marco del Comité para el seguimiento y desarrollo del Centro Argentino de Información Científica y Tecnológica (CAICYT) se está analizando la situación de las publicaciones científicas del organismo. El comité ha mantenido 5 reuniones durante 2025 y se espera contar con un documento diagnóstico.

PROYECTO 3.6 SEGURIDAD INFORMÁTICA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Agrupa las acciones necesarias para implementar la Política de Seguridad de la Información con el objeto de gestionar adecuadamente los sistemas informáticos y el ambiente tecnológico del CONICET

META DEL PROYECTO: Ejecución de 4 campañas de sensibilización en temas de Seguridad de la Información para todo el personal

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Organización y Sistemas

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.1 Potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.4 Dotar de equipamiento científico, infraestructura

					SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
PR2023003 - Implementar la política de Control de acceso, revisión de permisos otorgados	GOS	GEP GDCT GVT GRRHH GA GAL DRI	ene-25	dic-25	Permisos de accesos a sistemas e información crítica revisados y actualizados	En progreso	90	Otros	DI-2025-12-APN-GOYS#CONICET	
PR2023029 - Capacitar y concientizar al personal del CONICET en temáticas de seguridad información	GOS	GOS GRRHH	abr-25	dic-25	Ejecución de las diferentes ediciones del curso de Seguridad de Información destinado al personal de CCT, OCA y UAT de la red	En progreso	70			

PROGRAMA 4 RECURSOS HUMANOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones que promueven directrices y políticas en materia de desarrollo de las respectivas carreras, del programa de becas y las políticas de recursos humanos del personal de gestión.

META DEL PROGRAMA: Directrices e instrumentos revisados según los lineamientos del PNCTI 2030 al 31/12/2025

PROYECTO 4.1 POLÍTICA DE ASIGNACIÓN DE CARGOS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado de Ingreso a la CICyT 2025 según PNCTI 2030

META DEL PROYECTO: A septiembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Ingreso a la CICyT 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico

					SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Formular bases y condiciones del llamado a Ingreso a la	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Nueva versión de las bases del llamado a Ingreso a la CICyT 2025	No iniciado				
Establecer criterios de evaluación (ajustes) para el llamado a Ingreso a la CICyT	GEP	GRRHH	jun-25	sep-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CICyT 2025	No iniciado				
Establecer un Cronograma del llamado a Ingreso a la CICyT 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Cronograma publicado del llamado Ingreso a la CICyT 2025	No iniciado				
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado a Ingreso a la	GOS	-	jun-25	sep-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado Ingreso a la	No iniciado				No hay requerimientos

PROYECTO 4.2 GESTIÓN DE LA CICyT

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado a Promociones de la CICyT 2025

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Promociones de la CICyT 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.1 Diseñar una política de recursos humanos y formación en la carrera del investigador científico y tecnológico

					SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025					
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Formular Bases y condiciones para las Promociones de la CICyT 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Nueva versión de las bases de promociones de la carrera CICyT 2025	No iniciado				
Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Promociones de la CICyT 2025	GEP	GRRHH	sep-25	dic-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para las Promociones de la CICyT 2025	No iniciado				
Establecer un cronograma del llamado a Promociones 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Cronograma publicado del llamado a Promociones 2025	No iniciado				
Realizar ajustes en SIGEVA del llamado a Promociones 2025	GOS	-	sep-25	dic-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Promociones 2025	No iniciado				No hay requerimientos

PROYECTO 4.3 GESTIÓN DEL PERSONAL EN Cyt

OBJETIVO DEL PROYECTO: Realizar un diagnóstico sobre dotación de personal de gestión en Sede Central y en la Red Institucional

META DEL PROYECTO: Para abril 2025 se contará con el mapeo de puestos de Sede Central y la Red Institucional. A diciembre 2025 estará finalizado el mapeo de procesos de la Gerencia de Recursos Humanos y el informe de análisis con recomendaciones respecto a la delegación de trámites que involucra la gestión de recursos humanos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.5 Jerarquizar y fortalecer el personal de gestión en ciencia y tecnología

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025				
			INICIO	FIN		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
								Gerencia /	tipo documento	
Mapear los puestos de trabajo de la Sede Central + CCTs y OCAs + UEs	GRRHH	-	ene-25	abr-25	Informe de mapeo de puestos de trabajo en Sede Central + CCTs y OCAs+ UEs	No iniciado				
Mapear los procesos de cada uno de los trámites de la Gerencia de Recursos	GRRHH	DIP	jun-25	nov-25	Informe con los procesos de cada trámite interno de la Gerencia de Recursos	En progreso	30			
Analizar la delegación de trámites que involucra a recursos humanos	GRRHH	DCLYT	jun-25	nov-25	Informe de recomendaciones para Directorio	No iniciado				

PROYECTO 4.4 GESTIÓN DE BECAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado a Becas 2025 según el PNCTI 2030

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Becas 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.4 Actualizar, diversificar y ampliar el alcance del programa de becas

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025				
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
								Gerencia /	tipo documento	
Formular Bases y condiciones del llamado a Becas 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Nueva versión de las bases del llamado a Becas 2025	Terminado	100	RESOL-2025-986-APN-DIR#CONICET	https://www.conicet.gov.ar/publicacion-de-las-bases-de-la-convocatoria-de-becas-2025/	
Establecer Criterios de evaluación (ajustes) para el llamado a Becas 2025	GEP	GRRHH	sep-25	dic-25	Nueva versión de los criterios de evaluación en el llamado a Becas 2025	Terminado	100		https://convocatorias.conicet.gov.ar/wp-content/uploads/sites/3/publico/convocatoria-becas-2025/becas-2025/Criterios-evaluacion-Becas-DOC-	
Establecer un Cronograma del llamado a Becas 2025	GRRHH	GEP	sep-25	dic-25	Cronograma publicado del llamado a Becas 2025	Terminado	100	RESOL-2025-986-APN-DIR#CONICET	https://convocatorias.conicet.gov.ar/convocatoria-2025/#:~:text=de%20la%20beca,-Duraci%C3%B3n:%20treinta%20y%20seis%20(36)%20meses%20a%20partir%20del,Informaci%C3%B3n%20vinculada%20a%20a%20Convocatoria%E2%80%9D	
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado a Becas 2025	GOS	-	sep-25	dic-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado a Becas 2025	Terminado	100			

PROYECTO 4.5 GESTIÓN DE LA CPA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Reformular llamado Ingreso a la CPA 2025

META DEL PROYECTO: A septiembre de 2025 estarán formuladas las bases y condiciones del llamado Ingreso a la CPA 2025, los ajustes necesarios a los criterios de evaluación y al SIGEVA, así como el cronograma que se ejecutará para esta convocatoria.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Recursos Humanos

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos

LÍNEA 1.2.2 Fortalecer y jerarquizar la carrera de personal de apoyo a la investigación y desarrollo

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS GEP	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Enlace al producto obtenido: Acta de Resolución - Disposición -		Observaciones
			INICIO	FIN				documento	Número	
Formular Bases y condiciones del llamado Ingreso a la CPA 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Nueva versión de las bases del llamado a Ingreso a la CPA 2025	No iniciado				
Establecer criterios de evaluación (ajustes) para el llamado Ingreso a la CPA 2025	GEP	GRRHH	jun-25	sep-25	Nueva versión de los criterios de evaluación para el llamado Ingreso a la CPA 2025	No iniciado				
Establecer un Cronograma del llamado Ingreso a la CPA 2025	GRRHH	GEP	jun-25	sep-25	Cronograma publicado del llamado Ingreso a la CPA 2025	No iniciado				
Realizar ajustes en SIGEVA para el llamado Ingreso a la CPA 2025	GOS	-	jun-25	sep-25	Ajustes desarrollados y en producción para el llamado Ingreso a la CPA 2025	No iniciado				No hay requerimientos

PROGRAMA 5 INVESTIGACIONES DE ALTO IMPACTO

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Promover la ejecución de investigaciones científicas y tecnológicas que aborden problemáticas críticas o relevantes, mediante el fomento de la colaboración científica y la gestión de grandes proyectos que contribuyan a la generación de conocimiento y/o soluciones efectivas para desafíos sociales y económicos.

PROYECTO 5.1 PROYECTOS DE GRAN ENVERGADURA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar e implementar proyectos que generen un impacto significativo en el avance del conocimiento científico y tecnológico, facilitando la colaboración multidisciplinaria y el uso eficiente de recursos

META DEL PROYECTO: Lograr la implementación de los proyectos y el desarrollo de capacidades para el 30 de diciembre de 2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO:

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y privadas

LÍNEA 3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			INICIO	FIN				documento	Número	
Desarrollar capacidades de observaciones astronómicas y geodésicas través de plataformas nacionales e internacionales	GDCT	DCP DDGUE COOP INT	feb-25	dic-25	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental	En progreso	70	IF	IF-2025-83569426-APN-DCP#CONICET, ME-2024-127478085-APN-CONICET#JGM	El proyecto QUBIC se firmó en el primer semestre del año y el Financial Board mantuvo la primer reunión en junio de 2025. Respecto del Proyecto Pierre Auger, se renovó el convenio en noviembre de 2024. Respecto del Laboratorio AGGO, se encuentra bajo analisis la propuesta de convenio del nuevo Instrumento VGOS presentado por la contraparte (BKG), y el apoyo al ingreso de técnicos para la
Desarrollar capacidades de observación del Mar Argentino a través de Redes nacionales e internacionales	GDCT	DCP DDGUE COOP INT	feb-25	dic-25	Acuerdos formalizados, memorias de reuniones, puesta a punto de instrumental	En progreso	70	IF	IF-2025-83560910-APN-DCP#CONICET, IF-2025-83586902-APN-DCP#CONICET, ME-2025-74790334-APN-CONICET#JGM	La Red de Investigación de Estresores Marinos-Costeros en Latinoamérica y El Caribe, REMARCO- Implementación de la Red de Redes de la Iniciativa Pampa Azul cuenta con una ejecución del 80% . La Red de Observación Marina Costera Argentina (ROMA) con una ejecución del 60%. Asimismo, se realizó un acuerdo con el Schmidt Ocean Institute (Estados Unidos) para la realización de campañas marítimas a bordo del buque FALKOR entre los meses de julio y agosto de 2025. Se encuentran en gestión otros acuerdos con esta

PROYECTO 5.2 PARTICIPACIÓN EN PAMPA AZUL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Contribuir con la iniciativa Pampa Azul y sus políticas sectoriales, mediante la labor científica enfocada en la preservación de la biodiversidad en cuencas sedimentarias, la sostenibilidad de los recursos marinos y el desarrollo de nuevas tecnologías de las industrias asociadas al mar

META DEL PROYECTO: Buque Austral reparado y en funcionamiento al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Unidad Presidencia

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 3. Articulación Interinstitucional

OBJETIVO 3.1 Mejorar la articulación con instituciones socias públicas y

LÍNEA 3.1.2 Promover la articulación y gestión de proyectos estratégicos / consorcios de investigación considerando las variables de financiamiento, infraestructura y en concordancia con los desafíos nacionales

**SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Conservación y potencial ampliación del equipamiento necesario para las actividades marinas.	Unidad Presidencia	Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología UPROMAR GVT	ene-2025	dic-2025	Vinculación tecnológica con empresas y organismos internacionales de investigación que permitan, en coordinación con el Servicio Hidrográfico Naval, la preservación y/o ampliación del equipamiento para investigar el mar argentino.	En progreso	40			Se realizaron dos campañas con financiamiento privado. Se avanzó en la reparación del perfilador de fondo del buque Austral. Se inició la compra de insumos para el mantenimiento sustantivo del buque Austral.
Planificar campañas anuales en asociación estratégica con el Servicio Hidrográfico Nacional que permitan identificar las riquezas de la plataforma continental marina tanto desde el punto de vista de los hidrocarburos como de la flora y la fauna, contemplando los intereses de los	Unidad Presidencia	GDCT GA	ene-2025	dic-2025	Planificación y realización de campañas propias, identificación de campañas internacionales y análisis de las capacidades propias para realizar actividades científicas en en el mar argentino	En progreso	70			Se realizaron dos campañas para estudios de factibilidad de explotación de yacimientos de hidrocarburos en la plataforma continental argentina, en conjunto con el SHN. Se dio apoyo para la campaña del grupo GEMPA a bordo del buque Falkor.

PROGRAMA 6 VINCULACIÓN

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa acciones de vinculación con el medio socio productivo, la promoción de actividades de transferencia de conocimiento e innovación, el incentivo de la protección de la propiedad intelectual y la generación de empresas de base científico tecnológica

PROYECTO 6.1 ACTIVIDADES ORIENTADAS AL ABORDAJE DE PROBLEMAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar y ejecutar distintas acciones tendientes a potenciar la investigación aplicada, generando la colaboración entre investigadores y entidades del sector productivo y poner en valor la producción científica para la solución de problemas locales y regionales.

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 directrices de trabajo para la constitución de alianzas de cooperación, base de datos y área operativa en producción; convocatoria de articulación público privada realizada e identificación de producción científico Tecnológica que aporta a la solución de problemáticas locales/regionales,

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Enlace al producto obtenido: Acta Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				tipo documento	Número	
Desarrollar el área de Alianzas institucionales y vinculación empresarial: Consolidación de base de datos de empresas y organizaciones, contactos con empresa y organizaciones del	GVT	DGT	03/2025	12/2025	Área de Alianzas institucionales y vinculación empresarial desarrollada Directrices de trabajo para para la constitución de alianzas de cooperación en vinculación y transferencia Base de datos de	En progreso	50	Otros		Se conformó un equipo de trabajo, se establecieron objetivos a corto plazo y se avanzó en retomar el contacto con empresas, cámaras y la participación en eventos.
Desarrollar la convocatoria de articulación público privada para la vinculación	GVT	DGT	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento.	En pausa				Iniciativa en evaluación
Identificar problemáticas locales/regionales, vincularlos con la producción científico tecnológica generada y promover acciones orientadas a sectores específicos	GVT	DGT CCT	03/2025	12/2025	Definición de sector, público objetivo. Planificación, desarrollo y ejecución de la actividad de promoción orientada a cada sector específico por parte de cada coordinación técnica. Ejemplo: Casa CONICET, propuestas de articulación de la producción científico tecnológica para ser aplicada a la	En progreso	70	Otros		Se trabajó en distintos formatos de promoción de tecnologías en acuerdo con los sectores socio productivos correspondientes.

PROYECTO 6.2 RED DE VINCULACIÓN

OBJETIVO DEL PROYECTO: Coordinar acciones y procedimientos administrativos que garanticen el desarrollo eficaz de las actividades de vinculación tecnológica

META DEL PROYECTO: A julio de 2025 se contará con la revisión normativa sobre el funcionamiento de la Red de Oficinas de Vinculación Tecnológica. A Diciembre de 2025 se habrá implementado la plataforma REVIN y realizado las convocatorias Vincular, Referidos entre UE y Sponsors de UE.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas

LÍNEA 1.3.3 Formar investigadores y personal de gestión en Vinculación Tecnológica

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Realizar la convocatoria Vincular 2025	GVT	DGT Coordinación regional	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento.	No iniciado				Iniciativa en evaluación
Relanzar la plataforma REDVIN	GVT	DGT DI	01/2025	12/2025	Activación e implementación de plataforma REDVIN para personal de vinculación tecnológica.	Terminado	100		Otros	Se puso en funcionamiento la Plataforma para todos los integrantes de la Red.
Realizar la convocatoria Referidos entre UE (en proyecto) para lograr mayor vinculación y transferencia	GVT	Coordinación regional	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento.	No iniciado				Iniciativa en evaluación
Realizar la convocatoria sobre Sponsors de UE	GVT	Coordinación de instrumentos	03/2025	12/2025	Redacción de las bases de la convocatoria, aprobación en el Directorio y lanzamiento.	No iniciado				Iniciativa en evaluación
Reestructurar la Red de Oficinas de Vinculación Tecnológica	GVT	GDCT	04/2025	07/2025	Revisión de la normativa sobre el funcionamiento de la Red territorial de vinculación tecnológica	En progreso	50			Se trabajo en la Comisión de VT el tema.

PROYECTO 6.3 GESTIÓN DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA (EBT) E INVESTIGADORES EN EMPRESAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Creación, Promoción y Seguimiento de las Empresas de Base Tecnológicas del CONICET

META DEL PROYECTO:

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.1 Promover la creación y seguimiento de empresas de base científico tecnológica

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Instrumentar la incubación de Proyectos de Empresas de Base Tecnológica en UE	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Desarrollo de la norma, aprobación en Directorio e implementación en la Red Institucional.	Terminado	100	RESO	RESOL-2025-524-APN-DIR#CONICET	El Directorio del CONICET aprobó el régimen que autoriza a las Unidades Ejecutoras (UE) a incubar proyectos de Empresas de Base Tecnológica (EBT) en sus instalaciones. Esta iniciativa tiene como objetivo fortalecer el vínculo entre la investigación científico-tecnológica y el sector socio-productivo, promoviendo la creación de empresas innovadoras basadas en conocimiento generado en el ámbito del CONICET. La normativa establece que cada Unidad Ejecutora interesada en ofrecer espacios de incubación deberá contar con un Reglamento de Incubación aprobado por su Consejo Directivo (con mayoría de ¾ partes), y previamente revisado por la Gerencia de Vinculación Tecnológica (GVT). Asimismo, las EBT incubadas deberán celebrar con la UE el Convenio Pre-Aprobado de Incubación de Proyectos (CIP), cuyo modelo ha sido establecido como Anexo II de la resolución
Realizar una revisión del Reglamento de Empresas de Base Tecnológica	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Propuesta de adecuación y modificación del Reglamento vigente a consideración del	En progreso	80			Reglamento en redacción. Proximamente sera presentado en el Directorio del CONICET
Promocionar y hacer seguimiento de proyectos con Empresas de Base Tecnológicas	GVT	Coordinación de instrumentos para la vinculación tecnológica	03/2025	12/2025	Convenios de vinculación y transferencia	En progreso	50	Otros		Se creo una base de datos para realizar un seguimiento de los proyectos en curso. Se realizo una evaluacion de los proyectos y el estado de a¿las empresas a efectos de poder realizar la promocion de las mismas.

PROYECTO 6.4 MEJORA CONTÍNUA DE INSTRUMENTOS DE VINCULACIÓN, TRANSFERENCIA Y LICENCIAMIENTO

OBJETIVO DEL PROYECTO: desarrollar estrategias que garanticen el mejoramiento continuo de los instrumentos de Vinculación tecnológica

META DEL PROYECTO: A diciembre de 2025 se contará con dictámenes del CERI respecto a la cartera de propiedad intelectual, nueva normativa del procedimiento de instrumentos de vinculación tecnológica (MTA-CDA) y actualizados los Anexos de vinculación tecnológica de los Convenios Marco con las instituciones socias

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Vinculación Tecnológica

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.3 Desarrollar tecnologías para el bienestar de la sociedad con un enfoque interdisciplinario, a fin de solucionar problemas locales, regionales, nacionales e internacionales

LÍNEA 1.3.2 Aportar soluciones a problemas locales, regionales y nacionales e internacionales, con enfoque multi e

**SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Fortalecer el funcionamiento de la Comisión de evaluación de resultados e informes (CERI) aprobado por Reso 3312/11	GVT	PI Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos Representante en Directorio por Sector productivo	01/2025	12/2025	Dictámenes de la CERI respecto a la cartera de propiedad intelectual del organismo.	Terminado	100	Otros		La comisión se encuentra en completo funcionamiento. Se llevaron adelante 25 reuniones de la comisión en la que se tomaron cerca de 250 decisiones a efectos de servir al Directorio del Consejo.
Formular el proyecto de norma de actualización de procedimiento de instrumentos de vinculación	GVT	Coordinación Regional Convenios GDCT	03/2025	12/2025	Disposición aprobada.	En progreso	50	RESO		Se trabajó en el procedimiento, resta la revisión del modelo de convenio, así como las delegaciones a las UE para la firma de dichos convenios.
Revisar los anexos de vinculación tecnológica en los convenios marco con instituciones	GVT	GDCT	01/2025	12/2025	Anexos de vinculación firmados.	En progreso	50	RESO		Se conformó una comisión para la revisión de los Acuerdos Marcos y Anexos de VT junto a la Vicepresidencia de Asuntos Tecnológicos y la GDCT.

PROGRAMA 7 COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

Objetivo del Programa: Agrupa las acciones de gestión de la comunicación con los diversos públicos, relaciones institucionales y divulgación científica del CONICET.

PROYECTO 7.1 DESARROLLO DE INSTRUMENTOS COMUNICACIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar contenidos de divulgación científica y tecnológica de impacto en diferentes formatos, con un lenguaje sencillo, de ágil lectura, con imágenes de calidad para acercar la ciencia a la sociedad.

META DEL PROYECTO: Destacar el impacto de los desarrollos y avances científicos en la sociedad, a través de contenidos de divulgación accesibles, comprensibles y atractivos.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.1. Incrementar la divulgación de las actividades de investigación, desarrollo de la tecnología, transferencia y

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Acta - Resolución -		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Desarrollar ciclos especiales y campañas en diferentes formatos y soportes (audiovisuales, gráficos, eventos, redes sociales, libros) sobre vinculación tecnológica, desarrollos CyT y empresas de base tecnológica.	DRI	-	ene-25	dic-25	Plataforma multimedia "Sinapsis" (entrelaza notas, videos, social media y gráfica sobre las EBT del CONICET y sus desarrollos). Disposición 5/4/2024. Se espera el lanzamiento para marzo/abril 2025 y se alimentará de nuevos	En progreso	60	Otros	https://www.conicet.gov.ar/neokit-la-empresa-del-conicet-que-crea-test-simples-y-economicos-para-detectar-numerosas-enfermedades/	Si bien el micrositio no se lanzó, está operativo y las notas se pueden ver en la web del CONICET y en redes sociales. Se han realizado reels, gráfica y animaciones.
	CONICET Documental	-	ene-25	dic-25	"Biotecnología, la vida secreta de los organismos": serie de 4 episodios de 27 minutos c/u + contenido para redes sociales. En diciembre 2024 Directorio aprobó el uso del "Fondo de Financiamiento de Actividades de Promoción, Fomento y Gestión Tecnológica" para cubrir gastos asociados a la serie	En progreso	50	RESO	RS-2025-734082279-APN-DIR#CONICET	En etapa de rodaje. Con piezas para redes terminadas y la edición de lo que ya está grabado en estado avanzado. Link: campaña redes: https://drive.google.com/drive/folders/1oWv51K4Ej6K0Apwdb0cj7alVF9wtTuxq?usp=drive_link
	DRI	-	jun-25	dic-25	Ciclo de podcast sobre EBT	Cancelado	20			Se realizó un demo.
	DRI	-	abr-25	dic-25	Ciclo de notas y videos con científicos (que son o fueron parte del CONICET) que ocupan lugares estratégicos en instituciones públicas o privadas claves para la sociedad: sectores de la industria, startups, ONGs, fundaciones, plataformas de contenidos/streaming	En pausa	20			Se realizaron contenidos específicos sobre esta temática pero todavía no se le dio el formato de ciclo.
	DRI	-	mar-25	dic-25	Piezas de redes sobre desarrollos y tecnologías del CONICET en áreas	En progreso	60			Piezas publicadas que acompañan las notas sobre EBT + desarrollos tecnológicos

* Estas fechas corresponden a la Finalización total del Producto esperado, sin embargo se realizarán entregas intermedias del mismo

PROYECTO 7.2 GESTIÓN DE LAS RELACIONES INSTITUCIONALES

OBJETIVO DEL PROYECTO: Coordinar acciones de comunicación con empresas, organismos científicos, universidades, instituciones, entre otros actores.

META DEL PROYECTO: Fortalecer la articulación institucional a través de acciones estratégicas de comunicación con diversos actores del ecosistema científico-tecnológico para promover el intercambio de información, la generación de sinergias y la visibilización de iniciativas conjuntas en el ámbito de la ciencia y la tecnología.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.3. Coordinar acciones con el sector público y privado

**SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Crear alianzas estratégicas con actores del sector productivo.	DRI	GVT	ene-25	nov-25	Acciones en conjunto	Terminado	100	Otros	https://www.conicet.gov.ar/	El IPA también participa como jurado de la
	DRI	-	jul-25	dic-25	L'ORÉAL: Premio	En progreso	60	RESO	RS-2025-	Se presentaron 124 proyectos que serán
	DRI	-	may-25	dic-25	Merck: Premio Merck - CONICET de Innovación en Ciencias de la Salud - Edición 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés mutuo	En progreso	80	RESO	RS-2025-44106139-APN-DIR#CONICET RS-2025-68578257-APN-DIR#CONICET	Se presentaron 81 proyectos que fueron evaluados en agosto. El 26 de noviembre se realizará el Pitch Day y durante la ceremonia se dará a conocer al ganador del Premio Merck y al ganador del Premio Merck 95 Aniversario. A su vez, en el mes de septiembre Merck junto al CONICET lanzarán un ciclo de workshops diseñados con el objetivo de enriquecer la experiencia formativa de la comunidad de finalistas y postulantes al Premio MERCK - CONICET en el marco del desarrollo científico
	DRI	-	abr-25	jun-25	Cassará: Premio César Milstein - "A la investigación en biotecnología con impacto en la Salud" y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en temática de interés	Terminado	100	RESO	RS-2025-38249108-APN-DIR#CONICET RS-2025-56377171-APN-DIR#CONICET	El 10/10 se entregó el Premio César Milstein 2025 a la investigación en Biotecnología con impacto en la Salud. El proyecto ganador trata sobre una estrategia innovadora para nuevas terapias oncológicas y está liderado por el investigador del CONICET Ernesto Jorge Podestá. Se presentaron 78 proyectos. https://www.conicet.gov.ar/se-entrego-el-premio-cesar-milstein-2025-a-la-investigacion-en-biotecnologia-con-impacto-en-la-salud/
	DRI	-	jun-25	ago-25	Sanofi: Distinción Franco-Argentina en Innovación 2025 y acciones de comunicación conjuntas sobre desarrollos científicos y tecnológicos en	En progreso	60	RESO	RS-2025-38249108-APN-DIR#CONICET RS-2025-56377171-APN-DIR#CONICET	Fe de erratas: donde dice Sanofi debería decir Total Energies. Se presentaron 48 proyectos que serán evaluados en agosto (evaluación + pitch). La ceremonia de premiación se realizará el 30/9 en la Embajada de Francia donde se conocerán los proyectos ganadores.
Generar material editorial en diversos formatos para públicos de interés. La DRI se encuentra a cargo del diseño, edición de textos y realización integral.	DRI GDCT GVT	DRI GDCT GVT	ene-25	jun-25	Editoriales con información específica en torno a líneas estratégicas del organismo (Unidades Ejecutoras, Ofertas Tecnológicas, Tecnologías Licenciadas EBTs, etc.). Algunas editoriales comenzaron	En progreso	80			El libro de UE se encuentra en etapa final de diseño (armado de tapa), con próxima publicación.

PROYECTO 7.3 IMAGEN INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones para fortalecer la identidad visual e imagen institucional del organismo.

META DEL PROYECTO: Desarrollar e implementar estrategias que refuercen el reconocimiento y posicionamiento de la marca institucional del organismo.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y sociedad

OBJETIVO 4.2 Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.2 Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

**SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Establecer la política comunicacional del organismo	DRI	-	ene-25	jun-25	Manual de prensa y divulgación científica y tecnológica. Manual de contenidos web. Manual de redes	En progreso	80			En las próximas reuniones de UOP se irán presentando los manuales que se encuentran finalizados. Luego se distribuirán a la red de comunicadores de los CCT.
		DCP	ago-24	mar-25	Reglamento de auspicios y declaraciones de intenciones	Terminado	100	RESO	RESOL-2025-304-APN-DIR#CONICET	Reglamento publicado en https://proyectosinv.conicet.gov.ar/actividades-de-apoyo-a-la-id/
		CCTs	feb-25	jun-25	Reglamento de proceso	En progreso	50			Se puso en común en la reunión de directores https://bicvt.conicet.gov.ar/bicvt/#/
Mejorar la experiencia de las personas usuarias de las diferentes plataformas web del organismo	GOS	DRI	may-24	may-25	Nuevo buscador web BICYT.	En progreso	90			
	DRI	GOS	ene-25	abr-25	Nuevo look&feel Home CONICET y sección Convocatorias.	Terminado	100			
	DRI	GOS GRRRH GDCT GA	oct-24	dic-25	Histórico de convocatorias publicado en cada página de https://convocatorias.conicet.gov.ar/ .	Terminado	100	Otros	DI-2024-10-APN-DRI#CONICET	Por solicitud del Directorio de mantener un registro del histórico dentro de la sección de Convocatorias de la web, se realizó una propuesta de mejora de la interfaz que se encuentra concluida y subida a producción web. Se realizaron capacitaciones con las diferentes áreas que cargan información en la sección de Convocatorias de la web del CONICET. Se les entregó un instructivo y se les comunicó la importancia de mantener un histórico en cada página de la sección, quedando bajo su responsabilidad la gestión del mismo. Hay un proceso elaborado con la Dirección de

PROYECTO 7.4 VOCACIONES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones de promoción de cultura científica para despertar vocaciones científicas en niños, niñas y adolescentes.

META DEL PROYECTO: Incentivar la vocación científica en las nuevas generaciones.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.1. Promover la vocación por la ciencia con participación activa de investigadores

LÍNEA 4.1.2. Promover otras acciones que alienten las vocaciones científicas y tecnológicas

**SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Generar propuestas lúdicas que invitan a descubrir distintos aspectos del universo científico	DRI VocAr	GVT	feb-25	dic-25	Línea de juegos de mesa CONICET desarrollados en conjunto con empresas para su comercialización	En progreso	60			Convenio CONICET-Instituto de Formación Superior Yuguets aprobado por Directorio (Memo en proceso). La finalidad de este convenio es promover acciones de comunicación pública de la ciencia a partir del diseño articulado de juegos de mesa que incorporen de manera rigurosa la ciencia y la tecnología como contenidos, permitiendo la difusión de áreas y temáticas relevantes para el país y, a la vez, fomentar las vocaciones
Generar contenidos de divulgación científica con lenguaje pedagógico con fin de promover vocaciones científicas	DRI VocAr	-	may-25	dic-25	Ciclo de publicaciones sobre conceptos y términos del mundo científico que se aplican en situaciones cotidianas	En progreso	40	Otros	https://www.conicet.gov.ar/programas/vocar/recursos-publicaciones-vocar/	-Miradas en Desarrollo -Dossier 2025 en desarrollo -Convenio CONICET-Cumbre Media aprobado por Directorio (memo en proceso): la finalidad de este convenio es promover acciones de comunicación de la ciencia, tecnología y su impacto, desarrollando contenidos para podcasts que incorporen de manera adaptada a las infancias la ciencia y la tecnología como contenidos, permitiendo la difusión de áreas y temáticas relevantes para el país y, a la vez,

PROYECTO 7.5 COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Generar acciones de comunicación pública para dar a conocer la actividad científica y tecnológica del CONICET.

META DEL PROYECTO: Potenciar la visibilidad de los avances y desarrollos científico tecnológicos del CONICET a través de ferias y exhibiciones, facilitando la interacción con el público y el acercamiento de la ciencia a la sociedad.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de relaciones institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 4. CONICET y Sociedad

OBJETIVO 4.2. Posicionar al CONICET como referente en cuestiones científicas y tecnológicas

LÍNEA 4.2.2. Establecer estrategias de comunicación con la sociedad

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				Resolución - documento	Disposición - Número	
Producir ferias y muestras bajo las líneas estratégicas del organismo	DRI Ferias y Exhibiciones	-	mar-25	dic-25	Actividades en el C3: serie de talleres interactivos dirigidos a públicos de todas las edades, con el objetivo de fomentar el interés por la ciencia y la tecnología. Muestras en C3, exposiciones temáticas e itinerantes sobre empresas de base tecnológica y vinculación tecnológica	En progreso	80			-Vacaciones de invierno: actividades interactivas en C3, Tecnópolis y MACN. https://www.instagram.com/p/DMdOG1Rszeo/?igsh=c2tiYjZ1c3Y1MDIO -Inauguración de sala nueva en Puerto QUEQUEN - Tortugas marinas: muestra totalmente nueva que cuenta la biología de las tortugas marinas cercanas a la costa de Puerto QUEQUEN https://www.conicet.gov.ar/puesta-en-marcha-de-un-nuevo-espacio-de-divulgacion-cientifica-sobre-ciencia-marina-en-la-costa-atlantica/ -Evento de vocaciones científicas en YTEC organizado por Fundación YPF: colocación de
Promover el uso de los activos del CONICET (museos, colecciones y predios) para la difusión de la ciencia	DRI Ferias y Exhibiciones	-	ene-25	dic-25	Puesta en valor del MACN CONICET y reinauguración de salas	En progreso	50	RESO	RS-2025-73408279-APN-DIR#CONICET	Puesta en valor del museo en general, señalética, información, circulación, espacios comunes. Sala nueva: Artrópodos, es una sala de mas de 500 m2 (etapa del guion).
Generar documentales, series y cortos para emitir en diversas pantallas públicas y privadas y en plataformas digitales	CONICET Documental	GVT GOS	ene-25	may-25	Reglamentación de cesión/venta del archivo audiovisual. En 4/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta de reglamentación de	En pausa	70	Otros	ME-2024-33312288-APN-CONICET#JGM	Se envió oportunamente la documentación solicitada a la GVT para la realización de un instrumento que regule la venta del archivo. Link con material de referencia para la realización de reglamento de venta de archivo: https://drive.google.com/drive/folders/14m28
	CONICET Documental		ene-25	may-25	Estrategia para abrir nuevos mercados con empresa del sector audiovisual/plataformas : contenidos en Prime Video España y otras. En 3/24 el Directorio instruye a la DRI a gestionar una propuesta comercial con Prime Video y AMC Networks respecto a la cesión del documental "Hacer Vino en el Desierto" de CONICET Documental	En progreso	80	Otros	aprobado en Directorio 6/8	La articulación con Prime Video España, el canal El Gourmet, la Distribuidora ShortsFit y la Asociación de Directores de Cine PCI contribuye a ampliar la presencia de la marca CONICET en nuevos mercados y audiencias, visibilizando el trabajo de sus científicos y de los distintos institutos que integran el organismo. Asimismo, representa una oportunidad para generar ingresos por regalías derivadas de la explotación de derechos de propiedad intelectual sobre los contenidos producidos. Se firmó un convenio con Prime Video para la distribución de "Hacer Vino en el desierto" y el documental participó en distintos Festivales y en los Premios Tal. En proceso y estado avanzado: firma de

PROGRAMA 8 EVALUACIÓN DISCIPLINAR, PROGRAMÁTICA E INSTITUCIONAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: Agrupa las acciones necesarias que amplían los espacios de consulta a los especialistas de las distintas disciplinas, impulsan evaluaciones de instrumentos institucionales de política científica y tecnológica así como de unidades organizativas e incentivan actualizaciones en los procedimientos de evaluación del personal científico.

PROYECTO 8.1 COMISIONES ASESORAS DISCIPLINARIAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar criterios, metodologías e instrumentos para la evaluación de ingresos CICYT y Becas, promociones, informes y proyectos, para su posterior implementación, con el fin de optimizar los procesos y procedimientos requeridos de acuerdo a la normativa vigente

META DEL PROYECTO: Diagnóstico de desempeño de las categorías de asistentes y adjunto. SVT incorporado a los procesos de evaluación. Al menos 200 evaluadores capacitados

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Coordinación de Órganos Asesores

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación científica y desarrollo tecnológico

OBJETIVO 1.2 Fortalecer las capacidades de los recursos humanos
2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 1.2.3 Adecuar los procedimientos de evaluación de investigadores, personal de apoyo y becarios a las políticas institucionales, la relevancia regional y local, y los estándares internacionales en ciencia y tecnología

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	fin				Tipo documento	Número	
Evaluar la factibilidad técnica de incorporar inteligencia artificial para la mejora de procesos de gestión de la evaluación en	GEP	GOS	feb-25	dic-25	Estudio de factibilidad del uso de la herramienta IA	En progreso	70			Prueba piloto para aplicar en la convocatoria de becas 2025. En vez de estudio, es una aplicación directa
Incorporar al SVT en los procesos de evaluación	COAS	GOS GVT	feb-25	ver	Acceso al SVT dentro de SIGEVA implementado	No iniciado				
Capacitar en evaluación científica y tecnológica a los integrantes de los órganos asesores	COAS	-	feb-25	dic-25	Curso diseñado e implementado	No iniciado				
Evaluar la implementación de la convocatoria de informes reglamentarios satisfactorios para IO1 e IO2	COAS	DPyEI	feb-25	mar-25	Informe de evaluación	No iniciado				

PROYECTO 8.2 EVALUACIONES PROGRAMÁTICAS

OBJETIVO DEL PROYECTO: Evaluar políticas, programas, proyectos institucionales e instrumentos, con el fin de contar con información sobre su implementación y seguimiento.

META DEL PROYECTO: Cuatro proyectos de evaluaciones programáticas concluidas al 31/12/2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Planificación y Evaluación Institucional

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 1. Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico

OBJETIVO 1.1 Consolidar y potenciar las capacidades institucionales

LÍNEA 1.1.2 Desarrollar las capacidades diagnósticas y de análisis prospectivos

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inicio	Fin				Tipo documento	Número	
Realizar la evaluación programática PUE (Proyectos de Investigación de UE) 2016-2022	DPyEI	GDCT	ene-25	may-25	Informe evaluación PUE	En progreso	50			
Realizar la evaluación Programática de las RIOSP	DPyEI	GDCT	jun-25	dic-25	Informe Evaluación RIOSP	En progreso	10			
Realizar la evaluación Programática "Incorporación de personal especializado de CONICET en el ámbito empresario"	DPyEI	GVT	ene-25	jun-25	Informe evaluación programática de la incorporación de personal especializado en el ámbito empresario	En progreso	90			
Realizar la evaluación programática "Evaluación de la iniciativa convocatoria para el ingreso a la CICYT modalidad fortalecimiento I+D+i" 2da etapa	DPyEI	GDCT	jun-25	dic-25	Informe 2da etapa I+D+i	En progreso	70			

PROYECTO 8.3 GENERACIÓN DE INFORMACIÓN ESTRATÉGICA

OBJETIVO DEL PROYECTO: Colaborar en la construcción de distintas herramientas para generar información estratégica para la toma de decisiones

META DEL PROYECTO: Contribuir en la construcción de tres herramientas para potenciar los sistemas de información, durante el año en curso

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Planificación y Evaluación Institucional

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y Gestión

OBJETIVO 2.1 Fortalecer los mecanismos de seguimiento y optimizar tiempos de gestión

LÍNEA 2.1.1 Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión

**SEGUIMIENTO
1° SEMESTRE 2025**

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			Inico	Fin				Tipo documento	Número	
Colaborar técnicamente en la implementación de la nueva plataforma para la generación de las memorias institucionales de UE (Ajuste de fase 1 e	DPyEI	GOS GDCT	ene-25	oct-25	Plataforma Memorias implementada	En progreso	80			
Rediseñar el informe de gestión institucional en base a lineamientos actualizados, incorporando indicadores de gestión	DPyEI	Dirección de Presupuesto GA	mar-25	may-25	Informe de gestión institucional actualizado	No iniciado				
Desarrollar aplicaciones interactivas de exploración y visualización de datos a partir de la	DPyEI	GOS	jun-25	nov-25	Tableros en funcionamiento	En progreso	70			Curso Shiny

PROGRAMA 9 CULTURA ORGANIZACIONAL, DIVERSIDAD Y CLIMA LABORAL

OBJETIVO DEL PROGRAMA: implementar políticas que contribuyan al buen clima laboral y respeto a la diversidad en la gestión institucional, tanto en lo que hace a los espacios de trabajo, como en el entramado normativo y las instancias de evaluación. Se trabaja en diagnosticar, proponer, diseñar e implementar políticas orientadas a promover la equidad y garantizar espacios de trabajo libres de violencias.

META DEL PROGRAMA: Contribuir en la construcción de ambientes de trabajo donde se respeten las diversidades de todo tipo, se promuevan criterios de equidad y se genere una convivencia armoniosa.

PROYECTO 9.1 CULTURA ORGANIZACIONAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Fortalecer el conocimiento de la cultura organizacional del organismo

META DEL PROYECTO: A septiembre 2025 se contará con documentos sobre cultura organizacional como material para la inducción de nuevos ingresantes. A diciembre de 2025 se habrán desarrollado acciones de fidelización a la cultura organizacional

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Dirección de Relaciones Institucionales

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.6. Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS Gerencia /	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Resolución - Disposición -		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Generar material sobre la cultura organizacional para nuevo personal	DRI	GRRHH Área de Selección y Movilidad	abr-25	sep-25	Materiales de inducción cultural para los nuevos ingresantes	No iniciado				
Desarrollar acciones para fidelizar la cultura organizacional en la comunidad CONICET	DRI	-	abr-25	dic-25	Materiales de comunicación sobre la cultura organizacional de CONICET	En progreso	50	Otros	https://pgo.conicet.gov.ar/home/recursos/formatos-estandares	Se generaron plantillas de PPT y de manuales e instructivos que se encuentran disponibles en https://pgo.conicet.gov.ar/home/recursos/formatos-estandares A su vez, se envió para su evaluación a la GOS un proyecto de firma digital para los correos electrónicos institucionales.

PROYECTO 9.2 EQUIDAD Y DIVERSIDAD

OBJETIVO DEL PROYECTO: implementar políticas que contribuyan al respeto a la diversidad en la gestión institucional, tanto en lo que hace a los espacios de trabajo, como en el entramado normativo y las instancias de evaluación.

META DEL PROYECTO: Generar conciencia, respeto, adecuación normativa, de infraestructura y de criterios de evaluación para que aquellos trabajadores que transitan una situación de discapacidad propia y/o familiar así como para aquellos que atraviesan situaciones de vulnerabilidad de otros tipos, ya sean transitorias o permanentes, que les impide un desenvolvimiento regular en su producción laboral.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Área de Bienestar GRRHH

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.6. Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	Estado de Avance	% Avance	Enlace al producto obtenido: Acta Resolución - Disposición - Tipo		Observaciones
			Inicio	Fin				documento	Número	
Fortalecer la accesibilidad de los Canales oficiales de comunicación	DRI	GOS Área de Bienestar GRRHH	abr-25	dic-25	Web y plataformas accesibles	En progreso	60			Se presentó a la GOS un boceto para asegurar el correcto contraste en SIGEVA para que personas con disminución visual puedan ver correctamente los campos a completar. A su vez, se continúa trabajando desde la DRI en aplicar este tipo de contraste en todas las piezas gráficas web.
Mejorar la accesibilidad en las distintas instalaciones del organismo a partir de la realización de un relevamiento de personal con discapacidad y sus necesidades	GA	Área de Bienestar GRRHH Servicios generales GA	abr-25	dic-25	Instalaciones accesibles	Sin información remitida				
Realizar un proyecto de accesibilidad cognitiva para Sede Central	Área de Bienestar GRRHH	DRI Servicios Generales GA	abr-25	dic-25	Diseñar un proyecto de cartelería para convertir Sede Central en un edificio accesible	No iniciado				Ha aumentado la demanda por situaciones de salud mental y problemas de clima laboral por lo que nos ha sido imposible comenzar esta actividad.
Readecuar los proyectos de Protocolos de salud mental y continuación del trabajo de acompañamiento en casos de salud mental en los que se cuente con aval del	Área de Bienestar GRRHH	-	ene 2025	dic-25	Protocolo de actuación frente a situaciones de urgencia o emergencia de salud mental Protocolo de actuación frente a reintegros de personal tras ausencias prolongadas por razones de salud mental	En progreso	60			Los Protocolos están pendientes de revisión por la Gerencia y de aprobación por el Directorio. El acompañamiento de situaciones de salud mental es una actividad permanente por lo que no se puede medir porcentaje de avance.
Continuar con la confección de Informes Sociales para miembros de la CICyT y la CPA para ser presentados ante COAS y/o Comités de Evaluación en caso de Informes y/o	Área de Bienestar GRRHH	COAS	ene-25	dic-25	Continuar con la generación de conciencia y producción de criterios de equidad ante vulnerabilidades con miras a una futura modificación en los criterios de evaluación	Terminado	100			El 1/04/25 se enviaron 7 Informes Sociales para Promociones; el 28 de abril se envió otro y el 13/05/25 se enviaron 13 Informes Sociales para Informes de investigadores asistentes.

PROYECTO 9.3 CLIMA LABORAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: implementar políticas que contribuyan al buen clima laboral en los espacios de trabajo. Se trabaja en diseñar e implementar políticas orientadas a promover espacios de trabajo libres de violencias.

META DEL PROYECTO: Contribuir en la construcción de ambientes de trabajo donde se genere una convivencia armoniosa.

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Área de Bienestar de RR.HH.

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2. Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2. Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.6 Consolidar los mecanismos para asegurar la ética y transparencia en la gestión

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025				
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			documento	Número						
Asesorar a los CCTs en lo que respecta a implementación y desarrollo de políticas de clima laboral y prevención de las violencias.	Área de Bienestar RR.HH	CCTs	ene-25	dic-25	Fortalecer los Espacios de Atención existentes y promover condiciones para elaborar planes de trabajo orientados al desarrollo de políticas que mejoren el clima laboral y prevengan	En progreso	50	Otros		Actividad permanente por lo que el porcentaje de avance es relativo.
Continuar con la gestión e implementación de la capacitación "Ley Micaela", para dar cumplimiento a la normativa vigente y a los requerimientos de la comunidad en lo que respecta a convivencia	Área de Bienestar RR.HH	GOS DRI	ene-25	dic-25	Poner el curso a disposición de los CCTs, U.E y OCAs que aún no hayan capacitado a su población.	En progreso	50	Otros	PV-2023-139711339-APN-SSFIYPCI#MMGYD	En lo que va del año este dispositivo de capacitación se ha brindado en la Red Institucional logrando capacitar a 250 trabajadores y trabajadoras de distintos escalafones.
Promover, diseñar y dictar talleres y cursos de prevención de violencias, promoción de buenas prácticas, comunicación asertiva, respeto por la diversidad y otros tópicos que resulten necesarios para el mejoramiento de la calidad institucional en lo que respecta a	Área de Bienestar RR.HH	DRI	abr-25	dic-25	Plan de capacitación 2025	En progreso	50	Otros		Documentos a disposición en los que se detalla la actividad, el lugar, la fecha, el público y los contenidos brindados.

PROYECTO 9.4 RIESGO LABORAL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Crear una cultura de seguridad e higiene en el trabajo

META DEL PROYECTO: Concientizar al personal de la institución en temas de seguridad e higiene laboral y actividades preventivas, a diciembre de 2025

RESPONSABLE DEL PROYECTO: Gerencia de Administración

VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON EL PLAN ESTRATÉGICO:

EJE 2.2 Gobierno y gestión

OBJETIVO 2.2 Optimizar la gestión

LÍNEA 2.2.1 Capacitar y profesionalizar en temas de política y gestión de GUT

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	OTRAS ÁREAS QUE COLABORAN Gerencia / Dirección / Coordinación	FECHA		PRODUCTO ESPERADO	SEGUIMIENTO 1° SEMESTRE 2025				
			Inicio	Fin		Estado de Avance	% Avance	Link al producto obtenido: Acta - Resolución - Disposición - Informe		Observaciones
			documento	Número						
Retomar actividades preventivas en Sede Central e institutos	Servicios generales GA	GDCT	abr-25	dic-25	Realización de actividades preventivas	Sin información remitida				
Realizar y difundir manuales y cartelería	DRI	CIMAT Servicios Generales GA Seguridad e higiene GA	abr-25	dic-25	Materiales preventivos y educativos	En progreso	70	Otros	https://pgo.conicet.gov.ar/home/mesasdeayuda-instructivos/ayuda-seguridad-higiene	Se articuló con la DIP para subir al PGO guías y manuales que instruyen sobre el cuidado del ambiente laboral (del área de Seguridad e Higiene). Cuando el PGO sea público para toda la Red Institucional, se realizará una campaña de comunicación informando la existencia del portal y se destacará la sección de manuales de seguridad e higiene.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Referencia: Informe final de Seguimiento del POA 2025 - Primer Semestre

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 34 pagina/s.